

改变从速度开始

马克·扎克伯格的成功密码



「日」桑原晃弥

吕卫清 尹仙花 译

著

A detailed illustration of Mark Zuckerberg's face, looking upwards and to the right, set against a teal background. He has curly brown hair and is wearing a brown jacket.

Mark Elliot
Zuckerburg

19岁便接管哈佛校园，现在开始接管世界
Facebook之父告诉你史上最高效的工作术
财富眷顾勇者，帝国没有界限

天津社会科学院出版社

改变从速度开始

马克·扎克伯格的成功密码

Mark Elliot
Zuckerburg

◆ [日] 桑原晃弥 著
吕卫清 尹仙花 译

天津社会科学院出版社

天津市版权局著作权合同登记号 02-2012-208

图书在版编目 (CIP) 数据

改变从速度开始：马克·扎克伯格的成功密码 / (日) 桑原晃弥著；吕卫清，尹仙花译. —天津：天津社会科学院出版社，2012. 10

ISBN 978-7-80688-861-2

I. ①改… II. ①桑… ②吕… ③尹… III. ①扎克伯格, M. — 语录 IV. ①K837.125.38

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2012) 第 254857 号

MARK ZUCKERBERG: SHIJOSAIKOKU NO SHIGOTOJUTSU

© 2011 Teruya Kuwabara
All rights reserved.

Original Japanese edition published in 2011 by SOFTBANK Creative Corp.
Simplified Chinese Character translation rights arranged with SOFTBANK Creative Corp.
through Owls Agency Inc. and Beijing GW Culture Communications Co., Ltd.

出版发行：天津社会科学院出版社有限公司

出版人：项新

地址：天津市南开区迎水道 7 号

邮编：300191

电话/传真：(022) 23366354

(022) 23075303

网址：www.tass-tj.org.cn

印刷：北京晨旭印刷厂

开本：787×1092 毫米 1/32

张：5.25

字数：70 千字

版次：2012 年 12 月第 1 版 2012 年 12 月第 1 次印刷

定价：28.00 元



版权所有 翻印必究

前言 Preface

人生转折点来临的瞬间，无人察觉。随后，成功者与凡人之间将产生差距。

成功者能够敏锐地发现新的舞台，然后坚定不移地绝尘而去。而我们凡人却迟迟察觉不到，或者即使察觉到了也裹足不前，事后再为自己错失了良机而懊恼不已。

每当看到 Facebook 的创始人、CEO，电脑天才马克·扎克伯格，我都会陷入沉思。

Facebook 拥有 8 亿人的用户，扎克伯格高举着“让世界更加开放”的大旗驰骋于现代社会，他是一

位成功者。

但是，起初在哈佛大学学生宿舍开创校内社交网站 the Facebook 时，他心中肯定还没有这个蓝图。

当时，the Facebook 不过是他搞的众多项目中的一个。而且，即使用户猛增之后，扎克伯格也依然把希望寄托在其他项目之上。

但是，从某个时刻开始，the Facebook 摇身变为值得用一生去赌的 Facebook。随着 Facebook 的版图在全世界不断扩展，扎克伯格的人生就像火箭一样直冲云霄。

这与扎克伯格爱戴的苹果公司的创始人、CEO 史蒂夫·乔布斯的人生如出一辙。

创业时期的乔布斯在开发新产品“苹果 I”时，心想只要能够把自己的产品推销给周围的几百个发烧友就算大功告成了。

然而，从某个时刻开始，改变骤然而至。随着用“苹果 II”开拓出电脑这个新市场之后，乔布斯把整个硅谷卷进了“创造震撼世界的产品”的蓝图之中。

可以说，不管是扎克伯格还是乔布斯，在具有转折性意义的产品出现的那个瞬间，他们依旧是平凡青年。

但是，他们很快意识到了自己正在做的事情的伟大，并立即开始全力冲刺，去改变世界。

大多数人即使意识到了自己正在做的事情的伟大，也会不信其成，从而刹车不前。而扎克伯格却信其成，果断踩下油门，疾驰而去。

雷厉风行正是他的风格，他的魅力。

当然，速度必然伴随着风险。扎克伯格有时也遭遇用户的反感，有时也会引起侵犯隐私的问题。但是，他能够勇敢地承认错误并进行修改，绝不会停下向着自己的目标前进的步伐。

反观很多人，停滞不前，任时光虚掷，虚脱无力。正是如此，扎克伯格雷厉风行的风格才愈显珍贵。

介绍 Facebook 使用方法的书很多，但介绍创业守成者扎克伯格的书却少得惊人，或许是因为他还年轻，故事不多的缘故吧。然而，自 2004 年起步之

后，短短数年之间扎克伯格就成就了如此伟业，人们对他的兴趣是无穷无尽的。

本书以扎克伯格的语录为主线，总结了他的一些看法、想法及做法。

在这个瞬息万变的时代，希望本书能够给大家带来一些启示。

桑原晃弥

马克·扎克伯格简历

- 1975年 *比尔·盖茨创建微软
- 1976年 *史蒂夫·乔布斯创建苹果公司
- 1984年（0岁） 出生于美国纽约州
- 1995年（11岁） 父母惊觉其才华，请了一位软件开发工程师给他当家教
- 1997年（13岁） *第一个社交网站（SNS）“六度空间”诞生
- 1998年（14岁） *拉里·佩奇和谢尔盖·布林创建谷歌
- 1999年（15岁） 进入纽约州阿德斯利高中

* 肖恩·帕克推出文件共享软件
Napster

2001年（17岁） 转入新罕布什尔州埃克塞特高中
和亚当·德安杰罗一起制作音乐播
放软件Synapse

* 维基百科开始提供服务

2002年（18岁） 进入马萨诸塞州哈佛大学学习
* 推出Friendster，社交网站由此走
上正轨

2003年（19岁） 推出讲义信息软件Course Match
推出选美投票软件Facemash，受到
校方留校察看处分

* 巨型SNS聚友网（MySpace）开业

2004年（20岁） 在哈佛大学推出the Facebook服
务，并推广到常春藤联盟等美国
大学

着手开发文件共享软件Wirehog

在加利福尼亚州帕洛阿图成立事务所
任命肖恩·帕克为总裁（次年辞任）

文克莱沃斯兄弟等人向联邦法院起
诉其侵犯知识产权

2005年（21岁） the Facebook更名为Facebook，并
向全美高中开放
加速合伙公司（Accel Partners）注
资1270万美元
从哈佛大学退学
联合创始人萨维林为保全自己的地
位，起诉扎克伯格

2006年（22岁） Facebook向大众开放
在Facebook推出信息自动送信功
能News Feed
拒绝雅虎10亿美元收购方案

2007年（23岁） 在Facebook开发人员会议F8上宣布
推出Facebook平台服务
微软注资2.4亿美元
推出广告信息服务Beacon

2008年（24岁） 推出Facebook日语版
与文克莱沃斯兄弟等人达成和解

任命谢丽尔·桑德伯格为COO

* 美国总统选举被称为“Facebook
选举”

2009年（25岁） 超过聚友网（MySpace），跃居全
球最大社交网站

联合创始人莫斯科维茨离开公司，
自立门户

2010年（26岁） 在《福布斯》杂志评选的“全球十
大最年轻亿万富翁”中位居榜首
Facebook网站点击量超过谷歌，荣
登榜首

2012年（28岁） Facebook上市

前 言	V
-----	---

马克·扎克伯格简历	IX
-----------	----

第一章 改变从行动开始

1	有根有据地悲观不如无根无据地行动	3
	简单实用比搞花架子来得更实惠	8
	不求做大事，只求积小成大	12
	磨蹭比失败更可恶	15
	不安于成功，才能更成功	18
	命运总爱眷顾喜欢动手创造的人	21

第二章 顺应时代潮流

2	稳定而不自由更有机遇	27
	天才也需要顺应天时	30
	有些事情很傻，但总得有人来做	34

些许的约束让人们更自由	38
相互信任让信息更可靠	41
信息共享让世界更透明	45
看得远，才能走得更远	48
重要的是保持年轻的感觉	52

第三章 向天才们取经

3	唯有热情冲天，才能一直坚持下去	57
	有困难不可怕，关键要有野心和决心	61
	“下一个盖茨将在你们中间产生”	65
	随时随地都能学到东西	68
	从敌阵中网罗战友	72

第四章 梦想贵在坚持

4	抓住灵感，然后笃定就是它	79
	得人心方能得天下	83
	好友推荐比广告更可信	87
	正确的判断来自信任	89
	顺应人心，便可无所畏惧	92
	始终追求网络的透明性	95

	网络也可以让人摆脱孤独	97
	让用户自由驾驭信息	99
第五章 不要拘泥于眼前的胜利		
5	保持自己的步伐	105
	“我们值这个价”	110
	不为金钱所惑	114
	“对放弃公司没有兴趣”	117
	化危机为契机	120
	“厌恶”也能带来好运	123
	把蛋糕做大比抢蛋糕更重要	126
第六章 在反对声中坚持前进的步伐		
6	说得好不如做得好	131
	道不同便不相为谋	134
	一流人才才是最重要的底牌	138
	坚定理想，不轻言放弃	142
	只要坚信是对的，就不怕遭到反对	144
	执著的信念是成功的第一秘诀	147

参考文献

1

第一章

改变从行动开始

有根有据地悲观不如无根无据地行动

“校方来做的话，需要两三年；我来做的话，不仅可以做得更好，而且一个星期就能搞定！”

成功人士的一个共同特点就是，做事用的时间短。

马克·扎克伯格就是如此。

据报道，扎克伯格创建的社交网站 Facebook 的活跃用户已经达到 8 亿人，成为一个人口仅次于中国和印度的社区。从他 2004 年与哈佛大学柯克兰宿舍的舍友达斯汀·莫斯科维茨、克里斯·休斯以