

科学发展 创先争优

北京舞蹈学院
学习实践科学发展观
创先争优活动采撷
(上)

王传亮 主编

科学发展 创先争优

北京航空航天大学
学习实践科学发展观
创先争优活动简报

113

2010.11.18

科学发展 创先争优

——北京舞蹈学院学习实践科学发展观创先争优活动采撷
(上册)

——编委会——

主编 王传亮

编委 刘 岚 阮 伟 吕 圆



北京理工大学出版社

BEIJING INSTITUTE OF TECHNOLOGY PRESS

图书在版编目 (CIP) 数据

科学发展 创先争优: 北京舞蹈学院学习实践科学发展观创先争优活动
采撷. 上 / 王传亮主编. —北京: 北京理工大学出版社, 2011. 6

ISBN 978 - 7 - 5640 - 4625 - 5

I. ①科… II. ①王… III. ①高校管理 - 学习参考资料 IV. ①G647

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2011) 第 106889 号

出版发行 / 北京理工大学出版社

社 址 / 北京市海淀区中关村南大街 5 号

邮 编 / 100081

电 话 / (010) 68914775 (总编室) 68944990 (批销中心) 68911084 (读者服务部)

网 址 / <http://www.bitpress.com.cn>

经 销 / 全国各地新华书店

印 刷 / 保定市中华美凯印刷有限公司

开 本 / 787 毫米 × 1092 毫米 1/16

印 张 / 18.75

字 数 / 434 千字

版 次 / 2011 年 6 月第 1 版 2011 年 6 月第 1 次印刷

责任校对 / 陈玉梅

定 价 / 56.00 元

责任印制 / 边心超

前 言

在全党开展深入学习实践科学发展观活动，是党的十七大做出的一项重大战略部署。2009年3月，学院党委认真贯彻落实中央、北京市委的工作部署，在全院开展深入学习实践科学发展观活动。紧紧围绕“提高办学质量，突显办学特色；坚持内涵发展，创新舞蹈文化；解决突出问题，推进科学发展”这一主题，全面审视在新的历史起点上学院面临的机遇与挑战，把学院的改革发展放在中华民族文化复兴的伟大工程中加以思考，放在舞蹈教育事业改革发展的新使命中加以谋划，着力解决突出问题，着力创新体制机制。按照“党员干部受教育，科学发展上水平，师生员工得实惠”的目标，广泛开展调查研究和各层次大讨论，做到“两手抓，两促进”，切实采取措施进行整改。在市委第20指导检查组的领导和具体指导下，在学院各级领导班子和全体共产党员的共同努力下，经过周密安排部署和组织实施，顺利完成了学习实践活动的各项任务，并持续推进整改，不断巩固和扩大学习实践活动成果，促进了学院各项事业发展。

北京舞蹈学院作为我国专业舞蹈教育的最高学府，承载着党和人民赋予的重任。多年来，在推进学院事业发展中，党委通过认真学习和广泛调研，并联系我国文化事业大发展大繁荣和学院教育改革的实际，围绕创建世界一流舞蹈高等学府的目标，不断展开宏观战略的理论思考，治校方针和工作理念得到优化和提升。2006年，为积极响应党中央构建社会主义和谐社会的号召，党委确定了“团结协作求和谐，集中精力谋发展”构建和谐舞院的总体思路，明确了和谐舞院建设的内涵，带领全院师生员工努力构建和谐舞院，融入社会主义和谐社会建设。2007年，为深入贯彻党的十七大精神，全面落实科学发展观，党委确立了“高举旗帜，文化引领，依法治校，和谐发展”的工作方针，坚持用中国特色社会主义理论武装头脑，指导工作；强调用中华优秀传统文化精髓引领舞蹈艺术发展，以传统文化和世界优秀文化来指导舞蹈艺术研究，号召师生将舞蹈艺术教育、学习和创作自觉融入民族文化复兴的伟大工程；坚持依法治校，健全完善规章制度；构建和谐舞院，推进学院事业的科学发展、和谐发展和高质量发展。

2009年，在开展深入学习实践科学发展观活动中，通过系统学习、广泛调研和深入实践，党委提出了“以特色建一流，以质量求生存，以和谐促发展”的科学发展思路。围绕这一思路，学院主动适应国家和首都经济、文化、社会发展需要，并结合创建一流舞蹈高等学府的目标，精心谋划，提出“三个坚持”的工作目标，即“坚持高层次的文化追求、坚持高质量的人才培养、坚持高水平的普及教育”。党委研究制定了《北京舞蹈学院党政班子任期五年的目标责任报告书》，提出了任期工作的指导思想、主要任务以及实现任期目标

的主要措施。这既是党政领导班子的任期目标,同时也是未来五年学院如何迈向世界一流舞蹈高等学府的任务书,其中包含了如何进一步加强干部队伍建设、教师队伍建设、人才队伍建设、学科建设、人才培养、科研工作、思想政治建设、校园规划与建设等等方面的13条共52项具体措施,为“十二五”发展规划的制定奠定了基础。

2010年,按照中央和市委、市委教育工委部署,学院党委开展了创先争优活动,创建先进基层组织,争做优秀共产党员,在推进教育教学改革,提高人才培养质量,构建和谐舞院,服务师生员工中发挥先锋作用。党委在全院开展了“育人标兵”和“成才表率”的评选表彰工作,宣传先进事迹营造创先争优氛围。各基层党组织结合实际,设计实施创新项目。党员结合岗位工作进行了公开承诺,并开展了评议和点评。2011年,在学院研究制定“十二五”发展规划的重要机遇期,党委从文化发展和艺术教育的角度,对学院的发展提出三个层面的思考:一是舞蹈艺术如何在追求高雅文化的同时,作为艺术核心进入社会的主流和高端?二是舞蹈学院如何在舞蹈界体现出自己的追求和水准?三是教师如何体现自己的价值?对全院教师提出“执着于艺术,奉献于课堂,用心于学生”的具体要求,在全院引起共鸣。

本书分上下两册,收集了我院开展学习实践活动各阶段的文件、简报、支部活动简报以及开展创先争优活动以来的工作,以记载这段重要时期,并形成学习实践、创先争优的长效机制。当前,各级党组织、党员干部正在推进学院事业发展中创先争优,勇作先锋,发挥作用。我们要坚定不移地走科学发展之路,坚定不移地走特色强校之路,加快建设世界一流舞蹈高等学府的步伐。

编者

2011年3月

目 录

第一部分 相关文件

北京舞蹈学院党委关于开展深入学习实践科学发展观活动实施方案

舞学组发[2009]1号 (3)

深入学习实践科学发展观 求真务实 改革创新促进学院事业科学发展上水平——王

传亮书记在学习实践科学发展观动员大会上的讲话

舞学组发[2009]2号 (15)

关于召开学习实践活动阶段工作交流会通知

舞学组发[2009]3号 (27)

广泛开展解放思想大讨论 注重实效 把学习调研阶段工作引向深入

舞学组发[2009]4号 (28)

深入学习实践科学发展观 加快建设世界一流舞蹈高等学府的步伐——李续院长关于学

习实践科学发展观活动的辅导报告

舞学组发[2009]5号 (30)

北京舞蹈学院党委关于学习实践活动第二阶段工作安排

舞学组发[2009]6号 (41)

北京舞蹈学院党委关于召开院、系两级领导班子学习实践科学发展观活动专题民主生活

会安排

舞学组发[2009]7号 (46)

北京舞蹈学院党委关于学习实践活动第三阶段整改落实工作安排

舞学组发[2009]8号 (50)

北京舞蹈学院领导班子贯彻落实科学发展观情况的分析检查报告

舞学组发[2009]9号 (54)

北京舞蹈学院深入学习实践科学发展观活动整改落实方案

舞学组发[2009]10号 (66)

北京舞蹈学院深入学习实践科学发展观活动工作总结

舞学组发[2009]11号 (78)

关于做好学习实践活动整改落实后续工作及“回头看”工作的安排

舞学组发[2009]12号 (96)

北京舞蹈学院学习实践活动“回头看”自查报告

舞学组发[2009]13号 (98)

加强领导干部作风建设 推进科学发展上水平领导班子分析检查报告暨党风廉政教育党课 王传亮 (102)

精心组织 注重实效 凝聚共识 推进舞蹈教育事业科学发展——党委书记王传亮在北京舞蹈学院深入学习实践科学发展观活动总结大会上的讲话 (117)

第二部分 调研报告

北京舞蹈学院文化建设规划调研报告 王传亮 (129)

审视“十一五” 展望“十二五” 促进学院教育事业又好又快发展 李 续 (139)

舞蹈人才培养与大学生发展状况调研报告 陈志刚 (151)

更新服务观念 创新服务机制 全面提高服务质量——后勤服务保障工作调研报告 明文军 (157)

学习实践科学发展观 努力提升学院教育教学质量——“两个工程”建设调研报告 郭 磊 (161)

积极探索我院廉政风险防范管理的有效途径——纪检监察办公室学习实践科学发展观活动专题调研报告 (169)

北京舞蹈学院中青年教师职业发展状况调研报告 工会、教代会课题组 (173)

教务处学习科学发展观专题调研报告 教务处党支部 (182)

校园整体规划调研报告 校园规划与建设处 (192)

校园文化建设规划调研 规划与建设处 (196)

中国古典舞系学习实践活动调研报告 中国古典舞系党总支 (199)

学习实践科学发展观调研报告 中国民族民间舞系党总支 (207)

破解难题 解放思想——贯彻落实科学发展观专题调研报告 芭蕾舞系党支部 (210)

学习实践科学发展观 促进编导系重点学科建设专题调研报告 编导系党总支 (214)

深入学习实践科学发展观活动专题调研报告 舞蹈学系党支部 (218)

深入学习实践科学发展观 积极推进音乐剧学科品牌建设——学习实践科学发展观活动调研报告 音乐剧系党支部 (227)

学习实践科学发展观调研报告 社会舞蹈系党支部 (230)

贯彻落实科学发展观活动调研报告·····	艺术设计系党支部 (233)
学习实践活动调研报告·····	艺术传播系党支部 (236)
学习实践科学发展观活动专题调研报告·····	公共基础部党支部 (244)
学习科学发展观活动调研报告·····	音乐部党支部 (249)
贯彻落实科学发展观情况的调研报告·····	附中党总支 (252)
附中青年教师“职业发展状况”调查分析报告·····	附中工会、教代会 (260)
学习实践科学发展观 把舞蹈考级教育融入国民素质教育体系之中——舞蹈考级教育 管理中心调研报告·····	(266)
学习实践科学发展观——后勤领导班子调研报告·····	后勤服务中心党支部 (269)

第三部分 支部动态

学习实践科学发展观 推进学科建设新发展——编导系教学成果汇报侧记·····	(275)
践行科学发展观 学生党员勇当先——北京舞蹈学院学生党员赴白洋淀参观调研活动 纪实·····	(277)
边学边改 加强科研管理推出新举措·····	(278)
践行科学发展观 高雅艺术进部队——芭蕾舞系师生赴卫戍区 66168 部队演出·····	(279)
从我做起 全面发展 早日成才——中国古典舞系大学生学习实践科学发展观活动纪 实·····	中国古典舞系党总支 (280)
审视问题 剖析根源——学院召开落实教代会提案交流沟通会 ·····	北京舞蹈学院学习实践活动领导小组办公室 (281)

第一部分

相关文件

北京舞蹈学院党委关于开展 深入学习实践科学发展观活动实施方案

舞学组发〔2009〕1号

开展深入学习实践科学发展观活动，是党中央在新的历史阶段和重要的发展时期，用马克思主义中国化最新理论成果武装全党的一项重大举措，是促进舞蹈教育事业科学发展的必然要求。为认真贯彻落实中央《关于在全党开展深入学习实践科学发展观活动的意见》（中发〔2008〕14号）和中共北京市委《关于在全市党员中开展深入学习实践科学发展观活动的实施意见》（京发〔2008〕20号），《全市第二批开展深入学习实践科学发展观活动实施方案》以及中共北京市委教育工委《关于在北京市属高校开展深入学习实践科学发展观活动实施方案》的总体部署和要求，经学院党委研究决定，学院活动主题为：“**深入学习实践科学发展观，坚持内涵发展 提高办学质量 创新舞蹈文化 突显办学特色解决突出问题 推进科学发展**”。定于3月份开始至7月底基本结束，在全院党员重点是学院、系部领导班子和领导干部中开展深入学习实践科学发展观活动。为按照“党员干部受教育、科学发展上水平、人民群众得实惠”的总体要求，坚持标准、求真务实地搞好学习实践活动，党委在调查研究、查找亟待解决影响和制约学院科学发展突出问题的基础上，结合领导班子、干部队伍和党员队伍建设的实际，制定如下实施方案。

一、开展学习实践活动的指导思想

开展学习实践科学发展观活动的指导思想是：全面贯彻党的十七大精神，高举中国特色社会主义伟大旗帜，以邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导，按照党员干部受教育、科学发展上水平、师生员工得实惠的总要求，紧密结合学院发展和工作实际，组织学院全体党员和领导干部深入学习实践科学发展观，进一步解放思想、实事求是、改革创新，切实增强贯彻落实科学发展观的自觉性和坚定性。着力转变不适应、不符合科学发展观要求的思想观念，着力解决影响和制约学院科学发展的突出问题以及党员干部党性党风党纪方面群众反映强烈的突出问题，着力构建有利于学院科学发展的体制机制，提高领导学院科学发展、促进校园和谐的能力。努力把科学发展观的要求转化为谋划发展的共识、领导发展的思路、推动发展的能力、促进发展的措施。把开展学习实践科学发展观活动作为推动学院科学发展的强大动力，扎扎实实地在理清发展思路、破解发展难题、谋划发展未来、推动舞蹈教育事业科学发展上下工夫。努力办好人民满意的舞蹈高等教育，不断开创学院改革发展和党建工作的新局面。

二、开展学习实践活动的目标要求

根据中央和市委要求,学习实践活动以学院院、系两级领导班子和中层以上领导干部为重点,全体党员参加,具体目标要求是:

(一) **提高思想认识。**引导广大党员、干部特别是领导干部进一步加深对科学发展观的理解,增强运用科学发展观推动舞蹈教育事业又好又快发展的自觉性和坚定性;进一步按照科学发展观要求解放思想,切实转变不适应、不符合科学发展观要求的思想观念;按照学院战略发展目标和功能定位,结合当前学院面临的新情况、新形势、新任务,在建设一个什么样的舞蹈高等学府、怎样建设这样的学府和人才培养定位、培养什么样的人、怎样培养人等重大问题上达成共识,把思想认识统一到科学发展观的要求上来。

(二) **找准解决突出问题。**把解决突出问题摆在学习实践活动的重要位置,作为学习实践活动的重点。采取切实有效措施,进一步明确推进学院科学发展的工作思路,增强创新能力,提高办学质量,突出办学特色,完善科学发展规划。要在切实解决影响和制约学院科学发展的突出问题上下工夫;要在努力解决师生员工最关心、最现实的问题上下工夫;要在解决党员干部党性党风党纪方面群众反映强烈的突出问题上下工夫,切实加强学院领导班子、领导干部思想政治建设,推动广大党员特别是党员领导干部讲党性、重品行、作表率。

(三) **创新体制机制。**把建立健全保障和促进学院科学发展的体制机制作为学习实践活动的**关键**。学院要进一步制定完善推进学院科学发展的各项规章制度,积极推进教育教学改革、深化管理体制改、干部制度改革、人事管理制度改革、收入分配制度等项改革,不断创新体制机制,努力为贯彻落实科学发展观营造良好的制度环境。

(四) **促进科学发展。**把求真务实、促进科学发展作为学院学习实践活动的**出发点和落脚点**。通过学习实践活动,进一步加强领导班子思想政治建设,着力提高领导干部统筹发展、科学决策的能力;善于学习、开拓创新的能力;化解矛盾、破解难题的能力;努力把科学发展观的要求转化为推进学院科学发展的坚强意志、谋划科学发展的正确思路、领导科学发展的实际能力、促进科学发展的制度措施、增强党性修养提高思想觉悟的自觉行动,努力推进舞蹈教育事业全面、协调、可持续发展。

三、开展学习实践活动应把握的四项主要原则

为确保学习实践活动扎实有效、健康顺利开展,应着重把握好四个坚持的原则:

(一) **坚持解放思想,实事求是。**以解放思想为先导,以改革创新为动力,进一步更新发展观念、转变发展思路、破解发展难题、完善体制机制,使思想和行动更加符合实事求是的思想路线,更加符合科学发展的自然规律,更加符合科学发展观的要求。

(二) **坚持突出实践特色,联系实际。**认真处理好学习与实践的辩证关系,紧扣实践深化学习,通过学习推动实践。明确活动的实践载体,紧密结合思想实际、工作实际和学院的发展实际,把开展学习实践活动与贯彻落实党的十七大精神结合起来;把推动学院改革发展稳定各项工作结合起来,努力取得实实在在的效果。坚持边学边改,边查边改,边整

边改，做到两手抓、两促进、两不误。

（三）**坚持贯彻群众路线，发扬民主。**坚持并创造性地贯彻党的群众路线。充分发扬民主，吸收政协委员、民主党派、专家学者等参与学习实践活动，发挥学术委员会、教代会、工会、共青团等群团组织的作用，认真听取师生员工的意见和建议，真诚接受师生员工的监督和评议，努力解决师生员工反映强烈的突出问题，把师生员工是否满意作为评价活动成效的重要依据。

（四）**坚持正面教育为主，把握正确导向。**坚持高标准、严要求，切实调动和保护广大党员、干部自我学习、自我教育的积极性，实事求是查找问题，深刻分析产生问题的原因，全面总结经验教训，认真开展批评和自我批评，进一步明确努力方向。查找和剖析问题既要严格要求，又不搞人人过关。

四、开展学习实践活动重点解决的突出问题

学院开展学习实践活动，关键在于找准和研究解决存在的突出问题。要全面把握科学发展的科学内涵、精神实质和根本要求，做到党员干部受教育、科学发展上水平、师生员工得实惠，重点查找、分析、解决以下七个方面的突出问题：

一是如何适应新形势新任务的要求，围绕创建世界一流舞蹈高等学府的战略发展目标，建立和完善科学合理的学院发展规划。坚持走内涵发展的道路，提高教育教学质量，加快舞蹈文化创新。进一步解放思想，着力转变不适应、不符合科学发展观要求的思想观念和做法，着眼于科学定位、理清发展的思路、破解发展难题、审视学院“十一五”规划落实情况，提出“十二五”发展规划的思路。

二是如何提高学院领导班子治校理教，领导事业科学发展的能力与水平，进一步贯彻落实党委领导下的校长负责制和民主集中制，完善有利于实现学院科学发展的领导体制和制度机制。着力解决学院领导班子科学决策、民主决策能力有待加强的问题；领导班子解决自身问题的能力有待提高的问题；领导班子工作作风有待进一步改进的问题以及领导干部深入基层帮助基层解决工作中遇到的困难不够等问题。

三是如何深化干部制度改革，加强干部队伍建设。学院干部队伍结构与实现学院科学发展的要求存在一定差距；有些关键岗位上的中层干部已到届尚未进行轮岗；尚未形成一支结构合理、数量充足的后备干部队伍；干部培训有待加强。此外，还存在着少数中层干部的管理水平、服务意识和工作作风与教职工的要求有一定差距等问题。

四是如何坚持以人为本，抓住立德树人这个根本任务和教师队伍建设这个战略重点，加强教师队伍建设。落实党管人才要求，切实采取措施，积极为教师教学、科研创造良好的环境，形成良好的学术氛围。着力解决师生员工最关心、最直接，反映最强烈的突出问题，研究解决如何提高专家、教授和青年教师的待遇问题，为教职工谋福利。努力做到教育以育人为本、办学以人才为本，为教师成长成才创造、提供良好的可持续发展环境。

五是如何创新基层党组织建设。学院少数基层党组织在理念创新和工作创新方面比较薄弱，“围绕中心、推进发展、服务群众、促进和谐”的作用发挥不够充分，少数基层党组织凝聚力不强，团结带领群众的意识和能力欠缺，教育管理方式和工作手段单一，不能适应学院改革发展需求等问题。

六是如何改善办学条件,扩大办学空间,着力解决学院改革发展的瓶颈问题。妥善处理学院统筹规模、质量、结构、效益的关系,重点突破和整体协调发展的关系,立足当前和着眼长远的关系,加速整体规划、改善办学条件的步伐,推进二期工程建设和附中外迁工作,形成推动学院科学发展的整体合力。

七是如何改革学院内部管理体制和运行机制,着力构建有利于舞蹈教育事业科学发展的体制机制与制度机制,进一步创新教育观念、创新人才培养模式,努力在提高学院教学、科研、财务、基建等部门管理的科学化,规范化水平上狠下工夫。

查找和解决突出问题,要坚持从实际出发,明确哪些问题具备条件,在学习实践活动期间可以解决;哪些问题难度较大,需要较长时间才能解决。解决问题要突出重点,尽力坚持什么问题突出就着力解决什么问题,多为广大师生员工办看得见、摸得着、促进科学发展的实事。

五、开展学习实践活动的方法步骤

根据中央、市委文件精神和教育工委第二批学习实践活动指导方案要求,结合学院实际,我院开展深入学习实践科学发展观活动时间从2009年3月开始至7月底结束。集中学习实践活动分为学习调研、分析检查、整改落实三个阶段进行。

前期要求进行充分的组织准备和思想准备:3月9日前学院成立学习实践活动领导机构和工作机构,认真学习领会中央和市委有关文件精神和工作要求,进行广泛的宣传和思想发动。在深入调查研究基础上,结合北京市研究制定中长期教育改革和发展规划纲要的有利时机,结合学院检查“十一五”规划落实情况、研究“十二五”规划基本框架的工作实际,研究确定学院开展学习实践活动的主题,明确活动的实践载体和具体目标;研究制定切实可行的实施方案,广泛听取意见,同时征求市委指导检查组的意见;3月13日召开动员部署会,进行思想发动,充分调动党员干部参加学习实践活动的积极性。按照要求召开学习实践活动动员部署大会,学院党委书记作动员报告,进行广泛的宣传和思想发动,使全体党员明确开展学习实践活动的重大意义、指导思想、基本原则以及学院开展学习实践活动的主题、明确活动的实践载体和具体目标要求安排,制作下发《党支部学习实践科学发展观活动手册》《党员学习实践科学发展观学习笔记本》,下发相关学习材料。

第一阶段:学习调研(2009年3月2日至4月30日)重点把握好以下三个环节

(一)精心组织学习培训。党委结合学院实际情况,提出“分类指导、形式多样、勇于创新”的工作要求,精心制定学习培训计划,确保全体党员受教育,处级以上领导干部集中学习培训时间不少于40小时。学习培训采取集中学习、专题辅导、组织讨论、自学和上党课、科学发展观进课堂等多种方式进行。要求创新学习方式,丰富活动载体,增强学习培训的针对性,实效性。把集中学习与分散自学相结合;研读书目、文件与专题辅导、参观讨论相结合;学习理论与实践相结合。各党总支、党支部都要进行广泛深入的思想发动,突出学习实践特色。充分考虑不同群体党员的特点,由党委统一安排四个单元学习活动,即:召开一次动员大会、组织一次集中培训、听一次党课、组织一次专题辅导。由各党总支、直属党支部组织集中学习讨论不少于三个单元。为了确保理论学习和开展大

讨论的时间，党委要求本学期每周三下午相对固定的时间为学习实践活动日。

组织广大党员干部重点学习内容：

认真学习党的十七大和十七届三中全会以及全国“两会”精神；学习纪念党的十一届三中全会召开30周年大会精神；学习中央纪委十七届三次全会、中央经济工作会议精神；学习胡锦涛同志在全党深入学习实践科学发展观活动动员大会暨省部级主要领导干部专题研讨班上的讲话及其他中央领导同志的一系列重要讲话；学习中央和市委应对当前经济形势的一系列决策部署和重要举措。

组织广大党员干部认真学习《毛泽东邓小平江泽民论科学发展》《科学发展观重要论述摘编》；处级以上党员领导干部要通读《深入学习实践科学发展观活动领导干部学习文件选编》。下发相关学习辅导材料还有：《学习文选——深入学习实践科学发展观活动专辑》《科学发展观学习读本》《深入学习实践科学发展观100问》等相关学习辅导材料。

按照要求，学院书记、院长要带头学习，带头作专题学习报告。通过学习培训，引导广大党员干部深入领会科学发展观的科学内涵、精神实质和根本要求，在学习培训中统一思想、提高认识，增强贯彻落实科学发展观的自觉性和坚定性。

（二）深入进行调查研究。要提出并抓住学院学习实践活动的主题，围绕当前学院改革发展中的重大问题和突出问题，从找准办学定位、创新办学理念、提高办学质量、突出办学特色、提升舞蹈文化创新水平，加强领导班子、干部队伍建设，创新党建工作等方面开展广泛的调研。领导班子成员要结合分管工作，带队调研，带头撰写调研报告，带头交流调研成果，更好地从理论与实践的结合上深化对科学发展观的认识。要采取座谈会、问卷调查、网络调查等多种形式，广泛听取广大师生员工的意见和建议，并进行认真梳理，找准影响学院科学发展的突出问题。

（三）组织解放思想大讨论。紧紧围绕学院学习实践活动的主题和重点解决的问题，采取多种形式，结合学习和调研成果，坚持学院领导和中层领导干部带头，认真组织党员干部和师生员工，开展“我为学院科学发展建言献策”的大讨论活动，引导广大党员干部和师生员工进一步解放思想、深化认识、转变观念、开阔视野，在事关学院科学发展全局的重大问题上达成共识。

第二阶段：分析检查（2009年5月1日至6月15日）重点把握好以下两个环节

学院院、系两级领导班子和领导干部在学习培训和调查研究的基础上查找分析形成突出问题的主要原因，领导班子集体要重点查找分析工作思路、工作方法、工作作风和工作机制等方面问题；领导干部重点查找分析思想观念、工作能力、领导水平、领导作风、联系群众等方面问题，进一步理清科学发展思路，形成领导班子贯彻落实科学发展观分析报告，并在一定范围公布接受群众测评。

（一）精心组织召开领导班子专题民主生活会。领导班子成员结合分工，按照加强领导班子思想政治建设的要求，召开专题民主生活会，分析检查在推进学院事业科学发展、服务师生员工方面存在的差距与突出问题，着重查找思想观念、工作能力和工作作风等方面的问题，特别要结合市委“2009领导干部作风建设年活动”，从宗旨意识、政绩观、责任心和事业心、艰苦奋斗作风、组织纪律观念等方面查找问题，并深刻剖析原因，撰写参加专题民主生活会发言材料，送市委指导检查组审阅。民主生活会前班子成员之间要相互谈

心,交换看法,采取多种形式认真听取师生员工意见。民主生活会要坚持正面教育为主,重在总结经验教训,重在提高思想认识,不搞人人过关,不纠缠历史旧账。上级学习实践活动领导小组、指导检查组派人列席,提前介入、加强工作指导。要组织党员开好专题组织生活会,按照科学发展观要求认真分析查找自身差距和不足,明确努力方向。

(二) 形成高质量的领导班子分析检查报告。分析检查报告要充分运用学习调研、解放思想大讨论、民主生活会成果,客观反映学院贯彻落实科学发展观的实际情况,简明扼要概述取得的成效;系统梳理领导班子在思想认识、工作思路、工作举措、工作作风以及自身建设等方面存在的主要问题、差距和不足;实事求是分析存在问题的主客观原因特别是领导干部作风等主观方面的原因;总结和提炼学习实践活动中形成的新认识,提出今后推进学院事业科学发展的努力方向、主要思路和主要举措;明确加强领导班子自身建设的主要内容和具体措施。分析检查报告要突出检查分析问题、理清科学发展思路、明确改进措施这个重点,避免写成工作报告。党委主要负责同志要全程主持分析检查报告的起草工作。分析检查报告初稿形成后,以适当方式广泛听取各方面意见,经党委扩大会议充分讨论,反复修改完善,报送市委指导检查组审阅。组织对分析检查报告的群众评议。领导班子分析检查报告形成后,要采取座谈会或书面评议等形式,认真组织评议,广泛征求党员和师生员工的意见。参评代表要有广泛性,注意吸收熟悉情况、有较强议事能力的人员参加。着重从对科学发展观的认识深不深、查找的问题准不准、原因分析得透不透、发展思路清不清、工作措施行不行等方面进行评议。要尊重党员和师生员工的评议意见,将评议中提出的正确意见及时补充到分析检查报告中,使群众评议的过程成为上下交流、取得更加广泛共识的过程。分析检查报告和评议结果要在一定范围内公开。

第三阶段:整改落实(2009年6月16日至7月30日)重点把握好以下两个环节

(一) 制定切实可行的整改落实方案。以分析检查报告为主要依据,对查摆出来的突出问题和需要完善的制度,制定出整改落实方案。整改落实方案要区别解决问题的轻重缓急和难易程度,明确整改落实的项目、具体措施、目标和时限要求,明确分管领导、分管单位和责任人。整改落实方案形成后,要送市委指导检查组审阅,并以适当形式做出公开承诺并向党员、师生员工公布。整改落实情况要向党员、师生员工通报,接受党员、师生员工的监督。

(二) 切实解决突出问题。按照整改落实方案的要求,集中力量解决在学习实践活动中能够解决的问题,特别是影响学院改革发展的突出问题、关系师生员工切身利益的突出问题以及领导干部党性党风党纪方面的突出问题。解决问题要坚持实事求是,尽力而为,量力而行,什么问题突出就重点研究解决什么问题,切忌搞形式主义。对涉及多个部门和单位的问题,要积极探索上下互动、左右联动解决问题的有效方式,着力完善体制机制。从学习实践活动一开始就要注意做好完善体制机制的工作。按照理清发展思路、破解发展难题、谋划发展未来、推动学院科学发展上水平的要求,认真清理现有的规章制度,对废、改、立工作做出具体安排,着重完善党委领导下的校长负责制运行机制,积极推进教学质量与创新工程建设、推进内部管理体制改革的干部人事管理制度改革、收入分配制度改革,逐步形成有利于推进舞蹈文化创新的北京舞蹈学院科学发展较完整的制度体系。