

福特傳

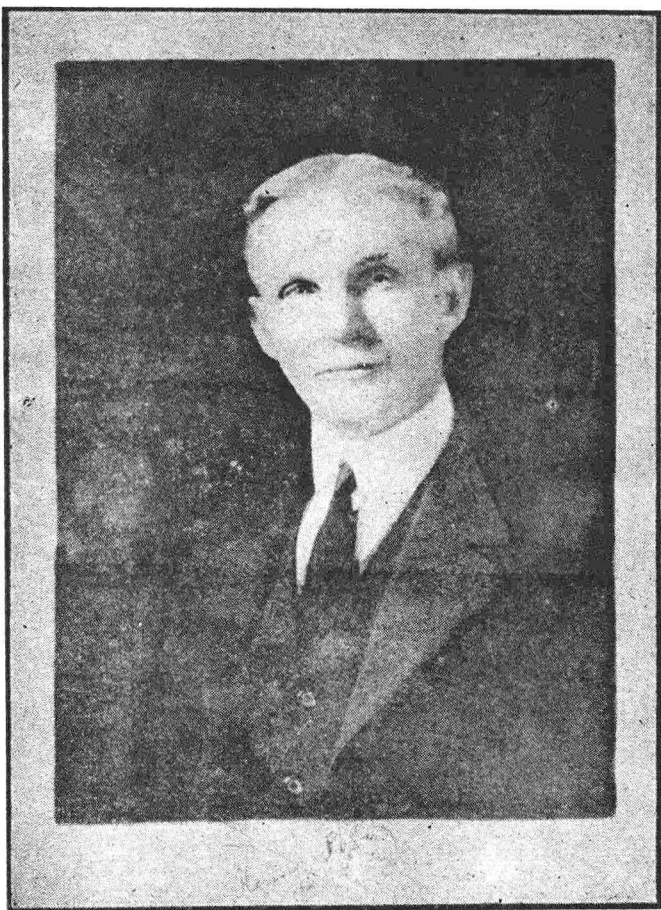
福 特 傳

顧 炎 編 譯

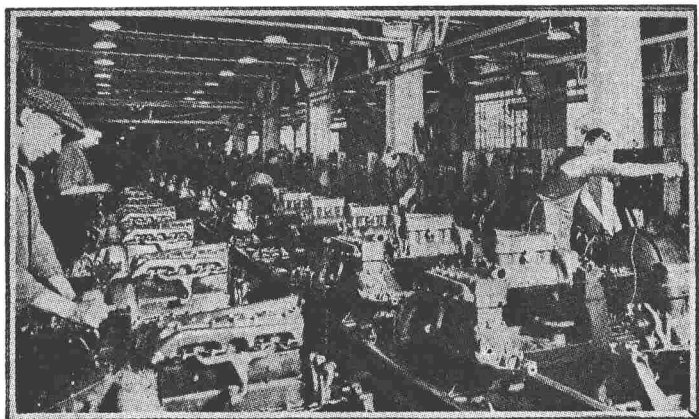


上海一心書店印行

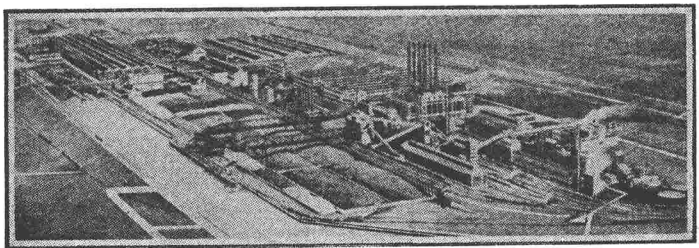
民國廿五年



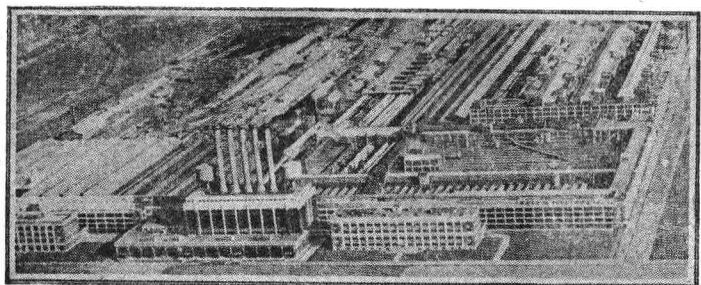
福 特 特 像



份部一之造製器機中廠特福



場工生特福之司公特福



場工園公蘭海之司公特福



般一之品出車汽特福

序言

在這本小書裏，已經把福特的輪廓整個地描下來了。他的出身，他的癖好，他的克苦，他的成功，他的事業的發達，讀者看到後半本福特事業的敘述時，我想一定會感到他的偉大，而把成功後的工業巨擘的他和他農家子時代的他作一比較時，就又会覺得其情形是如何地相懸殊，並驚詫于他一生長進之速，突變得快。

但這樣的長進和突變，不是偶然的。福特並無什麼天賦，也無神助。起先他只是自己埋頭研究，性質倔強，大家以為不可能的事，他偏要做。終於，汽油發動機出現了，福特式汽車出現了。接着他就將大部心力從事於事業的經營，在他合理的，獨特的經營法之下，福特公司的業務就如日之升，而福特汽車也就像螞蟻一樣爬開去，爬開去，爬遍了全世界。

研究和經營，是福特一生的兩大事業。前半生的福特，以研究為主，但到了後半生經營時期，也還不放棄，——他把事業的經營法也當作一椿學問研究，而著著改進。這樣看來，那麼福特的主要的成功原因，恐怕還在乎他那不斷的研究態度。

這種不斷的研究態度，我覺得是任何人——尤其是青年，都應該向福特學習的。

以上是提出了福特的力學精神之一點。其次，就得說到他經營事業的毅力了，福特的為人，有一個特點，就是他的倔強性質。他研究了誰都以爲不可能的，發明了誰都以爲不可能的，——這上面已說過了。而在既成事業的經營，處理上，也處處顯出他那倔強性來。最顯明的例子，就是他對於勞動者的待遇。世界上任何資本家，都以拚命剝削勞動者的血汗爲務，以塞飽他們自己的袋子。但福特——他是資本家中之最大者——却偏偏不這樣。他偏偏優待勞動者。他實行人

家所不實行的八小時工作制，他實行人家所永不會想到的最低工錢制。這，若不是他具有倔強的性質，能這樣有別於別的貪婪的資本家，而成爲一個受勞動者歡迎的人麼？

勞資間的糾紛是永續的，不可避免的。但福特避免了，他的公司、工廠中從未有過糾紛。

這是福特最大的成功，使站在完全相對的立場上的列寧，也不得不感嘆的說：

『美國還有福特之時，共產主義決沒有在那裏成功的希望。』

福特這種倔強性，決不能說是笨。自然，當他最初實行最低工錢制的時候，一般的資本家都笑他不爲自己打算，是個馱鵝。但奇怪的是福特公司實行了新的制度後，業務只是蓬勃地發達了起來。大家都替他担心多付出了工錢要蝕本，而事實上福特却比任何人都賺錢。這是什麼道理呢？這不是太使那些不贊成他，

嘲笑他的人們莫名其妙了麼？

福特是真正的聰明人，他懂得真正賺錢的方法。

另外，福特也不祇是一個專打算盤的實業家資本家而已，還是個卓越的有見解的人。在本書第九，十，十一，三章裏，讀者可以看到他對於勞動，教育等等方面的見解，都是獨特而且精明的。

使讀者於景仰福特那大事業之外，再仔細體念其研究的力，經營的力，生活的力，有所取法，作為借鏡，是本書編譯之本意。至於福特那樣的事業，那樣的人材，在貧乏落後的我國是如何需要，則是極顯明的事，無須編者在此再三致意，請讀者大眾予以注意好了。

本書主要參考福特自己著的“My Life and work”和 James M. Miller “The Real Story of Henry Ford”二書；日本有川治助著的『福特之生涯及其事業』一書中，也採取了一部分材料，特此聲明。

目次

序		一
第一章 誕生	 父親是農夫——賢慧的母親	一
第二章 年幼的鐘錶師	 學生生活——幼時的研究精神——修錶的故事	一二
第三章 都市裏去做工	 立志往都市去——學徒生活——工人生活——研究發動機	二四
第四章 研究和實驗	 試驗水力——研究瓦斯發動機——賢明的妻子——入愛迭生公司	三八
第五章 成功	 把試驗當作生命——第一次試車——福特汽車——完全成功	四九

第六章	福特的企業(二)	六〇
	創立汽車公司——營業方針——收買鐵路	
第七章	福特的企業(一)	七二
	公司概況——四項信條	
第八章	福特的經營	八四
	職工的雇用和解雇——工錢——勞動設施——工場管理——工場設備	
第九章	福特的思想(一)	九六
	勞動觀——慈善觀	
第十章	福特的思想(二)	一〇九
	貧窮觀——教育觀	
第十一章	和平・政治・反猶太	一二四
	反對戰爭——努力消滅階級形態——政治的教訓——反對猶太人之理由	
第十二章	生活・兒子	一三三
	喜歡烏雀——簡單素樸——注意運動——有才能的兒子——父子的不同處	

第一章 誕生

父親是農夫——賢慧的母親

現在我們在熱鬧的都市裏，常常看見有汽車馳來馳去。這近代文明的產物，在過慣了都市生活的人，看來是不足爲奇的了。只要有錢的人，都可以坐着汽車。提起汽車來，假如要有可以使人同汽車起聯想的人物，那麼總是那些肚皮肥得像鼓的面團團富家翁；或者是有着漂亮的臉子的公子少爺，或者是如花如玉美麗的太太或小姐吧。一般人都喊『福特汽車』，『福特汽車』，却都把福特當作是汽車的招牌和名字，很少知道福特是個人名。

這實在很有點數典忘宗；但除了一般智識階級外，恐怕大都還不知道福特之爲何如人。

福特倒底是什麼人呢？一般略有見識的人答道：『汽車大王』，誠然不錯，福特之最易爲人知道之點，是『汽車大王』。

但其實，福特的車業不祇是做汽車大王而已的。做汽車大王，只是其一部分而已。

大概誰都知道，現代是機械的時代了。在這機械時代的舞台上，除了無數蒙恩得福的機械使用者外，有一部分機械的創造者，發動者，屹然站立在這舞台上，把他們偉大的面孔給全世界的人們瞻仰。

福特，亦即亨利·福特(Henry Ford)，就是這樣的人物之一。

說到大王，——例如煤油大王，汽車大王，使人可以立即想到資本主義國家之王的美國。因此，一般人都以爲：握着近代物質文明的權威的所謂大王，都產生在美國，都是美國人。也因此，很有人以爲唯財富的美國才能產生大量力的大王，理由是『環境造英雄』，或『地域造英雄』。更因此，像中國這樣貧乏的國

家，要產生像福特那一流的人物，是爲難的。因爲比中國較富有的國家也沒有產生出像福特那一流的人物。這樣的見解是對的麼？凡具有現代頭腦能分析事理的人，一定會說是錯的。理由：一，卽如福特，先就不是美國人；二，卽如福特，他的站直起來，成功起來，與其說他是受了美國的什麼環境或地域的影響和賦與，倒無寧說他是完全靠自己的鑽研，克苦，努力的結果。

我想這話也許不是錯的。諸君只要讀了以下的他的全生涯的記敘，就可明白。

許多人說福特是美國人，因爲他是在美國出生，而且住在美國，在美國建起了他的事業的。

我們無需于去考證他的國籍，像研求秦磚魏磚一樣地發傻勁。明明白白的，是：從他父親一代以上，都是愛爾蘭的人民。

福特的父親是愛爾蘭人(Ireland)，名字叫威廉(William)。他是一個農夫，

務農爲業。但他並不因爲是個農夫而成爲愚昧的人。他有思想，有見識。當時的愛爾蘭的地位，是處于英帝國主義異常的壓迫之下，百業不振，尤其是農村經濟，最見崩潰，其情形恰如現在我們中國一樣，威廉·福特縱使如何地努力于農務，但結果也還是站立不起來。于是有見解有見識的他，便敏銳地感覺到了絕望，知道故鄉已整個沒有辦法，而自身的事業也無可收拾了。便忍痛地離開他的故鄉，同他的父親兄弟，在一八四七年渡過海洋，向理想的樂園——新大陸而去。

哥倫布發現的新大陸。誰都知道就是現在的美洲，美國的人民，也爲大家所週知，是英國人民分過去的。因此，在英國的人們，在厭倦了故國的一切時，往往張着他們憧憬的眼，向重洋那邊的美洲方面凝視，以爲那裏是世間的新的樂園。而到了美洲的人，也不斷地把美洲怎樣好怎樣好的消息報告給故鄉的人們。於是在故鄉絕望了的一部分英國人民，便都熱望着到美洲去，把它當作逃避所，天堂，理想國。很多人決心做新的國民，爲自身開闢新的環境，不怕冒險，度了重

洋過去了，陸陸續續的。福特的父親威廉，也是這些人們中之一。

因了陸續有英國人民分過去，美國就更強固而且發達了。而在十九世紀初期。英國的產業革命的狂瀾，就沖到了美國的海岸。因了這，美國的國民的生活，政治，經濟，社會等等各方面，都掀起了重大的變革。于是新機器輸入了。各種事物也逐次的發明了，結果是使美國到處出現了工廠，鐵道……。烟突和火車的吼聲熱鬧了起來，美洲的土地，原是無盡藏的自然富源；加了盎格羅撒克遜人種的蓬勃的開拓精神，再加上機器力的應用之發達，使這新生的大陸，飛速地長成，展開了年青有爲的精神和面目。

到了一八六三年一月，又發生了一大事件，就是大總統林肯頒佈了奴隸解放宣言。這宣言，等于給所有的人們——即使是一向居于奴隸地位的人，也都長出了自由的翅膀，格外變得有了生氣了。嗣後南北美洲戰爭平靜以後，本來站在敵對地位的，傾刻就化爲要好的朋友，握起手來，親暱非凡。這樣，美國的全體國

民便開始了和平的生活。

而我們的福特，在美國被稱為成功者，在世界被稱為大王的福特，就是在那樣和平的生活中發展的美國出世了。他的出世，不消說，是給新生的美國更加上「一層美麗而潑刺的色彩」。

原來威廉·福特到了美國，就開始了他的新的生活。自然，初到的時候總是沒有什麼把握的，當他剛剛踏上了美國的岸的時候，懷着毫無把握的心理，後來，只是在一家兵工廠裏做做雜差，沒有正當的生活，待遇既不甚好，而雜差的工作也非他所長，因為他原是農夫，對於農務當然是非常熟悉。但他的本性却終是農村化的，現在做了絕不相同的工作，于精神上也非常不舒服。于是他常常渴慕着農村，希望能夠回到農村去。

不久，他這願望終於達到了。他找到了一家地主，替他們做了個長工。這樣，他雖則沒有自己的田地，但已能走到泥土之中，做他所一向愛好的工作，一面