

曾国藩箴言录



〔清〕曾国藩 著



梁启超 蔡锷 辑录

中华书局

曾國藩



箴言录

曾国藩 著

梁启超 蔡锷 辑录

中国书店
CHINA KUIHWA BOOKSTORE
1985

图书在版编目 (CIP) 数据

曾国藩箴言录 / (清) 曾国藩著 ; 梁启超, 蔡锷辑
录. — 北京 : 中国画报出版社, 2013.3
ISBN 978-7-5146-0764-2

I. ①曾… II. ①曾… ②梁… ③蔡… III. ①曾国藩
(1811 ~ 1872) — 语录 IV. ①K827=52

中国版本图书馆CIP数据核字(2013)第040192号

曾国藩箴言录

出 版 人: 田 辉

著 者: (清) 曾国藩

辑 录: 梁启超 蔡锷

责任编辑: 李 媛

出版发行: 中国画报出版社

(中国北京市海淀区车公庄西路33号, 邮编: 100048)

电 话: 010-88417359 (总编室兼传真) 010-88417409 (版权部)

010-68469781 (发行部) 010-88417417 (发行部传真)

网 址: <http://www.zghbcbs.com>

电子信箱: cpbh1985@126.com

经 销: 新华书店

海外总代理: 中国国际图书贸易集团有限公司

印 刷: 北京彩虹伟业印刷有限公司

监 印: 傅崇桂

开 本: 32开 (880mm × 1230mm)

印 张: 7.5

版 次: 2013年5月北京第1版 2013年5月北京第1次印刷

书 号: ISBN 978-7-5146-0764-2

定 价: 26.80元

出版说明

一、本书分为“嘉言钞”和“治兵语录”两部分。《曾文正公嘉言钞》由一代国学大师梁启超先生所辑。鉴于曾国藩传世的作品太多，为了能够让普通的读者只需要花较少的时间和精力，就了解到曾国藩的思想，因此辑成了代表曾国藩思想精华的《曾文正公嘉言钞》。《曾胡治兵语录》由近代著名的军事家蔡锷先生辑录，是一部语录体军事著作，集中反映了曾国藩的军事思想和治兵谋略，在我国军事史上有着重要地位和价值。其中部分内容散见于“嘉言钞”中。

二、《曾文正公嘉言钞》与《曾胡治兵语录》于1917年分别由商务印书馆和上海振武书局刊行，本书所摘录均以这两个版本为底本。

三、本书以简便、实用为原则，为了使读者更容易理解，我们在翻译上以意译为主，不刻意追求逐字逐句的对译，把传达思想精髓作为第一准则，但我们也会努力做到翻译的精确，尽量忠实于原著。

四、在“原文”和“大意”的编排上，由于考虑到“原

文”上下文连贯性不强的特点，我们将“大意”插入到“原文”之下，以方便读者对照阅读。而对长篇的文字，比如梁启超序、蔡锷序、蔡锷按等，则先将“原文”完整呈现出来，再将“大意”整体呈现，以不破坏文章的连贯性。

五、翻译的过程中，我们参考了其他版本的图书对相同内容的翻译，但保持了自己的风格和理解，在此对所参考的译者一并致谢。当然，限于译注者才识学力有限，难免会有不少错误，敬请专家读者不吝赐教。



目录

嘉言钞 梁启超 辑

梁启超 序 2

书札..... 8

家书..... 44

家训..... 78

日记..... 93

文集..... 105

治兵语录 蔡 锷 辑录

蔡锷 序 118

梁启超 序 120

将才..... 123



目 录

二

用人·····	130
尚志·····	136
诚实·····	143
勇毅·····	151
严明·····	161
公明·····	166
仁爱·····	174
勤劳·····	180
和辑·····	189
兵机·····	194
战守·····	203

附 曾国藩传



嘉言钞



梁启超 辑

（一）

嘉言钞

梁启超 辑

（二）

嘉言钞

梁启超 辑

（三）

嘉言钞

梁启超 辑

（四）

嘉言钞

梁启超 辑

（五）

嘉言钞

梁启超 辑

（六）

嘉言钞

梁启超 辑

（七）

嘉言钞

梁启超 辑

（八）

嘉言钞

梁启超 辑

（九）

嘉言钞

梁启超 辑

（十）

嘉言钞

梁启超 辑

序

梁启超

【原文】

曾文正者，岂惟近代，盖有史以来不一二睹之大人也已；岂惟我国，抑全世界不一二睹之大人也已。然而文正固非有超群绝伦之天才，在并时诸贤杰中称最钝拙，其所遭值事会，亦终身在拂逆之中，然乃立德、立功、立言三并不朽，所成就震古铄今而莫与京者，其一生得力在立志自拔于流俗。而困而知，而勉而行，历百千艰阻而不挫屈，不求近效，铢积寸累。受之以虚，将之以勤，植之以刚，贞之以恒，帅之以诚，勇猛精进，坚苦卓绝。如斯而已，如斯而已。

孟子曰：“人皆可以为尧舜。”尧舜信否，尽人皆可学焉而至，吾不敢言。若曾文正之尽人皆可学焉而至，吾所敢言也。何也？文正所受于天者，良无以异于人也，且人亦孰不欲向上？然生当学绝道丧、人欲横流之会，窳（yǔ）败之习俗以雷霆万钧之力相罩相压，非甚强毅者固不足以抗圉（yǔ）之。苟卿亦有言庸众驽散则劫之以师友，而严师畏友又非可亟得之于末世，则夫滔滔者之日趋于下，更奚足怪！其一二有志之士，其亦惟乞灵典册，得片言单义而持守之，以自鞭策，自夹辅，自营养，犹或可以防杜堕落而渐进于高明。

古人所以得一善则拳拳服膺，而日三复，而终身诵焉，也抑先圣之所以扶世教正人心者，《四书》、《六经》亦盖备矣。然义丰词约，往往非末学所骤能领会，且亦童而习焉，或以为陈言而忽不加省也。近古诸贤阐扬辅导之言益汗牛充栋，然其义大率偏于收敛，而贫于发扬。夫人生数十寒暑，受其群之荫以获自存，则于其群岂能不思所报？报之则必有事焉，非曰逃虚守静而即可以告无罪也，明矣。于是乎不能不日与外境相接构，且既思以己之所信易天下，则行且终其身以转战于此浊世。若何而后能磨炼其身心，以自立于不败？若何而后能遇事物泛应曲当，无所挠枉？天下最大之学问，殆无以过此。非有所程

式而养之于素，其孰能致者？曾文正之歿，去今不过数十年，国中之习尚事势皆不甚相远。而文正以朴拙之姿，起家寒素，饱经患难，丁人心陷溺之极运，终其生于挫折讥妒之林，惟恃一己之心力，不吐不茹，不靡不回，卒乃变举世之风气而挽一时之浩劫。彼其所言，字字皆得之阅历而切于实际。故其亲切有味，资吾侪当前之受用者，非唐宋以后儒先之言所能逮也。孟子曰：“闻伯夷之风者，懦夫有立志。”又曰：“奋乎百世之上，百世之下闻者莫不兴起。”况相去仅一世，遗泽未斩，模楷在望者耶！则兹编也，其真全国人之布帛菽粟，而斯须不可去身者也。

丙辰二月朔新会梁启超

【大意】

曾文正公，不仅仅是近代，同时也是有史以来难得一见的大人物；不仅仅是我国，同时也是全世界难得一见的大人物。然而，文正公并不是天生就具有超出常人的才能，在他那个时代的许多贤才俊杰中，他一直被认为是最笨拙的，他的一生也是在坎坷沉浮中度过，但他却能够在立德、立功、立言这三方面作出突出的贡献，让后世铭记。而他之所以成就了震古烁今、无人能比的成就，主要是源于他能够树立起不甘于平庸的远大志向。他在困境中学习，在勤勉中前进，经历千难万险而不屈不挠，不满足于眼前的利益，而是一点一点地积累，不断地进步。他

能够虚心接受别人的建议，终生勤奋，从不倦怠，做人刚正不阿，做事持之以恒，以真诚为立身之本，无论如何艰苦，都能够勇敢地追求上进。如此而已，如此而已。

孟子说：“每个人都可以成为尧舜那样的人。”是不是每个人都可以通过学习而成为尧舜那样，我不敢随便断言。但每个人通过不断的学习而达到曾文正公那样的高度，我是持肯定态度的。为什么呢？实际上，老天爷赋予他的天赋，和别人相比实在没有什么不同。况且，哪个人不希望成就一番事业呢？然而，出生在一个真学问断绝、道德沦丧、欲望充斥社会各个角落的时代，社会上各种肮脏的习气以雷霆万钧之势笼罩下来，挤压过来，如果不是性格刚强、意志坚定的人，是难以抵抗得了的。荀子曾经说过，对于那些平庸懒散的民众，是需要老师、朋友来激发他们的潜能的。然而，在这样末落的世道中，严格的老师、值得敬畏的朋友却是很难轻易遇到。就这样，整个社会不可遏止地走向崩溃，这又有什么值得奇怪的呢！其中有一两个有志向的人，也只是从古人的典籍中寻找灵丹妙药，觅得一两句格言警句作为自己坚守的目标，然后自我鞭策，自我辅助，自我支持，这样或许还可以防止堕落，从而逐渐达到高尚圣明的境界。

古人得到一句警句名言，就会心悦诚服地接受，并且能够在一天之内反复地默念，以至于一生都在诵读，那是古代的圣哲用来扶助社会、教导人心的言辞语句。而这些经典的语句，在《四书》、《六经》中基本上已经收录齐备了。然而，经典的语句虽然涵义丰富，却言辞简约，

那些学识粗浅的人往往难以马上领会，好在他们从儿童时期就研读学习。或许有人以为，这些经典的话语都是一些陈词滥调的东西，根本不能够据此自我反省。近古的很多贤达之士提出了很多匡救社会与人心的箴言高论，但他们的主旨往往是教导人如何收敛欲望，对于如何发挥个人能力却极少提到。人的一生，不过几十个春秋，他的生存离不开社会群体，难道他不需要对社会群体有所回报吗？而要回报社会，就得出来做事。很显然，逃避现实，独守一份平静的生活，是不可能回报社会的，这已经说得很清楚了。这样，他就不得不天天与外界周旋往来，同时秉持着自己的信念来改变世界，并使自己在这个污浊的世道中一直坚强地活着。如何磨炼自己的身心，使自己立于不败之地？怎样做才能得心应手地处理任何事情，使自己心想事成？天下最大的学问，也不过如此。但如果没有自己的信念，并且持之以恒地坚持着，又有谁能做到这一点呢？曾文正公去世到现在不过几十年，当今的社会现实，与他所生活的时代，并没有多大的区别。然而，曾文正公却能够凭借其质朴鲁钝的天分、平民的出身，历经千难万险，在厄运不断、屡遭猜忌的情况下，完全凭借自己的努力，刚正不阿，百折不挠，最终改变了颓败的世风，挽救国家于危难之中。他的言论，每个字都来自亲身经历，并且切合实际。所以读上去感到亲切而有深意，足以为当今希望有一番作为的人提供思想指导，其作用绝对不是唐宋以后那些前辈名儒的言论所能比的。孟子说过：“听到伯夷的事迹，懦夫也会树立远大的志向。”又说：“历史上的那些

奋勇之人，百代之后的人听到他的事迹后，没有不发愤图强的。”何况现在距文正公去世只有短短的几十年，他对后代的影响还在扩大，他的光辉形象还没有泯灭！因此，这本《嘉言钞》，无疑就像是全国百姓的衣服和食物一样，一刻也不能离身。

一九一六年二月初一新会梁启超

书
札

【原文】

今日而言治术，则莫若综核名实；今日而言学术，则莫若取笃实践履之士。物穷则变，救浮华者莫如质。积翫之后，振之以猛，意在斯乎！

【大意】

今天空谈如何治理国家的方法，还不如多研究考察外在名声与实际作为之间的关系；今天空谈研究学术的方法，还不如去挑选那些踏实肯干的人士。事物发展到了极点就会发生变化，所以能够挽救浮华的，莫过于质朴了。经过长时间的松懈拖拉之后，以猛烈来振作精神，其用意就在此吧！

【原文】

吾辈今日苟有所见，而欲为行远之计，又可不早具坚车于哉？

【大意】

我们今天如果能够有所发现，又想作远行的打算，能不早早地预备好结实的车子吗？

【原文】

耐冷耐苦，耐劳耐闲。

【大意】

忍耐冷清和艰苦的环境，忍耐劳累与寂寞的日子。

【原文】

人材高下，视其志趣。卑者安流俗庸陋之规，而日趋污下。高者慕住哲盛隆之轨，而日即高明。

【大意】

一个人素质的高低，看他的志趣之所在。志趣低的人，一般都安于流俗平庸的陈规，于是变得越来越浅陋和卑下；而志趣高的人，则仰慕先贤哲人的作风和行事，于是变得越来越高明。

【原文】

无兵不足深忧，无饷不足痛哭，独举目斯

世，求一攘利不先、赴义恐后、忠愤耿耿者不可亟得，此其可为浩叹也。

【大意】

没有士兵不足以忧心忡忡，没有军饷不足以痛哭流涕。只是放眼看当今世道，想寻求一个在利益面前不争先恐后，在正义面前不甘人后，敢于献身、忠心耿耿的人，却不能很快得到，这才是真正让人扼腕长叹的。

【原文】

今日百废莫举，千疮并溃，无可收拾，独赖此精忠耿耿之寸衷，与斯民相对于骨岳血渊之中，冀其塞绝横流之人欲，以挽回厌乱之天心，庶几万有一补。不然，但就局势论之，则滔滔者吾不知其所底也。

【大意】

今天国家的各行各业都已经荒废不堪，什么事都不能做，各种弊病也一同并发，不可收拾。只有凭借这颗耿耿的忠心，与民众共处于白骨如山、积血如潭之中，希望能够堵塞横流的人欲，借以挽回厌恶混乱的天心，或许有万分之一的补救可能。否则，就目前的局势来说，就像滔滔的洪水，不知道什么时候才能终结。

【原文】

集思广益本非易事，要当内持定见，而六轡在手，外产延内，而万流赴壑，乃为尽善。