

历年考题、考点拓展、同步训练——备考三剑客

免费赠送

作者团队全程跟踪答疑服务

免费下载

150道 本书未录入经典习题

3年 本书未录入真题

www.ifengspace.cn

回馈读者超值大赠礼



2013 全国二级建造师

执业资格考试真题考点一本通

建设工程 施工管理

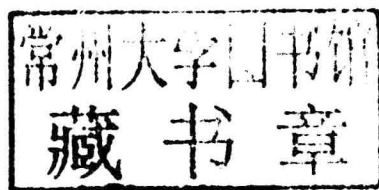
执业资格考试命题研究中心 编

表格形式易学易记 告别厚重文字 学习轻松
历年真题详解细析 应试考点一网打尽

全国二级建造师执业资格考试
真题考点一本通

建设工程施工管理

执业资格考试命题研究中心 编



图书在版编目(CIP)数据

建设工程施工管理/执业资格考试命题研究中心编.
—南京:江苏科学技术出版社,2013.1
(全国二级建造师执业资格考试真题考点一本通)
ISBN 978-7-5537-0487-6

I. ①建… II. ①执… III. ①建筑工程—施工管理—
建筑师—资格考试—自学参考资料 IV. ①TU71

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2012)第 298914 号

全国二级建造师执业资格考试真题考点一本通 建设工程施工管理

编 者 执业资格考试命题研究中心
责任编辑 刘屹立
特约编辑 蔡伟华
责任校对 郝慧华
责任监制 刘 钧

出版发行 凤凰出版传媒股份有限公司
江苏科学技术出版社
出版社地址 南京市湖南路 1 号 A 楼,邮编:210009
出版社网址 <http://www.pspress.cn>
经 销 凤凰出版传媒股份有限公司
印 刷 北京同文印刷有限责任公司

开 本 787 mm×1 092 mm 1/16
印 张 19.5
字 数 499 000
版 次 2013 年 1 月第 1 版
印 次 2013 年 1 月第 1 次印刷

标准书号 ISBN 978-7-5537-0487-6
定 价 48.00 元

图书如有印装质量问题,可随时向我社销售部调换。

编写委员会

主 任：郭丽峰

副主任：周 胜 靳晓勇

委 员：郝鹏飞 姜 海 吕 君

张丽玲 魏文彪 梁晓静

李同庆 薛孝东 张海鹰

张建边 赵春海 张福芳

赵晓伟 刘 龙 黄贤英

杨自旭

内 容 提 要

本书共分为七章，每章内容分别按节来讲述，每节包括历年考题考点和考点拓展。历年考题考点主要从两方面来阐述：一是采用表格的形式，将近几年的考题所涉及的考点做了对比性的总结；二是整理归类了近几年的考题。考点拓展是根据历年考题所涉及的考点和命题的规律预测了 2013 年可能会涉及的考题考点。为了强化考生的记忆力，巩固考生对知识点的掌握情况，专门安排了每章的同步重点训练，进一步帮助考生加深对重要知识点的理解和掌握。本书特别适合参加 2013 年二级建造师考试的考生使用。

前 言

二级建造师考试是一个充满艰辛和挑战的过程，如何争取时间，在短短的几个月时间内顺利通过考试，是需要考生理论联系实际、融会贯通，付出极大精力的。

在我们编写出版的《全国二级建造师执业资格考试教材解读与实战模拟》受到很多考生的青睐的基础上，我们积极进行了资源整合，吸收了出版辅导用书的经验，充分发挥专业优势，组织了长期参与二级建造师培训辅导、具有多年教学经验的专家，以科学、严谨的态度，严格按照2013年度二级建造师考试大纲和考试用书的内容，编写了这套详略得当、重点突出、针对性强的学习辅导用书——《全国二级建造师执业资格考试真题考点一本通》。

本套丛书侧重于广大考生急需解决的考试重点、难点、疑难问题等内容，进行了深入细致的分析和解答，基本涵盖了考试的考点。本书内容全面、题型多样、难易结合、重点突出、条分缕析、针对性强，可以增强考生对知识的综合运用与应变能力。主要内容包括历年考题考点、考点拓展和同步重点训练。

历年考题考点主要从两方面来阐述：一是采用表格的形式将近几年的考题所涉及的考点做了对比性的总结，其作用在于帮助考生理清考题会涉及哪些考点，引导考生准确把握复习的重点；二是整理归类了考题，考生通过比较近几年考题的出题方式，可以总结出本知识点是以什么形式来命题的，使考生做到心中有数。

考点拓展是根据历年考题所涉及的考点和命题的规律精研考点、突出重点、化解难点、诠释疑点，核心解读考题考向，在阐明知识点的基础上，预测了2013年度考题可能会涉及的考点。

同步重点训练总结了整章内容，提炼出了精华的习题来帮助考生强化记忆力，使考生更全面、具体地掌握每一章的重点、难点。

随着考题的更加灵活，考生在考试时要合理分配时间，在有限的时间内迅速做对较简单题，空出足够的时间给难题，这样才能实现超常发挥。所以，考生在复习过程中，要有针对性地进行训练，并提高驾驭时间的能力，使考生在考试中更快、更准地夺分。考生在复习过程中若有疑难问题，可与QQ: 2450289981联系，会有老师为你免费解答问题。

本书编者本着对广大考生高度负责的态度，精心编写，严格把关，但难免有疏漏和不足之处，敬请读者提出批评意见。

编者

2013年1月

目 录

2Z101000 施工管理	1
2Z101010 施工方的项目管理	1
2Z101020 施工管理的组织	7
2Z101030 施工组织设计的内容和编制方法	18
2Z101040 建设工程项目目标的动态控制	23
2Z101050 施工方项目经理的任务和责任	27
2Z101060 施工风险管理	31
2Z101070 建设工程监理	35
2Z102000 施工成本控制	48
2Z102010 建筑安装工程费用项目的组成与计算	48
2Z102020 建设工程定额	68
2Z102030 施工成本管理与施工成本计划	79
2Z102040 施工成本控制与施工成本分析	87
2Z102050 建筑安装工程费用的结算	96
2Z103000 施工进度控制	110
2Z103010 建设工程项目进度控制的目标和任务	110
2Z103020 施工方进度计划的类型及其作用	114
2Z103030 施工进度计划的编制方法	117
2Z103040 施工方进度控制的任务和措施	133
2Z104000 施工质量控制	141
2Z104010 施工质量管理与质量控制的基础知识	141
2Z104020 施工质量管理体系的建立和运行	146
2Z104030 施工质量控制的内容和方法	152
2Z104040 施工质量事故处理	169
2Z104050 施工质量的政府监督	174

2Z105000 建设工程职业健康安全与环境管理	182
2Z105010 施工安全管理	182
2Z105020 建设工程职业健康安全与环境管理	203
2Z106000 施工合同管理	225
2Z106010 施工承发包的模式	225
2Z106020 施工承包与物资采购合同的内容	232
2Z106030 施工单价合同、总价合同与成本加酬金合同	254
2Z106040 施工合同执行过程的管理	259
2Z106050 施工合同的索赔	264
2Z107000 施工信息管理	275
2Z107010 施工方信息管理	275
2Z107020 施工文件档案管理	280
2012 年度全国二级建造师执业资格考试试卷	292
2012 年度全国二级建造师执业资格考试试卷参考答案	304

2Z101000 施工管理

2Z101010 施工方的项目管理

【历年考题考点】

年 度	考 点
2009 年	(1)建设工程项目在决策阶段的工作任务。 (2)施工分包合同的主体
2010 年	(1)项目的核心任务。 (2)施工总承包方的管理任务
2011 年	(1)设计方项目管理的目标。 (2)施工方项目管理的任务。 (3)施工总承包方的管理任务
2012 年	(1)建设工程项目管理的概念。 (2)施工总承包方的管理任务。 (3)施工总承包管理方的责任

▲【2010 年考题】项目管理的核心任务是项目的()。

- A. 组织协调
- B. 目标控制
- C. 合同管理
- D. 风险管理

答案:B。

▲【2012 年考题】关于建设工程项目管理的说法,正确的有()。

- A. “项目开始至项目完成”包括了项目的决策、实施阶段
- B. 同一项目的目标内涵对项目的各参与单位来说是相同的
- C. 项目决策阶段的主要任务是确定项目的定义
- D. 项目实施阶段的主要任务是实现项目的目标
- E. 项目的策划指的是项目目标控制前的策划和准备工作

答案:CDE。

▲【2009 年考题】编制项目建议书属于建设工程项目全寿命周期()。

- A. 决策阶段的工作
- B. 实施阶段的工作
- C. 设计准备阶段的工作
- D. 施工阶段的工作

答案:A。

▲【2011 年考题】甲单位拟新建一电教中心,经设计招标,由乙设计院承担该项目设计任

务。下列目标中,不属于乙设计院项目管理目标的是()。

- A. 项目投资目标
- B. 设计进度目标
- C. 施工质量目标
- D. 设计成本目标

答案:C。

▲【2011年考题】下列项目管理工作中,属于施工方项目管理任务的有()。

- A. 施工质量控制
- B. 施工成本控制
- C. 施工进度控制
- D. 分包单位人员管理
- E. 施工安全管理

答案:ABCE。

▲【2010年考题】某工程项目施工采用施工总承包模式,其中电气设备由业主指定的分包单位采购和安装,则在施工中该分包单位必须接受()的工作指令,服从其总体的项目管理。

- A. 业主
- B. 设计方
- C. 施工总承包方
- D. 项目监理方

答案:C。

▲【2012年考题】某建设项目采用施工总承包模式,R 监理公司承担施工监理任务,G 施工企业承担主要的施工任务,业主将其中的二次装修工程发包给 C 装饰公司。则 C 装饰公司在施工中应接受()的施工管理。

- A. 业主
- B. R 监理公司
- C. G 施工企业
- D. 施工总承包管理方

答案:D。

▲【2012年考题】关于施工总承包管理方责任的说法,正确的有()。

- A. 施工总承包管理方和施工总承包方承担的管理任务和责任不同
- B. 施工总承包管理方承担对分包方的组织和管理责任
- C. 施工总承包管理方不能承担施工任务,它只负责进行施工的总体管理和协调
- D. 施工总承包管理方必须直接与分包方和供货方签订施工合同
- E. 施工总承包管理方可以应业主方要求负责整个施工的招标和发包工作

答案:BE。

▲【2011年考题】某建设工程项目施工采用施工总承包管理模式,其中的二次装饰装修工程由建设单位发包给乙单位。在施工中,乙单位应该直接接受()的工作指令。

- A. 建设单位
- B. 设计单位
- C. 施工总承包管理企业
- D. 施工承包企业

答案:C。

▲【2009年考题】在建设工程施工总承包管理模式下,施工分包合同的主体一般是施工分包方和项目()。

- A. 总承包管理方
- B. 业主方
- C. 设计方
- D. 咨询机构

答案:B。

【考点拓展】

●考点 建设工程项目管理的概念及类型(表 1-1)

表 1-1 建设工程项目管理的概念及类型

项 目	内 容
概念	建设工程项目管理的内涵是：自项目开始至项目完成，通过项目策划和项目控制，使项目的费用目标、进度目标和质量目标得以实现。 “自项目开始至项目完成”指的是项目的实施期。 “项目策划”指的是目标控制前的一系列筹划和准备工作。 “费用目标”对业主而言是投资目标，对施工方而言是成本目标
类型	(1)业主方的项目管理。 (2)设计方的项目管理。 (3)施工方的项目管理。 (4)供货方的项目管理。 (5)建设项目工程总承包方的项目管理等

例 1：建设工程项目管理的内涵是自项目开始至项目完成，通过项目策划和项目控制，使项目的费用目标、进度目标和质量目标得以实现，其中“费用目标”对施工方而言是（ ）。

- A. 投资目标
- B. 质量目标
- C. 成本目标
- D. 进度目标

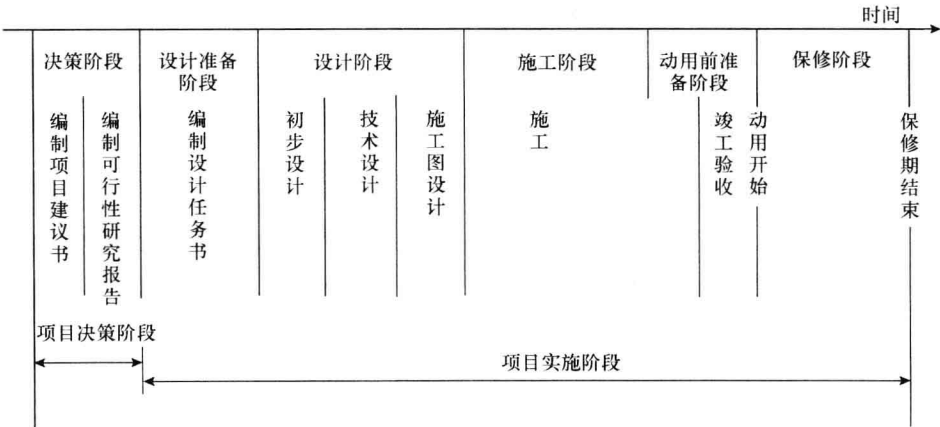
答案：C。

例 2：对于一个建设工程项目而言，（ ）的项目管理是管理的核心。

- A. 业主方
- B. 施工方
- C. 设计方
- D. 监理方

答案：A。

●考点 建设工程项目的阶段划分(图 1-1)



例:建设工程项目在设计阶段的工作任务包括()。

- A. 初步设计
B. 施工图设计
C. 技术设计
D. 编制项目建议书

E. 编制设计任务书

答案:ABC。

● 考点三 建设项目参与方的项目管理目标和任务(表 1-2)

表 1-2 建设项目参与方的项目管理目标和任务

项 目		内 容
业 主 方	目 标	业主方项目管理服务于业主的利益,其项目管理的目标包括项目的投资目标、进度目标和质量目标。其中投资目标指的是项目的总投资目标。进度目标指的是项目动用的时间目标,也即项目交付使用的时间目标,如工厂建成可以投入生产、道路建成可以通车、办公楼可以启用、旅馆可以开业的时间目标等。项目的质量目标不仅涉及施工的质量,还包括设计质量、材料质量、设备质量和影响项目运行或运营的环境质量等。质量目标必须满足相应的技术规范和技术标准的规定,以及满足业主方相应的质量要求
	任 务	(1)安全管理。 (2)投资控制。 (3)进度控制。 (4)质量控制。 (5)合同管理。 (6)信息管理。 (7)组织和协调
设 计 方	目 标	设计方作为项目建设的一个参与方,其项目管理主要服务于项目的整体利益和设计方本身的利益。其项目管理的目标包括设计的成本目标、设计的进度目标、设计的质量目标以及项目的投资目标
	任 务	(1)与设计工作有关的安全管理。 (2)设计成本控制和与设计工作有关的工程造价控制。 (3)设计进度控制。 (4)设计质量控制。 (5)设计合同管理。 (6)设计信息管理。 (7)与设计工作有关的组织和协调
供 货 方	目 标	供货方作为项目建设的一个参与方,其项目管理主要服务于项目的整体利益和供货方本身的利益。其项目管理的目标包括供货方的成本目标、供货的进度目标和供货的质量目标
	任 务	(1)供货的安全管理。 (2)供货方的成本控制。 (3)供货的进度控制

续表

项 目		内 容
供货方	任务	(4)供货的质量控制。 (5)供货合同管理。 (6)供货信息管理。 (7)与供货有关的组织与协调
	目标	建设项目工程总承包方作为项目建设的一个参与方,其项目管理主要服务于项目的利益和建设项目工程总承包方本身的利益。其项目管理的目标包括项目的总投资目标和总承包方的成本目标、项目的进度目标和项目的质量目标
总承包方	任务	(1)安全管理。 (2)投资控制和总承包方的成本控制。 (3)进度控制。 (4)质量控制。 (5)合同管理。 (6)信息管理。 (7)与建设项目工程总承包方有关的组织和协调
	目标	施工方作为项目建设的一个参与方,其项目管理主要服务于项目的整体利益和施工方本身的利益。其项目管理的目标包括施工的成本目标、施工的进度目标和施工的质量目标
施工方	任务	(1)施工安全管理。 (2)施工成本控制。 (3)施工进度控制。 (4)施工质量控制。 (5)施工合同管理。 (6)施工信息管理。 (7)与施工有关的组织与协调
	目标	

例:供货方项目管理的主要任务包括()。

A. 供货的安全管理

B. 供货方的成本控制

C. 供货的质量控制

D. 与设计工作有关的组织与协调

E. 供货信息管理

答案:ABCE。

●考点四 施工总承包方的管理任务

- 1)负责整个工程的施工安全、施工总进度控制、施工质量控制和施工的组织等。
- 2)控制施工的成本(这是施工总承包方内部的管理任务)。
- 3)施工总承包方是工程施工的总执行者和总组织者,他们除了完成自己承担的施工任务以外,还负责组织和指挥自己自行分包的分包施工单位和业主指定的分包施工单位的施工(业

主指定的分包施工单位有可能与业主单独签订合同,也可能与施工总承包方签约,不论采用何种合同模式,施工总承包方应负责组织和管理业主指定的分包施工单位的施工,这也是国际惯例),并为分包施工单位提供和创造必要的施工条件。

4)负责施工资源的供应、组织。

5)代表施工方与业主方、设计方、工程监理方等外部单位进行必要的联系和协调等。

6)分包施工方承担合同所规定的分包施工任务以及相应的项目管理任务。若采用施工总承包或施工总承包管理模式,分包方(不论是一般的分包方,还是由业主指定的分包方)必须接受施工总承包方或施工总承包管理方的工作指令,服从其总体的项目管理。

例:若采用施工总承包或施工总承包管理模式,分包方必须接受()的工作指令,服从其总体的项目管理。

A. 设计方

B. 工程监理方

C. 业主方

D. 施工总承包管理方

答案:D。



施工总承包管理方与建设项目工程总承包的主要特征(表 1-3)

表 1-3

施工总承包管理方与建设项目工程总承包的主要特征

项 目	主要特征
施工总承包管理方	(1)一般情况下,施工总承包管理方不承担施工任务,他们主要进行施工的总体管理和协调。 (2)一般情况下,施工总承包管理方不与分包方和供货方直接签订施工合同,这些合同都由业主方直接签订。 (3)不论是业主方选定的分包方,或是经业主方授权由施工总承包管理方选定的分包方,施工总承包管理方都承担对其的组织和管理责任。 (4)施工总承包管理方和施工总承包方承担相同的管理任务和责任,即负责整个工程的施工安全控制、施工总进度控制、施工质量控制和施工的组织等。 (5)负责组织和指挥分包施工单位的施工,并为分包施工单位提供和创造必要的施工条件。 (6)与业主方、设计方、工程监理方等外部单位进行必要的联系和协调等
建设项目工程 总承包	建设项目工程总承包的基本出发点是借鉴工业生产组织的经验,实现建设生产过程的组织集成化,以克服由于设计与施工的分离致使投资增加,以及克服由于设计和施工的不协调而影响建设进度等弊病。 建设项目工程总承包的主要意义并不在于总价包干,也不是“交钥匙”,其核心是通过设计与施工过程的组织集成,促进设计与施工的紧密结合,以达到为项目建设增值的目的。即使采用总价包干的方式,稍大一些的项目也难以采用固定总价包干,而多数采用变动总价合同

例 1:一般情况下,()与分包方和供货方直接签订施工合同。

A. 业主方

B. 施工总承包管理方

C. 设计方

D. 工程监理方

答案:A。

例 2:建设项目工程总承包的主要意义并不在于总价包干,也不是“交钥匙”,其核心是(),促进设计与施工的紧密结合,以达到为项目建设增值的目的。

- A. 通过设计与施工过程的组织集成
- B. 通过进度计划值和实际值的比较
- C. 为整个工程项目提供经济纲要
- D. 分析和论证施工成本目标

答案:A。

2Z101020 施工管理的组织

【历年考题考点】

年 度	考 点
2009 年	(1)组织结构图。 (2)合同结构图。 (3)职能组织结构的特点。 (4)编制项目管理任务分工表之前要完成的工作
2010 年	(1)项目结构图。 (2)线性组织结构的特点。 (3)项目管理工作任务分工表。 (4)管理职能分工表。 (5)工作流程图
2011 年	(1)项目结构的分解。 (2)建设工程施工管理中的组织结构图反映的内容。 (3)施工管理的管理职能分工。 (4)编制施工管理任务分工表的程序。 (5)工作流程与工作流程图的概述
2012 年	(1)项目结构的分解。 (2)项目结构图和项目结构编码。 (3)工作流程图

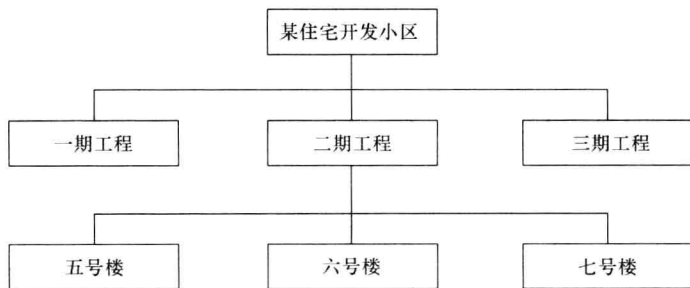
▲【2010 年考题】对项目的结构进行逐层分解所采用的组织工具是()。

- A. 项目结构图
- B. 组织结构图
- C. 合同结构图
- D. 工作流程图

答案:A。

▲【2009 年考题】某住宅小区工程施工前,施工项目管理机构绘制了如下图所示的框图。该图是()。

- A. 项目结构图
- B. 组织结构图
- C. 工作流程图
- D. 合同结构图



答案:A。

▲【2012年考题】关于项目结构分解的说法,正确的有()。

- A. 项目结构图通过树状图的方式对一个项目的结构进行逐层分解
- B. 项目结构图能够反映组成该项目的各项工作任务
- C. 同一建设工程项目只能有一个项目结构分解方法
- D. 项目结构的分解应和整个工程实施的部署相结合,并结合将采用的合同结构
- E. 项目结构分解考虑到项目进展的总体部署,采用统一的分解方案

答案:ABD。

▲【2011年考题】采用项目结构图对建设工程项目进行分解时,项目结构的分解应与整个建设工程实施的部署相结合,并与将采用的()相结合。

- A. 组织结构
- B. 工作流程
- C. 职能结构
- D. 合同结构

答案:D。

▲【2012年考题】编制项目投资项编码、进度项编码、合同编码和工程档案编码的基础是()。

- A. 项目结构图和项目结构编码
- B. 组织结构图和组织结构编码
- C. 工作流程图和项目结构编码
- D. 工作流程图和组织结构编码

答案:A。

▲【2009年考题】组织结构模式反映了一个组织系统中各子系统之间或各元素之间的()。

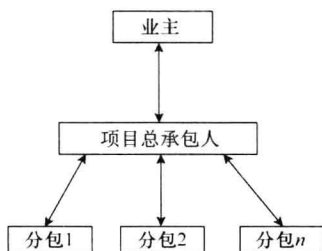
- A. 逻辑关系
- B. 协作关系
- C. 合同关系
- D. 指令关系

答案:D。

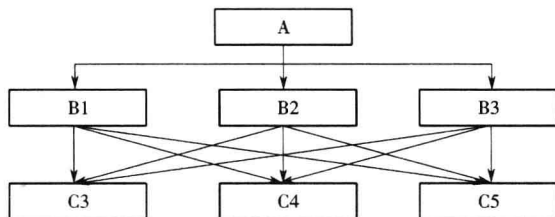
▲【2009年考题】下图反映的是某建设项目业主、项目总承包人、分包人之间的()。

- A. 协作关系
- B. 指令关系
- C. 管理关系
- D. 合同关系

答案:D。



▲【2009年考题】下图所示的项目组织结构模式的特点有()。



- A. 每一个部门可根据其职能对其直接和非直接的下属部门下达指令
- B. 每一个部门可能得到其直接和非直接的上级部门下达的工作指令
- C. 每一个部门可能会有多个矛盾的指令源
- D. 上下级指令传递的路径较长
- E. 矛盾的指令会影响项目管理机制的运行

答案:ABCE。

▲【2010年考题】线性组织结构模式的特点之一是()。

- A. 组织内每个工作部门可能有多个矛盾的指令源
- B. 组织内每个工作部门有横向和纵向两个指令源
- C. 能促进组织内管理专业化分工
- D. 组织内每个工作部门只接受一个上级的直接领导

答案:D。

▲【2011年考题】建设工程施工管理中的组织结构图反映的是()。

- A. 一个项目管理班子中各组成部门之间的逻辑关系
- B. 一个项目中各组成部分之间的组织关系
- C. 一个项目管理班子中各组成部门之间的组织关系
- D. 一个项目中各组成部分之间的逻辑关系

答案:C。

▲【2009年考题】施工项目管理机构编制项目管理任务分工表之前要完成的工作是()。

- A. 明确各项管理工作的工作流程
- B. 落实各工作部门的具体人员
- C. 对项目管理任务进行详细分解
- D. 对各项管理工作的执行情况进行检查