

【中國歷史人物·宰相篇】



史海阳◎主编

中國宰相傳

影响中国历史进程的关键人物



以文字写历史
以历史写故事
以故事写人物

中国人事出版社

【中國歷史人物·宰相篇】



史海陽◎主編

中國宰相傳



以文字寫歷史
以歷史寫故事
以故事寫人物

中國人事出版社

图书在版编目(CIP)数据

中国宰相传 / 史海阳主编—北京:中国人事出版社,2003.5

ISBN 978-7-80139-999-1

I. 中… II. 史… III. 宰相—列传—中国—古代

IV. K827-2

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2003)第 028138 号

中国宰相传

史海阳 主编

中国人事出版社出版

(100101 北京朝阳区育慧里 5 号)

新华书店 经销

北京市业和印务有限公司印刷

☆

2003 年 5 月第 1 版 2009 年 5 月第 5 次印刷

开本:710×1000 毫米 1/16 印张:25 字数:720 千字

印数:20001-25000 册 定价:48.00 元

前 言

读史,首先要了解几千年来活动在历史舞台上的形形色色代表人物的历史。这些人物,有的是顺历史潮流而动的正面人物,有的是逆历史潮流而动的反面人物,宰相也是如此。

宰相在历史政治舞台上一直扮演着一人之下,万人之上的角色;他们几乎一身系天下之安危。相权的大小,无不直接影响政治局势能否稳定,天下能否长治久安。从历史发展的大体形势看,相权重,国势强;相权轻,则国势弱。因而了解了宰相的历史,也就在一定程度上了解了那个时代的历史;也就关注了历史。

在中国历史的上千位宰相中,遴选出一批具有典型意义(正面的或反面的)的代表人物,把他们的传记编撰成书,使广大读者读了以后,能够了解一定的历史因果关系,能够了解一点可值得借鉴的经验的教训——这是我们编撰本书的初衷。现在本书已经摆在了读者面前,能否达到我们的目的,能否对读者有所裨益,只能等待广大读者的评判了。

本书100多位传主的史料,主要来源于《二十五史》;《二十五史》中记载不详者,以其他信史作补充。在编写的过程中,也参考了近人一些有关著作,在此深表谢忱,恕不一一列出。

编者

2007年1月

目 录

先 秦

- 夷吾辅齐 桓公称霸
——管仲传 1
- 历仕三朝 显名诸侯
——晏婴传 2
- 锐意改革 身死非命
——商鞅传 3
- 完璧归赵 渑池叱秦
——蔺相如传 8
- 由商入政 吕氏春秋
——吕不韦传 11
- 楚材秦用 一匡天下
——李斯传 13

汉

- 下笔作文 修定法规
——萧何传 24
- 萧规曹随 清静无为
——曹参传 26
- 左相右相 辅刘安刘
——陈平传 29
- 厚重少文 安刘兴勃
——周勃传 35
- 细柳扬名 平定七国
——周亚夫传 38

审狱量刑	卓有才能		
	——于定国传	40
精通儒学	抗疏建言		
	——匡衡传	42
良臣择主	意志相投		
	——邓禹传	48
廉洁无私	上疏切谏		
	——杨震传	51
奸雄残暴	总摄朝政		
	——董卓传	55
三 国			
文韬武略	治世能臣		
	——曹操传	57
清廉杰出	通达雅正		
	——荀彧传	64
为官清廉	一心为民		
	——华歆传	68
鞠躬尽瘁	死而后已		
	——诸葛亮传	70
忠正豁达	临危受命		
	——蒋琬传	92
忠正贤良	官运亨通		
	——顾雍传	94
出将入相	文韬武略		
	——陆逊传	95
晋			
杀贵乡公	傍司马氏		
	——贾充传	102
博物论世	才见卓识		
	——张华传	104

三朝元老	权位显赫	
	——王导传	108
消灭成汉	大举北伐	
	——桓温传	112
东山隐士	淝水显名	
	——谢安传	114
聚敛奢侈	乱中丧命	
	——司马道子传	117
南北朝		
仕宋齐梁	受人主遇	
	——沈约传	122
隋		
隋之元老	受诬遭害	
	——高颀传	125
历事二主	贵宠无比	
	——杨素传	128
贪酷无比	骄横无赖	
	——宇文文化及传	132
唐		
贞观名相	唐之萧何	
	——房玄龄传	136
相才战星	绝世独立	
	——李靖传	142
怀忠履义	身立名扬	
	——杜如晦传	145
辅助太宗	匡正得失	
	——魏征传	148
不畏权势	举贤任能	
	——狄仁杰传	153

- 三朝拜相 整顿纲纪
——姚崇传 158
- 刚直廉明 中兴名相
——宋璟传 162
- 诗名昭著 相名显赫
——张九龄传 166
- 口蜜腹剑 工于权术
——李林甫传 168
- 巨贪大盗 身首异处
——杨国忠传 172
- 一代名将 一代贤相
——郭子仪传 176
- 内外俱丑 一无是处
——李辅国传 178
- 贿赂公行 奢侈荒淫
——元载传 180
- 理财专家 中兴之臣
——刘晏传 181
- 害人成性 天下共诛
——卢杞传 184
- 历仕六朝 四次为相
——裴度传 186
- 牛李党争 坏其声名
——牛僧孺传 189
- 文才武略 “李党”之魁
——李德裕传 191
- 宋**
- 半部《论语》 辅佐天下
——赵普传 195
- 刚正自信 善断大事
——寇准传 202

先天下忧	后天下乐		
	——范仲淹传	209
不畏天变	不恤人言		
	——王安石传	217
旧党领袖	史学巨擘		
	——司马光传	223
祸国殃民	北宋大奸		
	——蔡京传	229
抗金名相	一世伟人		
	——李纲传	233
卖国求荣	千古罪人		
	——秦桧传	238
南宋二奸	贾随秦后		
	——贾似道传	244
浩然正气	丹心汗青		
	——文天祥传	249

金

平辽伐宋	金朝柱石		
	——完颜宗翰传	253

元

尽忠尽智	奠基蒙元		
	——耶律楚材传	257
奋志有为	时称贤相		
	——脱脱传	264
身历五帝	臭名昭著		
	——铁木迭儿传	267

明

开国丞相	被杀功臣		
	——李善长传	272

- 南征北战 威震中原
——涂达传 275
- 一人擅政 九族被诛
——胡惟庸传 280
- 言行端重 老成练达
——杨溥传 282
- 救时宰相 于公忠肃
——于谦传 283
- 正直廉洁 善治朝政
——杨士奇传 289
- 平易持重 诗人宽厚
——商辂传 294
- 上疏切谏 言多中的
——李贤传 295
- 刘瑾专权 虚与周旋
——李东阳传 296
- 为官清正 勇斗刘瑾
——谢迁传 296
- 升迁无定 多有建树
——杨廷和传 297
- 不好不贪 颇有才志
——夏言传 301
- 骄恣专横 大奸巨猾
——严嵩传 306
- 锐志改革 最负盛名
——张居正传 310
- 上疏建储 触怒帝威
——于慎行传 319
- 名大学士 名科学家
——涂光启传 319

清

- 明之干将 清之降臣
——洪承畴传 321
- 清初名臣 辅佐二帝
——范文程传 322
- 败李自成 杀史可法
——多铎传 325
- 特功专横 一手遮天
——鳌拜传 326
- 通晓外文 谥号文简
——希福传 332
- 精通汉文 力主削藩
——明珠传 333
- 蜡丸密折 发迹之本
——李光地传 333
- 顾命大臣 盛极必衰
——隆科多传 335
- 历仕三朝 为官五十
——张廷玉传 338
- 改土归流 有功朝廷
——鄂尔泰传 340
- 交通内侍 受到诘责
——于敏中传 342
- 统兵多年 奢侈无度
——福康安传 343
- 屡任统帅 用兵在外
——阿桂传 344
- 屡降屡升 寿终正寝
——英和传 346
- 为官平平 书法擅名
——刘墉传 347

- 家世显赫 能证惯战
——明亮传 348
- 坚壁清野 镇压义军
——勒保传 349
- “和珅跌倒 嘉庆吃饱”
——和珅传 350
- 支持议和 权倾朝野
——穆彰阿传 361
- 鼓吹议和 行为卖国
——琦善传 362
- 卖国奸臣 人人唾骂
——耆英传 363
- 组建湘军 发迹起家
——曾国藩传 366
- 支持维新 反对求和
——翁同和传 369
- 湘军军阀 洋务首领
——左宗棠传 370
- 赞襄大臣 煊赫一时
——肃顺传 378
- 淮军军阀 出卖主权
——李鸿章传 379
- 旧学为体 新学为用
——张之洞传 386

先秦

夷吾辅齐 桓公称霸

——管仲传

管仲(? ~前645),名夷吾,颍上(颍水之滨)县人,小时候常跟鲍叔牙在一起,鲍叔牙知道他很能干。管仲家里穷,俩人合伙做生意时,他常沾鲍叔牙的便宜,但鲍叔牙还是待他很好,从不埋怨。不久,鲍叔牙跟随了齐公子小白,管仲跟随了齐公子纠。后来,小白即位为齐桓公,公子纠被杀死,管仲也被囚禁起来了。鲍叔牙便向齐桓公推荐管仲。管仲被任用后,在齐国掌管朝政,齐桓公因此称霸,多次联合诸侯,稳定了当时天下混乱的局面,这些都是出自管仲的计谋。

管仲说:“从前我贫困时,曾和鲍叔牙一起做买卖,挣了钱我总是自己多分一点,鲍叔牙不认为我贪心,他知道我很穷。我曾为鲍叔牙的事出主意,却反而使他的处境更糟糕,他不认为我愚蠢,知道我没赶上好时机。我曾做过几次官,都被君王罢免,鲍叔牙不认为我无能,知道我没碰上好运气。我曾几次出战,但中途都逃回来,鲍叔牙不认为我胆怯,他知道我家有老母。公子纠失败,召忽死了,我自甘囚禁受辱,鲍叔牙不认为我无耻,他知道我不拘小节却以功名不能显赫天下而羞愧。生我者父母,理解我的是鲍先生啊。”

鲍叔牙推荐了管仲,自己甘心做下属。他的子孙在齐国世代享用薪俸,十几代人拥有封地,许多还是齐国著名的大夫。天下人不大称道管仲的才干,却称赞鲍叔牙能够知人善荐。

管仲在齐国当宰相后,凭借齐国这片处于东海之滨的小小国土,靠商业和手工业积累钱财,使得国富兵强并且在政策上注意与老百姓的好恶态度保持一致。所以管仲在他所著的书中说:“仓库满了,人们才去讲求礼节;衣食充足了,人们才能顾及荣辱,君王的生活遵循一定的制度,就能和亲人们保持密切的关系。如果不讲究礼义廉耻这四种德行,国家就等于灭亡。政府的命令如流水的源头,就会顺合人民的心愿。”因此他的政令通俗而容易执行,老百姓所盼望的事情,他就去办;老百姓所讨厌的事情,他就废除。

他主持政事,善于把坏事变为好事,把失败转为成功。他注意发展经济,慎重地权衡国家利益。齐桓公本来生蔡姬的气,要发兵南下袭击蔡国,管仲却劝桓公去征讨楚国,遣





责他们没向周王室进贡束茅。齐桓公原想北伐山戎，但管仲劝他胁迫燕国恢复召公时的政治。齐鲁两国在东阿会盟，齐桓公想否认与曹国定下的盟约，管仲却劝他实现了盟约，诸侯因此都归从了齐国。所以说：“懂得给予是为了索取，就有了为政的法宝。”

管仲当官后很阔，财产可和齐王公室相比，他娶了三种姓氏的女子，还用了诸侯宴会时使用的“反坫”礼，齐国人并不觉得他讲排场。管仲死后，齐国继续遵从他的政治方针，所以常在诸侯中称强。一百多年后，齐国又出现了晏子。

历仕三朝 显名诸侯

——晏婴传

晏平仲(? ~ 前 500)，名婴，东莱夷维(今山东高密)人。事奉过齐灵公、齐庄公、齐景公，他勤俭节约，踏实苦干，受到齐国人的尊重。担任齐国的宰相后，他吃饭不多吃肉，也不让妻子穿丝绸做的衣服。上朝时，君王提到他，他就正正经经地回答；没提到他，就注意端正自己的行为。国家的政策合理，他就顺着去办；国家的政策不合理，他就权衡着执行。因此，在灵公、庄公、景公三世，名声显扬于诸侯。

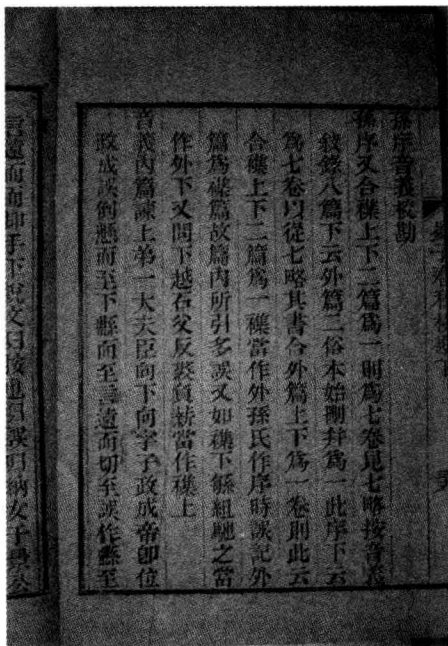
越石父是个贤能的人，但因犯罪，被人拘禁，有一次晏子外出，在路上碰见他，便解下马车左边的马，把他赎出来，用车子载回家。回家后，晏子没跟他打声招呼，就自己进屋去了。过了很久，越石父见没人理他，就请求回去。晏子很惊讶，急忙穿衣整帽赶出来说：“晏婴虽然算不上是仁义君子，但毕竟把你从灾难中解救出来，你为什么这么



快就要走呢？”越石父说：“你这话不对。我听说君子受委屈，往往是不被人理解，而理解他的人，就会尊重他。原先我被拘禁，是因为人家不了解我。先生既然看到我的长处，并把我赎出来，就是我的知己；知己的人却对我无礼，那还不如去受拘禁呢。”晏子赶紧把他请进里屋，尊为上宾。

晏子作齐国的宰相，出门经常坐车，有一次，车夫的妻子从门缝里偷看她的丈夫。看见她的丈夫为宰相赶车，手持大伞盖，赶着四匹马，威风凛凛，非常得意。车夫回家后，他的妻子提出跟他离婚。丈夫问：“这是为什么？”妻子说：“晏子身高不够六尺，当了齐国的宰相，名扬诸侯。今天我看他出门，思虑很深，还常常表现得很谦逊。你身高八尺，却替人赶车，而你心里还是觉得挺了不起的。所以我不想跟你过了。”从此以后，车夫变得谦虚了。晏子觉得奇怪，就问他，车夫将实情相告，晏子推荐他当了齐国的大夫。

太史公司马迁说：“当初，晏子扑在庄公的尸体上痛哭，尽了臣子的礼仪才离去，他难道是那种‘见义不为无勇’的人吗？至于他敢于发表不同意见，使君王面子上过不去，那就如《孝经》所说的：‘上朝想着为君王尽忠，下朝想着替君王补过。’晏子正是这样的好人啊！假如晏子现在还活着，我去当他的奴仆，替他执鞭赶车，也是求之不得的。”



晏子春秋

锐意改革 身死非命

——商鞅传

游说秦孝公

商鞅(约前390~前338)是卫国国君姬妾所生的公子，名鞅，姓公孙。他的祖先本来姓姬。公孙鞅年轻时喜好刑名之学，在魏国丞相公叔座的手下当侍从官中庶子，公叔座知道他贤能，但还没有来得及向魏王推荐。恰好公孙座生病，魏惠王亲自去探问病情，对公叔座说：“您的病倘有不测，我的国家神稷该怎么办？”公叔座说：“我的中庶子公孙鞅虽然年轻，但有奇才，愿大王把国家大事都托付给他。”魏惠王听了默默无言。惠王将要离去，公叔座支开旁人对惠王说：“大王如果不听我的推荐任用公孙鞅，就一定要把他杀掉，不能让他到别的诸侯国。”魏惠王答应了公叔座的请求。魏惠王走后，公叔座召见公孙鞅，告诉他说：“今天惠王问起以后谁能作魏国的相国，我推举了你，看

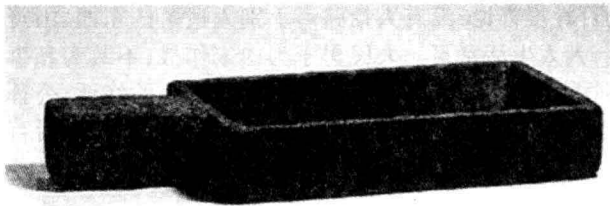
惠王的表情是不同意我的推荐。我的原则是先忠君王后顾臣民，所以告诉惠王说，如果不用公孙鞅，就应该把他杀掉。惠王答应了我的请求，你应该马上逃掉，不然就要被抓住了。”公孙鞅说：“既然惠王不能听您的话任命我作相国，又哪能听您的话来杀我呢？”终于没有逃跑。魏惠王回去后，对左右说：“公叔座病得很厉害，真让人伤心啊！他要我把国事托付给公孙鞅，这不是很荒谬吗？”

公叔座死了以后，公孙鞅听说秦孝公下令在国中访求贤能的人才，准备重建秦穆公的大业，向东收复被魏国侵占的土地，于是公孙鞅就离开魏国到西边的秦国去，通过秦孝公的宠臣景监求见孝公。秦孝公接见了公孙鞅，公孙鞅在秦孝公面前讲了许多话，孝公常常打瞌睡，不爱听。接见完了以后，孝公斥责景监说：“你介绍的客人是光说大话而不近实际的人，怎么能够使用呢？”景监用孝公的话去责备公孙鞅。公孙鞅说：“我游说秦孝公以五帝治国的办法来理国家，看来孝公不能领悟。”五天以后，公孙鞅又要求拜见秦孝公，他又一次见到孝公，谈话的效果比上次稍好一点，但是秦孝公还是不合意。完了以后秦孝公又斥责景监，景监又去责备公孙鞅。公孙鞅说：“我游说孝公三王治国之道来管理国家，但孝公还是没听进去，请你再一次引见我。”公孙鞅又见到了秦孝公，交谈以后秦孝公对他挺客气，但还没任用他。秦孝公对景监说：“你的客人挺不错，可以跟他谈谈了。”公孙鞅对景监说：“我游说秦孝公以五霸的治国之道管理国家，看来他想任用我。如果能够再接见我一次，我知道该怎样说了。”公孙鞅又一次见到秦孝公。孝公和公孙鞅对坐交谈，不知不觉地向前挪动着两个膝盖，凑近公孙鞅听他讲话。两个人谈了几天都不觉厌倦。景监问公孙鞅说：“你拿什么打动了我们国君？我们国君高兴得不得了。”公孙鞅说：“我游说你的国君用五帝三王的治国之道，使秦国的德政能与夏、商、周三代相比，你的国君说：‘用这些治国之道太费时间了，我等不了。况且贤明的国君，都当他们在死的时候就创立业绩扬名天下，哪能闷闷不乐地等上八九十年而学做五帝三王呢？’所以我用春秋五霸强国的方法游说君王，君王就非常高兴了。但这样做君王的道德功业就难与殷周相媲美了。”



推行新法治

秦孝公任用公孙鞅后，想改变秦国原来的法度，但是恐怕天下人议论自己。公孙鞅说：“行动缺乏自信就不能成名，办事不果断就不能成功。一个人的操行如果出类拔萃，往往不被世俗舆论所承认；一个人如果特别独到，必然要受到平民百姓的诋毁。愚昧的人在别人把事情都办成了，还迷惑不解；智慧的人当事情尚未发生，就已经预料到了。对于平民百姓，不能和他们一起谋划如何办事，而只能和他们一起享受成果。讲究最高道德的人不落俗套，成就大功业的人不必请教众人的计策。所以圣人认为只要



战国时期秦国的量器，青铜制。

是按照人们旧有的习俗而教化，不费功夫而能得到成功；沿袭国家原有的法规而治理国家，不仅官吏熟悉旧法，人民也得到安宁。”公孙鞅说：“甘龙所说的话，是世俗的言论。无所作为的人常常泥守旧的习俗，书呆子们总是迷信书本的条文，按照甘龙所说的两种方法循规蹈矩，谨守职位倒是可以，但是不配谈论旧法之外的事情。夏、商、周三代礼制棍不相同，却都成就了事业；春秋五霸相继称强，所持的谋略也不完全相同。聪明人制订了法令，愚蠢的人就知道受制遵行；贤明的人善于根据实际变革礼规，没本事的人只能受旧的礼规牵制约束。”杜挚说：“好处不到百倍，不变旧法；功效不到十倍，不改换旧的器物。效仿古先，可以无过失；遵循旧的礼法，可以无邪恶。”公孙鞅说：“治理天下不能仅仅依靠一种理论，要对国家有利就不能仿效古人。因此商汤和武王不遵循古法而成王业，夏桀和殷纣不变旧礼而被灭亡。违反古法的人不能受诽谤，而遵循旧礼的人也不值得赞扬。”秦孝公说：“好。”于是封公孙鞅为左庶长。终于确定了变法的条令。

新法把居民五家编为一“伍”，十家编为一“什”；让他们互相监督，一家犯罪，其他各家如不告发就一同受罚，不告发罪犯的人要受腰斩，告发罪犯的人和砍下敌人首级的人得到同样的封赏，包藏罪犯的人要和投降敌人的人得到同样的惩罚。民户中有丁男两人以上而不分开立户的，一户要交两份赋税。立下军功的人，根据功绩的大小按规定加官晋爵；因为私事殴斗的人，根据情节轻重要给予刑罚。尽力于农业，在耕织中生产出较多谷粟布帛的人，可以免除他自身的劳役负担。从事经商和由于懒惰而变穷的人，一律把他们降为奴隶。国君的宗族凡是没有军功可以论叙的人，不准他们载入族谱。严格区分尊卑上下的等级界限，以等级高低占有不同的田宅，奴婢们的衣服样式也随主人的地位差别而定。有功劳的人显贵荣华，无功劳的人尽管富足，也没有地方表现他的荣耀。

新法已经准备就绪，但尚未公布，担心人民不相信政府的新令是否算数，于是在都城市场的南门立起一根三丈高的木杆，贴出告示招募：能把木杆移放到市场北门的人，赏他十镒金子。民众觉得这件事很奇怪，没人敢来尝试。又告示说：“能够把这根木杆移走的人，赏五十镒金子。”有人把这根木杆搬走了，立即赏给他五十镒金，以表明政府的法令不欺骗人民。这才最后颁布了新法。

新法在民间行使了一周年，秦国百姓来到国都申诉新法不便的人数以千计。这时，太子触犯了新法。公孙鞅说：“新法不能普遍推行，在于上边的人不遵守这些法规。”准备依法处置太子。太子是秦君的继承人，不能施以刑罚；就处罚教育辅导太子的太傅公子虔，在太子的太师公孙贾脸上刺字。处理完的第二天，秦国的人民都服从