

V

开国皇帝有话对你说系列

姜若木◎编著

天苍苍百年征战，野茫茫三代风流。

前赴后继，成就大业。草原苍狼，龙行天下。

深刻道理，雕琢人生。



忽必烈

威震八方

有话对你说



中国书籍出版社
China Book Press

开国皇帝有话对你说系列

姜若木◎编著

天苍苍百年征战，野茫茫三代风流。

前赴后继，成就大业。草原苍狼，龙行天下。

深刻道理，雕琢人生。



忽必烈

威震八方

有话对你说



中国书籍出版社
China Book Press

图书在版编目(CIP)数据

威震八方：忽必烈有话对你说 / 姜若木 编著. —北京：中国书籍出版社，
2013.4

ISBN 978-7-5068-3420-9

I. ①威… II. ①姜… III. ①忽必烈(1215~1294)—人物研究 IV. ①K827=47

中国版本图书馆CIP数据核字(2013)第065653号

威震八方：忽必烈有话对你说

姜若木 编著

责任编辑 赵安民

责任印制 孙马飞 张智勇

封面设计 高 杨

出版发行 中国书籍出版社

地 址 北京市丰台区三路居路97号(邮编：100073)

电 话 (010) 52257143(总编室) (010) 52257153(发行部)

电子邮箱 chinabp@vip.sina.com

经 销 全国新华书店

印 刷 北京柯蓝博泰印务有限公司

开 本 710毫米×1000毫米 1/16

印 张 16

字 数 200千字

版 次 2013年6月第1版 2013年6月第1次印刷

书 号 ISBN 978-7-5068-3420-9

定 价 29.80元

版权所有 翻印必究

前言

在世界历史上，曾经有一个民族征服了欧亚大陆的大部分地区，他们的铁骑在世界五分之一的土地上扬起了征尘，这就是成吉思汗统治之下的蒙古族。

蒙古铁骑横行于世，成吉思汗攻无不克，却一直奈何不了蜗居于江南的南宋政权，直到成吉思汗的孙子，历史上威震八方的元世祖忽必烈，才敲开了南宋的大门，最终再一次统一了中华国土。

忽必烈是历史上第一位入主中原的少数民族皇帝，他凭借着自己的英勇，和谋略善断，最终成长为和他的祖父成吉思汗一样威震八方的勇士。

忽必烈胸怀大志，“思大有为于天下”。为了自己的理想，他积极地学习先进的汉族文化，敢于开拓创新变革祖制。在他的一生中，文治和武功并举，他不断地发动战争，征服了大理、南宋等政权，并且向外扩张，平定了少数民族的叛乱，建立起一个统一的空前辽阔的大帝国。在利益方面，他改革制度，更新政体，创制蒙古文字，宽容宗教，使得社会经济文化得到了一定的发展，创建了一个前所未有的大元王朝。忽必烈要求同为成吉思汗子孙的其他汗国大汗要在名义上服从自己的统治，并且在当时他也确实原则上是突厥斯坦和蒙属俄罗斯的宗主，就好像马可·波罗所说的一样，忽必烈是“从亚当时代



威震八方

忽必烈有话对你说



至今，世界上未有过的统治着人民土地和财富的最强大的君主”。

忽必烈的一生并不是一帆风顺的，他也是经过了苦痛煎熬才能够成为一代伟人的。成吉思汗死后，大汗的宝座在两个家族之间争抢，忽必烈在这种政治斗争中学习。自己的哥哥继位为大汗，忽必烈只能尽心辅佐，并小心翼翼地防备被哥哥猜忌。在一生的征战中，忽必烈身先士卒，也屡经危难。但是忽必烈最终成功了，他以自己的实力和智慧，成就了自己，成就了一个王朝。

历史不断向前，忽必烈的声音也渐渐远去，但是历史不会磨灭，历史上伟人的成功之路不会被人遗忘。我们编写本书，就是要通过对忽必烈的一生中主要事件的记述，提取其中的智慧光芒，给后人以借鉴和启迪。希望通过忽必烈的声音，告诉我们现今生活中的读者，人生应该如何奋斗才能够走向成功。希望广大读者，通过对本书的阅读能够有所收获。

目 录

前言	001
----------	-----

想要获得成功不可能是一蹴而就的事情，而是需要一个漫长的过程，可以说，成功之路曲折而艰辛。古今中外，成功人士的成功之路可能不尽相同，但是他们走向成功的精髓却是相通的，是值得我们借鉴的。忽必烈作为天骄家族中的佼佼者，他的成功之路，更是值得我们学习和借鉴。

002	认识自己，担负使命
011	胸怀大志，成就未来
021	博采众长，助己成功
029	做独一无二的自己
036	敢为天下先，争创第一人
044	耐得住寂寞是一种成功的智慧

第一章

忽必烈对你说成功之路

目

录



威震八方

忽必烈有话对你说



第二章

忽必烈对你说形势和机遇

一个人能够获得成功，离不开自己的努力，但是不能否认，社会形势和机遇对于成功也有着巨大的作用。正所谓时势造英雄，只有顺应时代发展的大形势，并且冷静地观察形势，认准时机，在时机来临时，抓住机遇，才能够获得更大的成功。

目光长远，等待时机	*****	054
时刻为机遇作准备	*****	061
抓住机遇表现自己	*****	067
机遇来时要抓住	*****	074
做事要选择最佳时机	*****	082

第三章

忽必烈对你说管理

管理是所有的领导者需要面对的问题。管理的优劣在很大程度上决定着一个团队在竞争中的成败，所以，如何进行有效、有力的管理，成为许多管理者都深入研究的问题。时至今日，管理已经上升为一门艺术，学习古代成功帝王的管理之术，对我们今后发展会起到很大的作用。

处理好与领导的关系	*****	092
因地制宜施以管理	*****	100
解决问题要快速有力	*****	107
正确对待下属建议	*****	115
时刻铭记团队纪律	*****	123
适时确立接班人	*****	130

第四章

忽必烈对你说用人

古今中外，成功的领导都懂得借助人才的力量帮助自己走向成功。用人之道也就成为成功人士所熟练掌握并运用自如的成功之术。当今社会竞争日益激烈，想要不依靠人才的力量获得成功已经变得不切实际，这时候，就更要注意学习和领悟用人之道。

- 138 用人不疑
- 147 真心对待人才
- 153 求贤若渴 知人善任
- 159 要能够爱惜人才
- 169 警惕下属的私欲

第五章

忽必烈对你说谋略

谋略之说起源于战争的攻守和政治的争斗。从古至今，一刻也没有脱离过人们的生活，千百年来，谋略之术不仅没有褪色，相反，随着人类智慧的不断提升，谋略之术变得更加的博大精深。在我们人生道路上，适当地运用谋略往往能够取得事半功倍的效果。

- 178 小不忍则乱大谋
- 184 换个思路，绕路而行
- 189 按照正确规划，步步为营
- 195 危急时刻，置之死地而后生
- 202 做事要分轻重缓急
- 208 善于用谋略取胜



威震八方

忽必烈有话对你说



第六章

忽必烈对你说修身齐家之道

我国儒家思想中，提倡修身齐家之道，并以此为治国平天下的基础，正所谓：“身修而家齐，家齐而国治，国治而天下平。”儒家思想历经千年，但是历久弥新，修身齐家之道在我们当今社会中，并不过时，其仍然是我们走向成功不可或缺的基础。忽必烈作为历史上少有的独具开创性精神的皇帝，其修身齐家之道，值得我们学习。

忍耐也是一种修养	218
秉承勤俭的美德	225
常怀仁德之心	230
注重对后来者的教育	236
用知识改变命运	241



第一章

忽必烈对你说**成功之路**

想要获得成功不可能是一蹴而就的事情，而是需要一个漫长的过程，可以说，成功之路曲折而艰辛。古今中外，成功人士的成功之路可能不尽相同，但是他们走向成功的精髓却是相通的，是值得我们借鉴的。忽必烈作为天骄家族中的佼佼者，他的成功之路，更是值得我们学习和借鉴。



认识自己，担负使命

一个人想要获得成功，首先要做的就是认识自己，认识自己的使命。每个人出生到这个世界上，就是要承担自己的责任和使命，而这份责任和使命会一直激励着我们不断地努力，一直走向成功。所以，在我们想要获得成功之前，首先要认识自己和自己的使命。而忽必烈之所以成功，就是他清楚地认识自己的使命。

在元太祖十年（1215年）八月的某一天，漠北草原上的一个蒙古包里，几位蒙古族妇女神色匆匆地忙碌着，一个贵族产妇躺在毡毯上，旁边的接生婆正在做着接生的准备工作，等候孩子的出世。没过多久，空旷的草原上就传来一个婴孩响亮的啼哭声，众人纷纷前去观看这个孩子，在得知这孩子是个男孩后，蒙古包外的男人们都高兴得手舞足蹈起来，而这个孩子就是后来叱咤风云的元世祖忽必烈。

忽必烈是在蒙古黄金家族出生的。

所谓的“黄金家族”就是指一代天骄成吉思汗所出身的那个家族。

据说，蒙古民族共同的祖先是孛儿帖赤那（“苍色的狼”的意思），他是受天命而生的，他的妻子豁埃马阑勒（意思是“惨白色的鹿”）也是受天命而生，后来为他生了一个儿子，取名为巴塔赤罕。

巴塔赤罕十传至朵奔篾儿干。朵奔篾儿干娶了美丽漂亮的阿阑豁阿（《元史》译作“阿兰果火”）为妻，两人生活十分和谐美满。但好景

不长，朵奔篋儿干在两个儿子出生以后就死去了。乞颜孛儿只斤氏族就是“黄金家族”。

1162年，黄金家族的也速该与妻诃额仑（即月伦）生下了成吉思汗。

在那个时候，蒙古高原上的人们分成了许多部落，为了争夺人口、牲畜和财产，各个部落之间都在不断地进行战争。

世界翻转，诸国攻伐，连进被窝睡觉的工夫也没有，互相争夺、杀伐。这个时期的社会一片混乱。

当成吉思汗长大以后，就开始对蒙古各部落的统一进行战争，他不想看到这种混乱的局面继续存在于蒙古高原。公元1202年，以札答阑部首领札木合为首的十一部联盟溃败在成吉思汗的手上，接着，不断地有好消息传出，塔塔儿部被灭，又降服了弘吉剌等部。公元1203年，克烈部也被消灭掉了，听到这些消息后，漠南汪古部闻风而降。公元1204年，成吉思汗又出兵灭亡了乃蛮太阳汗部。紧接着，他又兼对蔑里乞残部和乃蛮不欲鲁汗部进行了兼并，最终完成了蒙古高原的统一。

公元1206年，蒙古各部落被统一以后，成吉思汗不失时机地召开“忽里台”。忽里台是大聚会的意思，也可以称为“忽邻勒塔”、“忽里勒台”、“库列尔台”等，这种形式的聚会最初是部落和各部联盟用来议事的会议，在成吉思汗统一蒙古以后，它就被改成了一种决议国家事务和推选大汗的会议。成吉思汗就是在这次的忽里台上，被蒙古贵族推举为全蒙古的大汗的，大蒙古国正式建立，同时也标志着蒙古民族共同体正式形成。

成吉思汗统一了蒙古以后，就开始对外发动一系列的战争，他并没有把主要精力用于经济建设上。

在对外战争方面，成吉思汗矛头第一个所指的就是中原地区的金朝。



威震八方

忽必烈有话对你说



原来，成吉思汗的祖先俺巴孩（也译作“咸补海”）曾担任蒙古部首领的时候，几个塔塔人对他进行了偷袭，并将他捆绑起来扭送到了金朝，最后被金朝皇帝用残酷的刑罚钉死在木驴上了。蒙古与金朝的冤仇，就是从那个时候开始结下的。后来，蒙古人经常遭到金人士兵的掳掠，并以奴隶的身份被卖出去。在金世宗在位的时候，蒙古和金朝的仇恨进一步升级，由于金世宗害怕蒙古会逐渐强大起来，最终会对自己构成威胁，于是便下令“每三岁遣兵向北剿杀，谓之灭了”。

在金世宗、金章宗统治金朝的那段时期，国力十分强大。此时蒙古尚未统一，力量既分散也弱小，所以，即使他们对金朝有强烈的仇恨，也不敢轻举妄动。

金章宗完颜璟就在成吉思汗统一蒙古、建立大蒙古国不久后就离开了人世。金章宗有很多嫔妃，但众多嫔妃却没有给他留下一个儿子，所以他只好留下遗命，让其叔完颜永济（原名完颜允济）继承皇位，称“卫绍王”。

完颜永济是个昏庸人物，优柔寡断、懦弱无能、遇事很少有自己的主见。在公元1206年，成吉思汗曾经与他有过一次短暂的交往。那个时候，蒙古还是向金称臣的。一天，成吉思汗将金银、毛皮等贵重贡品送往金朝，而完颜永济就是金朝边境接受贡品的官员。看着完颜永济一副装腔作势的样子，成吉思汗心里就觉得一阵恶心，无论如何也不愿意按规矩向他行礼。完颜永济恼羞成怒，他扬言回朝后就要出兵攻打蒙古，最后在朝中大臣竭力反对下，才不得不作罢。

卫绍王于1209年即位，按照惯例，金朝派遣使者下诏书到蒙古，告诉蒙古人卫绍王即位的消息。

金朝使者在到达蒙古后，按照以前的规矩，要求成吉思汗拜接金朝

诏书并向中原皇帝祝贺。

这个时候，成吉思汗已经有了进取中原、报仇雪恨的念头。但由于对金朝的实力还不了解，所以他现在还未敢轻举妄动，听了金朝使者的话，成吉思汗既不跪也不拜，只是冷冷地问了一句：“中原的皇帝又换做谁了？”

“卫绍王完颜永济。”金使回答到。

“哈哈哈哈！”成吉思汗仿佛听到了什么不可思议的事，仰天大笑。接着，他向南方吐了一口唾沫，并轻蔑地说：“我原来以为中原皇帝都是天上人做的，像完颜永济这样平庸懦弱的人居然也做了中原皇帝，叫我怎么向他跪拜呢？”

金使听了成吉思汗的话后，十分生气，并指责他说：“这是臣子应该说的话吗？”

成吉思汗面色阴沉：“臣子，谁是你们的臣子？”说罢，也不理会金朝使者。骑上战马就扬长而去了。

当金朝使者回去将此事禀报给卫绍王后，卫绍王十分生气，他给边境官吏下达命令，当成吉思汗再来上贡之时，就将他杀死。

本来这两个人之间的关系就不好，当成吉思汗听说完颜永济当了金朝皇帝后，又觉得生气。现在听到完颜永济居然要杀他的消息，心里就越发气愤。因为成吉思汗知道完颜永济是个懦弱无能的人，所以，他认为是时候向金朝进行报复打击了，于是便下定决心与金朝闹翻，并先发制人，派兵攻打金朝。

在元太祖六年（1211年）的时候，在克鲁伦河河畔，成吉思汗聚众誓师。按照蒙古族古老的传统习惯，他解下腰带挂在脖子上，然后开始向苍天祈祷：“长生天啊！我的祖先俺巴孩等人被金朝皇帝杀害了，我



的民族和财物也被金人肆意掳掠，请您助我一臂之力，让我去复仇，并让已经死去的族人和各位神仙来帮助我取得胜利。”祈祷完毕后，成吉思汗就亲自率领大军，气势汹汹地开始向中原杀去。

在发动攻金战争以后，成吉思汗一路上过关斩将，连连破取金兵的城池，昌州（今内蒙古太仆寺旗九连城）、桓州（今内蒙古正蓝旗东）、抚州（今河北张北）等地先后被攻陷，在野狐岭（今河北万全西北）一役中，将金朝30万大军击溃，金兵纷纷丢盔弃甲，一直逃到了涔河堡（今河北怀安东），这时候金兵的大半主力都被歼灭，接着成吉思汗又攻到了怀来（今河北怀来），在大败金朝完颜纲的精锐部队后，迅速向金朝的首都中都（今北京）逼近。

蒙古军队的进攻势如破竹，此时，卫绍王就像热锅上的蚂蚁，完全不知所措。崇庆二年（1213年），卫绍王为了防止蒙古军队的进攻，他急忙起用胡沙虎为右副元帅，率领武卫军5000人驻守在中都城北。

说到胡沙虎这个人，他实际上就是一个政治流氓，为人专横跋扈，不奉法令，坏事做尽。而且在大敌当前的形势下，他仍然一味地打猎游玩，到处寻欢作乐，丝毫不做战斗准备。

当卫绍王听说胡沙虎整天寻欢作乐，不恤军事，十分着急，于是就派人到军中告诫胡沙虎，让他停止游猎，准备战斗。

当卫绍王的使臣来到胡沙虎军中的时候，胡沙虎正在饲养鹞鹰，逗趣取乐，于是，使臣便对胡沙虎说：“皇帝有旨，让你赶快操练军队，准备战斗，不要再继续玩乐。”此时的胡沙虎正在兴头上，听到卫绍王的使臣这么一说，顿时大怒，说：“你是什么人？居然敢这样跟我讲话！”说罢，随手抄起一个花盆，就对使臣丢了过去。这个使臣也活该倒霉，花盆不偏不倚正好砸在他的脑袋上，顿时鲜血直流，瘫倒在地。

没一会就一命呜呼了。

使者死了以后，胡沙虎知道自己大祸临头。干脆一不做，二不休，率领军队直接攻入了中都，将卫绍王也给杀掉了。

胡沙虎在杀死卫绍王以后，并没有胆量自己出来当皇帝，为了掩人耳目，他只自称为监国都元帅。其实这个时候，他是非常想自立为帝的，而且也在为此事做准备。胡沙虎的诡计被丞相徒单镒等人看穿了，他们害怕胡沙虎篡取了皇位，于是就建议立金世宗的孙子完颜珣为皇帝。面对这种情况，胡沙虎心里很不高兴，但是他也没有办法，无奈之下只好表示同意立完颜珣为帝。

就这样，在蒙古军队兵临城下的危急关头，完颜珣登上了帝位，称“金宣宗”。

金宣宗在即位之后，蒙古军队的攻势依然咄咄逼人，金宣宗十分害怕，于是急忙派人向成吉思汗提出了议和的请求。

成吉思汗此时并没有被连连获取的胜利冲昏头脑，他知道金中都城防坚固，无法在短时间内将其攻陷，他的想法是歇息一段时间后再对其发起进攻。而这个时候，恰好金朝派人前来求和，于是成吉思汗假装沉思了一会，对金朝使者说：“要想议和也不是不行，但你们金朝必须献纳童男童女各500人，绣衣3000件，御马3000匹，大批金银珠玉及公主等。否则的话，我便会马上对中都发起进攻。”

金朝使者连连点头称是，并赶忙回去向金宣宗禀报。

在得知这一消息后，金宣宗大喜过望，答应了成吉思汗的全部议和条件，同时派人把完颜永济的女儿岐国公主送给成吉思汗，以取得其欢心。

岐国公主长得如花似玉，成吉思汗见到她后，非常高兴，立即抱着



威震八方

忽必烈有话对你说



岐国公主，载着满车的战利品，离开中都，向北而去。

在蒙古军队撤退以后，金宣宗还是觉得很放不下心，他害怕蒙古军队会再次南下包围中都，于是在贞祐二年（1214年）把都城迁到了汴京（今河南开封）。

而当成吉思汗听到金宣宗抛弃中都南逃汴京这个消息后，以为金朝没有诚意见和，于是大怒，再次挥兵南下，对金朝发起攻击。

成吉思汗的军队一如从前，所向披靡，很快就攻到了中都城下。元太祖十年（1215年）五月，在粮尽援绝的情况下，金中都元帅完颜承晖服毒自杀，中都专管兵事的将军弃城南逃，中都轻而易举地就被成吉思汗占领了。

在占领金中都以后，成吉思汗知道金朝经过了多年的经营，一时之间是很难将其灭亡的，于是就设置达鲁花赤等官在中都等地镇守，派遣三木合拔都等进攻河南，自己则率领部分军队退回漠北。

忽必烈就是在这个时候出生的。

作为成吉思汗的后裔，忽必烈的人生在其一出生就注定要担当起比普通入更加沉重的使命，他的血脉中，涌动的是成吉思汗家族的血液和野心，在那种混乱的年代，认识到自己使命的忽必烈最终创造了前所未有的辉煌。

在现如今也是一样，要认识自己，找到自己的位置。正如世界上没有两片完全相同的树叶，人也一样，每个人都是上帝的宠儿。正确认识自己，既看到自己的长处，也认识到自己的不足，这样才能自信地去迎接机遇和挑战，创造更多的成功和欢乐。

有一个自以为很优秀的年轻人，毕业之后找工作屡屡失败，经历了多次的失败后，他觉得自己怀才不遇，没有伯乐来赏识他这匹“千里

