

世界商业名人传记丛书

BIOGRAPHIES  
SERIES OF  
WORLD  
BUSINESS CELEBRITIES

# 摩根传

## 一个美国金融大鳄的成长

一个世纪前，摩根像巨人一样支配着整个金融世界。作为创建通用电气公司、美国钢铁公司以及地域广泛的铁路帝国的幕后策划人物，在几十年里，他都是美国民间的核心银行家。

李慧君◎著

### JOHN MORGAN



吉林出版集团 时代文艺出版社

世界商业名人传记丛书  
BIOGRAPHIES  
SERIES OF  
WORLD  
BUSINESS CELEBRITIES



JOHN  
MORGAN

# 摩根传

李慧君◎著



吉林出版集团 时代文艺出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

摩根传 / 李慧君 著. — 长春: 时代文艺出版社, 2012.4  
(世界商业名人传记丛书)

ISBN 978-7-5387-3922-0

I. ①摩… II. ①李… III. ①摩根, J.P. (1837~1913) — 传记 IV. ①K837.125.34

中国版本图书馆CIP数据核字 (2011) 第272864号

出品人 陈琛  
选题策划 章伟  
责任编辑 周君博  
装帧设计 孙 倩  
排版制作 杜佳钰

本书著作权、版式和装帧设计受国际版权公约和中华人民共和国著作权法保护  
本书所有文字、图片和示意图等专用使用权为时代文艺出版社所有  
未事先获得时代文艺出版社许可  
本书的任何部分不得以图表、电子、影印、缩拍、录音和其他任何手段  
进行复制和转载, 违者必究

## 摩根传

李慧君 著

---

出版发行 / 吉林出版集团 时代文艺出版社

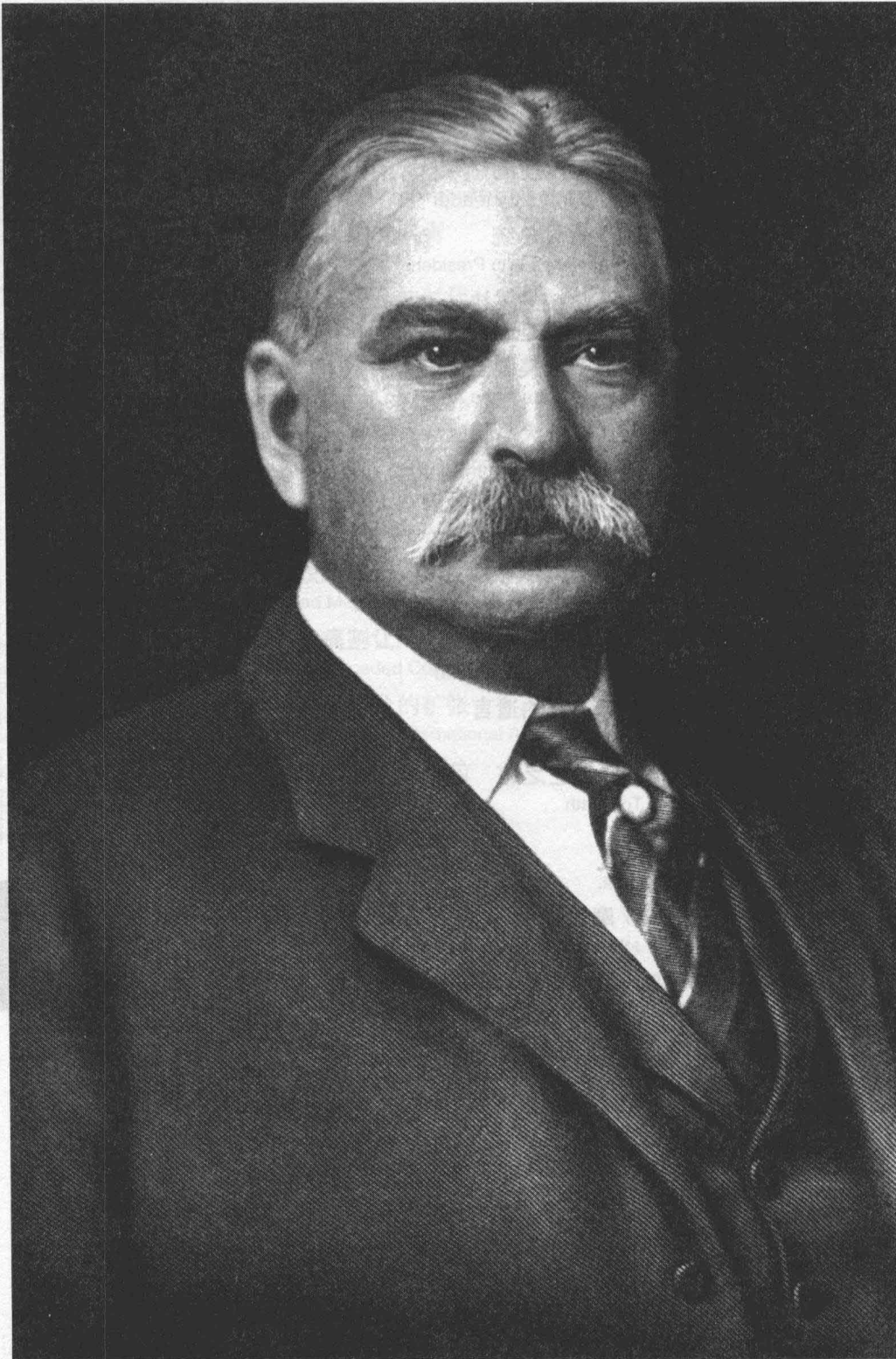
地址 / 长春市泰来街1825号 吉林出版集团 时代文艺出版社 邮编 / 130011  
总编办 / 0431-86012927 发行部 / 0431-86012957 北京开发部 / 010-63108163  
网址 / [www.shidaicn.com](http://www.shidaicn.com)

印刷 / 北京市松源印刷有限公司

开本 / 700×1000毫米 1/16 字数 / 162千字 印张 / 12  
版次 / 2013年1月第1版 印次 / 2013年1月第1次印刷 定价 / 20.00元

---

图书如有印装错误请寄回印厂调换





# 序 言 华尔街巨人

一个世纪以前，摩根家族的第三代掌门人约翰·皮尔庞特·摩根像巨人一样支配着整个金融世界。作为创建通用电气公司、美国钢铁公司以及地域广泛的铁路帝国的幕后策划人，在整整几十年里，他保持着美国民间核心银行家的地位。华尔街23号，成为影响着世界经济政治格局的“晴雨表”。

约翰·皮尔庞特·摩根作为近代美国金融史上闻名遐迩的金融巨头，他一生完成了太多影响深远的事情，但最辉煌也最能展示他实力的是，在其半退休之际，几乎以一己之力拯救了1907年的美国金融危机。已是风烛残年的摩根，只是凭借着糖块、消炎药剂以及雪茄的支撑，便将1907年一场席卷全美的金融危机消弭于无形。即便是执著于反托拉斯政策的美国总统西奥多·罗斯福，也不得不在摩根财团面前低下高傲的头。

到19世纪80年代，皮尔庞特·摩根正式掌权摩根财团并将总部迁到纽约。摩根不仅精通金融业务，而且还是一位资产重组高手。他主持建立的全美垄断性钢铁公司，奠定了其成为美国世界霸主的物质基础；重组了当时美国过度发展的铁路系统，并使它重新正常运行起来，而不再被指责为是一个浪费资金的行业；对海洋运输投入大量资金与精力，组建了一个行业卡特尔。就连拯救美国危难之中的金本位制度，也被写进了摩根的功劳册上。皮尔庞

特·摩根被誉为现代资本主义的鼻祖。

通过组合一系列的金融资本与工业资本，摩根财团发展成为一个巨大的金融帝国。19世纪后期，美国几乎所有的大型融资活动都是由摩根财团牵头组织。利用股权信托方式，摩根拥有了银行业发展史上前所未有的垄断权力。银行家突破了仅仅为客户提供资金和建议的局限，直接地介入了公司内部的经营领导层，金融和工业之间原有的界限被模糊到了一个危险的境地。华尔街成了美国的经济领导，而皮尔庞特·摩根就是那里高高在上的帝王。

华尔街之所以发展成为当今世界金融中心，摩根家族功不可没。可以说摩根家族的成功，为华尔街成功提供了契机，也是华尔街成功的缩影。摩根家族创立的“摩根化的经营管理体制”至今仍根深蒂固地统治和影响着华尔街的一切。在摩根家族励精图治、披荆斩棘、不断创造经济神话发展史的过程中，皮尔庞特·摩根无疑具有决定性的作用，他不仅是摩根家族而且是华尔街的基石。

作为开创华尔街新纪元的金融业巨子，皮尔庞特·摩根一生都在追求金钱中度过，他赚的美元不下百亿，但他死后所有遗产只有8000万美元。他从投机起家，却对投机牟利者深恶痛绝，对投机者予以毫不留情的打击，并针对华尔街的这一弊端成功地加以改造，造就了符合时代发展要求的经营管理体制。他为聚敛财富而不择手段，又对致力于改善贫民生活的人予以资助。他的经营思想与战略，反映和体现了资本主义经济从幼年迈向壮年的历程。他成功的经营战略，至今继续影响着华尔街。

摩根财团的早期历史记录空前绝后的垄断时代，今后再也不会出现能像摩根财团那样神秘、强大且富裕的银行。大笔的财产、丰富的艺术收藏、豪华的远洋游艇以及与国家元首们摩肩接踵、自视为君主的银行家们，所有的这一切，都从我们的视野中消失了。

而19世纪末，皮尔庞特·摩根则凭借一己之力肩负起了时代赋予的使命。他的经历无法被复制，一个世纪后的今天，历史产生了距离感，方使我们具备了更加客观地认识摩根的可能。

# 目 录

## Contents

- 001 / 序言  
Preface
- 001 / 第一章 少年摩根  
Chapter 1 Young Morgan
- 002 / 1. 摩根家族  
Morgan Family
- 004 / 2. 少年的求学时代  
School Time
- 009 / 3. 向伦敦迈进  
Go to London
- 011 / 4. 游学欧洲  
Study in Europe
- 016 / 5. 危机中成长  
Grow up in a Crisis
- 021 / 6. 父亲的希冀  
Hopes of His Father
- 023 / 第二章 摩根的新娘  
Chapter 2 Morgan's Wife
- 024 / 1. 情窦初开  
First love
- 025 / 2. 战争中的求婚  
Propose Marriage in the War
- 028 / 3. 霍尔卡宾枪事件  
Hall Carbine Events



JOHN MORGAN  
A BIOGRAPHY  
摩根传



**030 / 4.破碎的心**

Broken Heart

**033 / 第三章 华尔街崭露头角**

Chapter 3 Emerge on Wall Street

**034 / 1.真知灼见逐渐显现**

Insights gradually appeared

**036 / 2.小试牛刀**

Small try

**040 / 3.摩根公司的成立**

The Establishment of the Morgan Company

**041 / 4.摩根的婚姻生活**

Morgan's Marriage Life

**044 / 5.在铁路业第一次胜利**

The First Victory of the Railway Industry

**046 / 6.格兰特总统**

President Grant

**049 / 7.为皮博迪先生主持葬礼**

Presided over the Funeral of Mr. Peabody

**051 / 第四章 一路飙升的身价**

Chapter 4 Worth-fold Rise

**052 / 1.托尔溪谷会谈**

Thor Valley Talk

**054 / 2.摩根的身价一路飙升**

Morgan's Worth-fold Rise

**055 / 3.欧洲旅行的美好时光**

The good time of the European Travel

**057 / 4.美国总统大选**

U.S. Presidential Election

**059 / 第五章 战争中的持续发展**

Chapter 5 The continued Development in the War

**060 / 1.太平洋铁路计划**

Pacific Railway Projects

**062 / 2.摩根联合募购组织**

Morgan Joint raise purchase Organization



065 / 3. 德雷克歌·摩根公司的成立  
The Establishment of the Drexel-Morgan Company

067 / 4. 坚韧不拔的意志  
Indomitable Will

070 / 5. 顺利扭转铁路的恶劣形象  
Successfully to Reverse the Bad Image of Railways

072 / 6. 谨记父亲的训勉  
Remember His Father's Advice

074 / 7. 铁路整合——再组织者  
Railway Integration - the Reorganizers

076 / 8. 声东击西的策略  
Diversionary Strategy

079 / 第六章 巨人的哲学  
Chapter 6 The Philosophy of the Giant

080 / 1. 海盗船俱乐部  
Pirate Ship Club

082 / 2. 与罗勃兹先生的争论  
The Debate with Mr. Luo Boz

083 / 3. 历史性大妥协  
Historical Great Compromise

086 / 4. 美国殖民经济的形成  
The Formation of the Colonial economy in the United States

088 / 5. 美国的金融形势  
The Financial Situation of the United States

090 / 6. 摩根书房的秘密会议  
Secret Meeting in Morgan's study

092 / 7. 摩根的哲学  
The Philosophy of Morgan

095 / 第七章 摩根的时代  
Chapter 7 Morgan Era

096 / 1. 父亲的逝世  
The Death of His Father

097 / 2. 竞争对手的消逝  
The Passage of Competitors



JOHN MORGAN  
A BIOGRAPHY  
摩根传

**099 / 3. 儿子小摩根初入社会之门**

His Son Little Morgan entering the Door of the Community

**102 / 4. 真正的爱国者**

A true patriot

**104 / 5. 独领风骚的时代**

Dominate the era

**107 / 第八章 华尔街风云**

Chapter 8 Wall Street Storm

**108 / 1. 摩根集团成员**

Members of the Morgan Group

**110 / 2. “摩根化”构想**

The Concept of "Morgan"

**113 / 3. 铁路大王**

Railroad Magnate

**116 / 4. 忍痛割让海盗船二号**

Reluctantly ceded Corsair II

**119 / 5. 国际舞台的扩张**

Expansion of the International Arena

**122 / 6. 如日中天的地位**

Flourishing Position

**126 / 7. 晚辈的挑战**

The Challenge of Younger People

**129 / 第九章 钢铁业大对决**

Chapter 9 Iron and Steel Industry Showdown

**130 / 1. 与钢铁大王的对决**

Duel with steel Giant

**134 / 2. 摩根、卡内基之战**

The Battle of Morgan and Carnegie

**138 / 3. 钢铁大联合**

Iron and Steel Grand Coalition

**142 / 4. 解除太平洋股票危机**

Lifting of the Pacific Stock Crisis

**145 / 5. 新的时代来到了**

The New Era came

**151 / 第十章 行业的领军人物**

Chapter 10 Industry leader

**152 / 1. 晋见总统**

An Audience with President

**154 / 2. 总统的妥协**

President's Compromise

**158 / 3. 参加美国圣公会大会**

To Participate in the American Episcopal Conference

**160 / 4. 拯救大恐慌**

Save the Great Depression

**163 / 5. 每个人都筋疲力尽**

Everyone is Tired and Exhausted

**167 / 6. 铁肩担道义**

Take up So much

**171 / 第十一章 魂断罗马**

Chapter 11 Death in Rome

**172 / 1. 临终的遗言**

Last Words

**173 / 2. 死亡之旅**

To Death

**177 / 附录**

Appendix

**178 / 摩根生平**

John Morgan's Life

**180 / 摩根年表**

Chronology of John Morgan



# JOHN MORGAN A BIOGRAPHY

## 第一章 少年摩根



摩根传  
JOHN MORGAN  
A BIOGRAPHY



## 1. 摩根家族

美国康涅狄格州首府哈特福德位于康涅狄格河西岸，面积约46.5平方公里，人口约13.9万，风景优美，绿草如茵。哈特福德城金融发达，个人收入荣居全美首位。

康涅狄格河和派克河汇合处原来是一片橡树林，荷兰后裔最早从纽约迁到这里。

1633年左右，因为波士顿长老提倡政教分离，北面马萨诸塞州的英国人与之发生冲突后，也迁移至此，并建造了首座基督教堂。

这些英籍移民的进步思想在马萨诸塞州受到贵族社会的抵制，他们到康州后便开始草拟“宪法”。1638年，在一棵橡树下，托马斯·霍克牧师完成了“康州基本法”，使康涅狄格州成为“宪法之州”。

后来，新英格兰的美国人离开康州，西迁至五大湖和宾西法尼亚一带。爱尔兰、德国、波兰、北欧、捷克的移民和犹太人等，相继迁移到此。康州人引以为豪的不仅是宪法，还有它那无人企及的文明程度。如1640年，康州设立第一座公立小学；克伦威尔号军舰在这里举行下水典礼仪式；首先使用了电话交换机、麻醉药等。独立战争期间，哈特福德成了著名的“兵工厂”。

迈尔斯是摩根家族在美国的第一代人，他乘“五月花”号在普利茅斯登陆16年之后，由威尔士迁移到马萨诸塞州斯普林菲尔德市。迈尔斯依靠经营农场和与印第安人打仗而发财致富，为摩根家族积累了大片土地。在美国革命时期，他的后代约瑟夫·摩根曾和华盛顿将军的军队对抗。

1817年，约瑟夫将马萨诸塞州的西斯普林菲尔德农场卖掉，转

JOHN MORGAN  
A BIOGRAPHY  
摩根传

移到康涅狄格州的哈特福德市，这里就变成了摩根家族的故乡。

约瑟夫最初经营一家规模不大的咖啡馆，叫交通咖啡馆，同时还捎带卖些旅行用品。苦心经营了一些时日，逐渐赚了些钱，1829年盖了座大旅馆——城市旅馆。并买了运河和铁路的股票，成为汽船业和地方铁路的股东。但最终使他赚了大钱开始发家致富的是保险业。

1835年，约瑟夫投资了一家叫做埃特纳火灾的小型保险公司。1835年12月，纽约华尔街地区的一场特大火灾烧毁了六百多座建筑物，约瑟夫由此发了一笔横财。作为埃特纳的创始人，他坚持让公司尽快赔付给客户，甚至不惜全数购入那些不愿偿付的投资者所持的股本。约瑟夫·摩根以他的行动为公司在华尔街赢得了良好的声誉，“信用可靠的埃特纳火灾保险”在纽约声名大振。后来，公司的保险金提高到原来的3倍。

这次火灾后，约瑟夫净赚15万美元。

在做商人这方面摩根的后辈子孙如出一辙，都像他一样诚实守信。

约翰·皮尔庞特·摩根（J.P.摩根）的父亲吉诺斯到波士顿的商行当学徒时，年仅16岁。约瑟夫退休后，出资5万美元买下了哈特福德的干菜店，当时吉诺斯23岁。就在干菜批发店开张的那一年，吉诺斯娶了皮尔庞特家的女儿。

1837年4月17日，在亡命者街的一所住宅里，约翰·皮尔庞特·摩根呱呱坠地了。

吉诺斯的夫人带着儿子到霍利斯大街教堂，让她父亲给外孙做洗礼。这个孩子名字太长，因此也改过好几次名字，在家人所写的日记及信函里，“吉诺斯的孩子”、“吉诺斯的宝贝”、“摩根先生”、“J.P.阁下”这些称呼都是指约翰·皮尔庞特·摩根。他父母亲昵地称他为“巴布”，同学则称呼他为“皮尔庞特”。

摩根出生不久后，他的父亲吉诺斯就卖掉旧房子，重新在一片

荒地中建起一幢豪华新居。这幢豪华宅子的周围不久就迅速发展起来，形成保险业和金融业都十分发达的维明顿街。

童年的摩根身体很差，只要天气不好就会受到病痛侵袭。1838年2月，出生后不到10个月的摩根就得了痉挛，一直持续到秋天病情才逐渐有了起色。

幼年的摩根很多时间是跟他的外祖父（母）一起生活，在他们写给吉诺斯的信中提道：“皮尔庞特（对摩根的昵称）很乖，一点也不淘气，像个大人似的。”

1844年，他母亲又生了一个女孩，取名玛丽·莱曼。1846年，他又有了一个弟弟——小吉诺斯·斯潘塞。

摩根的外祖父是波士顿的牧师，他坚信自己所宣讲的教义，同时还是个热情的诗人，狂热地主张废除农奴制和实行社会改革。后来摩根会不顾一切地和“病床新娘”咪咪结婚，还带她到阿尔及尔疗养治病，那一股子热情大约是从他外祖父那儿遗传下来的吧！

## 2. 少年的求学时代

1846年秋，刚刚9岁的摩根就已成长为一个严肃而且稳重的男孩，他继承了父亲一样深棕色的头发，浅褐色的眼睛，炯炯有神的目光，充满了自信，并开始就读于切希尔的圣公会教会学校。

3个月后，由于爷爷约瑟夫生病，摩根回到了家里。过了圣诞节后，他被送到了帕维林家庭寄宿学校读书，学校位于哈特福德市郊。

1947年4月初，约瑟夫在日记里写道：“人生就像是一场赛跑，而我的比赛快要结束了。”一直到6月底，他还去农场干农活，7月23日，逝世。

摩根一共读过8所学校，帕维林家庭寄宿学校是他就读的第二所学校，在这里他待了将近2年。

1848年，摩根转学到哈特福德公立学校。同学们这样描述他：“在生活中总是很随意，看起来就像一只小动物，而且总是不吸取经验教训。”

有一次，因为开玩笑摩根被老师赶出教室，这件事对他打击很大，甚至于他给老师写了一封抗议书，而信封署名是“一个受到迫害的学生”。

在哈德福德公立学校，他和他的表哥詹姆斯·吉诺斯·古德温是死党，古德温比他高两年级，父亲是康涅狄格州互惠人寿保险公司的总裁。这两个死党在空闲时经常到附近的德雷帕学校偷看女学生，还会经常地送花、糖或者小纸条给那些认识的女孩子。偶尔，摩根也会爬到学校附近的一棵大树上，跟3楼的女孩子聊天。在几年以后，他在和古德温回忆时说，在他们让那些女孩子挨了好多训斥以后，那些女孩子依然喜欢他们的所作所为，真是令人奇怪。

吉诺斯对儿子的教育非常重视，投入了巨大的精力，特别是品德教育方面，如勤奋、稳重、诚实、简朴。同时，吉诺斯不断给儿子换学校，还经常带儿子参加自己公司的活动，让他学习历史、伟人、商业各方面的知识，这些都对摩根的成长起到了积极的作用。

1850年吉诺斯到了英国，这时他已经是马瑟—摩根公司的高级合伙人，他把这次欧洲之行的见闻都详细地讲述给摩根听。回到美国后，他退出马瑟—摩根公司，加入波士顿一家进出口批发公司，毕比—摩根公司在1851年1月1日正式营业。

1851年9月，摩根通过了波士顿英语中学的入学考试。这所学校以注重数学教学闻名，为年轻人进入商界准备了条件。几天后，摩根发现他开始喜欢这所学校。第一学期，他在班上33人中排第11名，品德还获得“优秀”。

在摩根当时写的《入学有感》中写道：“无论如何，我都要有



JOHN MORGAN  
A BIOGRAPHY  
摩根传



自己的想法和行动……在这所学校里，我必须培养良好的品行，因为没有谁会想要一个既没有良好的办事能力，也没有绅士风度，还没有认真的敬业精神的职员”。

在《论勤奋》里他说：“这也许是一种最重要的品德，有了它，即使是最贫困的人，也有能力获得财富和受人尊敬的地位。”

摩根搬到波士顿后，和表哥古德温一直保持书信联系，还成立了一个玩笑式的公司“古德温—摩根贸易公司”。他在波士顿购买到鞋子、版画、书籍等小东西后，不赚钱转卖给表哥。作为交换，他仅要求古德温给他提供哈特福德和德雷帕女子学校的情况。

此时，他已表现出敏锐的商业洞察力：波士顿到纽约的路程比从哈特福德到纽约的路程远两倍，前者的火车票两美元，而后者价格却要贵得多。

1952年春，摩根患风湿热病，大腿和膝盖有炎症，连正常出行都成问题，所以大部分时间只能待在家里，“古德温—摩根贸易公司”的业务也中断了。

到年底，摩根的身体还是很虚弱，于是他的父母决定让他“痛痛快快地换换新鲜空气”，11月，摩根乘坐“爱奥号”离开自己波士顿的家，开始了亚速尔群岛的阳光休养，这时他15岁。

亚速尔群岛是葡萄牙西海岸900多英里处的3个岛屿群。即使是冬天，亚速尔群岛依然阳光普照，气温在12℃~21℃之间，花园里开满了鲜花，有绣球、杜鹃花、日本山茶花。

圣诞节的时候，摩根把当地产的橘子和葡萄酒寄给家里，并且盼望着“每年都光顾彭伯顿广场（位于亚特兰大市）的圣诞老人别遗忘了我”。

随着身体健康状况的逐渐恢复，摩根开始到港口去研究船只，船只主人、船上装载的货物、航行速度以及船只的维修，这些情况他都想了解，不仅出于他一贯地对商业和运输业的兴趣，还因为摩根热切盼望着这些船队给他带来家乡的消息。