

狼道——成就个人、团队的铁血定律

市面上最畅销的《狼道》全新修订权威精华版本

全新
修订版

狼道中，没有退缩，只有成败，输与赢，生与死是狼所信奉的唯一信仰。狼者为王，以狼道武装自己的人，必定能成就大事。深度揭示狼道本质，一部个人、团队、企业的奋斗全书。

王宇◎编著

狼道

人生中的狼性法则

畅销**5**年，编著者重新修订，
更适合个人、公司和企业团购的成功励志读本！

中国商业出版社



常州大学图书馆
藏书章

狼道

王宇◎编著

图书在版编目 (CIP) 数据

狼道 / 王宇编著 .—2 版 .—北京: 中国商业出版社,
2010.10

ISBN 978-7-5044-7078-2

I. ①狼… II. ①王… III. ①成功心理学—通俗读物
IV. ①B848.4-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2010) 第 189744 号

责任编辑: 张超美

中国商业出版社出版发行

010-63180647 www.c-cbook.com

(100053 北京广安门内报国寺 1 号)

新华书店总店北京发行所经销

北京佳明伟业印务有限公司

* * * *

710×1000 毫米 16 开 20 印张 260 千字

2010 年 12 月第 1 版 2010 年 12 月第 1 次印刷

定价: 30.00 元

* * * *

(如有印装质量问题可更换)



前 言

每一种物种都无法逃避大自然界的演化，当每一场生命兴衰不可避免地到来时，只有能够适应变化的，才有留存的权利。

在自然界的残酷竞争中，在众多狂野生灵之中，有一支从远古时期存在至今的强大种族——狼族。为了逃避敌人和追捕猎物，狼可以忍受酷热、寒冷、阴湿，缺水少食等各种恶劣环境。物竞天择，适者生存，它们凭借着坚韧、顽强、忠诚、合作、牺牲等最优秀的个体素质，成为最有生命力的种群，成为位居食物链顶端傲视草原的伟大种族。它们是这片土地上最具优势的动物，是整个大草原的统治者。狼也是草原的保护神。

狼性坚韧，它们有着不达目的誓不罢休的精神。它们不会在弱小时攻击比自己强大的动物，它们会等待时机，一旦时机成熟便跃然而起，直到达到自己的目的。

狼有着铁一般的纪律。在狼的词典里，从来就没有背叛二字。狼行成双，不离不弃，点滴之恩，往往以性命相报；即使被捕，也宁死不屈。一只狼的脖子在淌血，但它仍旧一点声音也没出。直到羊群完全进入狼群的攻击。

狼的团队可谓无坚不摧。一只狼捕捉一只黄羊有点困难，但是几十只狼团结在一起却可以成功围猎数百乃至上千只的黄羊。在头狼的指挥下，狼群几乎攻无不克，战无不胜。

狼有危机意识。即便是饥肠辘辘，狼也会把一部分围猎到的食物储存起来，以备做更艰苦时期的救命粮。

本书从狼性坚韧、狼性无畏、狼性忍耐、狼性纪律、狼性沟通、狼性多变、

狼性追求、狼性专注、狼性团队等多个角度，有深度有力度地展示了狼道智慧。

狼道是个人成长、组织管理、企业经营都要用到的强者法则。狼道也是追求卓越的野心，舍我其谁的自信，合作双赢的胸怀，披肝沥胆的忠诚，蓄势待发的韬略，貌似凶残的博爱，更是不言失败的执著。一个人的成长和发展需要狼性，敏锐的眼光、勇猛的作风、创造机会的能力、坚韧的性格、改变环境的能力、应变的技巧、肯吃苦、重节义，这些也都是成功人士所需要拥有的优秀品质。从《狼道》中找到你最需要的精神力量，必将无往不胜，开拓属于自己的辉煌事业。

狼性团队坚不可摧，群狼默契配合，齐心协力，勇敢拼搏，合力奋战，无往不胜。狼的忠诚，交流，合作，坚韧是一个团队必须学习的精神。著名管理学家查尔斯说：“狼是一种野性的、有冲刺性的勇敢动物，它们的团队精神是世人取得成功的最关键因素”。一个团队的强大也需要狼性，宏大的目标、严格的纪律、对于团队的忠诚、征服世界的战斗性格和勇气，这些都是优秀团队不可缺少的特点。海内外知名企业华为，也是“狼文化”的代称。“狼文化”，铸就了其灵魂和精神脊梁，赋予了华为“狼”的特征，塑造了华为人“狼”的精神与行动。“狼文化”所营造的精神氛围和文化环境，促使华为爆发了强大的创造力和生产力。所以，企业的竞争更需要狼性，狼性是一个现代企业所必需的。

本书结合个人及企业，对狼道做出了形象而又深刻的描述，从而揭示出战胜困境的强者法则，走向卓越的成功之道，可谓一部深刻、生动、新颖的狼道智慧宣言书！



目 录

第一章 狼性精神 /001

在动物界最基本的自然规律就是弱肉强食，而能够突出表现这一点的就是狼性。不仅仅是因为它懂得进攻，更重要的是它懂得退却。它还有坚韧、无畏、忍耐的精神。它永远都在打造着自己，让自己在自然界中变得更加“完美”。

不可否认，狼在绝大多数的时候是孤独、荒凉，更是寂寞的，因为它在自然界中不可能会有朋友，它更不屑于和别的动物做朋友。但这并不妨碍它取得成功，因为它那瞬间激情的爆发，将自己永远地定格在不败之地。

狼性坚韧 /003

坚韧是一种精神 /006

坚韧，贵在持之以恒 /009

坚韧造就卓越 /014

成功，就在失败之后 /016

生命与意志 /020

弱肉强食是永恒的真理 /023

狼性无畏 /026

有所为，无所畏 /026

永不言败 /029

生当为人杰 /031

狼性忍耐 /038

咬定青山不放松 /039

再坚持一下 /041

坚持不懈，直到成功 /043

待时而动 /046

知足不辱 /049

小不忍则乱大谋 /053

第二章 狼性品质 /057

品质是自然界中最重要的东西，它包括了生活中很完美的纪律、团队、沟通和智慧。而狼却同时完全拥有了这些。不光如此，它还把这些品质做到了最好的地步，让包括人类在内的所有动物都很难超越它。拥有这些良好品质的狼才是真正的丛林霸主，只不过，有时候它用自己独特的智慧把这些都掩饰了

狼性纪律 /059

纪律，成功的基础 /061

团队第一，个人第二 /064

视服从为美德 /069

狼性团队 /072

荣誉感——团队的灵魂 /076

木桶定律与团队精神 /078

狼性沟通 /081

企业沟通 /081

善于沟通 /084

沟通交流，更好地合作 /090

沟通交流，密切合作 /094

狼性智慧 /098

欲擒故纵 /099



- 声东击西 /101
- 避实击虚 /105
- 出奇制胜 /108
- 外圆内方 /111
- 学会借势 /113
- 灵活应变，以智取胜 /115

第三章 狼性准则 /119

我们不会为了所谓的尊严在自己弱小时攻击比自己强大的东西，如果不得不面对比自己强大的东西，我们的表现就是合作。其实我们也很想当兽王，但我们知道自己是狼而不是虎。我们知道生活中，需要用最小的代价，来换取最大的回报。

.....

有位在业界颇有名气的国际酒店 CEO，一直想搜罗国内具有潜质的中餐饭店到他旗下。一次，他慕名来到一家在当地已经很有名气的餐馆，连着两天在那家餐馆就餐，而且每次都是点同样的三个菜：炒青菜、老烧鱼、番茄榨菜肉丝汤。他饶有兴趣地约见了那位饭店的老板，带着十分钦佩的口吻说：“我已在贵店呆了两天，让我惊讶的是，在不同时间里三次端出来的同一道菜，其味道、式样几乎都是一样，这说明厨师的工艺十分讲究，操作标准很是到位……”那位 CEO 很老到，看的就是标准；那位老板也极内行，做的也就是标准。

狼性专注 /121

- 专注是成功的前提 /122
- 专注需要冷静 /133
- 学会专注，勇于舍弃 /138

狼性好奇 /143

- 好奇带来机遇 /144
- 好奇是成功的动力 /150
- 狼的好奇与创新 /155

狼性多变 /161

韬晦有度，进退有方 /162

功成身退，见好就收 /172

狼性心态 /176

理性地克制自己 /176

事在人为 /179

做人要有气量 /184

志求高远 /187

第四章 狼性追求 /191

追求是每个动物都有的，但是狼的追求却会给人们上最生动的一课。或许它们是孤独的、更有可能它们是残暴的。但在这些背后，它们始终维持着一个最强的信念，那就是：狼族是需要自由和坚强的。

它们生活在最不易生活的区域里，但它们从来对此没有任何的怨言。因为它们知道，只有这样的地方才能真正体现出它们生存的价值。

狼性刚强 /193

永争第一 /194

敢于说“不” /199

自强不息 /202

刚 强 /208

狼性残暴 /211

在狼性中做企业 /212

进攻型战略 /216

果断坚决 /218

狼性原则 /221

一点一滴 /221

决不放弃 /224

积极主动 /228

行动才是硬道理 /231



狼性目标 /236

执著追求 /236

热忱是一种力量 /240

明确的目标 /247

专注目标 /253

第五章 狼性企业 /259

我们有我们的宗旨，我们有我们的原则，我们更有我们必须的文化内涵。这是生存所必需的，也是作为一个狼所不可或缺的。我们时刻准备着去竞争，去打倒我们的对手，去赢得整个森林、草原以及对我们有利的区域。

狼性员工的法则 /261

黑白分明 /262

没有借口 /266

行动就是硬道理 /276

团队第一 /280

狼性员工的工作原则 /284

狼性原则之一：忍辱负重 /284

狼性原则之二：共同发展 /288

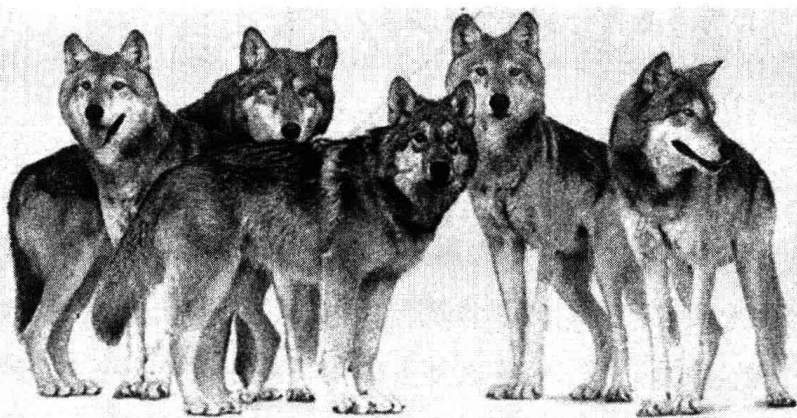
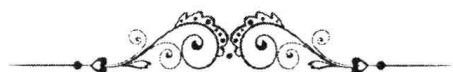
狼性原则之三：自知之明 /291

狼性原则之四：知己知彼 /295

狼性原则之五：团队精神 /301

众狼一心，同进同退 /304

第一章 狼性精神



在动物界最基本的自然规律就是弱肉强食，而能够突出表现这一点的就是狼性。不仅仅是因为它懂得进攻，更重要的是它懂得退却。它还有坚韧、无畏、忍耐的精神。它永远都在打造着自己，让自己在自然界中变得更加“完美”。

不可否认，狼在绝大多数的时候是孤独、荒凉，更是寂寞的，因为它在自然界中不可能会有朋友，它更不屑于和别的动物做朋友。但这并不妨碍它取得成功，因为它那瞬间激情的爆发，将自己永远地定格在不败之地。



狼性坚韧

狼的自述：

在自然界中的王者都会有一种坚韧，但我们的坚韧绝对是非比寻常的。这和伟大没有任何关系，坚韧并不代表伟大，生存才是自然界中伟大者最好的驻足。这就是我们狼族的伟大性格。

人类有句最富哲理的话：“上帝对每个人都是公平的”，这句话在大自然中也是适用的。没有一种动物比狼更让人类痛恨了，于是，在强大的人类面前，狼只有东躲西藏的份。而正是人类对狼不断的杀戮，造就了狼强大的适应能力。

它们能适应复杂艰苦的环境，善于长途奔袭，南征北战，能忍饥挨饿。无论是酷暑严寒，还是穷山恶水，它们都可以忍受生存着。因此在茂密的森林、广阔的平原、陡峭的高山、起伏的丘陵以及一望无际的荒漠都能够看到它们的踪迹。

狼像其他动物一样，在正确地运用着自然界给它的权利。它不会因为强大的威胁而让出属于自己的东西。它们遵循着“物竞天择，适者生存”的自然法则，在到处都充斥着血腥和弱肉强食的世界里，它们从来都没有退缩过，更不会因为自然界的残酷而消失于茫茫大森林和大草原之中。

这些，都源自于狼性的坚韧。

森林是一个区别于人类的世界，在这个特殊的世界里，狼获得了空前的尊重。狮子、老虎和豹子，它们的体格强壮，动作迅猛，食量也非常大。对于草原上那些体格较小的肉食动物（如狼）来说，这些凶猛的大家伙，无疑

是它们肉食竞争中的强势对手。

从平常的意义上来说，狼根本就不是它们的手。但是，狼并没有在和它们的竞争中处于劣势，相反，它们还每每有惊人之举。

作为狼，在这个弱肉强食的动物世界里，为了延续自己的生命，在种种恶劣的环境下，它们自始至终都没有放弃自己的目标，即使是自己生命的最后一刻，它们也不会轻易认输。

这就是狼的生存法则之一：给自己留够活下来的精神。

春秋战国时代的项羽自刎乌江而不肯渡之江东，怕愧对江东父老，殊不知，他却也因此错过了卷土重来的机会，后人也常引以为恨事。

项羽是英雄，但他却没有狼的精神，没有狼性的坚韧。他这样一死了之，是不足以成大事的。只有在失败中寻找失败的原因，引以为鉴，才是生存之道，才能真正为自己而活。

由此可以看出，项羽不是绝对意义上的成功者。而在过了数百年之后，天下大乱，英雄辈出。这时候出了一个绝对的坚韧者，他就是刘备。

三国故事人皆能详，刘备给人的第一印象就是喜欢“哭”。其实，这只是表面的现象，刘备的失败次数之多，数不胜数。他虽有勇武过人的两位结义兄弟，但是太薄的家底造就了他不可能很快就会成功。于是，他到处投奔，一度是三国时期最为狼狈的人物。直到他迎来自己的军师，才开始慢慢“定居”下来。假如刘备如项羽一样，不肯过江东，那么恐怕中国的历史都需要重新来写。

刘备所依仗的就是坚韧，刘备的坚韧得到了大多数英雄的认同，曹操就说“天下英雄，始君与曹尔”。刘备的坚韧是建立在智慧的基础上的。为了目的，他可以不顾一切，最终，三国分汉，有了刘备的一份。

其实，三国英雄中，很多人都是坚韧的代表者，刘备的坚韧造就了他万世的英名。在这个时期其实还有和他不相伯仲的，这就是曹操。

曹操的家底比起刘备来当然会厚实一些，但却难以比得上孙权。为什么曹操能取得整个三国时期最大的成功呢？靠的依然是坚韧。

三国时期的曹操，其实也是在屡战屡败中度过的，他的每一次败仗都为



他接下来的胜利打下了坚实的基础，曹操就是在这样的军事环境中磨练成为一个军事家的。

无论是想在事业上取得胜利，还是想攀登人生的高峰，没有像狼一样坚忍不拔、百折不挠的意志是不会取得最后胜利的。但是，也不是说只要具备了这些条件就肯定能取得成功，还应该具备狼一样勇于生存于逆境的精神。

对于一个有志之人，逆境、困难、艰苦，正是磨练自己的好时机，所谓“艰难困苦，玉汝于成”。孟子曰：“天将降大任于斯人也，必先苦其心志，劳其筋骨，饿其体肤，空乏其身，行拂乱其所为，所以动心忍性，增益其所不能。”历史上一切身处逆境而终有成就的人，无不经过这样的艰苦磨炼。

在上个世纪80年代，张海迪作为坚韧者的故事，在神州大地上广泛传扬。这位三分之二躯体失去知觉也不向命运屈服的姑娘，即使跌倒一百次也要一百零一次地爬起来的勇士，这位以缩短自己的生命来延续他人生命的时代楷模，感动了整个社会。

张海迪从5岁起就高位截瘫了，胸部以下失去了知觉。但她并没有放弃，更没有让生命失去应有的意义。几十年来，她学医救人、写小说、画油画、拍电视、唱歌、读硕士……一系列平常人根本无法做到的事情，张海迪做到了。聪慧的头脑，灿烂的笑容，坚韧与激情——正是张海迪不甘心命运的摆布，在逆境中崛起的精神，深深地打动了一代又一代的青年，并且还成为他们战胜逆境的激励力量。

张海迪在自己的人生道路上所遇到的升学、就业、理想、前途等困难和矛盾，正是很多青年人正在现实当中面临着的。因此张海迪作为偶像有着巨大的社会意义，她鼓舞了整整几代中国青年去努力、去奋斗、去战胜困境。

或许，一个年代的坚韧不足以改变整个人类的生活，在娱乐明星充斥的今天，张海迪已被大部分年轻人遗忘。但张海迪的精神无疑是具有永恒的启示作用和榜样价值的，因为她探索了人类反抗困苦命运所能达到的限度。假如说苦难是人类面临的永恒主题，那么张海迪精神所代表的就是人类在陷入困境的时候非常有力的自我救赎之道。

雨果有句名言：“痛苦能够孕育灵魂和精神的力量，灾难是傲骨的乳娘，

祸患则是人杰的乳汁。”比起那些真正的坚韧者，一些人的举动就会显得十分令人费解。广西宾阳县一名高考女生因不堪高考前的各种压力，竟产生轻生念头割脉自杀，幸被及时发现，虽经紧急抢救脱离生命危险，但她仍然留下了左手手掌和手指可能导致萎缩的后遗症。最重要的是，在她以后的人生生命中，永远都会有这样的一个症结影响着她……这样的事，在今天看来，竟十分的普遍。

每当我们开始做一件事情的时候，总是可能面对失败的打击。如果害怕失败，那你将一事无成。家长们常说：“孩子只要能立就能走，能走就能跑。”每个家长都懂得孩子不摔跤是学不会走和跑的。而当他们看到自己的孩子在跌倒中学会走路时，心情是非常激动的。事实上，所有的人都是这样长大的。

生活是如此，工作也是同样。只有在失败中，我们才能真正学到本领。如果你想长大成人，想夺得第一，就应该记住，“在失败中崛起”。

英国小说家、剧作家柯鲁德·史密斯曾经这样说：“对于我们来说，最大的荣幸就是每个人都失败过。而且每当我们跌倒时都能爬起来。”

不管什么样的失败，只要你能在跌倒之后又爬起来，跌倒的教训就会成为有益的经验，帮助你取得未来的成功。在失败的废墟中崛起不仅只有成功的摩天大厦，还应该具有失败的意志家园。这才是狼的生存法则的真实体现。

因此，只有学会在逆境中生存，我们的才华才不至于被消磨，反而会更加耀眼，正像巴尔扎克所说的：“挫折就像一块石头，对于弱者来说是绊脚石，对于强者来说却是一块垫脚石。”

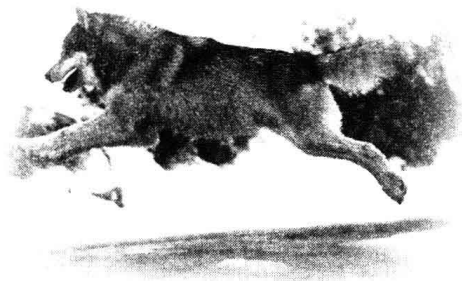
坚韧是一种精神

许多年以前，有一群狼，巡回在辽阔的内蒙古草原上，它们每天都过着游牧的生活，它由圣洁的腾格里领导，它是草原上的霸主，也是草原的儿子，草原的繁荣，草原的生命都是靠它们的鲜血换来的，所以人人都非常崇拜狼，欣赏狼的坚韧、狼的团结、狼的忍耐力。狼是人类学习的榜样，在狼的身上可以学到世界上最成功的军事方法，学到适应社会生存的法则。一个眼神，



一个嗥叫,让具有狼血的人们振奋不已,我们需要狼的精神,需要狼的坚韧……

美国人向来做事都非常急躁,这一民族习惯深受世界公认。追根到底、不达目的绝不罢休的精神,是社会发展巨大的动力源泉。然而,这种凡事求



快的个性也是一项缺点,使其变成全世界最没有耐心的人。战争时期,我们经常发现缺乏耐心是士兵们致命的弱点。他们不能沉着应战,经常无所顾忌地暴露在敌人的炮火之中。

富兰克林说过一句话:“有耐心的人,无往而不利。”耐心

是需要有一定的勇气,对理想和目标要全身心地投入,需要一种不屈不挠、坚持到底的精神。这里所谓耐心是动态而不是静态的,主动而不是被动的,是一种主导命运的积极力量。这种力量在我们的内心源源不尽,但必须严密地控制和引导,以一种不可思议的执著,投入到既定的目标中,才具有人生价值。

惟有一种坚韧不拔的精神才能战胜所有的困难。一个有决心之人,每个人都会相信他;一个有决心之人,到处都会获得别人的帮助。相反,那些做事三心二意、缺乏韧性和毅力的人,没有人愿意信任和支持他,这是因为大家都知道他做事不可靠,随时都会面临失败的危险。

许多人努力到最后却没有达到成功,不是因为他们的能力差、诚心不足或者没有对成功的渴望,而是因为他们缺乏足够的耐心。这种人做事时往往虎头蛇尾、有始无终,做起事来也是东拼西凑、草草了事。他们总是对自己目前的行为产生怀疑,永远都活在犹豫不决之中。有时候,他们看准了一项事业,但刚做到一半又觉得还是另一个职业更适合自己的。他们时而信心百倍,时而又低落沮丧。这种人也许可能短时间取得一些成就,但是从长远的人生来看,到最后依然是一个失败者。在这个世界上,没有一个遇事迟疑不决、优柔寡断的人能够取得真正的成功。