

【中国谋略第一奇书，读此书可为帝王师】
张良得此《素书》，成就大汉霸业
实乃治世之指蒙，治人之秘要

素



書

黄石公

著

王婧

編

 武汉出版社
WUHAN PUBLISHING HOUSE

秦



書

黃石公 著
王 婧 編

(鄂)新登字08号

图书在版编目(CIP)数据

素书/(汉)黄石公著.王婧编.-武汉:武汉出版社,2010.6

ISBN 978-7-5430-5089-1

I. ①素… II. ①黄… III. ①个人—修养—中国—古代

IV. ①B825

中国版本图书馆CIP数据核字(2010)第101053号

选题策划:常 飏

编 者:王 婧

责任编辑:赵 可

封面设计:回归线视觉传达

出 版:武汉出版社

社 址:武汉市江汉区新华下路103号 邮编:430015

电 话:(027) 85606403 85600625

网 址:<http://www.whcbs.com> E-mail: zbs@whcbs.com

设计制作:书情文化

印 刷:北京市兆成印刷有限公司

开 本:680mm×960mm 1/16

印 张:8

字 数:100千字

版 次:2010年7月第1版

印 次:2010年7月第1次

定 价:28.00元

版权所有·翻印必究

如有质量问题,由承印厂负责调换。



黄石公传

黄石公，我不知道他是怎样的人，也不清楚他来自什么地方，只知道他所处的年代是秦始皇初定天下之时，当时天下战事初平，百姓们都对秦朝俯首听命，还没有揭竿造反之类的苗头显现。张良是韩国人，秦灭韩后，张良为了报灭国之仇，结交了刺客狙击秦始皇，由于护卫保护紧密而没有成功。秦始皇下令搜索凶手，搜索了十天都没有结果。张良逃出升天，远走他乡，早已不把秦朝放在眼里，只想着迟早要把秦始皇的首级割下来挂在太白旗上。

浪迹到下邳的一座桥上时，张良徘徊四顾，审视天地，一股豪气油然而生：天下的英雄豪杰有谁能比得上秦始皇？秦始皇他都不怕，还会怕谁？一会儿，一位老者走到张良身边，脱下脚上的鞋扔到了桥下，还对张良说：“小伙子去把鞋给我捡上来！”张良感到十分愕然，但考虑到老者年长体迈，便忍着气下桥给老者捡回了鞋子，跪着身子递给老者，但老者却伸出脚示意张良给他穿上，尽管张良感到惊奇，他还是跪下身来帮老者将鞋穿上。老头扬长而去，走出几里地后突然返回，对张良说：“小伙子，我看你有深造的价值，五天后的清晨在这里等我。”张良深感玄妙，答应道：“好的。”

第五天一早，张良就来到约好的地点，老头已经先在桥头等待。

他见到张良，很生气地责备道：“与长者约会还迟到，这像什么话？你先回去吧，五天以后再来。”到了那一天，张良在鸡叫时就去了，可老者还是先到了，生气的老者让他再过五天再来。又过了五天，张良半夜就到了，过了一会儿，老者也到了，看到张良已经等在那里，很高兴地说：“年轻人就应该这样啊！”然后，老者从怀中掏出一本书来，交给张良说：“读了这部书，就可以辅助帝王治国平天下了。十三年后，你到济北的谷城山下见我。”说完，老者飘然而去，再也没有出现过。

等到天亮后，张良打开手中的书，才发现是《太公兵法》（其实就是《素书》），这本书内容精妙，张良惊异不已。从此，张良日夜学习，反复钻研，学成后游说他人希望能被委以重任，但都被拒绝了，直至遇到沛公刘邦，才做了刘邦的得力助手。由此开始，他帮助刘邦解脱鸿门宴之厄运，销毁了六国之印，打败了强弩之末的西楚霸王，定都长安，建立了西汉王朝。运用书中的智慧，也使他得到了莫大的好处。张良以布衣而位居王侯，推翻秦朝报了灭国大仇，辅佐帝王平定天下，并且在功成名就后全身而退，避免了像韩信那样遭受被诛杀的悲惨命运。

十三年之后，张良特意来到谷城山，却没有见到这位老者，于是取了路边的一块黄色石头拿回家供奉。张良死后，家人将这块石头与他一起埋葬，以此表示没有忘记故人，所以就称这位老者为“黄石公”。

张良的际遇真是神奇啊！有的人认为这位老者是神仙，我却认为，这位老人不过是假手别人，以实现自己推翻秦朝、诛灭项羽的志向而已，自己却居于幕后，逍遥安逸。老子有言曰：善于保护自己的人，永远不涉足险地。又说，凡杀人者，就像是砍树的木匠，很少有不伤到自己的时候。这位老者的做法，既能够避免伤害，又能够从中

获取美名，由此来看，他并不是神仙，而是像老子所说的善于保护自己的人。

苏轼曾经这样解释张良的际遇：“张良无奈之下做出了与荆轲、聂政一样有勇无谋的刺杀之举，虽然侥幸不死，但国仇未报，这位老人很为他惋惜，因此才出面教导他。”但我以为，真正爱护后辈的，应该让他们避开凶险。这位老者却使张良陷于与秦、项的争斗之中，混迹于对韩信、彭越的杀戮之中，这怎么可以说是爱护张良呢？





《素书》序

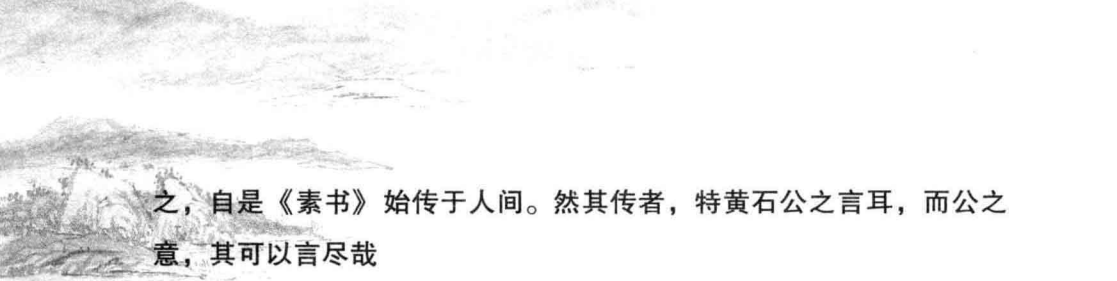
《黄石公素书》六篇，按《前汉列传》黄石公圯桥所授子房《素书》，世人多以“三略”为是，盖传之者误也

秦朝时的隐士黄石公所著的《素书》共有六篇，根据《前汉列传》的记载，黄石公在圯桥将此书传给了张良。后世的很多人认为这本书就是黄石公的另一本兵书《三略》，其实这是一种误传。

晋乱，有盗发子房冢，于玉枕中获此书，凡一千三百三十六言，上有秘戒：“不许传于不道、不神、不圣、不贤之人；若非其人，必受其殃；得人不传，亦受其殃。”呜呼！其慎重如此

西晋时天下大乱，有盗墓者挖掘了张良的坟墓，并在陪葬的玉枕中发现了这本《素书》。全书共一千三百三十六个字，书上有秘戒写道：“不得将此书传给不道、不神、不圣、不贤之人；假如传给这样的人，世间必将受其灾殃；但假如有合适的人选而没有传授，世间同样会受到它的祸害。”由此可见，对于是否要把这本书传世，黄石公的态度是多么慎重！

黄石公得子房而传之，子房不得其传而葬之。后五百余年而盗获



之，自是《素书》始传于人间。然其传者，特黄石公之言耳，而公之意，其可以言尽哉

黄石公认为张良是可造之材，因而将书传授给他；张良没有遇到合适的人选，只得在死后把它随葬墓中。五百年之后，这本书经盗墓者发现，从此《素书》才开始流传于世间。然而，得到流传的，不过是黄石公极其简略的字句，而蕴含其中的深意，又岂是用言语可以说尽的？

余窃尝评之，“天人之道”未尝不相为用，古人圣贤皆尽心焉。尧钦若昊天，舜齐七政，禹叙九畴，傅说陈天道，文王重八卦，周公设天地四时之官，又立三公以燮理阴阳，孔子欲无言，老聃建之以常无有。《阴符经》曰：“宇宙在乎手，万物生乎身”，道至于此，则鬼神变化皆不能逃吾之术，而况于刑名度数之间者欤

我曾私下评论说：“天道与人道之间的奥秘，就在于它们是相辅相成的，古代的圣贤们不仅对此十分了解，更是尽心竭力地使二者协调相存。比如，帝尧顺应自然如同敬畏上帝一样；舜遵循天道从而建立了七种治理国家的重大政治制度；禹依据自然地理的实际情况把天下划为九州；傅说向商王武丁讲明天道运行的原则，才使商朝得以中兴；周文王将天道与世间法则结合，才推演发展了八卦；周公旦效法天地四时的规则，建立了封建官吏组织，同时设立三公（太师、太傅、太保）负责调和阴阳；孔子觉得天人之道太奥妙了，常常不愿意轻易谈论；老子却用‘无’与‘有’来概括天道运行的规律。黄帝《阴符经》里说：‘了解了自然运行的法则后，就能够领会万物为一的真谛。一个人的思想到达这样的高度时，神鬼变化都无法逃脱其谋术，更何况类似刑罚、名实、制度、相卜等这些不足挂齿的小事呢！’”

黄石公，秦之隐君子也。其书简，其意深，虽尧、舜、禹、文、传说、周公、孔、老，亦无以出此矣

黄石公是秦朝时著名的隐士，他所著的书言辞简略，但其中蕴含的涵义深远，即使尧、舜、禹、文王、传说、周公、孔子、老子这样的圣贤，也无法超越他。

然则，黄石公知秦之将亡，汉之将兴，故以此书授子房。而子房者岂能尽知其书哉？凡子房之所以为子房者，仅能用其一二耳

黄石公预料到秦朝将要灭亡，汉朝将会兴起，因此他把这本书传授给了张良，后来张良凭借这本书，果然辅佐刘邦开创了汉王朝。然而，就算张良这样建立如此功业的人，又岂能完全了解《素书》的奥秘呢？张良之所以只能建立这些功绩而没有更大的建树，就在于他仅仅得到了书中十分之一二的智慧。

书曰：“阴计外泄者败”，子房用之常劝高帝王韩信矣；书曰：“小怨不赦，大怨必生”，子房用之常劝高帝侯雍齿矣；书曰：“决策于不仁者险”，子房用之常劝高帝罢封六国矣；书曰：“设变致权，所以解结”，子房用之常致四皓而立惠帝矣；书曰：“吉莫吉于知足”，子房用之常择留自封矣；书曰：“绝嗜禁欲，所以除累”，子房用之常弃人间事从赤松子游矣

比如，《素书》里讲：“阴计外泄者败”，当年韩信倚仗自己攻齐有功，要求刘邦封他为齐王。刘邦对此大为恼火，而张良认为此时正是用人之际，切不可因小失大。于是他依据这一谋略，暗示刘邦答应韩信的要求，才使他能最终打败项羽。汉代天下初定之时，许多人因为没有得到及时的封赏而怨声载道，甚至有人密谋造反。面对这种情形，张良根据《素书》中“小怨不赦，大怨必生”的谋术，劝汉高



素书

祖首先封赏了与他素有隔阂的雍齿为什邡侯，从而安定了人心，防止了一场内乱的发生。

又如，《素书》中指出：“决策于不仁者险”，当刘邦被项羽围困在荥阳的时候，刘邦一筹莫展，谋士郦食其建议刘邦重封六国的后代，以争取各国君臣百姓的拥戴，按照书中策略，张良认为这一决策背离了仁爱之心，一旦采用，后果难以想像。于是他说服了刘邦，把已经赶制好的印信全部收回，才使刘邦避免了一场祸乱。刘邦称帝后，立长子刘盈为太子，封次子如意为赵王，因为刘盈懦弱平庸，如意聪明出众，刘邦有意废刘盈而改立如意。刘盈的母亲吕后听闻后，十分着急，于是向张良求助。张良根据书中谋略“设变致权，所以解结”，让她请当时有名的四位隐士出山，对刘邦进行劝诫，从而使得刘邦打消了改立太子的念头。

《素书》里讲：“吉莫吉于知足。”汉朝建立之后，汉高祖刘邦令张良自择齐国三万户为食邑，张良深悟其中道理，坚辞不受，以受封留县为知足，从而避免了“狡兔死，走狗烹；飞鸟尽，良弓藏；敌国破，谋臣亡”的结局。就像书中说的一样，“绝嗜禁欲，所以除累”。张良明哲保身，抛弃功成名就后的荣华富贵，飘然出世，避开了政治斗争的漩涡，逍遥自在地度过了一生。

嗟乎，遗粕弃滓，犹足以亡秦、项而帝沛公，况纯而用之、深而造之者乎

张良只用了《素书》中一些微不足道的智慧，就辅佐刘邦推翻了秦朝、打败了楚霸王项羽，最终建立大汉王朝；假如有人能够彻底领会书中的深意，并且灵活地加以应用，那将是怎样宏伟的景象！

自汉以来，章句文辞之学炽，而知道之士极少，如诸葛亮、王





猛、房乔、裴度等辈虽号为一时贤相，至于先王大道曾未足以知仿佛。此书所以不传于不道、不神、不圣、不贤之人也

自从汉代以来，关于诗词歌赋之类的学问得到了蓬勃发展，但真正掌握天人之道的，却是寥寥无几。三国时的诸葛亮、十六国时的王猛、初唐的房玄龄、唐宪宗时的裴度这些名臣，虽然都被世人称作名震一时的贤相，然而对于道为何物，他们连与之相仿的皮毛都知之甚少，更何况运用它造福苍生？这就是《素书》不传给“不道、不神、不圣、不贤之人”的缘故。

离有离无之谓道，非有非无之谓神，有而无之之谓圣，无而有之之谓贤，非此四者，虽口诵此书，亦不能身行之矣

所谓“道”，在于游离有无；而“神”则是一种“非有非无”的思想与气质；如果在拥有的同时不表现出来，可以称为“圣”；在精神无所拘束的境界中又能随心所欲地将之生化为万事万物的人就是“贤”。如果不是这四类人，即使得到《素书》并倒背如流，也不能在实际中得到真正应用。



原 始 章



夫道、德、仁、义、礼五者，一体也。道者，人之所蹈，使万物不知其所由。德者，人之所得，使万物各得其所。仁者，人之所亲，有慈慧惻隐之心，以遂其生存。义者，人之所宜，赏善罚恶，以立功立事。礼者，人之所履，夙兴夜寐，以成人伦之序。夫欲为人之本，不可无一焉。贤人君子，明于盛衰之道，通乎成败之数，审乎治乱之势，达乎去就之理。古潜居抱道，以待其时，若时至而行，则能极人臣之位；得机而动，则能成绝代之功。如其不遇，没身而已。是以其道足高，而名重于后代。



《素书》序

《黄石公素书》六篇，按《前汉列传》黄石公圯桥所授子房《素书》，世人多以“三略”为是，盖传之者误也

秦朝时的隐士黄石公所著的《素书》共有六篇，根据《前汉列传》的记载，黄石公在圯桥将此书传给了张良。后世的很多人认为这本书就是黄石公的另一本兵书《三略》，其实这是一种误传。

晋乱，有盗发子房冢，于玉枕中获此书，凡一千三百三十六言，上有秘戒：“不许传于不道、不神、不圣、不贤之人；若非其人，必受其殃；得人不传，亦受其殃。”呜呼！其慎重如此

西晋时天下大乱，有盗墓者挖掘了张良的坟墓，并在陪葬的玉枕中发现了这本《素书》。全书共一千三百三十六个字，书上有秘戒写道：“不得将此书传给不道、不神、不圣、不贤之人；假如传给这样的人，世间必将受其灾殃；但假如有合适的人选而没有传授，世间同样会受到它的祸害。”由此可见，对于是否要把这本书传世，黄石公的态度是多么慎重！

黄石公得子房而传之，子房不得其传而葬之。后五百余年而盗获



之，自是《素书》始传于人间。然其传者，特黄石公之言耳，而公之意，其可以言尽哉

黄石公认为张良是可造之材，因而将书传授给他；张良没有遇到合适的人选，只得在死后把它随葬墓中。五百年之后，这本书经盗墓者发现，从此《素书》才开始流传于世间。然而，得到流传的，不过是黄石公极其简略的字句，而蕴含其中的深意，又岂是用言语可以说尽的？

余窃尝评之，“天人之道”未尝不相为用，古人圣贤皆尽心焉。尧钦若昊天，舜齐七政，禹叙九畴，传说陈天道，文王重八卦，周公设天地四时之官，又立三公以燮理阴阳，孔子欲无言，老聃建之以常无有。《阴符经》曰：“宇宙在乎手，万物生乎身”，道至于此，则鬼神变化皆不能逃吾之术，而况于刑名度数之间者欤

我曾私下评论说：“天道与人道之间的奥秘，就在于它们是相辅相成的，古代的圣贤们不仅对此十分了解，更是尽心竭力地使二者协调相存。比如，帝尧顺应自然如同敬畏上帝一样；舜遵循天道从而建立了七种治理国家的重大政治制度；禹依据自然地理的实际情况把天下划为九州；传说向商王武丁讲明天道运行的原则，才使商朝得以中兴；周文王将天道与世间法则结合，才推演发展了八卦；周公旦效法天地四时的规则，建立了封建官吏组织，同时设立三公（太师、太傅、太保）负责调和阴阳；孔子觉得天人之道太奥妙了，常常不愿意轻易谈论；老子却用‘无’与‘有’来概括天道运行的规律。黄帝《阴符经》里说：‘了解了自然运行的法则后，就能够领会万物为一的真谛。一个人的思想到达这样的高度时，神鬼变化都无法逃脱其谋术，更何况类似刑罚、名实、制度、相卜等这些不足挂齿的小事呢！’”

道者，人之所蹈，使万物不知其所由

所谓的道，就是人类生存、万物运行所遵循、所依赖的自然法则，天下芸芸万物，世事循环，都是在无形中遵循着“道”，然而“道”的真正内涵，却没有多少人能真正领会。

“道”所覆盖的范围极为广阔，无论日常生活中的一举一动、一呼一吸，还是大到无边无际的天地、小到纤细的草籽内核，都蕴含着“道”的存在。对于“道”，不同的人有不同的见解，正所谓仁者见仁智者见智，“仁”、“智”之类的字眼，不过是对“道”的不同表述，尽管“仁”、“智”之类的字眼也无法概括“道”的完整含义。至于寻常的百姓，虽然每天都在遵循着“道”生活，更是无法知晓它到底是什么。

日月轮回，四季转换，寒暑交替，风雨调和，这是天文自然之道；在不同时节万物依据地势生长、成熟、衰老、枯竭，这是地理自然之道；人生于天地之间，遵纲常，守礼法，重情义，审时度势，这是人事自然之道。

“天时不如地利，地利不如人和。”（《孟子·公孙丑下》）“天时、地利、人和，三者不得，虽胜有殃。”（《孙膑兵法·月战》）人生在世，为人处世应该讲究天时地利人和，上顺天时，下查地利，与人为善。

德者，人之所得，使万物各得其所欲

“德”，则是涵盖了一切美好品行的道德范畴，“德”可以使人各尽其能、各得其所，使万物顺应自然，各有所得。

人生来就有欲望，比如，权势、地位、安逸、享受、美食、爱情等等。有些欲望无法得到满足的根本原因，在于自身的德行不够。循



规蹈矩的人，只能保证自己的行为不出轨；从权衡的角度考虑事情的人，只能知晓事物的轻重缓急；而凡事以德为出发点的人，则没有什么想要而得不到的。“天下唯有德者居之”（《中庸》第三十二章），有了德，君臣、父子才会各尽其责，各得其位；鱼虫草木才能依从自然规律生息繁荣。大的欲求之所以能成就大的业绩，小的欲求之所以能达成小的成就，也是因为“德”的缘故。近到小小的个体，远到天下万物，只要依德而行，都可以有所欲便有所成。

我们常说上天有好生之德，是指四季变化有序，气候适宜，风调雨顺，使万物生长欣欣向荣；大地有载物之厚，则是指天下万物都能有赖以生存的物质条件，山川河流都有自身存在的不同意义。对于人来说，修德就在于明事理，通古今，修身养性，讲究忠、孝、仁、义、温、良、恭、俭、让，以德修身，以德化人，以德治国，也就是《易经》所认为的“赞助天地之化育”即为德。

仁者，人之所亲，有慈慧恻隐之心，以遂其生存

“仁”是一种含义极广的道德范畴，仁字从人从二，也就是人们互存、互助、互爱的意思，故其基本涵义是指对他人的尊重和友爱。人与人之间应相互亲爱，对万物怀有慈悲恻隐之心，使得天下万物都能随其所愿，各有所成。

“仁”是儒家思想的核心，孔子把“仁”作为最高的道德原则、道德标准和道德境界。孔子把“仁”作为实践中的指导原理并使之贯穿于诸道德中。孔子把“仁”定义为“爱人”，（《论语·颜渊》：“樊迟问仁。子曰：‘爱人’。”）并解释说：“夫仁者，己欲立而立人，己欲达而达人。”“己所不欲，勿施于人。”“克己复礼为仁。一日克己复礼，天下归仁焉。”“志士仁人，无求生以害仁，有杀身以成仁。”

“仁”如同天、大海、雨露一样，可以包容、滋养万物。心怀慈

悲惻隱是具有仁愛之心的具體表現，真正以仁待人的人，雖然不刻意表現自己愛護民眾，但是天下人民無不自覺自願地親近他，因為每一個人都能感受到他的恩惠，每一種生靈在他的庇護下都得以安樂生存。

季氏將要攻打附庸國顓臾，冉有、子路兩人參見孔子，孔子教訓他們說：無論是國有國的諸侯或者有家（封地）的大夫，不必擔心財富不多，只需擔心財富不均；不必擔心人民太少，只需擔心民心不安定。若是財富平均，便沒有貧窮；和平相處，便不會人少；人心安定，便不會傾危。做到這樣，遠方的人還不歸服，便發揚文治教化招致他們。他們來了，就得使他們安心（《季氏將伐顓臾》“有國有家者，不患寡而患不均，不患貧而患不安。蓋均無貧，和無寡，安無傾。夫如是，故遠人不服，則修文德以來之，既來之，則安之。”）。就是要君主實行仁政，以仁化德，從而感召天下。

正如《尚書》中所說的：“大禹在位時施行德政，連鳥獸魚鱉也不受侵擾地愉快生存”，“敦彼行葦，牛羊勿踐履。”（《詩·大雅·行葦》）以此來顯示周王朝先世之忠厚，今後遂用為仁慈的典實。

義者，人之所宜，賞善罰惡，以立功立事

如同孟子所說“仁，人之安宅也，義，人之正路也”（《孟子·離婁上》）相對於“仁”來說，“義”是一種為人處世的道德規範，指的是公正合宜的道德、道理或行為，判斷事物義或不義，就要看行事是否符合事宜、合乎事理，賞罰是否分明、是否使有功有過的各得其宜。只有萬事公正合理，才會使人們樂於發揮自身的才智，進而激發建功立業的熱情，從而使得各項事業興旺發達。

理和義是相統一的。只有按照事理即事物的規律去判斷、處理事物，才能使“義”得到真正的體現。賞善罰惡，使好的、善的得到發