

新宁波帮
风云人物丛书

赶海的人

——新中宇集团董事长**史治而**创业风云

魏玉祺 殷浩◎著

GANHAI
DE REN

历史是一汪深沉的大海，或澎湃，或平静，或包容，或呜咽。史治而，以海为炉，锤炼商业精神，在中国经济改革的商海中，每每早起，迎着海平面上的朝阳，踏着浪花，做一个赶海的人。



中国经济出版社
CHINA ECONOMIC PUBLISHING HOUSE

赶海的人

——新中宇集团董事长**史治雨**创业风云

魏玉祺 殷浩◎著



中国经济出版社
CHINA ECONOMIC PUBLISHING HOUSE

·北京·

图书在版编目 (CIP) 数据

赶海的人/魏玉祺著.

北京: 中国经济出版社, 2013. 6

ISBN 978 - 7 - 5136 - 2382 - 7

I. ①赶… II. ①魏… III. ①史冶而—传记 IV. ①K825. 38

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2013) 第 055553 号

责任编辑 杨 莹

责任审读 贺 静

责任印制 张江虹

封面设计 任燕飞

封面题字 史冶而

出版发行 中国经济出版社

印刷者 三河市佳星印装有限公司

经销者 各地新华书店

开 本 710mm × 1000mm 1/16

印 张 9.75

字 数 142 千字

版 次 2013 年 6 月第 1 版

印 次 2013 年 6 月第 1 次

书 号 ISBN 978 - 7 - 5136 - 2382 - 7/F · 9681

定 价 38.00 元

中国经济出版社 网址 www.economyph.com 社址 北京市西城区百万庄北街 3 号 邮编 100037

本版图书如存在印装质量问题, 请与本社发行中心联系调换 (联系电话: 010 - 68319116)

版权所有 盗版必究 (举报电话: 010 - 68359418 010 - 68319282)

国家版权局反盗版举报中心 (举报电话: 12390)

服务热线: 010 - 68344225 88386794

自序

给所有创业者的话

苦涩的少年养成了我倔强的性格,艰辛的劳作铸就了我坚强的意志,贫困的生活激发了我奋斗的决心,所有坎坷的经历,都是为摆脱贫穷实现自己的梦想而努力奋斗!

我渴望在顺境中前行,但现实根本不可能,我不怕敢于在逆境中接受挑战和考验。成就一个上规模的企业是我一生的梦想。我从经营国有企业到 50 岁下海自主创业,直面挑战,努力实践,自我加压,努力寻求经营之道,发展之策就是为了实现自己的梦想。

贫穷不是专业户,富有更不是世袭。几十年来,我目睹贫穷的在艰难中顽强地崛起,而富有的一步一步衰退,周而复始。历史推动着时代的变化和进步,人和自然就是主宰着这一切的发展变化。

困难中要坚持。因为世上比我困难的还多着呢。他们没有被艰难困苦吓倒,而在向金字塔顶攀爬着……

有点成功,有点钱了,不能得意忘形,不能忘了社会的弱势群体,更不能忘了自己是怎样走过来的,要堂堂正正地做人,给子孙一个交代,给旁人一个启示。

堂堂正正做人,实实在在做事,是我一生的追求。怎么办企业,办企业为什么,是我经常思考的一个问题。我有意总结过去,反省自己,就是想在总结和反省中找到答案:给子孙一个交代,给旁人一个启示。



2010 年摄于中宇大厦，全家福



孙子、外孙



赶海的人 · 目录



自序：给所有创业者的话

引言：起步太守房 001

▶▶▶第一章 · 灰色的 1960

1. “名门”之后 003
2. 灰色的街道 006
3. 卖水果的小男孩 010
4. 我的理想泡汤了 013
5. 一封“检讨书” 015
6. 农村的天地 017
7. 工农兵学校 024

▶▶▶第二章 · 听 海

1. 一封决心书 027
2. “输”掉的前途 032
3. 仓库保管员 036

▶▶▶第三章·看 海

1. 广交会：一张广告牌 041
2. 牡丹香烟 = 肥皂和被面 045
3. 凤凰冰箱的价格战 048
4. 辉煌的五交化 052
5. 体制内的挣扎 058
6. 下海 062

▶▶▶第四章·赶 海

1. 成功男人的背后 065
2. 下海后的短暂彷徨 068
3. 首开先河招募大学生 071
4. 脱颖而出成行业翘楚 077
5. 知未来者先天下 079

▶▶▶第五章·弄 海

1. 一腔热情交了学费 085
2. 这会是我的惊叹号 090
3. 行业冠军的财富密码 095
4. 从余姚进军杭州 102

▶▶▶第六章·走向蓝海

1. 人生迎来第二黄金期 107
2. 到新产业去“掘金” 111
3. 超常规“搞大”锂电板块 114
4. 政策助推 订单飞来 119
5. 面向未来培养接班人 123

▶▶▶第七章·慈善领潮

1. 敏于见微 129
2. 诚信王道 132
3. 财富能手 = 纳税标杆 133
4. “上善若水”的胸怀与“滴水穿石”的执着 136
5. 从“经济人”到“社会人” 140

新中宇集团发展大事记 143

中宇经贸公司荣誉榜 145

后记 148



引言：起步太守房

2009年，史冶而竞标史家太守房的一块土地，除了敏锐的商业价值判断，这块土地对史冶而来讲，还有着特殊的意义。史家太守房，不仅是一脉传承的一种精神，更是他从懵懂中起步去赶海的一种图腾。

贫穷不是专业户，富有更不是世袭。几十年来，我目睹贫穷的在艰难中顽强地崛起，而富有的一步一步衰退周而复始。历史推动着时代的变化和进步，人和自然就是主宰着这一切的发展变化。

困难中要坚持。因为世上比我困难的还多着呢。他们没有被艰难困苦吓倒，而在向金字塔顶攀爬着……

有点成功，有点钱了，不能得意忘形，不能忘了社会的弱体群势，更不能忘了自己是怎样走过来的，要堂堂正正的做人，给子孙一个交代，给旁人一个启示，愿祖国繁荣昌盛，愿天下人明天会更好！



第一章 灰色的 1960

历史背景:1960年,中国经济大放“卫星”,农村发展形势“喜人”,全国工厂关停过半,2000多万新招职工被驱回农村……



1. “名门”之后

1947年的一天,在余姚城区北部的一座百年老宅——史家太守房,一名男婴呱呱坠地了。这便是史家的第二个孩子,后来在余姚企业界叱咤风云的史冶而。

余姚是个“五山二水三分田”的风水宝地,秦时置县,南以四明山为锦屏,北以杭州湾为明镜,中间是一个运河湖泊交错的偌大的冲积平原——宁绍平原中段。华夏文明和长江文明的代表河姆渡文化就发祥在这里,物华天宝的余姚为中华民族培育了一代代杰出的人才。自唐以来,余姚代代有贤士,进士 684 人,状元 5 人,在朝廷和各地为官的达 1500 余人,有“姚江人物甲天下”的美誉。余

姚与孔子老家曲阜、孟子老家邹县并称为全国仅有的三个“文献名邦”。

史诒而出生时的所在地叫史家太守房，位于余姚城区阳明街道阳明社区，处于城区中心位置。阳明街道以纪念明朝余姚籍的著名哲学家、思想家王阳明得名。王阳明与以高风亮节著称的严子陵、《明夷待访录》和《明儒学案》的作者黄宗羲、影响日本儒学发展的“胜国宾师”朱舜水一道被称为余姚四先贤，而他成为影响最大的一位。

传说王阳明出生时，彩云盈楼，久久不散，故旧居为瑞云楼。瑞云楼前柱上的楹联为：“立德立功立言真三不朽，明理明知明教乃万人师。”王阳明的理学思想对后世影响深远，对史诒而也是如此。

王阳明的诗文很出色，尤其他的“阳明心学”，突破了当时沿袭多代的程朱理学桎梏，成为浙东文化学派新的代表。

王阳明的实践精神与成就事功的价值观，是清代学术及浙东学派“经世致用”的本原。王阳明“知行合一”的学说思想有着浙东学派的鲜明精神气质和特征，深刻影响着浙东文化和宁波商帮的发展。

王阳明为余姚留下了文才斐然的名胜古迹，他在龙泉山中天阁讲学，培养了钱德洪等一批王学的优秀人才。至今保留的古建筑有其出生地“瑞云楼”遗址，读书处“龙泉寺”，讲学处“中天阁”，他亲笔题字的“祭忠台”、“理学旧居”等，龙泉山另有纪念性建筑“阳明祠”、“故里碑亭”和“阳明亭”等。

史氏老宅与王阳明故居相隔不远，是余姚老城区现存面积最大的历史街区中的一座老宅。相传此宅原为洪氏所有，清光绪时由史氏五房及邵氏共同购入，各得一半。该宅规模宏大，气势不凡，系史氏家族重要的聚居场所。

根据余姚史氏家族的族谱，在该老宅出生的史家后人，祖上均来自于历史上曾经风光显赫的南宋四明史家。据考证，余姚史家源自于四明（即鄞县东钱湖）史家，其祖上有过显赫的威名。南宋初年，四明史家有一位名为史浩的秀才，上京赶考得中进士，后来做了宰相。至今，在鄞州东钱湖还有“东钱湖十景”之一的“余相书楼”，就是南宋淳熙五年（1178年）丞相史浩爱此山色水光，奇幽绝胜，筑“月波楼”于月波寺内，后明代万历间宰相余有丁告老还乡后在废址上重建“五柳庄”，成为一景。

史料记载,史氏家族在南宋时期(1127—1279年)曾出过“三相二王七十二进士”,“满朝文武,半出史门”。

史弥远为史浩之子,父子俩先后任南宋丞相,其中史弥远任宁宗、理宗两朝丞相达26年之久。自史浩起,史家兴盛一时,并成为我区历史上第一望族,有着“一门三丞相、四世二封王、七十二进士”及“北宋杨家将,南宋史家相”之说。当时宁波月湖的三岛十洲就多为史氏豪门所有。据说,宁波之所以有八月十六过中秋之习俗,也和史氏有关。

根据史家族谱记载,南宋宁宗年间(1194—1224年),史氏家族第36世孙史弥贤(字贤叔,中散大夫)由鄞邑往来余姚,见龙山舜水之胜,遂隐居余姚城西南里。

史弥贤传子德,史德随父徙居余姚,为余姚史氏之始祖。

800年来,从宁波迁居余姚西南里的史氏家族散居余姚南北两城,家族兴盛,人才辈出。清代著名史学家邵晋涵所谓“代有伟人,为时标准”(《余姚两城史氏续谱序》,《余姚史氏宗谱》卷首),认为余姚史家是当地的一大望族。

史家对子女教育非常重视。据《史氏家谱》记载,“八行”即“孝、友、睦、姻、任、恤、中、和”,大意为尊敬祖先行孝道,兄弟互敬,行为合乎礼仪。“八行”就是史氏祖先教育后人的祖训。

时过境迁,在代代相传的过程中,史家在商业领域进行了拓展。史冶而的曾祖父史济宏,字叔琅,生活于19世纪下半叶,曾在江苏南浔经营化工颜料并担任总会计,是一位成功的商人。史济宏的后代史美桢(即史冶而祖父)长期在余姚农民银行任职,也是商业经营的重要部门,职位最高至总务。史冶而的父亲史集章从事会计工作,也与商业经营息息相关。

不过史济宏和史美桢两代人都是独子,史美桢也仅有得两个儿子,在这100多年间并没有出现人丁兴旺、人口大繁衍的盛况,家族发展已趋向平落。根据周年120年的中低盘旋惯例,史冶而认为传到他这一代应该走向回升反弹了。凭借着现在改革开放的浪潮,他希望能够通过自己的努力,让史家重新走向兴旺,这有待于现在史氏家族的儿女们去努力。

尽管家族发展到史冶而父亲这一辈已非常贫困,但史氏家族几代人在商业

经营上的积累,让史冶而耳濡目染,这也无疑为史冶而日后成就商业传奇提供了良好的土壤。

按照史氏家族“积善致悠久,济美习庭训”的字辈谱排法,史冶而属于庭字辈,为史家第64世孙。史冶而的儿子史科达,则属于训字辈,孙子史中乾为纯字辈。

史冶而生活在20世纪中期的中国乱世。不过两年后,他就迎来了新中国的成立,迎来了由乱而定的时期。

1949年10月,毛泽东在天安门城楼上一句“中国人民从此站起来”的声音振聋发聩,向全世界传达了新中国的声音。这也开始打破了尚在襁褓中的史冶而所享受的平静的生活,尽管年幼的史冶而还不知道新中国正发生着翻天覆地的变化。

从此,新中国第一个五年计划开始实行,抗美援朝获得巨大胜利,鼓舞了第三世界。中国第一个生产载重的工厂——长春第一汽车制造厂生产出第一辆汽车,中国第一个飞机制造厂试制成功第一架喷气式飞机,中国第一个制造机床的工厂——沈阳第一机床厂建成投产,我国第一颗原子弹爆炸成功,这些鼓舞人心的大好消息有如一股快乐的激流,在全中国所有人民的血管中涌动。

年幼的史冶而尽管还不懂得这些,但当他看到所有的人都在高音喇叭里宣讲的“鼓足干劲,力争上游,多快好省地建设社会主义”的大潮流中,生活虽然艰苦,但精神的力量无穷,史冶而还是尽情享受童年的快乐。

但这种安静的日子随后被中国的大变革打破。



2. 灰色的街道

20世纪60年代是一个激荡、变革的年代。战后革命和政治变革冲击了这个时代大多数人的生活秩序,也使得社会未能造就大量财富。当时的中国,各种社会运动不断,社会普遍贫困,正常的生产秩序遭到破坏。

与史冶而一样,中国的许多创业型企业家都出生在那个年代。社会的变局,家庭的贫困,岁月的磨难,让这些企业家们饱经沧桑,让他们在挖掘第一桶金之

前经历了炼狱般的考验。这些都成为他们今后创业时无价的精神财富。

在新中国成立的火红日子里,很多老百姓的生活却过得单一而贫乏。史家也不例外,家庭收入来源单一,经济拮据,童年的史冶而常常处于忍饥挨饿的境地。5岁那年,他得了脑膜炎,由于没有及时医治,留下了记性不好的病根。

但上苍对史冶而的考验远不止如此简单。

历史的钟摆来到了20世纪60年代。

1960年,对整个新中国来说,是个灾难的年份,对所有中国人民来讲,也是一个悲痛的年份。

这是历史上有名的三年“自然灾害”的中间一年。1959年,新中国出现了“受灾范围之大,在五十年代是前所未有的”严重自然灾害,受灾面积达4463万公顷,成灾(收成减产80%以上为成灾)面积1373万公顷,其中成灾占受灾面积的30.8%,集中在主要产粮区,河南、山东、四川、安徽、湖北、湖南、黑龙江等省区的旱灾,占全国成灾面积的82.9%。全年成灾人口为8043万,超过1949—1958年平均数80%以上,其中山东、湖北、四川各占1000万。本年春荒人口达9770万人,相当于1949—1958年各年平均值的2.87倍。

1960年,继1959年大灾害后,全国除西藏外又发生了近百年少有的特大灾害,受灾面积达6546万公顷,成灾面积2498万公顷,受灾面积居新中国成立以来首位。主要灾害是北方为主的持续特大旱灾和东部沿海省区的严重台风洪水灾害。

这种自然灾害严重考验着党和人民的智慧和毅力。我们都知道,“大跃进”运动、“人民公社运动”中的“左”倾错误和苏联修正主义集团撕毁合同、撤走专家、逼还债务都为这种灾害雪上加霜,让新中国的劳动人民生活在水深火热当中,外流逃荒、营养病、破产度荒、卖送儿女、非正常死亡,这些阴霾笼罩在每个中国人的心头。

当然,14岁的史冶而也不轻松,这对他来说也是绝对难忘、刻骨铭心的一年,14岁的史冶而遭遇到了人生的一次大考验。

由于1958年开始的“大跃进”和“人民公社化运动”,使国民经济遭到严重破坏。尽管当时各种报章、广播都在传播着诸如“农村发展形势‘喜人’等”美好

的信息,但实际上全国工厂关停过半,2000多万新招职工都被驱回了农村……加上三年自然灾害,广大人民的生活水平不断下降,饥荒严重,食品紧缺。这也不可避免地影响到了史家的生活。

那个年代是一个倡导多子多福的年代。和当时社会上的主流思潮一样,史家的孩子也是越生越多。1960年史冶而已经有了7个兄弟姐妹,排行老二的史冶而正在念小学五年级。一家9口人的生活全部靠着父亲做会计的微薄收入,尽管当时物价极低,可仅仅靠每月47元的收入平均每月给祖父5元,房租3元,尽管当时有姐姐和姐夫的资助,仍难以为继。史冶而和兄弟姐妹们都是吃了上顿没下顿,个个嗷嗷待哺而又无法果腹。

在这场“天灾人祸”的大灾难中,史冶而的家庭虽然勉强能过,但全国有上千万人死于饥饿,很多人吃草根树皮,甚至是泥土,饿殍遍野,一片凄惨景象。相对来说,史家还有起码的保障,至少不至于饿死。

但是,面对着嗷嗷待哺的孩子,1958年的父亲犯了一个情有可原的“严重错误”——利用职务之便陆续动用了其工作单位——余姚某蔬菜市场的公款来补贴家用。

父亲是个本分的人,这种本分来自天性,在他看来,有着书香门第血统的史氏家族是绝对不会做出有违伦理道德的事。精于计算的会计身份,让他对自己的挪用找了很多的理由。实在出于无奈,他对每笔挪用的“公款”都做了很详细的记账,他并没有贪污的意图,他还想着在合适的时间以合适的方式来偿还这笔“应急”的款项。

这个从情理上来说可以原谅,但实际上“非常错误”的决定引起的连锁反应可想而知。1960年秋天,国家已连续三年遭遇经济困难,财政入不敷出,当时中央在全国各地发起查账运动。史冶而父亲看到挪用公款的事情已经瞒不下去,在当时最为困难的时候,要想还上这笔“巨资”,对当时的父亲来说比登天还难,与其等着查账到家门口,还不如自己主动交代,争取从宽。

父亲毫不犹豫地主动向单位里做了交代,交代自己挪用了单位公款760元钱补贴家用。他交代的时候是带着深深的自责、忏悔去的,把自己的全部动机、行为都一五一十地给组织做了交代。

余姚蔬菜市场的上级领导及有关政法部门对父亲进行了宽大处理。处理结果是：史冶而父亲每月必须从工资里拿出20元偿还单位挪用的公款，直到还清挪用的公款为止，免予刑事处罚。

这是一个非常宽容的决定，在当时革命热情压倒一切的情况下，无论多小的错误都完全可以上纲判刑，况且吃着大锅饭开始“大跃进”是革命的需要。这对父亲来说是非常幸运的，包括史冶而和他的兄弟姐妹。回忆起这一段经历，史冶而始终耿耿于怀，“父亲背了罪使我们活了下来，我一生深感悲痛怀念，我要努力造就新的人生。后来，在我父母亲的坟碑上写上两句话：‘含辛育儿千秋功，世代创业拓新天’，以表示对父母的深深怀念和感恩，立志去创造美好富裕的明天，回报社会”。

虽然这是个宽容的决定，但对史家来说也是不幸的、痛苦的。在父亲仅有的每月47元工资中，必须扣除20元用于偿还，还有27元可供一家人消费，固定的开支是每月必须要拿出3元钱来交房租，家里的生活愈发窘迫了。

由于家里严重的不敷出，14岁的史冶而被迫中断学习。14岁本该是一个“少年不知愁滋味”的年纪，无忧无虑、充满欢笑，但严酷的现实让史冶而被迫走上了一条艰难的求生之路。

古时有“男上十二可当家”，意思是男孩子到12岁就可以担当很多责任了。14岁的史冶而远离了无忧无虑的求学生涯，在史冶而的生活里，1960年起没有了同学和课本；在史冶而的眼里，1960年的余姚街头都是灰色的；在史冶而的心里，1960年的冬天特别寒冷。

这个剧变对史冶而的影响无疑是深远的。尽管在当时的情况下，谁都无法预期每个人的生活。就像很多人无法预期我们可以住上宽敞的“洋房”，开上漂亮的汽车，甚至坐着飞机周游世界。一切未知的生活摆在史冶而面前。

唯其如此，一切才有故事。

余姚蔬菜市场的领导和同事发现史集章一家的日子实在难以过下去，非常同情。但决定偿还的款项不许改变，他们也无权改变，能做的就是有限的资源里帮济下这一家人。经过多方商议，市场领导“闭眼”放了一马，允出少量的蔬菜、水果让14岁的史冶而到小街小弄上去挑担叫卖。这一颇具货郎特色的举