

“我不喜欢取得一时的胜利，我要的是持续不断的胜利，只有这样我才能变成强者。”
(ROCKEFELLER, J.D.)

伟大是熬出来的

洛克菲勒亲口讲述的人生信条和经历，助你快速成功、掘取财富

【美】约翰·洛克菲勒 著
李刚 译

完整、权威的洛克菲勒自传

从周薪5美元的书记员
到世界首富的财富传奇



洛克菲勒亲口讲述的人生信条和经历,助你迅速抵达财富、成功之道。

伟大 是熬出来的

“我不喜欢取得一时的胜利,我要的是持续不断的胜利,只有这样我才能变成强者。”
(ROCKEFELLER,J.D.)



【美】约翰·洛克菲勒 著
李刚 译



NLIC2970920936



湖南人民出版社

图书在版编目(CIP)数据

伟大是熬出来的 / (美) 洛克菲勒 (Rockefeller, J.D.) 著 ;
李刚译 . —长沙 : 湖南人民出版社 , 2012

ISBN 978-7-5438-8887-6

I . ①伟… II . ①洛… ②李… III . ①洛克菲勒, J.D. (1839~1937)
—人生哲学—通俗读物②石油工业—工业企业管理—经验—美国
—通俗读物 IV . ① K837.125.38-49 ② F471.262-49
中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2012) 第 252553 号

伟大是熬出来的

[美] 约翰·洛克菲勒 (Rockefeller, J.D.) 著 李刚 译

出 版 人	谢清风
出 品 人	陈 垦
责 任 编 辑	夏新军
装 帧 设 计	千里马工作室
出 版 发 行	湖南人民出版社 长沙市营盘东路 3 号 (410005)
网 址	www.hnppp.com
出 品 方	中南出版传媒集团股份有限公司 上海浦睿文化传播有限公司 上海市巨鹿路 417 号 703 室 (200020)
经 销	湖南省新华书店
印 刷	北京鹏润伟业印刷有限公司
版 次	2013 年 7 月第 1 版 2013 年 7 月第 1 次印刷
开 本	700 × 980 1/16
印 张	13
字 数	105 千字
书 号	ISBN 978-7-5438-8887-6
定 价	30.00 元

版权专有, 未经本社许可, 不得翻印。

如有倒装、破损、少页等印装质量问题, 请与印刷厂联系调换。
联系电话: 010-80270006



在漫长的一生中，每个人似乎都有这样一段时光，用来回首往事，尤其是重温年轻时的美好回忆。事情不论巨细，都是工作和生活中的一部分，难以分割。此时此刻，我准备像一个老年人一样，爱唠叨，爱讲些往事，尤其爱讲那个激情燃烧的年代。

在商业领域，我遇到一些人，他们很有趣。在一定程度上，他们为美国成为商业帝国做出了杰出的贡献，并让其产品在世界各地闻名遐迩。我对这些往事记忆犹新，而它们发生之初，对我亦至关重要，以致现在它们仍在我记忆中屹立不倒。

在私人事务和公众事务中，一个人保持多远的距离，才能保护自身、防止外界的侵害，这个问题存在很大争议。如果让一个人来谈论自己的经历，自然而然，他会滑入以自我为中心的轨道。如果一个人保持沉默，什么都不说，有时错误的推断更是难以满足要求，因为这会被认为是无法提供有效的辩词。

我不太习惯让自己的私事进入公众的视野，但是若我家人和朋友想了解一些事情的来龙去脉，或者让一些有争议的事情更加明了，大白于天下，那我会屈从公众的意见，回顾生活曾给我带来的愉悦和乐趣，这都无可厚非。

写这本书我另有原因：如果在大众间传播的消息只有10%是真实的，那么我生命中出现的人，尤其那些贤能而又忠诚的朋友，一定蒙受了些不白之冤。现在他们中的许多人已去世。曾经，我想闭口不言，等自己死后，再让那些真相浮出水面，盖棺论定，后人自然会做一个严格而又公正的评判。但是我如今尚在人世，能够说出一些确认无误的事情，我想我应该发表一些观点，提供一些新的看法。同时，我确信无疑，那些曾经多次讨论的事情，并没有得到充分的注解与诠释。

我所讲述的事情，不但影响了我以前的朋友，也会继续影响现在的人们。通过第一手资料进行调查，公众得出的结论才是合理的。

当这些记忆的碎片开始迸发时，我没有想到它们走得如此之远，甚至在一本书之间任意遨游。起初毫无思绪，连一本非正式的自传都不算，也没有什么顺序或者规则，更无完整性可言。

根据现在的阅历，让我去回忆过去，回忆往事，回忆那些贴心的同伴，这件事本身就是令人满足的。在我们之间，这种友好和亲近，不会随着岁月之流逝而改变。这些美好的经历已经融进了我的生命，虽说可能会让读者有些提不起兴致来。尽管如此，正是这些人，这些渐行渐远的名字，一直活跃在商业领域，用奋斗和辛勤实现了自己的人生价值，我身为其中的一员，以此为荣。



目录

CONTENTS

第一章

身处逆境，亦要充满斗志与激情 001

第二章

谨慎，但拒绝保守 007

◎ 没有人能拒绝你的魄力

◎ 一个始终激励着我的人

第三章

构建牢固的友谊城堡 019

第四章

兴趣总会带来额外收益 029

第五章

有意识培养财富能力 035

- ◎ 及早培养财商
- ◎ 对待商业，要苛刻、专注
- ◎ 第一次贷款

第六章

坚守原则：要有你的标准 047

- ◎ 坚守商业原则，坚持你的规则
- ◎ 接受商业的客观规律
- ◎ 接受挑战

第七章

面临攻击和误解，应坦然面对 059

- ◎ 跑得越快，风的阻力越大
- ◎ 坚持你所应坚持的
- ◎ 更乐观一点
- ◎ 对自己坦诚

第八章

魄力源于对事物本质的深刻见解 081

- ◎ 洞悉本质，找到突破口
- ◎ 看得更远一点
- ◎ 追求效率、专业，不吝薪酬
- ◎ 舍得分享，善待员工

第九章

远离投机主义 097

- ◎ 不做投机之事
- ◎ 品质的高度决定未来的广度
- ◎ 赢得合作伙伴满意
- ◎ 在法律和公开的规则下做事

第十章

管理的本质：善于信任，勇于放权 121

- ◎ 用人不疑，信任他就让他放手去干
- ◎ 如何和竞争者合作

第十一章

成功的本质：遵循自然法则 139

第十二章

助人是一份能力 147

- ◎ 助人能够给人带来持续的幸福感
- ◎ 无私奉献是成功之路
- ◎ 慷慨的奉献
- ◎ 助人的基本原则

第十三章

获得效率：充分计划 167

第十四章

学会合作 175



身处逆境，
亦要充满斗志与激情

greatness comes from suffering

这些回忆的片段如此随机、跳跃而又非正式，我希望自己不会因为记录下这么多琐碎的事情而受到责怪。

往事历历在目，给我留下最生动而难忘印象的要属那些昔日的工作伙伴了。

与老朋友第一次相识的时间、场景以及当时留在脑海中的印象，会随着岁月的流逝而渐渐被淡忘。但是与约翰·D·阿奇博尔德先生(Mr. John D. Archbold)见面的场景却让我难以忘怀，他现在是标准石油公司的副总裁。

大约 35 ~ 40 年前，我正在全国各地考察商业点，与石油生产商、石油精炼商，及其代理人进行洽谈，最终互相熟知。



一天，我们在油区附近聚会。当我来到酒店时，那里已经挤满了参加聚会的石油工人，登记簿上一行醒目的字吸引了我：“约翰·D·阿奇博尔德，每桶 4.00 美元”。

这是一个年轻而又富有热情的家伙，他饶有兴致地在名字后面写上“每桶 4.00 美元”。看到这个签名，没有人会不知道他的信念。之后，原油销量大幅下降，他当时提出的这个战斗口号十分引人注目。事实证明，这样的宣传手段确实收到了极佳的效果。尽管阿奇博尔德先生最后承认，原油价格一桶不止 4 美元，但他还是凭借不懈的热情，充沛的精力，还有与人相处时绝妙的协调能力，给别人留下了不可磨灭的印象。

他浑身上下都充满幽默细胞。有一次，他作为证人出庭，在这个严肃的场合，对方律师问他：“阿奇博尔德先生，您是这家公司的董事吗？”

“是的，我是。”

律师接着问：“那么您在公司主要做些什么呢？”

他敏捷而又不失幽默地回答：“争取我的分红。”这机智的回答让那位学识渊博的律师无功而返。

他的工作能力时常让我惊叹、敬佩并由衷地欢喜。现在我不再经常见到他了，因为他为工作而忙，而我则过着农民式的生活，远离商界的纷扰，闲暇时间打打高尔夫球，种种花草树木。这样的生活很充实，甚至让人感觉每天都如此短暂，因此留恋不已。

既然提到阿奇博尔德先生，那么有一点我不得不重申：在标准石油公司工作期间，我的收获要远远大于付出。将公司这么多的骨干力量团结起来形成一个团队，并与之肩并肩工作这么多年，是我一生的福分，是他们辛勤努力完成了那些艰巨的任务。

我与大部分同事都是多年前结识的，现在我们已经走到暮年——岁月不饶人，几乎每个月（甚至不到一个星期），我就会因朋友过世而对其家人致以慰问。最近我统计了一下那些去世的人员，已经超过60人，这个数据还是不完全统计。这些同事都是我忠厚诚挚的朋友，我们一起经风雨，闯难关，度过了人生中最精彩的时光。我们一起协商、讨论各种问题，不断磨合，直至达成一致。每每想到我们彼此之间的坦诚和率直，就会有一种莫名的幸福荡漾心间。没有大伙的齐心协力，我们不可能顺利地完成工作。

引导一群高素质、富有主见的人并不是一件容易的事情。在我们试图对行动达成共识时，我们的策略是耐心地倾听和坦率地讨论，直到所有的证据都一目了然。我的搭档中保守的人占多数，大问题面前，为数不多的积极人士以肯定的姿态推进事情的发展，这令人非常满意。成功的人是相对保守的，他们曾经因意外失去了太多。不幸的是，公司中也有一些激进且大胆的人，他们是公司中最年轻的员工，也许在数量上寥寥无几，但是他们行事果断且具有说服力。他们想要快速完成任务，不介意任何工作量，也不害怕承担责任。既然有保守的一派，又有激进的一派，那么相对保守的同事与相对激进的同事的正面交锋在所难免，这样的经历我记忆特别深刻。在所有的交锋中，我总是支持后者。

2

谨慎，但拒绝保守

greatness comes from suffering