

# 老狐狸格言 + 人性解讀

弱者的生存之道！

李赫  
著



# 老狐狸格言 十人性解讀

---

弱者的生存之道！

李赫  
著



國家圖書館出版品預行編目資料

老狐狸格言+人性解讀 / 李赫作.  
-- 修訂再版. -- 臺北縣永和市 : 稻田, 民99.10  
面 ; 公分. -- (Lesson ; 21)  
ISBN 978-986-6749-66-7(平裝)

1.成功法 2.人性論

177.2

99018908

## LESSON 21

### 老狐狸格言+人性解讀

---

著 者 / 李 赫

發 行 人 / 孫鈴珠

社 長 / 李 赫

出 版 / 稻田出版有限公司

地 址 / 台北縣永和中正路660號5樓

管理部・門市 / 台北縣永和市永和路一段69號15樓之一

稻田耕讀網 : <http://www.booklink.com.tw>

E-mail : [downtien@ms41.hinet.net](mailto:downtien@ms41.hinet.net)

電 話 / 02-29262805

傳 真 / 02-29249942

郵 撥 / 16359222 稻田出版有限公司

出版日期 / 2010年10月 修訂再版第一刷

---

定 價 / 280元

版權所有・請勿翻印 Printed in Taiwan

# 大家來當老狐狸（序）

在中國人的觀念裡，「老狐狸」是不好的字眼，因為它代表狡滑、不易捉摸。

有一次和一位長輩見面聊天，他說：「很多人說我是老狐狸，其實當老狐狸又有什麼不好？人總是要先學會保護自己呀！不自己保護自己，要誰來保護你呢？何況我又不騙人、不害人，一切都在合理的範圍內，比起那些偽君子、假道學，我這不掩飾的老狐狸面貌可愛多了，不是嗎？」

聽了這位長輩的話，我深有所感。

的確，人要先學會保護自己，這是一切的起點，因為「自己」如果不存在，

一切的未來、理想、正義、公理都將成為幻影。但，保護自己也不是件很容易的事，因為「人性」這一座「叢林」裡充滿著無數的誘惑、險詐、陷阱、爭鬥，因此人類的世界每天上演著喜劇與悲劇，一齣又一齣，這邊閉幕那邊開幕。面對這樣一座陰暗的人性叢林，似乎也只有「老狐狸」才能生存！

從這個方向思考，「老狐狸」已不是一個不好的字眼，反而是智慧的化身了。因此，「老狐狸」三字可以用另外一個詞代替——「圓融通達」！也就是說，「老狐狸」他了解人性叢林，也了解自己，因此他不會使自己遭到傷害，也不會在外樹敵，雖然他不一定不是強者，但仍能尋得生存的空間。

其實，哪個成功人士不是「老狐狸」？他們都懂得如何獲取利益，如何在劣勢中求生存，如何躲避別人的陷阱，如何建立人際關係；沒有「老狐狸」的本事，怎能有一片天？

因此之故，我在《社會也是一所大學》及《社會行走一百訣》二本書之後，以「老狐狸格言」為主題，「人性叢林裡的生存智慧」為副題，就這些年來我的體會、觀察，分成五十餘則加以引伸。大體上來說，這本書比較強調「弱者」



的生存之道，比較講現實利害，而少講溫情正義，但——一切都在合理的範圍之內！

在寫這本書時，有朋友問我：「那麼你也是老狐狸囉！」

說老實話，我也很希望自己是個「老狐狸」，因為在人性叢林裡，我並不是一個好手，我也吃過不少的虧，犯過不少的錯；因此也可以這麼說：這本「老狐狸格言」根本就是我在人性叢林裡所受的教訓。

所以，我也在學習當一個「老狐狸」，希望您也能成為「老狐狸」！

（按：「人性解讀」為「老狐狸」續篇，書名不同，風格屬性別無二致，將之合為一本，篇幅增倍，也方便了讀者……作者補充說明）

# 目次

大家來當老狐狸——序…………… 0 0 3

## （上篇）老狐狸格言

弱者也有一片天……………	0 1 2
勿輕易當和事佬……………	0 1 5
好馬照吃回頭草……………	0 1 8
直言直語，傷人傷己……………	0 2 1
秀才遇到兵，有理說不清……………	0 2 4
妥協不是投降，也不是屈服……………	0 2 7
柔性堅持，無可抵擋……………	0 3 0
給朋友錢，不借朋友錢……………	0 3 3

識時務者為俊傑……………	0 3 6
人微言輕少開口……………	0 3 9
好漢要吃眼前虧……………	0 4 2
退的奧妙……………	0 4 5
給人面子，你也會有面子……………	0 4 8
勿仇小人，勿媚君子……………	0 5 1
不好意思，自己想的……………	0 5 4
做烏龜勝過做刺蝟……………	0 5 7

寧拜人為師，勿好為人師	0 6 0
貼心就好，不必知心	0 6 3
有「禮」走遍天下	0 6 6
嫉惡如仇，與人結仇	0 6 9
遇強示弱，遇弱示強	0 7 2
知己知彼更重要	0 7 5
鬥氣不如鬥志	0 7 9
一錯再錯，日子難過	0 8 2
想出頭，就不要強出頭	0 8 5
縱容自己就是毀滅自己	0 8 8
駕馭自己的優缺點	0 9 1
一回生，二回半生不熟，	
三回才全熟	0 9 4
場面話——可說不可信	0 9 7

一疲天下無難事	1 0 0
人情變化，有跡可探	1 0 3
世間至毒是「迷湯」	1 0 6
每天保持平靜的心情	1 0 9
戰則敗，不戰則勝	1 1 2
不可有「婦人之仁」	1 1 5
「一見如故」時就「保持距離」	1 1 8
永遠保持清醒	1 2 1
變臉如翻書，好處多	1 2 4
詐死裝敗求生機	1 2 7
當眾擁抱你的敵人	1 3 0
二流勝過一流，一流差過三流	1 3 3
把喜怒哀樂放在口袋裡	1 3 7
做好人，但不可做濫好人	1 4 0



(下篇) 人性解讀

見人說人話，見鬼說鬼話	1 4 3
做繡糶，不做石頭	1 4 6
有仇不報是君子	1 4 9
求勝不如求敗	1 5 2
善用擬態和保護色	1 5 5
了解天敵何在	1 5 8
多聽少說常點頭	1 6 1
不可以被激怒	1 6 4
心事不可隨便說出來	1 6 7
給人好處要給得恰到好處	1 7 0
在人屋簷下，一定要低頭	1 7 3
裝聾作啞，不戰而勝	1 7 6
最後的勝利才是真正的勝利	1 7 9
好死不如賴活	1 8 2
不能靠「親情」成就事業	1 8 6
「老朋友」也會變成「新敵人」	1 9 0
人人騙我，我騙人人	1 9 4
欺善怕惡是人情	1 9 8
道義不可摻上利益	2 0 2
要有馬屁經，不必當馬屁精	2 0 6
人情——熱極必冷	2 1 0
人性——既善也惡	2 1 4

好意不一定會有好結果……………	2 1 8
掌握別人的好勝心……………	2 2 2
環境在變，人情也在變……………	2 2 6
沒有絕對的天使或魔鬼……………	2 3 0
失去條件，就失去權力……………	2 3 4
從人性的角度來了解上司……………	2 3 8
吃人嘴軟沒志氣！……………	2 4 2
人人皆有奴性……………	2 4 6
不必奢望別人「不念舊惡」……………	2 5 0
性格也會互相吞食……………	2 5 4
人與環境也會由「相對」	
而「相生」……………	2 5 8
成為功臣，就該小心了！……………	2 6 2

沒有本事，就會有事……………	2 6 6
狗就是狗，不會變成老虎……………	2 7 0
絕對不可當「猛虎」……………	2 7 4
好心也會招來禍端……………	2 7 8
有力量才有開口的權利……………	2 8 2
在壓力之下，友情也會變質……………	2 8 6
發揮「正義」要講求方法……………	2 9 0
「強者」註定寂寞……………	2 9 4
「鬥爭」是一種「人我平衡」……………	2 9 8
當心有舌如劍……………	3 0 2
「善意」也會惹來「殺機」……………	3 0 6
天下有不是的父母……………	3 1 0

# 老狐狸格言 十人性解讀

弱者的生存之道！



李赫  
著



# 大家來當老狐狸（序）

在中國人的觀念裡，「老狐狸」是不好的字眼，因為它代表狡滑、不易捉摸。

有一次和一位長輩見面聊天，他說：「很多人說我是老狐狸，其實當老狐狸又有什麼不好？人總是要先學會保護自己呀！不自己保護自己，要誰來保護你呢？何況我又不騙人、不害人，一切都在合理的範圍內，比起那些偽君子、假道學，我這不掩飾的老狐狸面貌可愛多了，不是嗎？」

聽了這位長輩的話，我深有所感。

的確，人要先學會保護自己，這是一切的起點，因為「自己」如果不存在，

一切的未來、理想、正義、公理都將成為幻影。但，保護自己也不是件很容易的事，因為「人性」這一座「叢林」裡充滿著無數的誘惑、險詐、陷阱、爭鬥，因此人類的世界每天上演著喜劇與悲劇，一齣又一齣，這邊閉幕那邊開幕。面對這樣一座陰暗的人性叢林，似乎也只有「老狐狸」才能生存！

從這個方向思考，「老狐狸」已不是一個不好的字眼，反而是智慧的化身了。因此，「老狐狸」三字可以用另外一個詞代替——「圓融通達」！也就是說，「老狐狸」他了解人性叢林，也了解自己，因此他不會使自己遭到傷害，也不會在外樹敵，雖然他不一定是強者，但仍能尋得生存的空間。

其實，哪個成功人士不是「老狐狸」？他們都懂得如何獲取利益，如何在劣勢中求生存，如何躲避別人的陷阱，如何建立人際關係；沒有「老狐狸」的本事，怎能有一片天？

因此之故，我在《社會也是一所大學》及《社會行走一百訣》二本書之後，以「老狐狸格言」為主題，「人性叢林裡的生存智慧」為副題，就這些年來我的體會、觀察，分成五十餘則加以引伸。大體上來說，這本書比較強調「弱者」



的生存之道，比較講現實利害，而少講溫情正義，但——一切都在合理的範圍之內！

在寫這本書時，有朋友問我：「那麼你也是老狐狸囉！」

說老實話，我也很希望自己是個「老狐狸」，因為在人性叢林裡，我並不是一個好手，我也吃過不少的虧，犯過不少的錯；因此也可以這麼說：這本「老狐狸格言」根本就是我在人性叢林裡所受的教訓。

所以，我也在學習當一個「老狐狸」，希望您也能成為「老狐狸」！

（按：「人性解讀」為「老狐狸」續篇，書名不同，風格屬性別無二致，將之合為一本，篇幅增倍，也方便了讀者……作者補充說明）

# 目次

大家來當老狐狸——序…………… 0 0 3

## （上篇）老狐狸格言

弱者也有一片天……………	0 1 2
勿輕易當和事佬……………	0 1 5
好馬照吃回頭草……………	0 1 8
直言直語，傷人傷己……………	0 2 1
秀才遇到兵，有理說不清……………	0 2 4
妥協不是投降，也不是屈服……………	0 2 7
柔性堅持，無可抵擋……………	0 3 0
給朋友錢，不借朋友錢……………	0 3 3

識時務者為俊傑……………	0 3 6
人微言輕少開口……………	0 3 9
好漢要吃眼前虧……………	0 4 2
退的奧妙……………	0 4 5
給人面子，你也會有面子……………	0 4 8
勿仇小人，勿媚君子……………	0 5 1
不好意思，自己想的……………	0 5 4
做烏龜勝過做刺蝟……………	0 5 7



寧拜人為師，勿好為人師	0 6 0
貼心就好，不必知心	0 6 3
有「禮」走遍天下	0 6 6
嫉惡如仇，與人結仇	0 6 9
遇強示弱，遇弱示強	0 7 2
知己知彼更重要	0 7 5
鬥氣不如鬥志	0 7 9
一錯再錯，日子難過	0 8 2
想出頭，就不要強出頭	0 8 5
縱容自己就是毀滅自己	0 8 8
駕馭自己的優缺點	0 9 1
一回生，二回半生不熟，	
三回才全熟	0 9 4
場面話——可說不可信	0 9 7

一疲天下無難事	1 0 0
人情變化，有跡可探	1 0 3
世間至毒是「迷湯」	1 0 6
每天保持平靜的心情	1 0 9
戰則敗，不戰則勝	1 1 2
不可有「婦人之仁」	1 1 5
「一見如故」時就「保持距離」	1 1 8
永遠保持清醒	1 2 1
變臉如翻書，好處多	1 2 4
詐死裝敗求生機	1 2 7
當眾擁抱你的敵人	1 3 0
二流勝過一流，一流差過三流	1 3 3
把喜怒哀樂放在口袋裡	1 3 7
做好人，但不可做濫好人	1 4 0