



图书发行工作影响了我的一生。我亲历了书店工作中值得回忆的一些事，也了解在书店工作中曾经发生过的一些重大事件，以及不少书店前辈们为新华书店的成长、发展、壮大作出的不可磨灭的贡献。

上海人民出版社

六十载书店生涯

汪铁千 著

卅 出版情物作·史料



六十载书店生涯

汪轶千 著

图书在版编目(CIP)数据

六十载书店生涯/汪轶千著. —上海: 上海人民出版社, 2012

(出版博物馆·史料)

ISBN 978-7-208-10169-2

I. ①六… II. ①汪… III. ①图书发行—中国—文集
IV. ①G239.23-53

中国版本图书馆CIP数据核字(2011)第165335号

责任编辑 毛志辉

· 出版博物馆·史料·

六十载书店生涯

汪轶千 著

世纪出版集团

上海人民出版社出版

(200001 上海福建中路193号 www.ewen.cc)

世纪出版集团发行中心发行

上海商务联西印刷有限公司印刷

开本 890×1240 1/32 印张 8.25 插页 6 字数 206,000

2012年4月第1版 2012年4月第1次印刷

ISBN 978-7-208-10169-2/G·1462

定价 28.00元

出版物作文库

学术委员会(按姓氏笔画排序)

顾问: 丁景唐 吴道弘 周振鹤 郑培凯

委员: 马西尼(Federico Masini)

内田庆市(Uchida Keiichi) 王宏志 冯锦荣

杨 扬 陈子善 陈正宏 张西平 沈国威

邹振环 阿梅龙(Iwo Amelung)

顾有信(Joachim Kurtz) 陶德民 韩 琦

鲁 纳(Rune Svarverud)

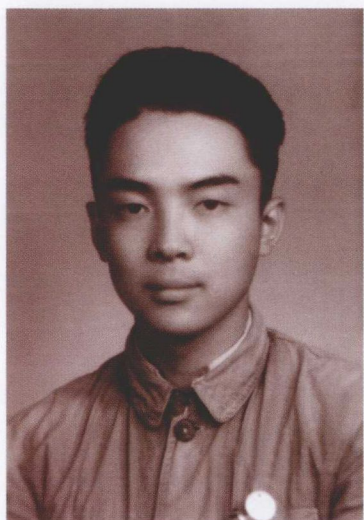
编辑工作委员会

主任: 李新立

副主任: 王为松 林丽成

委员: 张 霞 孙 瑜 王京芳 王草倩

高 明 毛志辉



在上海新华书店 (1950年)



在莫斯科 (1957年)



在北京文化学院结婚时 (1960年)



参加中国出版代表团访英，
摄于伦敦（1979年6月）



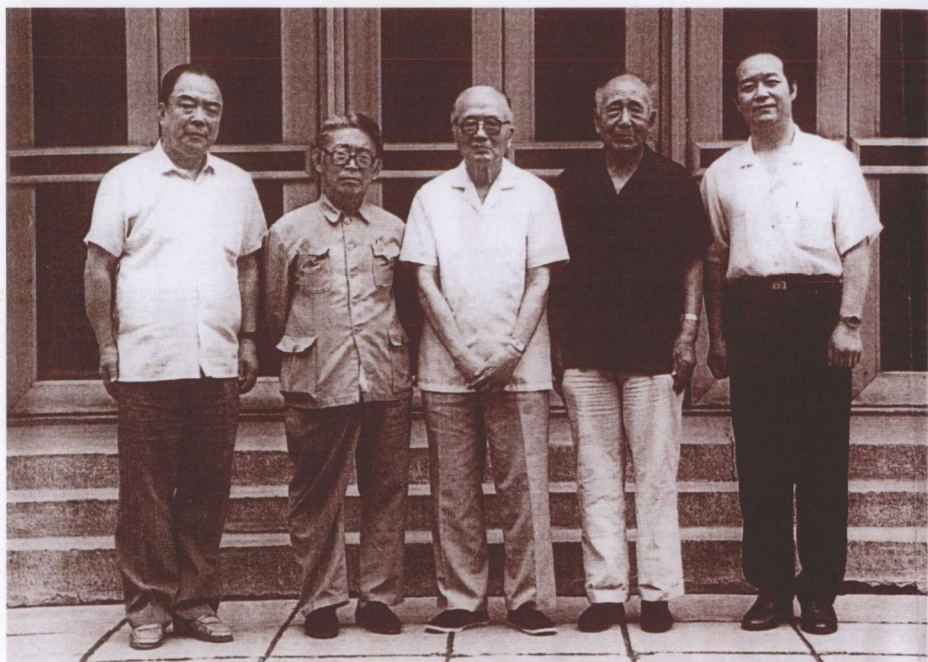
在东京日本皇宫外留影（1993年）



新华书店总店在北京召开教材《图书进销学》编审会期间，中宣部原部长朱厚泽（右一）、原副部长李彦（左一）到会指导，并与到会代表讨论图书发行体制改革问题（1985年12月）



在青海牧区了解民族文字图书发行情况（1991年）



新中国成立后至20世纪90年代末，新华书店总店历任总经理。左起：汪轶千（第五任）、史育才（第三任）、王益（第二任）、王璟（第四任）、邓耘（第六任）。第一任总经理徐伯昕于80年代初去世



1992年与部分老同志回“文革”期间下放所在地湖北咸宁文化部“五七”干校劳动原址参观。李廷真（左一）、江秉祥（左二）、汪轶千（左四）、陆本瑞（左五）、王仿子（左六）



2007年5月在沪与在上海新华书店工作时的老同志合影。前排左起：沈碧娟、阮文星、汪养和、汪轶千、张金福、朱顺兴；后排左起：糜支新、朱肇华、程德庸、李恂如



2008年2月首都出版界新春团拜会上，中国版协老委会在京委员和部分老同志合影。左起：汪轶千、吴道弘、周应鹏、方厚枢、王仿子、陆本瑞、卢玉忆、黎章民、黎章民夫人、刘秀政、江秉祥、邱守铨



摄于60岁(1990年)



摄于80岁(2010年6月)



作者的话

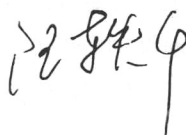
我在新华书店工作了45年,加上退休后在中国出版工作者协会老出版工作者委员会任委员、中国书刊发行业协会任顾问、中国韬奋基金会任理事、中国出版集团公司出版顾问委员会任顾问等,虽未从事日常的发行工作,但仍与发行工作有密切关系。前后算起来,迄今已经有近60年了。可以说,发行工作影响了我的一生。其中,我亲历了书店工作中值得回忆的一些事,也了解在书店工作中曾经发生过的一些重大事件,以及不少书店前辈们为新华书店的成长、发展、壮大作出的不可磨灭的贡献。因此,20世纪后期,我曾写了一些记述性的短文,于1994年结集由中国大百科全书出版社出版了《中国图书发行的昨天与今天》。

书出版后,为了让从事发行工作的年轻同志了解在书店历史中还曾发生过的一些事,我又陆续记述了书店历史上的一些往事,发表在《出版史料》、《中国出版》、《出版发行研究》、《中国新闻出版报》等报刊上。为了便于保存资料,我自费印了少量图书(《书店往事》)作为非正式出版物赠送发行业中部分同志留作纪念。为了有效保存出版工作中有关发行资料,我应出版博物馆(筹)之邀,将这本非正式出版物中的文章连同过去发表过但未辑印成书的文章、资料,汇编成这本《六十载书店生涯》,作为我向关心发行工作的领导和同志们作个汇报。但由于其中不少文章是我退休离开工作岗位后写的,收集资料比较困难,故难免有讹误、不实

和不妥之处,希望看到这本书的同志不吝批评指正。

书中《20世纪80年代国家对新华书店实施的经济政策》一文是我与李俊杰同志合作撰写的。《先进生产力推进书业规模经营》一文是我和鲁明、郑士德同志合作撰写的。《悼念战友、挚友、谏友廷真同志》一文是我与鲁明、罗敏君同志联合撰写的。《日本图书发行业的概况及其特点》一文,是我与薛钟英同志(四川省新华书店原经理)访日后共同撰写的汇报。

本书的出版得到出版博物馆(筹)林丽成同志、张霞同志及出版社同志的大力支持,在此表示衷心感谢。

A handwritten signature in black ink, appearing to be '张霞' (Zhang Xia), written in a cursive style.

2011年10月



目录

作者的话 1

第一编

在庆祝上海新华书店成立 35 周年、新华书店上海发行所成立
30 周年大会上的讲话 3

加强治理整顿,使图书发行事业得到持续、稳定和协调发展
..... 6

亲切的关怀 巨大的动力 10

新中国成立后 50 年的新华书店 13

总结经验、不断壮大、建成符合现代化企业要求的出版“集团”
——在庆贺中国出版集团成立一周年大会上的发言 20

不断成长、发展、壮大的新华书店
——纪念新华书店成立 70 周年 24

忆发行工作改革开放 30 年 34

第二编

回忆我在上海四年的书店生涯 43

新中国派遣第一批学习出版业务的留学生 47

留苏岁月的往事	55
近两年生活实录——向中国版协老委会的汇报	64
活跃在朝鲜战场上的新华儿女	67
悼念战友、挚友、谏友廷真同志	76
《门市工作七十二条》教育我更好地为读者服务 ——祝贺王仿子同志九十寿诞	80
丁玲同志与新华书店	82
喜迎王益同志九十华诞	87
沉痛悼念为我国出版发行事业作出重大贡献的王益同志	89
沉痛悼念敬爱的王璟同志	91

第三编

20 世纪 80 年代国家对新华书店实施的经济政策	97
先进生产力推进书业规模经营 ——走访浙江省新华书店集团及其连锁卖场	109
喜看内蒙古新华 60 年变迁	117
记我国高校第一个图书发行管理学专业的诞生	120
20 世纪 90 年代新华书店遭遇的“迁址”风波	130
“存史、资政、育人”的珍贵史料 ——《新华书店六十年纪事》代序	137

介绍一部融贯古今的图书发行行业史	140
努力建立有中国特色的物流体系	143
关于“优化结构”	147
喜见书店做广告	150
一个不敢苟同的问题——也谈“抄书”	153
维护新华书店“金字招牌”	155
读者良友 购书指南	157
始终牢记四个“服务”	159

第四编

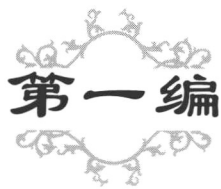
日本图书发行业的概况及其特点——访日考察概况	165
日出 230 种书刊的“出版洪流”	167
图书发行渠道和经营范围的多样化	170
寄销制是日本出版发行业的一大特色	174
退货率高达 37.2%的“返品(退货)公害”	179
资本不平等情况下的“公正竞争”	182
广泛应用电脑成为“书店革命”的主题	184
高效率的机械化发货中心	187
90%以上的书刊靠汽车运输	189
零售书店的经营特点	192
企业成败的关键在于人 人生是时间的充分利用	203

重视图书发行的科学研究	209
结束语	210
中国新华书店代表团访美情况	212

附录

从营业员到总经理

——记献身图书发行事业的汪轶千	宋培真 223
竞争日趋激烈中的新华书店	朱继功 231
切实保障新华书店的运行机制	
——给汪轶千同志的一封信	袁是德 239
老传统贯穿发展历史	
——访新华书店总店原总经理汪轶千	卓宏勇 241
物流重复建设问题值得注意	
——访新华书店原总经理汪轶千	何林融 245
新华书店总店、全国新华书店经营情况(1987—1992)	251

A decorative floral frame with intricate scrollwork and leaf patterns, surrounding the text.

第一编