

固始縣軸承廠誌



《固始轴承厂厂志》编纂领导小组

组 长：张克俭

副组长：刘学智      李培汉      梁 勇

何祖祥

成 员：石乃冰      邢连城      宗振兰

厂志主编：宗振兰

参加审、定稿人员：张克俭      梁 勇

李培汉      刘学智

何祖祥

打 印：张华平

校 对：宗振兰

## 前 言

为了继承和发扬我国编史修志的优良传统，展示固始轴承厂建厂十五年来的发展历程，为两个文明建设服务，为固轴的明天提供历史借鉴，特编写了《固始轴承厂厂志》。

厂志编纂过程，本着实事求是的科学态度，“回首过去，规划未来”的指导思想，力求全面系统地反映固轴建厂以来各个时期的建设和发展情况，以达到写出厂的风貌、厂的水平、厂的志气、厂的精神和物质文明建设，厂对国家的贡献之目的。是固轴建厂十五年来的真实记录。力争做到严谨、求实，经得起历史考验。

厂志上限于筹建的1969年，下限1984年底，采用语体文，记述体。基本达到纵不断限，横不断项，以志为主，志、记、图、表、录综合利用，宜图则图，宜表则表，文图并茂。重点突出企业管理。厂志结构共分11章38节，约7万多字和54幅图片，并附有企业基本情况统计表（70—84年）。

编写厂志是一项新的工作，由于工作量大面广，真实性强，时间紧，人员少，加之修志人员水平有限，缺乏修志工作经验，且又是业余修志，在整理和编写中难免有遗漏和不当之处，敬请读者指正。

《固始县轴承厂厂志》编纂领导小组

一九八五年六月

# 目 录

前 言

目 录

|     |                                  |    |
|-----|----------------------------------|----|
| 第一章 | 概 述.....                         | 1  |
| 第二章 | 大事记(编年体).....                    | 6  |
| 第三章 | 企业获奖情况及出席县以上先进集体、个人              |    |
| 第一节 | 企业获县以上奖励.....                    | 14 |
| 第二节 | 出席县以上人大和党、工、团代表.....             | 18 |
| 第三节 | 出席县以上先进个人.....                   | 19 |
| 第四章 | 组织机构                             |    |
| 第一节 | 厂级机构沿革.....                      | 21 |
| 第二节 | 企业隶属关系.....                      | 26 |
| 第三节 | 各个时期机构设置示意图.....                 | 27 |
| 第四节 | 历任厂党、政正、副书记(组长)<br>正副厂长(主任)..... | 31 |
| 第五节 | 84年厂组织机构设置及人员配备<br>情况.....       | 33 |
| 第六节 | 各车间、科室负责人.....                   | 34 |
| 第七节 | 党支部书记、副书记.....                   | 35 |

|     |                         |    |
|-----|-------------------------|----|
| 第八节 | 科技人员.....               | 36 |
| 第五章 | 工厂建设                    |    |
| 第一节 | 建厂依据.....               | 37 |
| 第二节 | 建厂进程·扩建改建.....          | 38 |
| 第三节 | 基建过程中存在和发生的主要问题.....    | 39 |
| 第四节 | 生活福利建设                  |    |
|     | (1)房产管理.....            | 39 |
|     | (2)医疗卫生.....            | 40 |
|     | (3)爱国卫生与绿化.....         | 42 |
|     | (4)文化娱乐、体育活动的开展与设施..... | 43 |
|     | (5)其它公共福利事业.....        | 44 |
| 第六章 | 生产发展                    |    |
| 第一节 | 轴承生产的发展.....            | 45 |
| 第二节 | 技术进步.....               | 46 |
| 第三节 | 河南省优质产品简介.....          | 47 |
| 第七章 | 企业管理                    |    |
| 第一节 | 计划管理.....               | 51 |
| 第二节 | 生产管理.....               | 55 |
| 第三节 | 经营管理.....               | 57 |
| 第四节 | 财务管理.....               | 60 |

|      |          |    |
|------|----------|----|
| 第五节  | 劳动管理     | 62 |
| 第六节  | 质量管理     | 66 |
| 第七节  | 技术管理     | 73 |
| 第八节  | 设备管理     | 75 |
| 第九节  | 物资管理     | 76 |
| 第十节  | 能源管理     | 78 |
| 第十一节 | 班组管理     | 81 |
| 第十二节 | 计划生育     | 82 |
| 第十三节 | “五项工作”整顿 | 82 |

## 第八章 党群部门工作

|     |                       |     |
|-----|-----------------------|-----|
| 第一节 | 组织和组织发展工作             | 84  |
| 第二节 | 宣传工作                  | 84  |
| 第三节 | 文书档案工作                | 85  |
| 第四节 | 工会工作                  | 85  |
| 第五节 | 共青团工作                 | 103 |
| 第六节 | 武装保卫、治安、民调、义务消防       | 105 |
| 第七节 | 工会、共青团、武装保卫<br>组织变化情况 | 106 |

## 第九章 教育工作

|     |      |     |
|-----|------|-----|
| 第一节 | 机构设置 | 108 |
|-----|------|-----|

|                                 |     |
|---------------------------------|-----|
| 第二节    职工培训.....                | 108 |
| 第十章    集体所有制企业.....             | 109 |
| 第十一章    重大质量、人身、设备、交通及其它事故..... | 109 |
| 提供《厂志》专题资料单位及人员名单.....          | 110 |
| 后    记.....                     | 111 |



## 固始轴承厂东厂区鸟瞰

### 第一章 概 述

固始地处古蓼城西南方，原塔月寺旧址。东靠桃花坞水库，西与城郊乡西关村塔月寺接壤，南依中国人民解放军武警部队固始县消防队、固始麻纺厂为邻，北与固始县化肥厂隔桃花坞水库相望。横穿厂址中心的一条土公路同固始县消防队、麻纺厂相连，与县环城公路相通。全厂分为东厂区（座东向西）和西厂区（座西向东）两个生产区，党总支、厂部办公室、行政办公室、人保科、技术科座路西，其它各科均分设路东。老线厂区内，锻、车、磨装、保、热五个车间各占南、北、东三方，形成一自然大院。中心地带是一约三亩左右的花园，花园四周以花圃和冬青组成绿篱，各种花坛、花池、花圃形状各一，错落有

序。春夏秋三季，名贵白兰、桂花散发芳香沁人心肺，三十多种盆景，一百多种草本花卉竞相开放，千姿百媚，岁寒三友松、竹、梅傲雪斗霜，造型美丽的植物攀缘点缀花园四角，两个七朵莲花瓣状晶莹雪亮的华灯亭亭玉立在绿段前侧。花园内小路曲错交织，贯通各车间的水泥便道整洁宽敞，职工上下班，抬眼遍是景，举步进花园，工间可赏花小憩，实为消除疲倦、陶冶情趣之幽境。在固始县境内，素有“花园式工厂”之称。



一九八〇年建成  
投产的球轴承生产线。

路西，跨度为24米的球轴承生产线厂房雄伟壮观，厂房、人员、设备及生产能力都占全厂二分之一。厂址离县城中心约500米，水源丰富，交通便利，为轴承生产的发展和运输提供了便利条件。

固始轴承厂于一九六九年八月筹建。是根据伟大领袖毛主席“农业的根本出路在于机械化”和周恩来总理一九六九年三月二十四日在全国计划会议上提出的“工业支援农业”、“各县都要有农机厂”的重要指示，在洛阳轴承厂的对口支援和帮助下建成的地方五小工业之一。一九七〇年纳入中央第一机械工业部定点配套企业，一九八〇年九月

二十五日正式加入洛阳轴承工业联营公司，成为公司三统一（产、供、销）的工厂。

到一九八四年底，固轴占地面积41500平方米，建筑总面积12014平方米，其中厂区建筑面积4151平方米，生活福利建筑面积7863平方米，职工人数437人（其中全民职工211人），有六个车间、六科一室、一队（基建队）、一站（劳动服务站），设备25个型号119台；固定资产原值185.67万元，轴承品种由单一的“0”类产品，产量26000套，发展到能生产“0”“1”“8”三类84个品种72万套生产能力，相当于原设计能力的三点六倍；工业总产值由9.4万元（七〇年）上升到265万元，比七〇年增长28.1倍；产品轴承销往全国各地160家用户，其中207等8个品种已打入国际市场，远销东南亚七国和香港地区，蓼城牌207单列向心球轴承和蓼城牌688808单向推力球轴承荣获八四年河南省工业优质产品奖；十五年累计上交国家税利158.22万元，一九八四年达到产量最高（72万套）、品种最多（82个）、质量最好（产品全项、主项合格率分别为96.25%和93.5%）、利润最高（24万元）的历史新记录。

固始轴承厂的发展和建设，得到了各级党政领导的亲切关怀和支持，尤其是洛轴的支持更是起到了举足轻重的作用。固始县原县委书记郝名山同志为筹建固轴多次到郑州洛阳轴承厂等地四方求援。据洛轴革字〔69〕014号文称：“河南省革命委员会负责同志及生产指挥部于六九年六月三十日指示洛阳轴承厂帮助在信阳大别山革命老根据地固始县建一小农业轴承厂。七月一日信阳地区郝名山等四同志来厂联系办理”。洛阳轴承厂把支援老革命根据地当成一项光荣的政治任务，责成专人对本厂设备进行摸底调查，无偿

支援固始轴承厂十一台设备，洛轴革委会还派专人亲自帮助拟定了建厂方案。固始轴承厂正是在这个方案的基础上进行建设和发展的。洛轴除在筹建过程中委派技术支援队十七人（次）外，还为固始轴承厂培训了二十九名学员，成为固轴第一批技术骨干力量。

固始轴承厂有一支素质好、作风硬的职工队伍。建厂初期，厂址仅有旧房38间570 m<sup>2</sup>，到处是乱坟累累，荒草萋萋，凹凸不平，一片废墟。六九年八月，县委、县革委从各单位抽调干部七名组成筹备组，沈元炳任组长，喻胜超任副组长。筹备组采取边筹建，边训练的方法，土法上马，因陋就简。六九年八月二十日，第一批招收进厂的二十九名学员在县委会议室听了县委副书记桑云龙动员报告，即日由喻胜超带队立即赶赴洛阳轴承厂学习培训。他们在洛轴刻苦钻研业务技术，四个月回厂，成为轴承厂第一批技术力量。在家的同志由筹建组负责人带领，在荒地上白手起家，不分男女，共同奋战，一同抡锹挥镐，平整场地，清除垃圾，修缮房屋，安装陆续进厂的设备。他们是固轴轴承厂的拓荒者、创业人和中坚力量。一九七六年二月新建车工车间厂房突然倒塌，部分职工和机床受到严重损害，固轴的广大干部职工没有被天灾人祸吓倒，没有等、靠、要，而是冒严寒，搭席棚，清扫通道，排除障碍，日夜抢修机床，仅用了三天时间就投入了正常工作，漏席棚里夺高产。这种艰苦创业，以苦为乐的光荣传统一直保持至今。

固轴在前进的道路上，每取得一点成绩，都得到了各级领导的重视和关怀，并给予了很高的荣誉和鼓励。从一九七三年起，固轴连续十二次被地、县、局等评为“工业学大庆”先进单位。一九七九年党中

中央对国民经济实行“调整、改革、整顿、提高”的方针，固轴在厂总支、厂部的领导下，迅速将企业由单纯生产型转变为生产经营型，及时调整产品结构，组织生产适销对路产品，千方百计打通产品销售渠道，孙长江、张克俭、张家福等厂级领导亲自到外地调查，承揽业务合同，开拓新的销售网点，不仅使轴承厂在调整中求得了生存和发展，而且对国家贡献逐年上升。八三、八四两年，在机械工业部“三上一提高”方针指引下，固轴又迈开了新的新的步伐，各项经济技术指标逐年上升，并取得了较好的经济效益。从一九八二年起，连续三年六次被洛阳轴承工业联管公司评为“先进企业”“优胜单位”，并奖黑白和彩色电视机各一部，在固始轴承厂的历史上留下了光辉的一页。

抚今思昔，展望未来。固轴建厂至今，已有十五年历史。十五年来，特别是党的十一届三中全会以来，固轴在新的工业改革浪潮中，战胜了种种困难，对国家做出了一定贡献。1984年全面完成了“一达到，二创优，三实现，四突破”的工厂方针目标。1985年固轴的规划蓝图是：升一（683808由省优创部优）、创一（创306轴承为省优），双保（保证产值达到330万元，保证利润30万元），两提高（提高管理素质、提高经济效益）、两降低（降低百元产值为82元，降低综合废品率为3.3%）。一九八五年，固轴将进一步贯彻执行机械工业部“三上一提高”的方针，抓好经营管理，提高企业素质，争创一流水平，锐意改革，开拓前进，开创各项工作新局面，为振兴固始经济，为早日实现四个现代化作出更大贡献。

## 第二章 大事记

### 一九六九年

八月，沈元炳任固轴筹备组组长。

十二月，建立固轴临时党支部、革委会，沈元炳任临时党支部书记兼革委会主任。

### 一九七〇年

三月十八日，试生产“308”轴承十八套，为厂轴承生产之始。

四月，扩建机修、车削、装配、锻工车间。

十月，建立党支部、革委会，胡华甫任支部书记、革委主任。

十月，建立团支部。

十一月，本厂产品纳入省机械厅分配渠道。

### 一九七一年

开始编制各种生产工艺，制造菊形、葵形、刀型保持器和各种锻车、磨工装夹具。

### 一九七二年

办哺乳室、幼儿园。解决女职工后顾之忧。

## 一九七三年

建立女工委员会。

建立工会委员会。

建立治保委员会。

十月，李西谷任固轴党支部书记、革委主任。

## 一九七四年

建立民兵连。

## 一九七六年

二月（正月十六）晚六时，新建车工车间厂房倒塌，部分机床受损，上班工人三人受重伤，五人轻伤。

## 一九七七年

车工工艺手推拉杆改为油压卡具。

九月，全国第一个“质量月”活动，厂提出“车工万件套圈无废品”、“磨工计划废品减半”和开展质量“信得过”班组活动口号。

九月，在厂小会议室举办厂史、家史宣传教育图片展览。

十二月，左宇高参加河南省工会第八次代表大会。

## 一九七八年

六月，祁志云改革锻工工艺，套料挤压取代胎模锻。

技术科制订《产品工艺编制、审批、修改制度》、《产品工艺图纸及技术文件发放办法》。

八月，林为标负责编制《轴承厂经济核算汇总》，制订了各种型号轴承六个工序4704个工步的班产工时定额，自制工卡模具、备品配件等产品335种1675道工序的班产工时定额与价格，598种主要物资消耗定额和总消耗限额。

七八年底，试行奖金制度

## 一九七九年

工业物资学大庆经验，增设三个库，仓库管理开始正规化、规范化。

左宇高被县工会第七次代表大会选为工会执行委员。

九月，207生产线交付使用。

十月，孙长江任固轴厂长、支部付书记。

十一月，厂成立技术攻关小组，改造锻工烟道，重建反射炉，减少了环境污染，改善了工人劳动条件。

试行按件计资的奖罚条例。

## 一九八〇年

元月，国民经济调整时期，党总支、厂部制订了“以销售为龙头，以提高产品质量为重点，以提高经济效益为核心，加强政治思

想工作，努力提高经营、质量、企业三个管理水平”的工厂方针，企业由单纯生产型转变为生产经营型经营指导思想是：多品种、小批量、勤轮翻。

元月，组织人员安装207生产线已到设备。

4月，张克俭任固轴党支部书记。

5月，祁志云、邢连城改革锻工工艺，实行锻造内、外圈套料—火锻，材料利用率比原来提高80%，工效提高四倍。

5月，固轴自行设计的1207、1309、8306产品图被定为洛阳轴承工业联营公司统一图。

9月，加入洛阳轴承工业联营公司。

11月13日，召开第一届职工代表大会。

12月23日，召开固轴第一届职代会二次会议。

12月，试行基本奖、超产奖、节约奖。

### 一 九 八 一 年

3月 207出口轴承经过两次送检技术鉴定，达到出口品标准。

4月17日 洛轴联营公局(81)洛轴联质字061号文，同意批量生产207出口轴承。

5月 生产部分电机轴承。

5月 成立待业青年劳动服务站。

### 一 九 八 二 年

3月14日 局企业整顿工作组进厂，对企业进行“五项工作”整顿。

3月9日，召开轴承厂第一届职代会四次会议。

3月，结合企业“五项工作”整顿，从“双定”工作入手，以“五定”为内容，开展了劳动组织整顿。

3月，厂区绿化被列为重点项目。

3月，方建平被团县委命名为“新长征突击手”。

5月，厂工会提出开展社会主义劳动竞赛方案。

11月7日，召开第二届职工代表大会，选举孙长江任厂长。根据厂长提议，一致通过张家福、林为标、左宇高为付厂长。

11月，成立总支委员会，张克俭任总支书记。

厂级干部、车间、科室正职实行责任津贴。

### 一九八三年

研制成功1213、1615、1616三个“1”类新产品，填补省内空白。

3月，县人民政府发给企业“五项工作”整顿验收合格证。

取消综合奖，实行超产计件奖和利润分成奖，并将工资20%参与浮动。车间副职以上实行责任津贴。

推行目标管理和文明生产。

总支、厂部贯彻机械工业部“三上一提高”方针，将“多品种，小批量，勤轮翻”转为“少重复，大批量，高效益”，经营思想是：立足当年，早抓明年，准备后年。

5月5日，召开二届二次职代会，增补张家福为主席团成员。主持轴承厂行政工作。

6月，建立职工文化室。