



新 治 新 政 新

共和国领袖的
政治谋略与领导智慧



834035

资治新鉴

共和国领袖的政治谋略与领导智慧

(第一卷)

文慧主编



淮阴师范学院图书馆 834035

内蒙古人民出版社

责任编辑:王赤华

版式设计:熊晓英

资治新鉴——共和国领袖的政治谋略与领导智慧

主 编 文 慧

出 版 内蒙古人民出版社(地址:呼和浩特市新城西街 20 号)

经 销 内蒙古新华书店

印 刷 北京市海淀区四季青印刷厂

开 本 787×1092 毫米 1/16

字 数 2679 千字

印 张 133.5

版 次 1999 年 1 月第 1 版 1999 年 1 月第 1 次印刷

印 数 1—1000 册

书 号 ISBN 7-204-04534-3/D·169

定 价 680.00 元(全三卷)

前言

毛泽东、刘少奇、周恩来、朱德、邓小平、陈云及其他共和国的领袖们百折不挠，矢志不悔，领导中国人民走上了由创而建、由建而盛的独立、民主、富强之路。他们高超的政治谋略和非凡的领导智慧必将永远彪炳史册。

一切皆流、万物常新。历史的车轮总在隆隆前驶着，以往岁月的喧闹、流血、牺牲似乎都已渐逝渐远，而今日的我们又面临着新的历史使命。如何引导中华民族走上新的复兴之路，以新的雄姿翱翔于21世纪，已成了无从回避的责任和义务，这是历史和民族共同赋予的。这一切决定了我们别无选择的选择：“悟已往之不谏，知来者之可追”。面对历史，我们必须读然后能学，学然后能用，鉴往知来。尽管大浪淘沙的历史变迁使前行伟人的奇光异彩有所散淡或受到某种遮蔽，但先人和前行者的探索及实践毕竟成全、生成了后来的我们。他们加速历史进程的理性术略，发人深思，令人信服。毛泽东的运筹帷幄、多谋善断；刘少奇的释疑解僵、申理驳难；周恩来的以柔克刚、巧妙斡旋；朱德的风范卓著、深孚众望；邓小平的明察决断、灵活机变；陈云的神算理财、胜券稳握……无不闪现着他们来自常人又超出常人、彼此清明而又相得益彰的光辉。正是他们领导中国人民推翻帝国主义、封建主义、官僚资本主义三座大山，成立了新中国；正是他们和平收复香港，使中国人民洗雪了百年的耻辱。革命事业的繁荣昌盛无不仰赖于此。

今聚学力,编著出的这部《资治新鉴——共和国领袖的政治谋略与领导智慧》正是出于对这笔精神遗产的尊重和对参与创造历史的领导人的敬意。全书从“运筹决策”、“择人用人”、“思想政治工作”、“协调关系”、“克敌制胜”、“科学预测”、“处理国际关系”、“统战工作”、“开拓发展”和“工作方法”等十个方面全方位地折射出共和国领袖们超凡的政治谋略与领导智慧。

凝结着领袖们丰富的理论与实践经验的政治谋略不仅为当今中国的参政从政者提供了切实的参考与深刻的启迪,也赢得了世界政坛巨擘们的高度赞赏和敬佩。戴高乐曾不无感慨地这样说道,中国“是真正的国度,比历史还古老的国家,那里有真正的人,自豪的人……”

《资治新鉴——共和国领袖的政治谋略与领导智慧》一书的出版,或许能给一位领导,一位民众,一个历史的观者以新的识见和探索,以在中华民族迈步跨入 21 世纪的征途上尽自己的一点儿绵薄之力。但鉴于编者的视角、思维方式抑或材料的局限,难免会有不周之处,在此谨请各位读者批评指正,予以关怀。

本书编委会

运筹决策篇

南昌一把火,红透半边天..... (3)

- 周恩来为首的五人常委取代陈独秀。第一个提出使用军队暴动的人是周恩来,因为他手上有两员大将,一个是“红色猛将”叶挺,另一个是非党军长贺龙
- 起义在紧锣密鼓地进行。朱德悠然无事,他带着两个敌团长在佳宾楼饭店“消遣”

“我们的毛主席哪里去了,为什么不让他出来指挥呢?” (8)

- 几个参军多年的红军老战士疑惑不解:为什么红军过去所向无敌,而现在却节节败退?彭德怀一语破的:“你是崽卖爷田心不痛!”毛泽东重新出来指挥红军势在必行
- 中央纵队的担架队里,有三个脑袋经常碰在一起。在通道,毛泽东力排众议:红军要改向贵州方向进军
- 讲反右,不讲反“左”;只讲军事,不讲政治,这只是权宜之计。改组领导班子时,毛泽东说,还是洛甫负总责好
- 派陈云出使苏联,及时传达会议精神。毛泽东用有力的两招制服了李德

赤水河——红军起死回生的地方 (16)

- 蒋介石“请君入瓮”,周恩来却领着红军在通道转兵西进
- “世界上又没有哪个只承认打而不承认走的军事家”。遵义会议后,毛泽东又玩起了运动战
- 蒋介石一片混沌,毛泽东却诱之以利,再渡赤水
- 攻其必救。毛泽东打到了蒋介石的痛处,红军跳出了被围追的圈子

神奇的武器——游击战争 (23)

- “独立自主的山地游击战”——毛泽东一箭双雕之举

- 奔赴前线的八路军纷纷接到命令:深入敌后,展开山地游击战,灭敌扩编两不误
- 徐向前说:“平原地区没有森林,但有人山。”毛泽东紧紧抓住这一点,游击战从山地走向平原

“东北是我们的” (30)

- 抗战胜利后,共产党人对全国各大战场进行战略扫描,结果,他们看好了东北这一方水土。毛泽东把手一挥,果断地作出决定:部队待命,干部先行
- “向北发展,向南防御”,刘少奇这一着妙棋,既要了东北,又占了理
- 毛泽东再一次果断地作出了东北工作的重大决策——“让开大路,占领两厢”

丢块骨头换块肥肉——一个延安换取全中国 (35)

- “有什么不好?有什么舍不得?不就是几眼窑洞坛坛罐罐嘛?”毛泽东说得很轻松,“我们是丢块骨头换块肥肉!”“不过,延安可是块硬骨头啰。胡宗南想啃这块骨头,是不好啃的呢!搞得不好,可要崩断他的牙齿,或是哽住他的喉咙呢!”
- 胡宗南“以一条肥牛换来了几条鸡肋”,毛泽东笑唱空城计
- 直到失败,胡宗南也没有弄清楚这个“昆仑”纵队,就是他们一直在寻找的中共中央
- 彭大将军主动请战,毛泽东用征询的目光望望朱德,望望周恩来,也望望刘少奇,似乎有几分得意
- “蒋介石两个拳头这么一伸,他的胸膛就露出来了。我们的战略就是要把这两个拳头紧紧拖住,对准他的胸膛插上一刀!”

历时 142 天,歼敌 154 万的三大战役 (43)

- 毛泽东在 9 月会议上明确宣布:“五年左右(从 1946 年 7 月算起)从根本上打倒国民党。”
- 毛泽东精心筹划的第一步棋见了效。连被俘的锦州守将范汉杰亦不得不承认:“攻打锦州的这一着棋非雄才大略之人是做不出来的。”
- 粟裕及时上书,党中央虚心纳谏。两路人马合力打了一个歼敌 55 万的漂亮仗
- 毛泽东形象地说:“东北一解放,华北的傅作义就成了惊弓之鸟”……“围而不打,隔而不围”,困在华北的傅作义动弹不得

新中国的筹建 (50)

- 毛泽东住进了双清别墅,做着进京后的第一份考卷
- 宋庆龄在邓颖超等陪同下抵达北平。毛泽东来到前门火车站,与周恩来、朱德、董必武等 80 余人齐集站台,迎接宋庆龄的到来。专列进站后,毛泽东登上车厢,用双手握住宋庆龄的手说:“欢迎、欢迎!一路辛苦了!”
- 新中国首届内阁筹建:毛泽东任命“内阁总理”周恩来;周恩来提名傅作义任水利部长;黄炎培七旬出任政务院副总理;李书诚主管农业部
- 天安门城楼上一个宏亮的声音划破长空:中华人民共和国中央人民政府成立了! 28 响礼炮意味深长

“共产党军事一百分,政治八十分,经济打零分”果真如此?

——构筑新中国经济的基本框架 (60)

- 毛泽东风趣而语重心长地说:“我们是进京赶考的啊。一定要考好!不能像李自成那样,进京的胜利马上成了失败的开始。”
- “共产党军事一百分,政治八十分,经济打零分。”果真如此?新中国的领袖肩负起挽救经济危局走向新生的历史重任,开始着手恢复国民经济
- 刘少奇提出:不要过早采取“社会主义的政策”。第二年天津之行提出怎样正确看待“剥削有功”
- 开国大典后,周恩来披挂上阵,为迅速恢复和整顿国民经济砍了三大板斧
- 毛泽东在七届三中全会上指出:“我们的任务,是要获得国家财政经济状况的根本好转。”
- 旗开得胜,马到成功,新民主主义经济结构基本形成

“就是一边倒” (67)

- 美苏冷战使中国在美苏之间采取中立、两面修好已不可能,必须表明自己的态度
- 入主中南海的毛泽东,适时作出“一边倒”的决策。邓小平对“一边倒”的决策,也有过精辟的论述
- 毛泽东访苏提出“应该搞出个什么东西的,它必须是既好看,又好吃。”刚刚诞生的中国赢得了宝贵支持
- 毛泽东、周恩来表示:中国要用自己的脑袋思考,自己的腿走路。“一边倒”并不丧失独立自主的原则

“暂时不动香港”——秘而不宣的特殊决策 (74)

- 当香港的英国人风声鹤唳、草木皆兵之际,他们却忽然发现大军压境的中国人民解放军一直按兵不动,并无继续南进一举解放香港之意。敏感的英国人把它理解为对岸“暂时不动香港”的暗示
- “大陆上的事情比较好办,把军队开去就行了,海岛上的事情就比较复杂,须要采取另一种灵活的方式去解决,或者采用和平过渡的方式,这就要花较多的时间了。”
- 英国政府的“反应”:对于北京发出的这一信号,英国人敏感地捕捉到了,他们清醒地认识到此是“维持香港现状”的唯一契机,不能错过。因此,10月1日新中国一成立,英国就决定“率先承认”

“彭德怀的事”是领袖们最要紧的事——抗美援朝 (83)

- 朝鲜战争本来是一个国家的内战,但是,美国政府从其称霸世界的全球战略出发,不顾世界人民的反对,迫不及待地采取了武装干涉朝鲜内战的反动政策
- “如果美军越过三八线,中国将出兵援助朝鲜民主主义人民共和国。”然而,麦克阿瑟无视中国政府的一再警告。他认为中国政府的严重警告不过是“虚声恫吓”和“外交上的政治讹诈”
- “出兵援朝已是万分火急,既然林彪说他有病不能去,我的意见还是彭老总最合适了。”他的话音刚落,朱总司令早已憋不住了,他脱口而出:“对!还是老彭靠得住噢!”
- 彭德怀的脸立刻严肃起来,高声说:“不是命令我一分钟也不能停留吗?我不需要休息,请司机同志直接开到中南海毛主席那里去!”
- 毛泽东听着彭德怀的话,一边赞同地频频点头,一边兴奋地说:“嗯,好哇!还是你彭老总有战略远见,看来你是百分之百地支持我的意见啰!”
- 毛泽东10月10日下午收到周恩来发自莫斯科的电报后,未曾料到的突然情况立即使他陷入焦虑之中,是马上出兵还是暂缓出兵呢?

不在谈判桌上进行的对话——炮击金门 (105)

- 蒋介石退守台湾后,致力于国民党内部的改造和整顿,使国民党和蒋介石的凝聚力增强,党内纷争减少。国民党在“保卫台湾”的口号下,逐步确立在台湾的统治地位
- 国民党军队拥有“太平号”等号称“海上杀手”的舰队,力量对比悬殊,最后导致

了整个战役的失利

- 美国第七舰队在台南海域进行大规模军事演习。国民党军队也在反攻大陆的叫嚣下举行了全岛规模的、有 11 万军队参加的军事演习
- 国民党为建立临时体制,派陈诚再度出任行政院长,组成“战时内阁”。8 月 6 日,国民党最高当局下令军队取消所有官兵休假,各级部队立即进入紧急战备状态
- 9 月 7 日以后,一直到 13 日,解放军的炮火严密封锁了料罗湾的机场和码头,国民党向金门、马祖运送补给品的行动接连失败
- 杜勒斯说:“如果共产党恢复炮击是企图达成他们的政治目的,那么我们在台北所商讨的事务,其范围及性质自将不可能不与在停火的情况下所商谈者相同。”这正中蒋介石的下怀,也符合毛泽东对外岛的重新考虑

做好调整这篇文章——经济发展受挫之后 (116)

- 在严峻的现实面前,共和国领袖开始对国民经济运行中的问题动大手术,提出了“八字方针”,即“调整、巩固、充实、提高”
- “民以食为天”。周恩来、陈云在调整中首先抓住了国民经济链条上最薄弱的环节——农业
- 精简再精简。毛泽东赞扬道:“我们的中国人民、我们的广大干部,好呀!叫作两千万人呼之则来,挥之则去,不是共产党当权,哪个党能办到?!”
- 在周恩来的督促下,经济和计划部门努力查清几年来粮食实际产量的底数:1958 年不是庐山会议“核实”的 5000 亿斤,而是 4000 亿斤……农业情况见了底,工业问题困难的症结也就完全暴露出来

大转折——中共十一届三中全会 (124)

- 邓小平在回忆这一历史过程时曾谈到:“我在东北三省到处说,要一心一意搞建设。国家这么大,这么穷,不努力发展生产,日子怎么过?我们人民的生活如此困难,怎么体现出社会主义的优越性?”
- 陈云在大组发言时,提出 6 个问题,语惊四座,反响强烈
- 新的历史时期应当确立什么样的思想路线?
- “以阶级斗争为纲”还是“以经济建设为中心”?
- 邓小平在 12 月 13 日的讲话中明确提出了解决历史遗留问题的方针。他说,我们的原则是“有错必纠”。凡是过去搞错了的东西,统统应该改正。要尽快实事求是地解决,干脆利落地解决,不要拖泥带水
- 陈云在大组关于经济问题 5 点意见的发言中提出,在三五年内,每年进口粮食可

- 以到 2000 万吨。农民有了粮食,棉花、副食品、油、糖和其他经济作物就都好解决了。摆稳了这一点,就是摆稳了大多数,7 亿多人口稳定了,天下就大定了
- 酝酿调整方针:会后不久,党中央就正式提出了调整国民经济的任务
- 粟裕在大组发言指出,“四人帮”的破坏,一个重要原因就是长期以来我们党内民主生活极不正常。批评只能在上级对下级或平级间进行,下级不能批评或不敢批评上级,甚至党的会议上也不能批评,否则就是反党
- 邓小平指出:“必须使民主制度化、法律化,使这种制度和法律不因领导人的改变而改变,不因领导人的看法和注意力的改变而改变。”
- 毛泽东思想永远是我们全党、全军、全国各族人民的最宝贵的精神财富。我们要完整地准确地理解和掌握毛泽东思想的科学原理,并在新的历史条件下加以发展
- 在邓小平、陈云等一批老一辈革命家的因势利导下,十一届三中全会取得了出乎不少人预料的丰硕成果,作出了一系列拨乱反正的重大决策。这次会议成为中国社会主义建设历史的转折点

决定中国命运的一招——全面开展改革开放 (141)

- “关起门来夜郎自大,是发达不起来的。”邓小平登上政治舞台后,大造改革开放的舆论
- “摸着石头过河,边搞边探索”,中国改革开放的路子越走越宽了
- “坚持改革开放是决定中国命运的一招”,任何时候都不能动摇

构造中国现代化的蓝图 (147)

- 邓小平是个讲求实际的人。他清楚:“欲速则不达”,“底子薄,人口多,耕地少”这些特点注定了中国进行现代化建设的起点很低
- 邓小平的“小康水平”,与毛泽东 15 年“超英赶美”、“本世纪末实现四个现代化”相比,显得不知要“保守”多少倍,与华国锋主政时提出的目标相比,也逊色不少,但却最合老百姓的心意
- 邓小平采用“人均国民生产总值”、“美元”作为中国现代化发展水平的评价标准,有了多层新的涵义
- “三步走”的战略计划关系到社会主义的前途和命运,任何时候都不能动摇

杀出的“血路”——经济特区的决策 (152)

- 广东的高层人士以其得天独厚的优势,向身为中华巨龙的最高统帅毛泽东提

出了抓住机会、迎接挑战的建议：“主席，我们认为可以向香港银行贷款，然后在国内某个地方办工厂，发展工业。”广东焦渴地期待着来自北京的答复……

- 佛山的“小气候”开始在“大气候”中“由阴转晴”：在全国大部分地区尚没有走出饥困线的时候，佛山的老百姓却已相当充足地吃上了白面馒头
- 邓小平眼睛闪射出热烈而豪迈的目光：“对，办一个特区。可以划出一个地方来，叫特区。陕甘宁就是特区嘛，中央没有钱，要你们自己搞，杀出一条血路来。”
- 以邓小平为核心的中共领导集体从一开始就强调，我们办的是经济特区，而不是“政治特区”，外商在特区从事经贸活动必须遵守中国的有关法律
- 全世界的眼睛盯住了中国，焦点对准了深圳，连一向自负的美国人也感叹到：深圳是“一夜崛起之城”！
- 邓小平挥笔写下了至今令深圳人感到自豪和骄傲的里程碑式的题词：“深圳的发展和经验证明，我们建立经济特区的政策是正确的。”

惊世之举——百万大裁军 (169)

- “我们希望能够在一个比较长的时间内，至少在本世纪内，不要发生世界战争，这是可能的，不是空话。”
- 1985年5、6月间召开的军委扩大会议制定了军队改革体制和精减方案。邓小平在会上宣布，中国政府决定，中国人民解放军减少员额100万，军队减到300万
- 这是一次从上到下、从里到外的“立体振荡”、“全方位波动”，是对一个庞大机体实行脱胎换骨的“大手术”
- “养兵千日，用兵一时”这个延续了数千年的古老模式，发展成为“养兵千日，用兵千日”

改革开放的“点睛”之笔 (176)

- 邓小平凭借其过人智慧和远见卓识，冲破延续了半个世纪的理论误区，重做计划和市场的文章
- 一系列重大改革举措的出台，蕴含着邓小平的深谋远虑
- 计划和市场都是手段，邓小平道出社会主义的本质

在邓小平这里，两点变成了三点 ——一个中心两个基本点的决策 (179)

- 循序渐进，邓小平提出“一个中心、两个基本点”的指导方针

- 邓小平理清了“一个中心、两个基本点”的关系,为党的基本路线描上了“点睛之笔”
- 为始终不渝地坚持和贯彻一条正确的路线,邓小平提出有力武器:要警惕右,但主要是防止“左”

择人用人篇

知人才能善任 (187)

- “你告诉他,我毛泽东一定去,亲自去,并且不带部队,最多带两个随行人员。”
- 毛泽东爽朗地对徐向前说:“你能回来就好,有了鸡何愁没蛋呢?”
- 他感激地抬起头来,轻声地说:“有主席今晚这番话,就是现在叫我去死,也是死而无憾了。”
- “你这个建议很好,你别走了,帮我收集一下文艺界各方面的意见和情况好吗?”经毛泽东再三挽留,萧军决定不走了
- 粟裕经过深思熟虑之后,提出了与毛泽东和中央军委相反的意见
- 傅作义紧紧握住毛泽东的手,第一句就说:“我有罪!”毛泽东却对他说:“你有功!谢谢你,你做了一件大好事。人民是永远不会忘掉你的!”
- 他更纳闷:“我从来没有见过毛主席,他怎么会知道我载涛呢?”不禁赞叹道:“毛主席伟大啊!知我者毛主席也!”
- 此时,毛泽东对邓小平抓的各项工作表示满意,说:“邓小平人才难得,政治思想强。”
- 捷报传来,毛泽东欣然挥笔诗赠彭德怀,诗曰:“山高路远坑深,大军纵横驰奔。谁敢横刀立马?惟我彭大将军。”这首诗成为对彭德怀一生最简洁、最鲜明的写照,也成了毛泽东倚重彭德怀的生动体现
- “荣桓是个老实人,又有很强的原则性,能顾全大局,一向对己严,待人宽。做政治工作就需要这样的干部。”
- 毛泽东撰文,称刘少奇《论党内斗争》一文“为每个同志所必读”,这在毛泽东来说,是史无前例的
- “咱们再商量一下,再改个字,把‘士’字改为世界的‘世’好不好?叫世友,世界之友哇。”
- 经过面试、实习,田家英正式担任了毛泽东的秘书,时间长达 18 年
- 张国焘成了“孤家寡人”,被迫对张浩表示一切服从共产国际

- 为了迅速扭转颓势,刘少奇除了自己殚精竭虑外,力邀陈云出山。刘少奇三顾茅庐,亲自到陈云家里去请他主持改组了的中央财经小组,负责重新调整经济计划
- 刘少奇高兴得一掌击在他的胸前,兴奋而赞赏地说:“隆郅,你真有两下子。”
- “‘化’下去,就是到人民群众中生根;思想不通,根就扎不深。像种小麦一样,根不深,苗不壮,就难得丰收。”
- 他又打趣地说:“传说中的一个人土行孙,就闹得官家无法办,我们人人能作土行孙,难道敌人还能有法来对付?!”
- 刘少奇向罗贵波简单介绍了越南的形势,郑重地说:“我们认为你是能够胜任的。”
- “要建立强大的海军,我非常赞成。我完全同意罗荣桓同志和海军党委的意见。”
- 这封信对孙冶方的意见作了肯定的答复。后来,此信收入刘少奇的一本文集——《论党》,题目就叫《答宋亮同志》
- “秦始皇焚书坑儒,你们怎么也烧起书来了?这是摧残文化的行为,这是以蛮横态度对待文化事业的暴虐行为。”
- “克清同志,请你直接找乌兰夫同志商量商量,看看他能否有办法从内蒙古调些奶粉过去,乌兰夫可是解决困难的能手啊!”
- 一听见门外车响,周恩来便大踏步走出办公室,充满无限激情地说:“学森同志,欢迎你归来,我们的国家太需要你!”
- 在一次会见外宾后,周总理宽慰冀朝铸:“小冀啊,你没孩子,我也没孩子,咱们一起干革命!……”
- 贺龙从椅子上站起来一手拿着烟斗,一手卡腰,以战争年代决心打大仗时的口气说:“他们不干,我们自己干!任何人也休想卡我们的脖子。你们一定要登上,为国争光。”
- 贺龙十分严肃地说:“你们要为毛主席、少奇同志想想,要为总理、小平同志想想,你们对得起谁呢?”
- 她听了邓小平的那段话,害怕得连麦克风都举不起来,以为邓小平四川口音很浓的那番话是指他们发播的新闻“胡说八道”
- 叶剑英不无担忧地说:“喊冤的人这么多,到哪里找一个断案如神的包公呢?”邓小平最了解胡耀邦,马上接上话,“我举荐一个人,胡耀邦,最合适。”
- 他谆谆地教导我们大家:“只要这个人有一技之长,就要用。只有这样,才能成大事。”
- “看人一定要看他的主流,傅连璋在政治上愿为共产主义奋斗,跟共产党走,态度是比较诚恳的,我们不能将他拒之门外。”

爱才能用才..... (251)

- 毛泽东对章含之说：“他给我们共产党的帮助，哪里是我能用人民币偿还得了的呢？你们那位老人家，我知道他一生无钱，又爱管闲事，散钱去帮助了许多人。”
- 当吕正操、林枫告别毛泽东走出窑洞时，正值天阴，天空只有几颗流星，周围一片漆黑。毛泽东从屋里拿出一柄明烛，亲自为吕正操、林枫他们照明，送他们走下山坡，上了汽车
- 毛泽东找到陈伯钧对他说：“你打死了吕赤，是非常严重的错误，要好好吸取教训。不要你偿命了，但要打40大板，以记取教训。”
- 刘少奇的话音未落，只听“轰隆”一声巨响，一颗炸弹在河中爆炸，木船急剧摇晃，溅起的水花足有一丈多高，船上的人衣服都湿透了。李伯钊不由得心里一紧：好险啊！
- 少奇亲自察看了伤口，还指着那件短羊皮袄说：“皮袄倒是给你保了险！”“人家要你当指挥员嘛，哪里是叫你去当一个侦察兵！羊皮袄是不能经常保险的！”
- 女交通告诉我：“他叫刘少奇，就是他带你到俄国去。”一听这话，我的脸刷地就红了，心里扑扑直跳：我一个没出阁的大闺女，和一个不相识的男人结伴出远门，多难为情！
- 我激动得一下子说不出话来，只是向他端端正正地行了一个军礼，转身大步走了出来。刚出门，又听少奇在后面大声说了一句：“你要安心工作！”
- 提到恋爱婚姻问题，刘少奇风趣地说，“你们这些青年同志们要熬一下，再过几年，革命成功了，如果你们自己找不到对象，我可以发给你们每人一个称心如意的爱人，放心吧！”
- 周恩来不紧不慢地说：“陈老总，现在我请你接受一个任务。”“什么任务？”陈毅放下杯子。“从现在开始，你不要讲话。”陈毅惊讶地睁大眼睛，指着自己鼻子问道：“叫我不要讲话？”
- 田维新回忆说：“在讨论老将军‘解放’问题的政治局会议上，争论之激烈、时间之漫长真令人难以忍受。后来与江青争辩得多了，也就习惯了，不怕了，无非是多几顶帽子就是了。”
- 周恩来在接见交易会代表时，针对“文化大革命”对传统手工艺产品出口的破坏，十分痛心地说：“过去能搞的，现在为什么搞不出来？我对此非常难过。”
- 他紧紧地搂着我，声音颤抖地说：“薛明，我没有保住他啊！都6年了，老总的骨灰没能移到八宝山公墓，我很难过啊！”说着，眼泪簌簌地流下来
- 见到陈毅，周恩来扬起浓眉，两眼冒火：“你无组织无纪律！”这句话出口，好像还不足以表达愤怒的程度，周恩来背过身去，握住拳头，在桌子上砰砰地敲了三下

- 周恩来对老师们说：“你们都是身经百战的军事家，战略战术比我懂。不能匹夫之勇。这样做，并不是怕谁。过去打天下时，为了人民，可以把生死置之度外，现在为了把住人民所给的权力，受点污辱、批判，算得了什么！”
- “总理，我的车驮不动了，改日再拜访你吧！”周恩来说：“你的车驮不动，就用我的车驮你，这叫舍车保帅么！”
- 周总理在讲话中严厉指出：“财政大权能够这样让你们夺？李先念兼任财政部长，我们信任他。”
- 朱德照例是先擦眼镜，就像战前擦枪一般。眼镜一架上鼻梁，瞳仁里便漾出一股锐气，与彭德怀的目光撞出一团火花，那里有无声的对答：动手吧？红先黑后。今天分输赢？照三百回合杀吧！
- “你拍我们两个，你可知道我们两个是对头，是交过手的。”刘伯承扭过头，指着镜头说。“是下棋还是打球？”徐肖冰随口问道。“下的啥子棋哟，我们是真枪实弹地交过手哩。”
- 意志坚如钢的总司令凝望着年轻自己 15 岁的老战友，老泪纵横，呜咽出声，颤抖着行了一个庄严的军礼，向这位自南昌起义后并肩前行的有着 45 年情谊的知交告别
- 朱德说：“我总是说要拜郭老为师，以便使自己的诗有长进，他就是不收我这个徒弟。”郭沫若回答：“元帅在上，老郭不敢谈诗。”
- “总司令！”罗瑞卿同志喊了一声。他再也控制不住内心的激动了。只见他甩掉双拐，一下子扑到了总司令面前……他举起右手，给总司令——自己的老战友、老首长，行了一个庄严的军礼
- 肖华离开了朱德的住所，在回家的路上，反复回味着朱德刚才说过的话：历史是公正的。历史是公正的

在实践中培育人才 (340)

- 毛泽东：“我今天只讲‘二三四’这三个字的道理。”
- 一个学员没等毛泽东讲完，就迫不及待地站起来主动承认，“主席讲的是我，今后我一定克服鲁莽的毛病。”接着，又一个学员争着说，“不！主席讲的是我。”
- 肖华被勒令押下去了，少顷，从后台传来“毛主席万岁！”“共产党万岁！”……响亮的口号声，人们听得出，是肖华在呼喊，他在抗议这种无法无天的会，他在呼唤真理，呼唤光明！
- “你们看，在这里观摩，条件还不错吧？”“总理”，有位大使轻声说：“只是变成‘壁后观’了！”周恩来笑着说：“这不叫‘壁后观’，这叫‘窗下学礼’。”
- 朱德一边走，一边心里默默数着步数，估算占地面积，手里还拿着一个小本子，不时停下来把情况记下。然后满面笑容地说：“我看军官教育团校址就选定在这里吧！”

- “选好接班人,带好接班人。这件事做好了,我们才有资格去见马克思,见毛主席,见周总理。”
- “在人才的问题上,要特别强调一下,必须打破常规去发现、选拔和培养杰出人才。”
- 训练干部,不能小手小脚、慢条斯理,而要敞开大门。陈云提出了一个“热炒热卖”的训练方针

思想政治工作篇

以虚怀若谷的精神感染人 (367)

- 毛泽东一直坐在大台上听唱票,一直等票快唱完了,王明的票数过了半数,他才放心地起身走了,后来他说,如果选不上,大家心中都会不安的:“一人向隅,满座为之不欢。”
- 毛泽东风趣地说:“这是赵匡胤下乡,同农民扭秧歌,从‘雷公打死毛泽东到天下太平’。”
- 毛泽东严肃地说:“老乡没有罪,应该给他记一功。他骂得好,骂中了我们的官僚主义。”
- “这次给大家都洗了个澡,就是水热了点,不少同志被搞错了,凡是被搞错了的要一律改正,坚决平反!”毛泽东的真诚博得了全场一阵长时间的热烈掌声
- 毛主席把一盘红枣装进那位庄户妇女的衣袋,亲切地对她说:“妹子,谢谢你啦,你给我们讲了真话,批评了我们工作中的缺点、错误,你是我们应该尊重的妇女!”
- 这名逃兵不但没受任何处罚就被放了,反而连吃了几天小灶。从此,这名警卫战士再也不曾逃跑
- 说张国焘学问大,肯定是有原因的,毛泽东不同意惩罚说这话的战士
- 毛泽东明确指示:“人家诸葛亮擒孟获,就敢七擒七纵,我们擒了个程莲珍,为什么就不敢来个八擒八纵?连两擒两纵也不行?总之不能一擒就杀……”
- 当毛泽东得知溥仪已与他的“福贵人”离婚,就说:“还可以再结婚嘛!要找一个合适的,因为这是后半生的事,要成立一个家。”
- 于老先生发自内心地赞叹说:“恩来先生的人格真是伟大!”
- 周恩来端起酒杯:“昨天我批评了你,今天我敬你一杯酒。”
- 周恩来决定,既然有意见,先做模型再讨论