

智囊全集

下

冯梦龙◎编著 穆公◎译

毛泽东反复阅读、点评最多的古代智慧全集
中华民族智慧的结晶，运筹帷幄克敌制胜的法宝



华东师范大学出版社

全国百佳图书出版单位

智囊全集

下

冯梦龙◎编著 穆公◎译



华东师范大学出版社

图书在版编目(CIP)数据

智囊全集:全2册/(明)冯梦龙著;穆公译.
—上海:华东师范大学出版社,2012.12

ISBN 978-7-5675-0172-0

I.①智… II.①冯… ②穆… III.①笔记小说—小说集—中国—明代
IV.①I242.1

中国版本图书馆CIP数据核字(2013)第005276号

智囊全集(全二册)

著 者 冯梦龙
译 者 穆 公
项目编辑 储德天
特约编辑 邱承辉
审读编辑 郑英旻
封面设计 吕彦秋

出版发行 华东师范大学出版社
社 址 上海市中山北路3663号,邮编200062
网 址 www.ecnupress.com.cn
电 话 021-60821666 行政传真 021-62572105
客服电话 021-62865537(兼传真) 门市电话 021-62869887(邮购)
地 址 上海市中山北路3663号华东师范大学校内先锋路口
网 店 http://hdsdcbs.tmall.com

印 刷 者 北京京都六环印刷厂
开 本 787×1092 16开
印 张 64.5印张
字 数 803千字
版 次 2013年5月第1版
印 次 2013年5月第1次印刷
书 号 978-7-5675-0172-0/K.377
定 价 98.00(全二册)

出 版 人 朱杰人

(如发现本版图书有印订质量问题,请寄回本社市场部调换或电话021-62865537联系)

目录



术智部

卷十三 委蛇

- | | | |
|----------------|-------------------|-------------------|
| 505. 箕子 (481) | 506. 孔融 (482) | 507. 翟子威 (483) |
| 508. 魏勃 (483) | 509. 叔孙通 (484) | 510. 王守仁 (484) |
| 511. 王曾 (485) | 512. 周忱 唐顺之 (486) | 513. 杨一清 (488) |
| 514. 许武 (490) | 515. 廉范 (490) | 516. 周新 (491) |
| 517. 陈瓘 (492) | 518. 王翦等 二条 (493) | 519. 王戎 (495) |
| 520. 阮嗣宗 (496) | 521. 郭德成 (496) | 522. 郭崇韬 宋主 (497) |

卷十四 谬数

- | | | |
|-----------------|-------------------|-------------------|
| 523. 宋祖 (499) | 524. 武王 (500) | 525. 散谷 藏谷 (500) |
| 526. 范仲淹 (501) | 527. 服紫 (502) | 528. 服练 (503) |
| 529. 禁穀击 (503) | 530. 东方朔 (504) | 531. 留侯 (505) |
| 532. 梁文康 (507) | 533. 傅珪 (508) | 534. 洪武中老胥 (508) |
| 535. 王振 (509) | 536. 贺儒珍 二条 (510) | 537. 满宠 郭元振 (511) |
| 538. 梅衡湘 (513) | 539. 宁越 (513) | 540. 慎子 (514) |
| 541. 颜真卿 (516) | 542. 李允则 (517) | 543. 何承矩 (518) |
| 544. 苏秦 (519) | 545. 王尼 (522) | 546. 王随 (523) |
| 547. 王忠嗣 (524) | 548. 谢安 李邵 (524) | 549. 段秀实 冯瓚 (525) |
| 550. 仆散忠义 (526) | 551. 晏婴 (526) | 552. 王守仁 (527) |
| 553. 鸱夷子皮 (528) | 554. 严养斋 (528) | 555. 周玄素 (529) |
| 556. 唐太宗 (530) | 557. 狄青 (530) | 558. 王安石 (531) |

卷十五 权奇

- | | | |
|--------------------|------------------|--------------------|
| 559. 孔 子 (532) | 560. 淮南相 (533) | 561. 王敬则 (533) |
| 562. 宋太祖 (534) | 563. 宋太宗 (534) | 564. 高皇帝 (535) |
| 565. 吴官童 (536) | 566. 郑公孙申 (537) | 567. 胡 松 (538) |
| 568. 狄 青 (538) | 569. 王 琼 (539) | 570. 杨云才 (540) |
| 571. 种世衡 (541) | 572. 雄山智僧 (541) | 573. 李抱真 刘玄佐 (542) |
| 574. 陕西铁钱 (543) | 575. 出现钱 (543) | 576. 令狐楚 (544) |
| 577. 俵 马 (545) | 578. 徐道覆 (546) | 579. 秦王禛等 (547) |
| 580. 杨 璉 (548) | 581. 韩 雍 (549) | 582. 王 导 (549) |
| 583. 程 婴 (549) | 584. 太史慈 (552) | 585. 陈子昂 (553) |
| 586. 爰种等 三条 (553) | 587. 王东亭 (555) | 588. 吴 质 (555) |
| 589. 司马懿等 四条 (556) | 590. 杜 畿 (558) | 591. 曹 冲 (560) |
| 592. 杨倭漆 (561) | 593. 乔白岩 (563) | 594. 宗威愍 (564) |
| 595. 张 易 (565) | 596. 张循王老兵 (565) | 597. 司马相如 (567) |
| 598. 智医 二条 (568) | | |

捷智部

卷十六 灵变

- | | | |
|----------------|------------------|-------------------|
| 599. 鲍叔牙 (571) | 600. 管夷吾 (572) | 601. 延安老军校 (573) |
| 602. 吴 汉 (573) | 603. 汉高祖 (574) | 604. 晋明帝 (575) |
| 605. 尔朱敞 (575) | 606. 韦孝宽 (576) | 607. 宗典等 三条 (576) |
| 608. 王羲之 (577) | 609. 吴郡卒 (578) | 610. 伯 颜 (579) |
| 611. 徐敬业 (579) | 612. 陈 平 (581) | 613. 刘 备 (582) |
| 614. 崔巨伦 (583) | 615. 仓卒治盗 (584) | 616. 张佳胤 (585) |
| 617. 罗巡抚 (588) | 618. 沈 括 (588) | 619. 河清卒 (589) |
| 620. 吕颐浩 (590) | 621. 段秀实 (591) | 622. 黄 震 (591) |
| 623. 赵 葵 (592) | 624. 周 金 (592) | 625. 徐文贞 (593) |
| 626. 王守仁 (593) | 627. 换字 添字 (595) | 628. 胡 兴 (595) |
| 629. 张 浚 (596) | 630. 张咏 徐达 (597) | 631. 颜真卿 李揆 (597) |

- | | | |
|----------------|------------------|-----------------|
| 632. 顾琛(598) | 633. 李迪(598) | 634. 叛卒 叛将(599) |
| 635. 太史慈(600) | 636. 涿人杨四(600) | 637. 李文达(601) |
| 638. 周文襄(602) | 639. 韩襄毅 二条(603) | 640. 耿司马(604) |
| 641. 御史失篆(605) | 642. 王安(605) | 643. 朴恒(606) |

卷十七 应卒

- | | | |
|----------------|------------------|-----------------|
| 644. 张良(607) | 645. 救积泽火(608) | 646. 直百钱(609) |
| 647. 知县买饭(610) | 648. 造红桌 赁瓦(610) | 649. 周忱 二条(611) |
| 650. 张恺(612) | 651. 张穀(612) | 652. 陶鲁(613) |
| 653. 边老卒(614) | 654. 蒺藜棒(614) | 655. 冰炮(614) |
| 656. 猪脬渡淮(615) | 657. 塞城窦(615) | 658. 治堤(615) |
| 659. 窖石(616) | 660. 筑垣(616) | 661. 曹操(617) |
| 662. 孙权(617) | 663. 书城壁(617) | 664. 韩琦(618) |
| 665. 榆木川(618) | 666. 邵溥(619) | 667. 盛文肃(620) |

卷十八 敏悟

- | | | |
|------------------|-----------------|--------------------|
| 668. 司马通(621) | 669. 李德裕(622) | 670. 洪钟(622) |
| 671. 高定(623) | 672. 杜镐(624) | 673. 文彦博 司马光(625) |
| 674. 王戎(625) | 675. 曹冲(626) | 676. 张觿(626) |
| 677. 戴颙(626) | 678. 杨佐(627) | 679. 尹见心(627) |
| 680. 怀丙(628) | 681. 功德碑(629) | 682. 修龙船腹(629) |
| 683. 虞世基(630) | 684. 周之屏(630) | 685. 杜琼 谯周(631) |
| 686. 梁武帝(631) | 687. 熊火(632) | 688. 柏人 牛口(632) |
| 689. 曹翰(633) | 690. 郑钦说(634) | 691. 杨德祖 四条(635) |
| 692. 刘显 东方朔(636) | 693. 开元寺沙弥(637) | 694. 令狐绚(637) |
| 695. 丁晋公(637) | 696. 相国寺诗(638) | 697. 李彪(638) |
| 698. 刘璘(639) | 699. 木马谜(639) | 700. 拆字谢石等 四条(640) |
| 701. 苏黄迁谪(643) | 702. 子犯(643) | 703. 刘伯温(643) |
| 704. 董伽罗(644) | 705. 河水干(645) | 706. 王昙哲等 三条(645) |
| 707. 先进场(646) | 708. 曹良史(646) | 709. 占状元 二条(647) |

- | | | |
|------------------|-------------------|----------------|
| 710. 剃髭 剃发 (647) | 711. 舌生毛 (648) | 712. 季 毅 (648) |
| 713. 郭乔卿 (648) | 714. 李仙药 二条 (648) | 715. 杨廷式 (649) |
| 716. 索 统 (649) | 717. 周 宣 (650) | 718. 顾 琮 (651) |
| 719. 苻 坚 (651) | 720. 张 猷 (651) | 721. 卫中行 (652) |
| 722. 王 戎 (652) | 723. 曾 进 (652) | 724. 挂 冰 (653) |
| 725. 筮 疾 (653) | 726. 占兄弟 占子 (654) | |

语智部

卷十九 辩才

- | | | |
|------------------|----------------|-------------------|
| 727. 子贡 二条 (657) | 728. 鲁仲连 (662) | 729. 虞 卿 (665) |
| 730. 苏代 二条 (669) | 731. 陈 轸 (671) | 732. 左师触龙 (672) |
| 733. 庸 芮 (673) | 734. 狄仁杰 (674) | 735. 陆贾等 二条 (675) |
| 736. 厮养卒 (677) | 737. 杨 善 (678) | 738. 富 弼 (682) |
| 739. 王守仁 (685) | 740. 张嘉言 (686) | 741. 王 维 (688) |
| 742. 秦 宓 (689) | | |

卷二十 善言

- | | | |
|-------------------|-------------------|---------------------|
| 743. 凌阳台 (690) | 744. 说秦王 (691) | 745. 晏 子 二条 (691) |
| 746. 马圉 中牟令 (693) | 747. 郑 涉 (693) | 748. 李忠臣 (694) |
| 749. 武帝乳母 (694) | 750. 简 雍 (695) | 751. 昭 陵 (695) |
| 752. 吴 瑾 (696) | 753. 香草根 (696) | 754. 贾 诩 (697) |
| 755. 解 缙 二条 (697) | 756. 史 丹 (698) | 757. 谷那律 (698) |
| 758. 裴 度 (698) | 759. 李 纲 (699) | 760. 苏子由 (699) |
| 761. 施仁望 (700) | 762. 李 晟 (701) | 763. 折契丹 二条 (702) |
| 764. 韩 亿 (703) | 765. 冯当世 (703) | 766. 邵康节 (703) |
| 767. 谢 庄 (704) | 768. 裴楷等 四条 (704) | 769. 杨廷和 顾鼎臣 (706) |
| 770. 宗汝霖 (707) | 771. 潘 京 (707) | 772. 布政司吏 (707) |
| 773. 朱文公 (708) | 774. 吴 山 (708) | 775. 附: 奇谈 二条 (710) |

兵智部

卷二十一 不战

- | | | |
|------------------|------------------|----------------|
| 776. 荀罄 伍员 (713) | 777. 高昭元 (715) | 778. 周德威 (715) |
| 779. 诸葛恪 (716) | 780. 杨侃 (717) | 781. 高仁厚 (719) |
| 782. 岳飞 (721) | 783. 李愬 三条 (724) | 784. 赵充国 (728) |
| 785. 析公 (732) | 786. 王德用 (732) | 787. 韩世忠 (732) |
| 788. 程昱 (733) | 789. 陆逊 (733) | 790. 高仁厚 (734) |
| 791. 李光弼 (738) | | |

卷二十二 制胜

- | | | |
|-------------------|-------------------|------------------|
| 792. 孙臆 二条 (739) | 793. 赵奢 (742) | 794. 李牧 (744) |
| 795. 周亚夫 二条 (745) | 796. 周访 (747) | 797. 陆逊 陆抗 (748) |
| 798. 邓艾 (750) | 799. 唐太宗 三条 (751) | 800. 李靖 (754) |
| 801. 朱儁 (755) | 802. 耿弇 (756) | 803. 韦睿 三条 (757) |
| 804. 马燧 三条 (758) | 805. 郑子元 李晟 (759) | 806. 刘锜 (761) |
| 807. 韩世忠 (764) | 808. 曹玮 (765) | 809. 狄武襄 (766) |
| 810. 威宁伯 (769) | 811. 尔朱荣 (770) | 812. 刘江 二条 (771) |
| 813. 马隆 (773) | 814. 陶鲁 (774) | 815. 韩雍 二条 (775) |
| 816. 李继隆 (776) | 817. 吴成器 (777) | 818. 王阳明 (778) |
| 819. 杨锐 (782) | 820. 沈希仪 (783) | 821. 赵臣 (785) |
| 822. 王式 (788) | | |

卷二十三 诡道

- | | | |
|------------------|-------------------|-------------------|
| 823. 郑公子突 (789) | 824. 夫概王 (790) | 825. 斗伯比 (790) |
| 826. 苏贾 (792) | 827. 田单 (793) | 828. 江东桥 (796) |
| 829. 张子房 (798) | 830. 李广 王越 (798) | 831. 吕蒙 马隆 (800) |
| 832. 孙臆 虞诩 (801) | 833. 祖逖等 三条 (803) | 834. 臧宫等 三条 (804) |
| 835. 贺若弼 (805) | 836. 用间 四条 (806) | 837. 内应 二条 (810) |
| 838. 刘鄩 二条 (811) | 839. 止追者 二条 (812) | 840. 侯渊 (813) |

- | | | |
|-------------------|-------------------|--------------------|
| 841. 韩信 三条 (813) | 842. 张弘范 二条 (817) | 843. 勾践 柴绍 (819) |
| 844. 朱儁 周亚夫 (819) | 845. 宇文泰 (820) | 846. 韩世忠 (821) |
| 847. 冯异 王峻 (822) | 848. 达奚武 (822) | 849. 厨人濮等 四条 (823) |
| 850. 狄 青 (824) | 851. 朱景 傅永 (825) | 852. 张齐贤 (825) |
| 853. 藁人 三条 (826) | 854. 认敌将 二条 (827) | 855. 裴行俭 (827) |
| 856. 贺若敦 (828) | 857. 李光弼 (829) | 858. 虞 翻 (829) |
| 859. 程 昱 (830) | 860. 度 尚 (830) | 861. 孔 镛 (831) |

卷二十四 武案

- | | | |
|--------------------|-------------------|--------------------|
| 862. 项梁 司马师 (835) | 863. 李 纲 (836) | 864. 战 车 (837) |
| 865. 吴玠 吴璠 (839) | 866. 九军阵法 (840) | 867. 撒星阵 (841) |
| 868. 鸳鸯阵 (842) | 869. 郭忠武 (842) | 870. 轮 囤 (843) |
| 871. 凯口囤 (844) | 872. 太子晃 (848) | 873. 冰 城 (848) |
| 874. 张魏公 (849) | 875. 垣崇祖 (849) | 876. 柴 潭 (850) |
| 877. 宗 泽 (850) | 878. 浮梁 二条 (851) | 879. 韦孝宽 (851) |
| 880. 羊侃 杨智积 (852) | 881. 张 巡 (853) | 882. 王稟守城 (854) |
| 883. 孟宗政 (855) | 884. 刘 馥 (856) | 885. 盛 昶 (856) |
| 886. 许 逵 (857) | 887. 王濬 王彦章 (858) | 888. 韩世忠 (858) |
| 889. 船置草 (859) | 890. 破铁铠 (859) | 891. 柴断险道 (860) |
| 892. 纵烟 二条 (860) | 893. 李 勣 (860) | 894. 拐子马 铁浮图 (861) |
| 895. 钱传瓘 (862) | 896. 杨 璇 (862) | 897. 竹 筒 (863) |
| 898. 假兽 四条 (863) | 899. 师马 师蚁 (864) | 900. 无底船 (865) |
| 901. 铁菱角 火老鸦 (865) | 902. 分兵 合兵 (866) | 903. 晃 错 (867) |
| 904. 范睢策秦 (869) | 905. 王朴策周 (870) | 906. 任瑰等 (870) |
| 907. 习马练刀法 (874) | | |

闺智部

卷二十五 贤哲

- | | | |
|-----------------|------------------|-----------------|
| 908. 高皇后 (877) | 909. 赵威后 (878) | 910. 刘 娥 (879) |
| 911. 李邦彦母 (880) | 912. 肃宗朝公主 (880) | 913. 房景伯母 (881) |

- | | | |
|--------------------|-------------------|---------------------|
| 914. 柳氏婢 (881) | 915. 崔敬女 络秀 (882) | 916. 乐羊子妻 三条 (883) |
| 917. 孙太学妓 (884) | 918. 吴生妓 (885) | 919. 陶侃母 (886) |
| 920. 李畬母 (886) | 921. 王孙贾母 (887) | 922. 赵括母 柴克宏母 (888) |
| 923. 陈婴母 王陵母 (889) | 924. 叔向母 (891) | 925. 严延年母 (892) |
| 926. 伯宗妻 (892) | 927. 李新声 (893) | 928. 娄 妃 (894) |
| 929. 董 氏 (894) | 930. 王章妻 (895) | 931. 陈子仲妻 王霸妻 (896) |
| 932. 屈原姊 (897) | 933. 僖负羁妻 (897) | 934. 漂 母 (898) |
| 935. 何无忌母 (899) | 936. 王珪母 (900) | 937. 潘炎妻 (900) |
| 938. 辛宪英 二条 (901) | 939. 许允妻 (902) | 940. 李衡妻 (903) |
| 941. 庾玉台妻 (904) | 942. 李文姬 (904) | 943. 王佐妾 (905) |
| 944. 王冀公孙女 (906) | 945. 袁隗妻 (907) | 946. 李夫人 (908) |
| 947. 张说女 (909) | 948. 唐湖州妓 (909) | |

卷二十六 雄略

- | | | |
|-------------------|------------------|------------------|
| 949. 君王后 (911) | 950. 齐姜 张后 (912) | 951. 艺祖姊 (913) |
| 952. 刘太妃 二条 (913) | 953. 苻坚妻 (914) | 954. 刘知远妻 (915) |
| 955. 李景让母 (916) | 956. 杨敞妻 (917) | 957. 莒 妇 (917) |
| 958. 孟昶妻 (918) | 959. 邓 曼 (919) | 960. 洗氏 二条 (919) |
| 961. 白瑾妻 (921) | 962. 夫人城 (922) | 963. 娘子军 (922) |
| 964. 李侃妇 (923) | 965. 晏恭人 (923) | 966. 窦 女 (925) |
| 967. 王翠翘 (925) | 968. 孙翊妻 (927) | 969. 申屠希光 (928) |
| 970. 邹仆妻 (929) | 971. 谢小娥 (930) | 972. 吕 母 (932) |
| 973. 李诞女 (933) | 974. 红拂女 (934) | 975. 沈小霞妾 (937) |
| 976. 邑宰妾 (939) | 977. 崔简妻 (941) | 978. 蓝 姐 (942) |
| 979. 新妇处盗 (942) | 980. 辽阳妇 (943) | 981. 李成梁夫人 (943) |
| 982. 木兰等 三条 (944) | 983. 练 氏 (946) | 984. 陈觉妻 (947) |

杂智部

卷二十七 狡黠

- | | | |
|----------------|----------------|----------------|
| 985. 吕不韦 (951) | 986. 陈 乞 (952) | 987. 徐 温 (954) |
|----------------|----------------|----------------|

- | | | |
|-------------------|--------------------|-------------------|
| 988. 荀伯玉 (954) | 989. 高欢 (955) | 990. 潘崇 (956) |
| 991. 曹操 四条 (956) | 992. 田婴 刘瑾 (957) | 993. 赵高 李林甫 (958) |
| 994. 石显 (960) | 995. 蓝道行 (960) | 996. 严嵩 (961) |
| 997. 吉温 (962) | 998. 阳虎 (962) | 999. 伪孝 二条 (963) |
| 1000. 丁谓 曹翰 (963) | 1001. 秦桧 (964) | 1002. 李道古 (965) |
| 1003. 邹老人 (965) | 1004. 啮耳讼师 (966) | 1005. 土豪张 (967) |
| 1006. 皁生光 (968) | 1007. 永嘉舟子 (969) | 1008. 干红猫 (970) |
| 1009. 铁牛道人 (971) | 1010. 京邸中贵 (972) | 1011. 一钱诤百金 (972) |
| 1012. 老姬骗局 (973) | 1013. 乘驴妇 (975) | 1014. 卜者朱生 (975) |
| 1015. 黄铁脚 (976) | 1016. 窃罄 (977) | 1017. 跛伪壁伪 (977) |
| 1018. 壁盗 (978) | 1019. 京都道人 (979) | 1020. 丹客 二条 (979) |
| 1021. 诵僧 (981) | 1022. 白铁余 (982) | 1023. 刘龙子 (983) |
| 1024. 马太守 (983) | 1025. 大安国寺奸民 (984) | 1026. 南京道者 (985) |
| 1027. 文科 二条 (987) | 1028. 猾吏 二条 (990) | 1029. 袁术诸妇 (991) |
| 1030. 达奚盈盈 (991) | | |

卷二十八 小慧

- | | | |
|-------------------|-------------------|--------------------|
| 1031. 周主 (993) | 1032. 商太宰 (993) | 1033. 韩昭侯 子之 (994) |
| 1034. 綦毋恢 (994) | 1035. 苏代 (995) | 1036. 薛公 (995) |
| 1037. 江西日者 (996) | 1038. 江彪 (996) | 1039. 孙兴公 (997) |
| 1040. 科试郊饯 (997) | 1041. 唐类函 (998) | 1042. 孟佗 (998) |
| 1043. 窦公 (998) | 1044. 窦义 (999) | 1045. 石鞮子 (1001) |
| 1046. 黠童子 (1002) | 1047. 黠竖子 (1002) | 1048. 节日门状 (1003) |
| 1049. 智胜力 (1003) | 1050. 定远弓手 (1004) | 1051. 种氏取虎 (1004) |
| 1052. 术制继母 (1005) | 1053. 制妒妇 (1006) | 1054. 敖上舍 (1006) |
| 1055. 金还酒债 (1007) | 1056. 下马常例 (1007) | 1057. 吞舍利 (1008) |
| 1058. 陈五 (1008) | 1059. 易术 (1009) | 1060. 诱出户 (1010) |
| 1061. 谢生 (1010) | | |

术智部



冯子曰：智者，术所以生也；术者，智所以转也。不智而言术，如傀儡百变，徒资嘻笑而无益于事。无术而言智，如御人舟子，自炫执辔如组，运楫如风，原隰关津，若在其掌，一遇羊肠太行、危滩骇浪，辄束手而呼天，其不至颠且覆者几希矣。蠖之缩也，螭之伏也，麝之决脐也，蚘之示创也，术也。物智其然，而况人乎？李耳化胡，禹入裸国而解衣，孔尼较猎，散宜生行贿，仲雍断发文身，裸以为饰，不知者曰：贤之智，有时而殫；知者曰：贤之术，无时而窘。婉而不遂，谓之委蛇；匿而不章，谓之谬数；诡而不失，谓之权奇。不婉者，物将格之；不匿者，物将倾之；不诡者，物将厄之。呜呼！术神矣，智止矣！

【解说】

冯梦龙说：智是术产生的基础，术是智运作的前提。没有智而谈术，就像木偶变化演绎，只能给人提供娱乐，遇到正事实在没什么用处。没有术而只说智，就像驾车行船的人，自诩能完美地协调拉车的马，能飞快地挥动划船的桨，水陆之间的平夷险要，一切尽在掌握——一旦真的遇到崎岖难走的山路或惊险澎湃的风浪，便束手无策，呼天抢地，不沦入颠覆灭亡的少之又少。尺蠖的收缩，蛰虫的潜伏，麝咬掉自己的脐，蚺蛇展示自己的伤口，这都是术。动物都有这样的聪明，况且身为万物之灵的人呢？老子西去而教化胡人，大禹到了裸国也脱去衣衫，孔子依从鲁国的风俗争夺猎物，散宜生为了救周文王而向纣王行贿，王子仲雍在蛮夷之地断发纹身作为装饰，对这些众所周知的掌故，不明白的人会说：圣贤的智，免不了山穷水尽；明白的人却说：圣贤的术，从来不会走投无路。委婉而不直截，那叫委蛇；隐匿而不彰显，那叫谬数；诡谲而不失败，那叫权奇。不懂得委婉，必将受到外物的抗拒；不懂得隐匿，必将受到外力的倾覆；不懂得诡谲，必将受到外来的阻挠。啊！术是神奇的，智是无限的！

卷十三 委蛇



道固委蛇，大成若缺。如莲在泥，入垢出洁。先号后笑，吉生凶灭。集《委蛇》。

——【解说】——

大道就像那蜿蜒屈曲的蛇，真正的圆满总会看似有所缺憾。仿佛那洁净的莲花，出淤泥而不染。智慧的光芒可以使你先哭后笑，逢凶化吉。

这一卷都是屈伸有致的故事，名为《委蛇》。

505. 箕子

纣为长夜之饮而失日，问其左右，尽不知也。使问箕子，箕子谓其徒曰：“为天下主，而一国皆失日，天下其危矣；一国皆不知，而我独知之，吾其危矣！”辞以醉而不知。

凡无道之世，名为天醉。夫天且醉矣，箕子何必独醒？观箕子之智，便觉屈原之愚。

【译文】

殷商的末代帝王纣王，夜夜痛饮狂欢，连日子都记不清了，问手下左右，都说不知道。于是派人去问他的叔叔箕子，箕子对他的徒众说：“身为天下之主都搞不清日子，那就意味着全国人民都迷失了日子，这可是全天下的危机。全国人民都不知道日子，要是就我一个知道，那我可危险大了！”于是箕子就

对使者说自己喝多了，也搞不清日子。

冯评：昏庸无道的时代，那可以称为天醉。天都喝醉了，那箕子又何必独自清醒呢？看箕子的智，就觉得屈原够傻——他非要来个“举世皆醉我独醒”。

506. 孔 融

荆州牧刘表不供职贡，多行僭伪，遂乃郊祀天地，拟斥乘舆。诏书班下其事，孔融上疏，以为“齐兵次楚，唯责包茅，今王师未即行诛，且隐郊祀之事，以崇国体。若形之四方，非所以塞邪萌”。

凡僭叛不道之事，骤见则骇，习闻则安。力未及剪除而章其恶，以习民之耳目，且使民知大逆之逋诛，朝廷何震之有？召陵之役，管夷吾不声楚僭，而仅责楚贡，取其易于结局，度势不得不尔。孔明使人贺吴称帝，非其欲也，势也。儒家“虽败犹荣”之说，误人不浅。

【译文】

后汉末年的荆州牧刘表不向朝廷进贡，还冒用天子的排场，甚至像皇帝一样祭祀天地，简直有自己称帝的企图。献帝下诏议论这件事，孔融上书，认为：“当年齐桓公兴兵讨伐楚国，也只是责备楚国进贡的礼节不到位。现在我们还 没有讨伐刘表，那就先别提什么祭祀天地了，这样也给国家留个体面。如果把这事四处张扬，恐怕不是阻止不良念头的好办法。”

冯评：举凡叛逆的事，一下子遇到总是骇人听闻，慢慢地听说也就习以为常了。官方的力量不足以把叛逆扼杀在摇篮里的时候，就让人们渐渐熟知这样的事，并且使人们都知道这样的大逆可以逃避惩罚，那朝廷还有什么威望可言？就说那召陵一战，实际上是管仲给齐桓公出的主意，故意不说楚国叛逆，只说他进贡的礼节不到位，就是为了容易收场，因为楚国也不是软柿子，根据当时的情形，齐国也不得不如此。三国时候诸葛亮派使臣向孙权道贺称帝，也不是出于真心，不过是形势所迫。儒家常说“虽败犹荣”，怂恿了多少人冒冒失失不计实力对比，去强做一些不合时宜的事，真是害人不浅！

507. 翟子威

清河胡常，与汝南翟方进同经。常为先进，名誉出方进下，而心害其能，议论不右方进。方进知之，伺常大都授时（谓总集诸生大讲）遣门下诸生至常所问大义疑难，因记其说。如此者久之，常知方进推己，意不自得，其后居士大夫间，未尝不称方进。

尊人以自尊，腐儒为所用而不知。

【译文】

西汉时，清河人胡常与汝南人翟方进都是研习《春秋》的经学博士。胡常是前辈，但名声却不及翟方进，因此对翟方进心存嫉妒，发表议论的时候常常贬抑翟方进。翟方进知道后，每逢胡常公开讲学的时候，就派自己的学生去请教经学中的疑难，并且详细记录。这样做的时间久了，胡常终于认定翟方进是很推许自己的，心里也觉得有些过意不去，后来，胡常与士大夫交游，总不忘称赞翟方进。

冯评：给别人尊重，其实就是自尊。世间腐儒常常被这样的法则利用了，还不明白。

508. 魏 勃

勃少时，尝欲见齐相曹参，家贫无以自通，乃常独早扫齐相舍人门，相舍怪，以为物而伺之，得勃。曰：“愿见相君无因，故为子扫，欲以求见耳。”于是舍人见勃于参。

曹相国最坦易不为崖岸者，魏勃犹难于一见如此，况其他乎！

【译文】

西汉的魏勃年轻时曾想求见齐相曹参，但家境贫困，无法得到机会。于是他每天早上都到曹参的属官家门前洒扫。一来二去，曹参的属官发现家门前总是被清扫过，觉得很奇怪，以为是有什么精灵作怪，就守候伏击，结果抓住了魏勃。魏勃说：“我只是想见曹参大人，却没有机会，所以到您门前打扫，就是为了得到这样一个机会。”于是，属官就带魏勃去见了曹参。

冯评：曹参是最平易近人，不搭架子的，魏勃要见他都如此困难，其他的

人，那就更不用说了。

509. 叔孙通

叔孙通初以儒服见汉王，憎之。通即变服，服短衣楚制，王喜。时从弟子百许，通无所言，独言诸故群盗壮士进。诸儒皆怨。通闻之曰：“诸生宁能斗乎？且待我，毋遽。”

【译文】

叔孙通是秦末汉初的儒生，他初次拜见刘邦的时候穿着儒服，刘邦露出讨厌的神情。于是，叔孙通就换了装扮，改作刘邦喜欢的楚人服饰，这样一来，刘邦就高兴了。当时，叔孙通也算个教授，跟着他的弟子大概有一百来号，叔孙通进言从来不推荐自己的弟子，光举荐那些没文化的江洋大盗、亡命之徒。他的弟子们当然对此颇有怨言。叔孙通听说后，便对他们说：“你们都是书生，叫你们去作战，行吗？现在时机不到，文人书生的时代还没有来，先等等，不要急！”

510. 王守仁

王龙溪妙年任侠，日日在酒肆博场中，阳明亟欲一会不能也。阳明却，日令门弟子六博投壶，歌呼饮酒。久之，密遣一弟子啁龙溪，随至酒肆家，索与共赌。龙溪笑曰：“腐儒亦能博乎？”曰：“吾师门下，日日如此。”龙溪乃大惊，求见阳明，一睹眉宇，便称弟子。

才如龙溪，阳明所必欲收也；然非阳明，亦何能得龙溪乎？使遇今之讲学者，且以酒肆博场获罪矣。耿楚侗欲收李卓吾而不能，遂为勍敌，方知阳明之妙用。

【译文】

王守仁是明朝的大思想家，后来号称龙溪先生的王畿是他主要的传人之一。不过，这个王龙溪年轻的时候却不是个安份人，豪侠使气，每天都混迹在酒楼赌场。王守仁知道他是个好苗子，想结识他，却始终没法找到机会。于是，王守仁回去让弟子们去学习赌博、游戏、喝酒，把那些娱乐圈里时髦的东西都学会了。然后，暗派一名弟子尾随王畿到酒楼，邀请他一起赌钱。王畿笑着说：