

领导中国 的 智慧

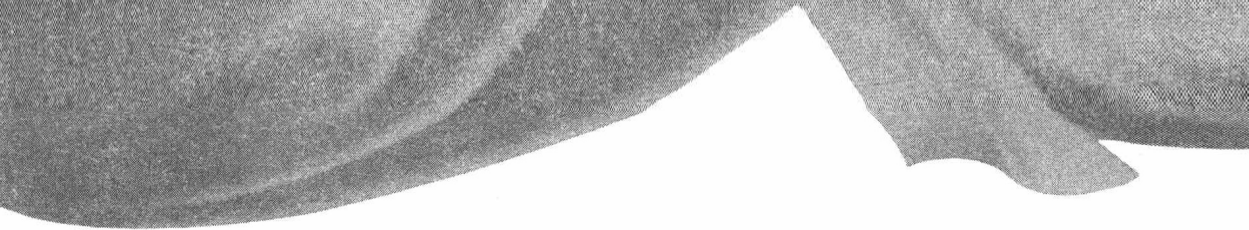
做官的修养与学问

官事民为天 官守廉为本 官身德为基

李学诚 ● 编著

人民东方出版传媒

 东方出版社



领导中国 的 智慧

做官的修养与学问

李学诚 编著

人民东方出版传媒

 东方出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

领导中国的智慧：做官的修养与学问 / 李学诚编著. —北京：东方出版社, 2013

ISBN 978 - 7 - 5060 - 6153 - 7

I. ①领… II. ①李… III. ①领导人员 - 修养 - 中国 - 通俗读物
IV. ①C933 - 49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2013) 第 055251 号

领导中国的智慧：做官的修养与学问

LINGDAO ZHONGGUO DE ZHIHUI; ZUOGUAN DE XIUYANG YU XUEWEN

李学诚 编著

责任编辑：鲁艳芳

出 版：东方出版社

发 行：人民东方出版传媒有限公司

地 址：北京市东城区朝阳门内大街 192 号

邮政编码：100010

印 刷：北京佳顺印务有限公司

版 次：2013 年 4 月第 1 版

印 次：2013 年 4 月北京第 1 次印刷

开 本：710 毫米×1000 毫米 1/16

印 张：15

字 数：200 千字

书 号：ISBN 978 - 7 - 5060 - 6153 - 7

定 价：36.00 元

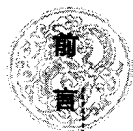
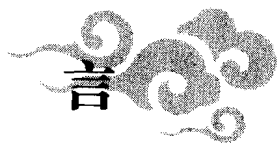
发行电话：(010) 65210059 65210060 65210062 65210063

版权所有，违者必究 本书观点并不代表本社立场

如有印装质量问题，请拨打电话：(010) 65210012

前

言



在世界各大古文明中，唯有中华文明五千年来连绵不绝，延续至今。究其原因，很重要的一点就是中国人注重历史的传承。早在三千多年前的商周时期，中国就有了史官，专职记录前代君王将相为政的成败得失，以为后人借鉴。秦汉以后，官修历史成为惯例，皇皇巨著的二十四史，以及浩如烟海的私家修史，成为中华文明蔚为大观的景象。

历代成功的从政者几乎都有一个共同的特点，那就是把前代历史作为一面“镜子”——通过研究前代成败，从中找到自己的为政之道。例如，秦朝末年，刘邦率领的起义军占领秦朝都城咸阳后，刘邦的助手萧何并没有急于接收秦朝府库的财富，而是首先控制了秦朝丞相、御史府中收藏的律令、图书。通过这些记载的文献，萧何掌握了全国的山川险要、郡县户口以及秦朝的政策，这对日后刘邦集团取得楚汉战争胜利，乃至制定汉朝初年的各项政策，起到了重要作用。北宋时期，宋神宗锐意改革，特命司马光主持编纂《资治通鉴》，并亲笔题词“鉴于往事，有资于治道”，体现出一位皇帝对历史经验的

重视。

如果对历史上和现实中的这些现象做一个总结，我们就会发现一点：要领导中国，首先要了解中国、了解中国人；要了解中国和中国人的特性，就要了解中国的历史。因此，领导中国的智慧，就是一种善于学习历史、运用历史的智慧；领导中国人的智慧，就是要善于从中国历史中发掘出中国人的特性，从而熟悉中国人文化性格与行为特质的智慧。

我们党历来就非常重视对中国传统历史文化的学习，在领导革命、建设、改革的进程中，一贯重视历史经验的借鉴和运用，一贯倡导领导干部要学历史，要善于运用历史知识。实践证明，这样做是非常有意义的，也是很成功的。

毛泽东是公认的历史大家，他的史学造诣不仅被党内公认，也为党外一些人士所敬佩。美国总统尼克松访华期间，曾受到毛泽东的接见。尼克松后来说，毛泽东“不仅是一位完全献身的和重实际的共产党人，而且他也是一位对中国人民的历史造诣很深的富有想象力的诗人”。早在青年时期，毛泽东就对历史有特殊的爱好。1920年12月1日，他在致好友蔡和森等的书信中，分析了袁世凯称帝、段祺瑞执政之所以失败的原因，即“均系不读历史之故”，因此“劝大家读历史”。这样的“劝告”，对今天的我们仍然有重要的借鉴意义。

刘少奇同样一生爱好读史，少年时期就因为读书多而有着“刘九书柜”的绰号。1951年，他因病休假，用了一个多月的时间读完了全套的《中国通史》。1948年12月14日，他在对马列学院第一班学员的讲话中高屋建瓴地指出，要掌握理论须先学习历史，“历史里边也有普遍真理”，不研究历史“就理

论不起来”。

从这些开国领袖的身上，我们看到了他们对历史的重视。如果我们能够结合他们一生的丰功伟绩进行对照，我们就会发现，他们从历史中读懂了中国，并与自己的革命实践相结合，不断总结经验，终于成为我们党杰出的领袖，成为领导中国革命和建设的杰出人物。

现在，人类进入了21世纪，在这样一个全新的时代，历史对我们还有借鉴意义吗？答案是肯定的。随着“国学热”的兴起，很多学者提出了一些建立在中国历史文化之上的崭新概念，如“中国式领导”、“中国式管理”、“国学与领导智慧”等，这些无不体现了中国历史对今天的借鉴意义。

2011年10月，习近平在中央党校2011年秋季学期开学典礼上的讲话中，就领导干部要读点历史专门做了精辟的阐述。他说，“学习和总结历史，借鉴和运用历史经验，是我们党一贯重视并倡导的做好领导工作一个重要的思想和方法”，“领导干部学习历史，要学习中国历史，了解和懂得自古以来中国人民创造的灿烂历史文化，从中汲取有益于加强修养、做好工作的智慧和营养”，“领导干部学习历史，要注重学习鸦片战争以来我国近现代历史和中共党史，加深对近现代中国国情和中国社会发展规律的认识”。最后，他还强调，“领导干部学习历史，要落实在提高历史文化素养上，落实在提高领导工作水平上”。习近平同志对领导干部读历史的这一阐述，内容十分丰富，观点非常精辟，其中有一点就是，读历史可以提高领导干部的修养，历史里边有做好领导工作的智慧和营养。

为了帮助领导干部从历史中汲取智慧和营养，提高领导中

国的能力，我们编写了这本《领导中国的智慧——做官的修养与学问》。全书从浩如烟海的史籍中挑选出一些对做好领导工作有帮助的案例，并加以深入的解读和分析，其中既有正面的经验，又有反面的教训。希望读者通过阅读这本书，能够管中窥豹，从中汲取一些对领导工作有帮助的知识营养。

目 录

第一章 修身之道 / 1

晏婴俭以养德 / 3

德必有邻：湘江夜话 / 6

清正廉洁：公孙仪拒鱼 / 9

李鸿章胸不藏奸 / 11

曾国藩淡泊名利 / 13

第二章 知人善任 / 17

魏元忠以盗治盗 / 19

林则徐不拘一格用人才 / 21

元世祖知人善任 / 25

扬长避短 择人任势 / 29

房玄龄任人唯贤 / 36

先见之明 巧识人才 / 38

第三章 驭人之术 / 41

赏亦有道 / 43

识人之术 / 49

曾国藩驭人有术 / 52

- 眼里揉沙 有容乃大 / 56
刚柔相济 赏罚分明 / 59
领导者不要和下属“打成一片” / 63

第四章 仁者无敌 / 67

- 仁者无敌：文王仁德葬尸骨 / 69
赵文子釜底抽薪治盗匪 / 71
羊祜不战而胜 / 73
感情投资很重要 / 77
重情重义也是重要管理策略 / 83

第五章 升迁有道 / 93

- 择对领导站对队 / 95
清官吴兴祚的升迁之道 / 101
不断升官的“酷吏” / 104
张宾提升有诀窍 / 107
把握时机 明智抉择 / 110
认清时务 择主而侍 / 112

第六章 多谋善断 / 117

- 独具慧眼 一箭三雕 / 119
假道伐虢 巧借他力 / 126
上屋抽梯 有进无退 / 130
欲擒故纵 以退为进 / 133

静以待变 后发制人 / 136

不要扬汤止沸 / 143

第七章 做官方略 / 147

适当奖励才能激励人心 / 149

司马懿扮猪吃虎 / 153

张居正以退为进 / 157

姚崇的变通智慧 / 166

和为贵：孙叔敖的为官之道 / 170

为仕必学：宋太宗开卷有益 / 172

第八章 为政之道 / 175

得道多助 失道寡助 / 177

不竭泽而渔 不焚林而猎 / 182

凡事预则立 不预则废 / 184

兼听则明 偏信则暗 / 186

管仲洞明世务霸天下 / 188

张之洞勤政廉洁有口碑 / 191

第九章 智谏之术 / 195

东方朔巧谏汉武帝 / 197

狄仁杰智辩复大唐 / 199

博尔奔察妙谏乾隆 / 201

诸葛恪添字得驴 / 204

优旃笑语藏玄机 / 206

刘备从谏如流 / 208

第十章 进退有据 / 211

功成身退 天之道也 / 213

王翦索财取信任 / 220

箕子明察保全身 / 224

阮籍佯醉避祸端 / 226

第一章

修身之道

晏婴俭以养德

俭，德之共也；侈，恶之大也。

——《春秋》

【译文】节俭，是德行中的大德；奢侈，是恶行中的大恶。

周灵王十六年（公元前556年），晏婴的父亲、齐国大夫晏弱去世了。

当时，卿大夫的葬礼是非常隆重、靡费的。为矫正时弊、警醒世人，年轻的晏婴顶住流俗的压力，勇敢地对传统丧仪做了改革。按照礼制规定，为晏弱送葬时应有装载随葬性体的送葬车五辆，晏婴却只安排了一辆；按规定，灵柩下葬后主持葬礼者还要请参加典礼的宾客们聚会一番，举行烦琐的拜宾、送宾等仪式，晏婴减掉了这套程序，安葬完毕即返回家中，让送葬的亲朋好友自行离去。这种违背常情的做法，不但让当时人感到大惑不解，就连后来某些儒家学者也未能看出其中的深意。

晏婴以如此“低级”的标准为父举行葬礼，除了向世人说

明自己简化丧仪完全是为矫正奢侈之风外，还有意同那些不顾廉耻、服丧期间便无所顾忌地纵情声色的贵族们区别开来。

在祭祀制度方面，晏婴也做了大胆的改革。按当时的礼制规定，大夫一级贵族祭祖时应当采用以羊和猪为祭品的“少牢”之礼，而晏婴却自降一级，只采用了以猪为祭品的士级祭礼，而且故意同注重牲体肥壮的传统用牲习惯唱反调，只用一些瘦弱的小猪充当祭品。

晏婴一生经历过齐灵公、庄公、景公三世，随着时间的推移，政治地位越来越高，最终成为齐景公最得力的辅弼良臣。到景公后期，晏婴虽已是年迈老臣，但嘉言懿行越发传播四方，使他在列国间享有崇高的威望，但他却从不以德高望重而自傲。

诸葛亮也时常告诫家人：“静以修身，俭以养德。”他明确指出了两个条件：一个是静，另一个是俭。学习既要有志气，更要心静，心不静就不能专心治学。生活太舒适了，也容易分散精力，立不了大志。生活俭朴，历来是涵养道德的重要条件。“俭以养德”不仅是人之规范，可以成就事业，而且是立世之基，可以成就天下。古人把勤俭视为美德，一再警示人们力戒骄奢淫逸。勤、俭这两个字看似寻常，却不能等闲视之。因为只有具备这种美德，才能忘怀得失，不慕荣利；只有具备这种美德，才能胸怀大志，处困境而不沮丧，受窘厄而泰然如常；也只有具备这种美德，才能摒弃奢欲，以事业为重，有所成就，有所作为。

北宋时期著名文学家、改革家王安石同样将“俭以养德”奉为金科玉律。他临危受命，大胆改革，提出了“天变不足

畏，祖宗不足法，人言不足恤”的口号，强制推行了一系列变法措施，限制地主阶级、减轻农民负担，触犯了许多官僚、富人的利益，引起了既得利益者的强烈不满。他们对王安石的改革群起而攻之，使改革终于失败。有人说，古往今来，改革者落马，总没有好下场，但王安石是个例外，尽管有人对他恨之人骨，他却安然无恙，奥秘何在？

王安石一生淡泊明志，不迷奢侈，不修边幅，不拘小节。吃的是粗茶淡饭；穿的是粗布衫；住的是茅舍一处，风雨飘摇；晚年骑头小毛驴，安贫乐道，吟诗作对。即使是他大权在握时，也很少有人敢于巴结奉承他。据说他晚年患有哮喘病，药方中有一味药是紫团山的人参，很难找，有一个人正好有，就给王安石送去了几两，不料王安石坚决不要。有人劝他：“你的病没有这种药治不好，为治病考虑，又何必推辞呢？”王安石说：“非吾所有，虽一毫而莫取。”最终还是没有接受。有个官僚叫邓绾，曾为王安石的弟子和女婿求取官职，王安石将此事公开，并宣布为邓绾的“罪过”。就连他的夫人为他找的美妾，他都坚辞不受。正是他的人格魅力，使政敌对他无懈可击。

德必有邻：湘江夜话

德不孤，必有邻。

——《论语》

【译文】有道德的人是不会孤单的，一定会有志同道合的人来与他相伴。

道光十九年（1839年），林则徐在广州成功主持禁烟。次年，英国侵略者以此为借口，出兵侵略中国。道光帝大惊，与英国讲和，将林则徐革职查办，发配新疆。道光二十五年（1845年），林则徐被释还，署陕甘总督，次年任陕西巡抚。道光二十七年（1847年），林则徐升任云贵总督。作为一代名臣，林则徐威望卓著，忠心耿耿，即使在革职流放中，也始终不忘国事。发配新疆期间，他极力探求强边之策，提倡当地军民进行屯田，兴修水利。在云南，他整顿矿政，努力加强民族团结，深受当地百姓敬重。道光二十九年（1849年），林则徐因病开缺，途经贵州、湖南，回福建原籍养病。

回归故里的途中，船泊长沙。湖南的文武官员知道林则徐