

河南省

新乡市

钢管厂志（初稿）

一九八三年五月

序

言

党的十一届三中全会以后，中国的社会主义发展，在经济上和政治上都出现了很好的形势。是建国以来的伟大转折。

祖国四个现代化的建设蓝图，已展现於世。中国十亿人民，在党中央的正确路线、方针指引下，为实现这一宏伟目标，振兴中华，各条战线都取得了辉煌战果。盛世修志，是我国史学的优良传统。

新乡市钢管厂於1982年8月末开始编纂“厂志”的准备工作，10月1日着手试写了钢管厂首部《厂志》初稿。这部《志书》的史料和各种数据，均系钢管厂各级领导、全厂各职能部门、以及当事人和知情人所提供。经过精心查证、鉴别进行编写。因建厂初期管理混乱，资料不全，加之编纂人员缺乏修志工作经验，本《志书》定有错误之处，请阅者多提宝贵意见，有待进一步充实和修改。

《厂志》的体例说明：

一、宗旨：提供建厂来的史实，反映客观科学规律，撮本求源，反映钢管厂真实面貌，鉴往知今，继往开来，为更好地发展生产，教育后代和为社会主义现代化建设服务。

二、准则：以马列主义、毛泽东思想为指导方针，遵循实事求是的原则，坚持编纂《工业志》的思想性，科学性和资料性的统一。

三、结构：全志分为：厂概况、厂史沿革、领导体制、企业管理、

劳动管理及职工队伍、职工生活、政治思想工作、劳动竞赛、企业史记大事年表，共九章四十七节，正文《志书》约三万五千字。附录：《厂规》、厂管理制度及岗位责任制、经济责任制工作条例、企业整顿工作总结，厂“六好”车间、科室和“五好”职工条件，厂至2000年发展规划，共六篇约三十五万字。有志、表、图、照片各类形式，志书以文字叙述为主体，章节中列入必要的表格和图示。

四、断限：本《厂志》上限建厂的1970年，下限1982年。为突出新乡市钢管厂的现实，以加强企业管理为重点，围绕钢管生产的有关资料为记载的主要内容。

五、文体：本《志书》中，一律采用白话文，记述体，力求真实，反映企业的史实原貌。

六、附解：本志书所用：“现有”、“现状”、“现行”、“目前”等字句，系指1982年实际情况；所有“历来”、“历年”系指1970年建厂以来至1982年底可以查证落实的情况。不详或无资料的年度从略。

1983年3月18日

目 录

第一章：新乡市钢管厂概况

第一节：厂址、电话号码、电报挂号、银行帐号、营业证号.....	1
第二节：厂主要建筑照片.....	2
第三节：全厂平面示意图.....	4
第四节：全厂现有占地面积.....	5
第五节：现有厂房建筑面积基本数字.....	5
第六节：企业现行经济情况、生产性质及隶属关系.....	5
第七节：现有固定资产及流动资金基本数字.....	6
第八节：现有设备基本数字.....	6
第九节：现有主要产品及生产能力.....	6

第二章：厂史沿革：

第一节：厂前期的演变过程.....	7
第二节：定产期.....	9
第三节：更名转产后.....	10
第四节：钢厂发展沿革图.....	12

第三章：领导体制：

第一节：历年钢厂党委正、付书记名单.....	13
第二节：历年党委常委名单.....	14

第三节：历年党员增减状况.....	1 5
第四节：历年团委书记的配备及团员增减情况.....	1 5
第五节：历年的厂长及付厂长名单.....	1 7
第六节：历年科室领导人员配备情况.....	1 8

(一) 政工系统

(二) 行政科室

第七节：工会的建立与发展，及历届正、付主席名单.....	2 0
第八节：民兵组织的设置.....	2 1

第四章：

第一节：各项规章制度的建立与实施.....	2 1
第二节：生产计划的制订.....	2 2

(一) 制定计划的原则

(二) 制定生产计划的依据

(三) 生产计划的制定过程

第三节：生产管理.....	2 4
---------------	-----

(一) 生产系统的各阶层

(五) 历年生产车间的设立及领导人的配备

(二) 生产车间及班组的基础管理

(三) 安全生产与劳动保护

(四) 文明生产和环境保护

(五) 历年生产车间设置及领导人的配备

第四节：经营管理.....	3 2
---------------	-----

- (一) 历年本企业工业总产值完成情况
- (二) 历年劳动生产率升降示意图
- (三) 历年产、质量的完成及能源消耗情况
- (四) 历年的经营结果
- (五) 历年物资管理概况
- (六) 历年财务管理概况
- (七) 原材料及辅助材料的供应渠道
- (八) 产品的销售流向

第五节：技术与产品质量管理.....40

- (一) 产品的更新换代.....
- (二) 主要产品工艺流程图
- (三) 产品的质量检验与产品计量

第六节：职工代表大会（民主管理）.....43

第五章：劳动管理及职工队伍

第一节：历年职工人数及工资收入.....44

第二节：职工队伍组织情况.....45

第三节：职工队伍文化，技术水平现状.....46

第四节：职工历年工资变革情况.....47（上）

第五节：职工技术培训.....47（下）

第六节：劳动定员.....48

第六章：职工生活

第一节：历年职工生活水平的提高概况·····	4 8
第二节：职工文化学习和职工子弟学校·····	4 9
第三节：职工历年的医疗保健概况·····	5 0
第四节：职工住宿·····	5 1
第五节：职工生活设施·····	5 2
第六节：职工历年的文体活动·····	5 3
第七节：历年职工子女就业情况·····	5 4
第八节：职工历年计划生育概况·····	5 5

第七章：政治思想工作

第一节：政治工作的基本任务·····	5 6
第二节：钢管厂政治思想工作的主要内容·····	5 8
第三节：政治工作的主要特点和规律·····	6 1
第四节：历年的政治教育概况·····	6 2

第八章：劳动竞赛

第一节：劳动竞赛活动的开展和内容·····	6 3
第二节：历年评比情况·····	6 5
第三节：历年出席河南省、新乡市的先进模范代表名单·····	3 5

第九章：新乡市钢管厂史记大事年代····· 7 1

第一章：新乡市钢管厂概况

第一节：厂址、电话号码、电报挂号、银行帐号、营业证号：

现 址：河南省新乡市和平路北段

电话号码：厂总机：4 8 2 5 4 8 2 6

电报挂号：6 9 2 1

银行帐号：畅岗办事处：3 0 3 2 0 0 1

营业证号：1 7 3 5

第二节：厂主要建筑照片：



一、
厂大门正面

二、厂部办公室一角。



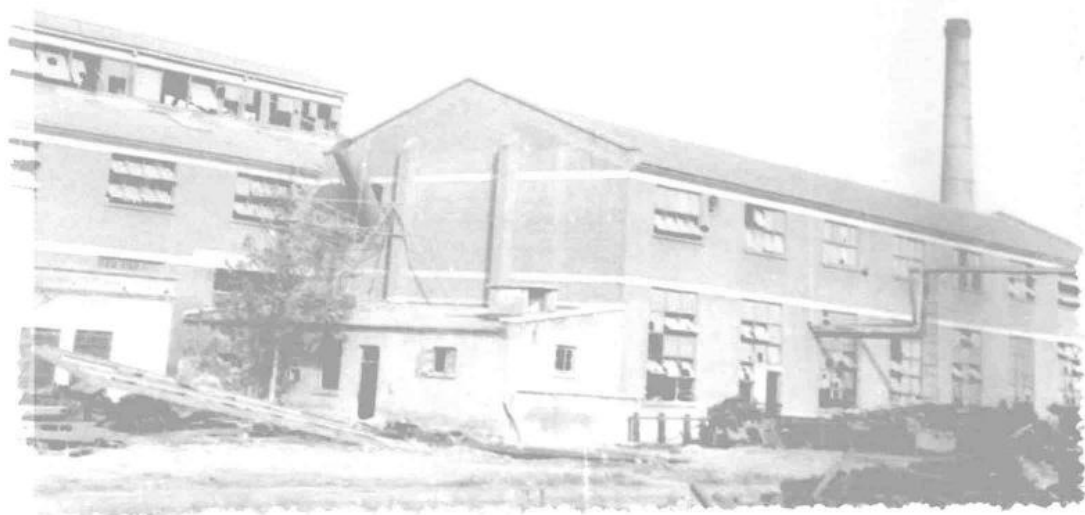
三、轧钢车间厂房。



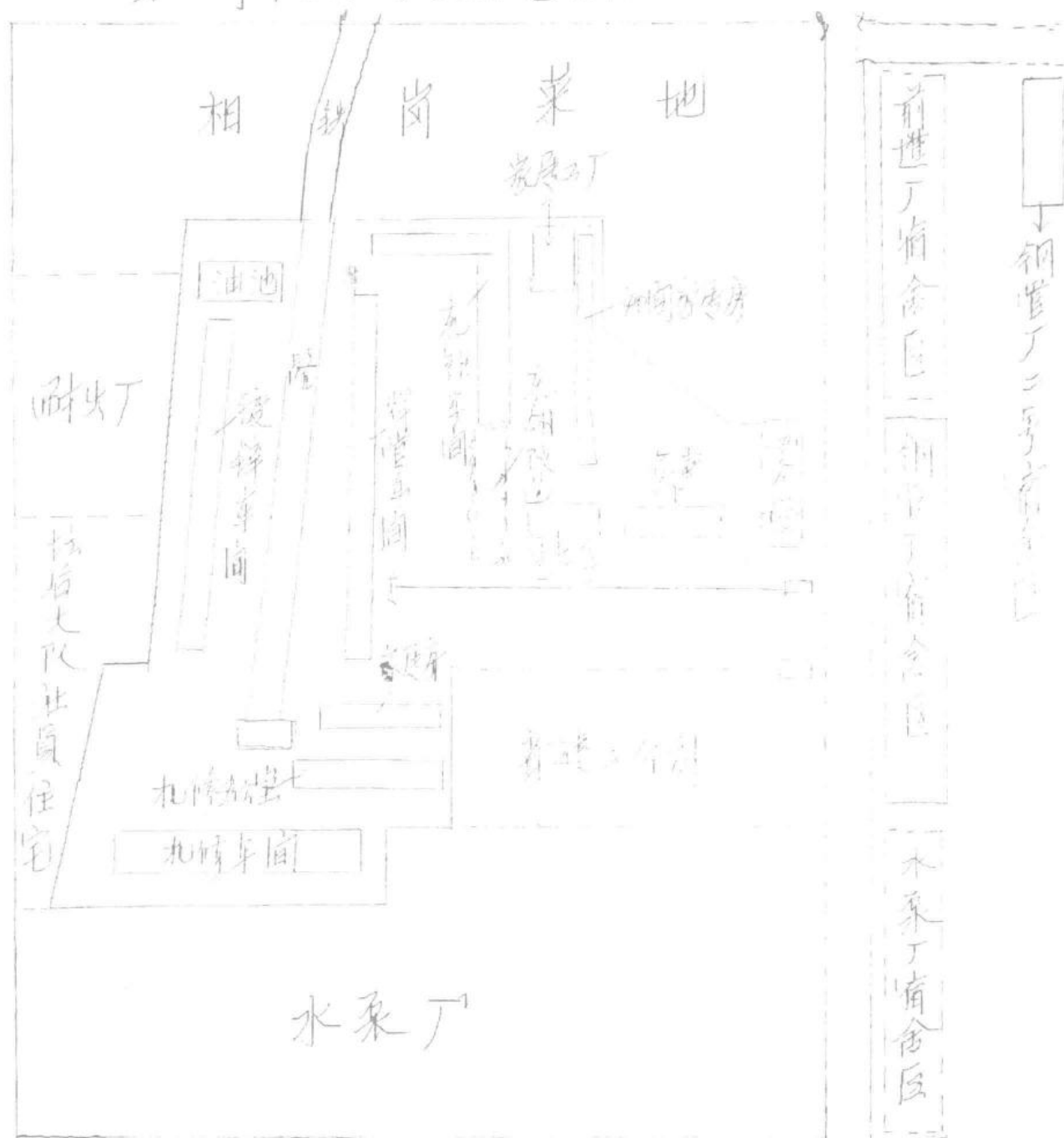
四. 輝管车间西側



五. 镀锌厂房一側



第三节：全厂平面示意图：



注释：1. 实线代表钢管厂区域，虚线代表相邻单位。

2. 各占地比例，因绘图者水平有限，不甚准确。

< 4 >

第四节：全厂现有占地面积

(根据新乡市城建局1982年5月份实际测量数记载)

厂 区：84.077.51平方米

1#生活区：8.366.40平方米

2#生活区：2.200平方米

厂铁路用地：2.093平方米

墙外供农村用路占地：1.719平方米

全厂总面积：98.455.91平方米。

第五节：现有厂房建筑面积基本数字

厂房总面积：13.414平方米

其中：1.主体厂房：7.830平方米

轧钢车间：1.944平方米

焊管车间：3.906平方米

镀锌车间：1.980平方米

2.辅助厂房：5.584平方米。

第六节：企业现行经济情况，生产性质，及隶属关系

1.全民所有制工厂

2.专业生产高频电焊、水、煤、汽钢管

3.隶属新乡市重工局领导。在生产经营过程中，人、财、物由市掌握；产、供、销由省统一安排。

第七节： 现有固定资产及流动资金基本数据

固定资产（原值）： 9 1 9 万元。

流动资金（自有）： 3 0 2 万元。

第八节： 现有设备数

设备总数： 3 9 5 台。

其中：局控设备：2 9 台

设备总价值：6 3 6 万元。

总数中的在用设备：3 1 1 台

其中：机械动力设备：2 2 8 台。

电 器 设 备： 8 3 台

在用设备价值： 4 9 9 万元。

第九节： 现有主要产品及生产能力

产 品 类 别	产 品 名 称	年 产 能 力
高频电焊管	水、煤、汽高频焊接管	三部机组：4.5万吨
高频电焊镀锌管	”	一部镀锌机：1万吨

第二章： 厂史沿革

第一节：厂前期的演变过程

1970年7月新乡市革命委员会党的核心领导小组，根据中央大办五小企业的精神，作出决定，在新乡市要办小型钢铁厂，填补当时新乡市的空白，为工、农业服务和人民生活的需要。新乡市革命委员会按照党的核心领导小组决定，於1970年8月8日，以新革(70)123号文件通知，成立新乡市钢铁筹建组和煤矿筹建组，並通知以上两个组都归新乡市重工局领导。

钢铁筹建组一开始共有22人。厂级干部负责政工的有张绪范。行政工作负责人凌继存。中层干部有王朝会、李连贵、谢山、王顺、李栋、李秀竹、马武康、张秀忠、李广文、王兴中、孙以兴。有土建技术员蔡永清，工程技术员王学廷。另有12名工人。厂址设在九里山。

根据市革委党的核心小组指示，发动羣众反复研究讨论，编制了1970年至1971年的基建投资计划，两年总投资419万元；其中：高炉系统105.5万元；采矿系统159.5万元；矿石洗选27.5万元；粉运系统2.6万，机修车间27.7万；高压变电站24万；化验设备1.2万；炼焦33万；汽车购买29万元；运输费用6万元。截止1970年10月底已拨基建投资85万元，流动资金20万元。

1970年10月底人员编制1696人，其中：工人1606，干部90人，至10月底已有职工630人，管理人员有50人。其中

有厂级干部张绪范、凌继存、马五康。国家正式干部还有王朝会、李连贵、谢山、王顺、李栋、李秀竹、牛子勤、聂孟义、王祖英、赵全有、袁贤、王建民、杨二曼、李喜莲。

1970年11月份，因焦作九里山，建炼铁厂五大基本条件不具备。(1)交通不便，需要投资自建铁路和公路。(2)矿源缺，全是鸡窝矿，且储量不大，品位太低，含铁量不到30%。(3)燃料，建小型高炉，需自建炼焦厂，代价太高；(4)电源：焦作供电局不让用电，要用电需自建电厂。(5)钻探近一个月没发现水源。没以上五个原素，炼铁不可能。1970年11月份，市里决定钢厂由焦作九里山全部撤回。浪费资金30万元。

1970年11月份回市后，原选厂址，铁路西现地区柴油机厂对门“老二钢”旧址。因二钢停办后，用此厂址新建了新乡市第一机床厂，新乡市拔丝厂等，要重建钢厂以上单位都得搬迁别处，浪费国家资财太严重，因此，取消了在此建厂的打算。

1970年12月份决定厂址设在和平路北段，拟定在“卫东机械厂”，以三吨电炉为基础，改炼铁（炼铁在九里山并没兴建）为炼钢搞铸钢件。厂址设此处交通方便，北邻铁路下河支线，并且原有一段路基直通厂内，门前又有和平大道。原料与产品的吞吐极为方便。此处职工生活问题也好安排，原新乡市铸造厂有澡塘、食堂和办公室。附近有河南省建五公司遗留下来的一座2000平方米三层楼房，可做职工宿舍。

厂由九里山撤回后，新厂址未定前，市革命委员会决定借调给火电

厂、棉织厂等12个单位300名职工。1971年建厂时回厂150名。后经市决定由水泵厂合併给钢厂职工106名，有当时水泵厂付书记兼厂长牛金福带队。从技术上看，其中有70名工种比较全面的技术骨干，有从事冶炼和土建等专业的王学廷、蔡永清、孙以兴、李广文四名技术员。有组织生产的领导干部（牛金福原新乡市第二钢铁厂的厂长）1971年底全厂有职工670名，新乡市钢铁厂进行炼钢和铸造的生产条件已经成熟。

第二节：定产期

厂由焦作迁回后，经过16个月的筹建，於1971年5月份三吨电炉炼钢和铸钢件正式投入生产。同年新乡市革命委员会决定对钢厂投资扩建。1971年12月份市革委责成市钢铁办公室组织力量在钢厂成立会战指挥部，由原重工业局党委书记兼局长李志強同志任总指挥。会战队伍150名。新建焊管车间一个。建成后生产水、煤、汽、炉焊钢管。於1972年7月14日建成试产。当年出炉焊管65吨。经市革委研究决定，从1972年12月起将新乡市钢铁厂改为新乡市钢厂。当时厂的主要领导党委书记凌继存兼厂长，党委付书记牛金福、罗知和（军代表）马武康兼付厂长。

为便於领导，根据产品类别和生产性质的不同，新乡市革命委员会决定1974年底把原铸钢件生产和机加工等车间分出，

成立新乡市汽车配件厂。

钢厂即成为单

—生产钢管的冶金企业。由於1966年开始的无产阶级文化大革命十年动乱对钢厂的影响，尤其1974年的所谓“批林批孔”运动，使钢厂的生产和工作均受到严重干扰，加上建厂基础差，企业政治思想工作薄弱，缺乏企业管理经验，致使本企业连年亏损，到1979年终，新乡市钢厂累计亏损为1.258万元。

第三节：更名转产后

根据国计民生的需要和新乡市钢厂的经营情况，1978年国家投资107万元，新建镀锌车间一个，该车间从1979年7月份建成投产。至年底生产镀锌管645吨。当年即见成效。全年亏损额由1978年的146.5万元，下降至1979年亏损72.3万元，比1978年降低一倍以上。

1979年钢厂新的领导班子建立后，经反复研究广泛吸取群众意见，找出了钢厂亏损的关键，就是炉焊生产，工艺落后，产品质量差，成本高浪费大。要想钢厂不亏损，摘掉落后帽子，必须拆除炉焊生产，使用新的生产工艺。1980年根据厂党委决定，自筹资金50万元，购置了高频电焊设备，经过不到半年的时间，第一部高频电焊机组於1980年5月份试产成功。下半年又着手第二部机组实施工作。从购置设备到投产也只用了六个月的时间，按照计划如期於1981年2月份投入使用。由於镀锌车间一年多的生产实践，加上焊管工艺的改革，第一年就大见成效。1980年钢厂有史以来第一次扭亏为盈，全年盈