

如果你**没有**创意,  
OK! 这本书会让你  
**独具匠心**!

如果你**拥有**创意,  
OK! 这本书会给你  
**锦上添花**!

给自己的**大脑**重装一次**系统**  
**突破思维的瓶颈**  
**摆脱“标准答案”的束缚**

# 创意

徐 谦 • 编著

# 是这样思考 出来的

迎接自己思维的春天，释放自己思考的天赋，让自己成为真正的创意达人！

好点子的身价是没有上限的，点子是所有财富的起点。

——拿破仑·希尔



# 创意 是这样思考 出来的

徐 谦 • 编著



金城出版社  
GOLD WALL PRESS

## **图书在版编目（C I P）数据**

创意是这样思考出来的 / 徐谦编著. —北京：  
金城出版社, 2013.6

ISBN 978-7-5155-0757-6

I . ①创… II . ①徐… III . ①创造性思维  
IV . ①B804.4

中国版本图书馆CIP数据核字（2013）第116980号

## **创意是这样思考出来的**

---

**编著者 徐 谦**

**责任编辑 梁一红 （投稿信箱：liangyihonggg@sina.com）**

**开 本 710毫米×1000毫米 1/16**

**印 张 15**

**字 数 170千字**

**版 次 2013年6月第1版 2013年6月第1次印刷**

**印 刷 北京紫瑞利印刷有限公司**

**书 号 ISBN 978-7-5155-0757-6**

**定 价 30.00元**

---

**出版发行 金城出版社 北京市朝阳区和平街11区37号楼 邮编：100013**

**发 行 部 (010)84254364**

**编 辑 部 (010)64210080**

**总 编 室 (010)64228516**

**网 址 <http://www.jccb.com.cn>**

**电子邮箱 jinchengchuban@163.com**

**法律顾问 陈鹰律师事务所 (010)64970501**



创意，一般说来，就是非常新颖和具有创造性的想法、策划与谋略。与传统相比，带有一定的叛逆，也是一种打破常规的大智慧，是一种智慧的延伸。我们可以看看自己的生活，看看现在的世界，再回想一下过去，很难想象，如果人类没有创意，我们现在的生活将会是什么样子。

如果放在过去，创意的产生是为了我们社会向前发展的话，那么在以后，创意对我们的生存而言，将是最基本的条件。

我们每天都会面对新知识、新鲜的事物和新出现的问题，在这个时候，我们不要将自己封闭起来，应该让自己接受它们。也许一个新的创意就能让我们从中获得不少启示，从而让我们的生活变得更加美好。

对我们而言，你是想做一个等待新鲜事物出现的人，还是想成为一个促使新鲜事物出现的人？你的这一个选择，也决定了你自己的生活方式。有些人想做第二种，但他时常会抱怨他没有机会进行创意。其实，创意的机会每天都会在你的脑子里产生，关键在于你愿不愿意去花时间去思考，让创意留下来。许多看似神奇的创意，就在于我们看见平时最常见的东西，我们能产生属于自己的与众不同的想法。



我们不要总是只做别人已经做过的事情，我们要从这些看似平常的事情背后寻找隐藏的不寻常，只有这样，我们才能找到创意的源泉。当我们做跟别人一样的事情的时候，不要以为别人做的就是完美的，我们要寻找一个全新的思路去完善它。比如当我们读一本书的时候，我们要做到“眼到口到心到”，试着把作者的思想融入自己的大脑当中，想一想能不能用这些思想，创造出一种的新的东西，开拓一片新的领域。

这个世界，如果没有了创意，我们会变得茫然。如果你拥有了创意，它就有可能会改变你的生活，带着你走向成功！

翻开这本书，它会告诉你：创意是这样思考出来的！

# 目录...

## 第一章 创意准备：创意的对象你知道吗

◎ 创意对象，就是人的思维所指向的目标。你在思考的东西、想解决的问题、想改进的产品中的“零件”“问题”“功能”就构成了创意对象，通过对创意对象的思考，你到底要改变什么要得到什么。

创意对象最根本的特点就是“无穷多”。这个特点分别表现在三个方面：无穷多的属性、无穷多的数量、无穷多的变化。

创意对象的属性是无穷多	2
创意的数量是无穷多的	4
事物变化中隐含无限多的创意	7
从创意对象中选取自己需要的部分	9



## 第二章 创意基础：每天开发一点想象的空间

◎

郭沫若逝世前不久曾语重心长地说：“有幻想才能打破传统束缚，才能发展科学，科学工作者们，请你们不要叫想象让诗人独占了。”所以，对于创意而言，想象力是非常重要的。

◎

梦有时候也是你的创意来源	12
想象是一切创意活动的基础	16
创意的灵魂是想象	19
要保持旺盛的想象力	21
想象不息，创意不止	23
超前意识带来伟大创意	26
想象要不在意过去	30

## 第三章 创意来源：捕捉灵感的一瞬间

◎

灵感对于创意来说，是创意的启明灯。有时候一个灵感，能给人带来眼前一亮的感觉，于是便有了自己新的想法，有了自己的创意。

◎

灵感是创意路上的启明灯	34
灵感只存在于一念之间	39
这样才能与灵感零距离	43
如何捕捉灵感，你学会了吗	46
进入“蒙娜丽莎”式的灵感境界	51
创意也分时机，别错过机会	54
创意其实很简单，是你想得太复杂	55



## CONTENTS

# 第四章 创意必须：先打破思维定势

◎

对于人们而言，一个好的点子往往能够带来意想不到的结果。如何才能有好的点子呢？这就需要我们先打破自己的常规思维，从不同的角度来看问题。

◎

换个角度，点子就来了	58
要做一匹自由的马，摆脱束缚	60
创意需要想象，不能钻牛角尖	63
多一个创意，劣势也能变成优势	64
多点想法，多点创意	66
创意不同，你的人生也不同	68
不拘成法，独辟蹊径	70

# 第五章 创意答案：条条大路通罗马

◎

很小的时候，我们被标准答案束缚了思维。当我们想跳出这个圈子的时候，我们才发现已经晚了。所以，从现在开始，摆脱标准答案的束缚，让我们的思维跳动起来，来拥有属于我们自己的思想！

◎

从书本中走出来	74
人云亦云，这样的心理不能有	77
思维要广阔，不能狭隘	80
让思维互补，你会创意不绝	83
创意就是“神来之笔”	85
创意需要思维的转变	88
法无定法，守正出奇	90
让思路拐几个弯	92



## 第六章 创意规律：千呼万唤始出来

◎

创意和方法一样，只有更好，没有最好，当我们愿意开动脑筋去寻找的时候，我们就有可能寻找到新的出路。

◎

第二个应聘者	96
创意肯定是有，重在寻找	97
有时，好创意不需要增加成本	99
站在别人的角度来想问题	100
要善于利用别人的好奇心	102
简单中也潜藏着创意	104
从生活常识出发寻找创意	106
创意可通过推理实现	108

## 第七章 成功创意：突破规则，谋定而后动

◎

同样的竞争市场，同样的勇气，同样的资历，还有同样跃跃欲试的梦想，失败和成功相差的就是那么一点点小小的创意。

◎

思维活跃的犹太人	112
创意也在规则的改变中	116
超出常规才是策略	118
出“奇”制胜	122
与众不同就会产生创意	125
“万事俱备”不如“马上行动”	127
拆掉围挡思考的墙，让你打破常规	130
不要小视“看似荒谬的想法”	133

## 第八章 独特创意：玩的就是敢于冒险，绝处逢生

◎

创意就是要独树一帜、与众不同、别出新裁、不落俗套。可需要想做到这些，就要另一种表达方式，另一种思想的延伸。也许，敢于、善于冒险是创意的来源。

◎

大胆猜想探究出路	138
有时，顺着缺点思考	141
有没有想过绝处逢生	145
让冷静的思维活跃起来	148
谁说白日梦就一定不能实现	151
通过切身利益来刺激创新	153
守旧无异于等死	155
不要盲目地跟着别人	157
有长远的眼光，还要扛得住嘲笑	159

## 第九章 出色创意：拼的就是智商和情商

◎

众多富豪们借鸡生蛋、借壳上市、借船出海，都是出色创意的实践，每一次，自己的财富便扩大数倍。所以，真正的策划人，都是善于“四两拨千斤”，以“创意”取天下的。

◎

学会了“借”，一切迎刃而解	162
有勇气，才会有想法	165
借鸡生蛋，无本生万利	167
借人之力，成己之实	170
“空手套白狼”，靠的就是想法	173
借梯登楼，一样可以成功	175
聪明的大脑是最大的财富	177



天下之财为我所用	182
万事万物，都可以策划	184
花钱=赚钱，关键在于会花钱	186
最经济有效的广告	188

## 第十章 惊人创意：要的就是惊世骇俗

◎

世界上最伟大的创意和发明，都源于懒人想少走几步路，嘴馋的人想吃更可口的美味，还有那些异想天开的联想。

◎

自粘性便条纸是这样“想”出来的	192
剃须刀是这样发明的	194
吸油泵的“原理”其实很简单	197
“瓜果书”的起源	200
麦当劳公司的“老题目”	204
通用汽车公司的新战略	207
首席推销员的“自白”	215
小小的妙计，成就了一个人	218
李维公司的细节捕捉	222
索尼公司的敢为人先	225
德国大众的出奇制胜	228

# 第一章 创意准备： 创意的对象你知道吗



创意对象，就是人的思维所指向的目标。你在思考的东西、想解决的问题、想改进的产品中的“零件”“问题”“功能”就构成了创意对象，通过对创意对象的思考，你到底要改变什么要得到什么。

创意对象最根本的特点就是“无穷多”。这个特点分别表现在三个方面：无穷多的属性、无穷多的数量、无穷多的变化。



## 创意对象的属性是无穷多



所谓“思维对象的属性”，也就是每一种事物或现象所具备的性质。这种性质使得一个事物区别于其他的事物。当两个以上的事物在一起作比较的时候，它们各自不同的属性就能够充分地显示出来。

从整体上来说，任何一个事物具有无穷多的属性。从每一个具体的对象来说，它所具有的属性也是无穷多的。比如，一块普通的面包有烤黄的、松软的、有香气的、有甜味的、长条型的、白面做的、温热的、特定面包厂生产的、特级师傅做的、在特定季节、特定时候做的，等等，这些都是面包的属性；再比如，冰箱的高度、颜色、价格、产地等是用来描述这台冰箱特征的，这些都是冰箱的属性：还比如，在你隔壁房间的某个人，他是男性，是黑头发，是平板足、中等身材、高鼻子、态度和蔼，既是爸爸也是儿子，有时是学生有时是教师，是某女士的丈夫、某男士的朋友，还是乘客、旅客、顾客、观众、消费者，某学会委、某书作者等，这也是它的属性。

人们可以根据需要把对象的某一属性提到首要地位去研究，即人们可以从特定方面、不同的角度去研究某一对象。例如，“水”这一对象具有物理方面的本质属性，也具有化学方面的本质属性。当人们从物理性质方面来考察“水”时，是研究它的物理形态：液体、具有涨缩和压力，它是无色、无味、密度为1、在一个标准大气压下沸点为100℃、冰点为0℃的液体；而当从化学方面考察“水”时，就首先考虑到，它是由氢和氧构成的最简单的化合

物，其化学分子式为H<sub>2</sub>O……所有这一切，都是人们根据生产、生活、工作等方面需要，从不同的角度研究水的属性的表现。

某一对象的属性有的是特有属性，有的是共有属性。特有属性是指为一类对象独有而其它对象所不具有的属性。人们就是通过改变创意对象的特有属性来进行寻找创意。正因为如此，我们能够发现，每一种具体的事物和现象都不同于任何别的事物和现象，都是独一无二的。

德国哲学家莱布尼茨曾给当时的国王讲哲学。莱布尼茨说：“世界上没有两片完全相同的树叶。”国王不相信，就让宫女们到后花园去找“两片完全相同的树叶”。结果不用说，宫女们折腾半天，一个个空手而回。

别看一片小小的树叶，如果细细考究起来，它所具有的属性同样是无穷多的：长短、宽窄、厚薄、色彩的浓淡、边缘的锯齿形状、中间的脉络走向……其中的每一种属性都可以再细分出许多种。要想找出两片其各自无穷多的属性完全吻合的树叶，显然是办不到的。

树叶是这样，每一种事物都是这样，每一种现实问题也都是这样。然而，我们的创意思维经常受到各种因素的约束。对同一种事物和现象只能看到它的一种或少数几种属性，并且以此为满足。在思考问题时，我们对某个问题能够找到一种答案就以为万事大吉了，不愿意或者根本就想不到去寻找第二种乃至更多的解决方案。这些想法都限制了创意活动的进行。



## GG 创意的数量是无穷多的

物质是一切事物和现象的总根源，意识或精神不过是物质形态的属性。

我们这个世界上存在着无穷多的事物，产生着无穷多的现象。在自然界，大到日月星辰，小到尘埃微粒，无穷多的事物散布在我们周围；在人类社会，有无穷多的事件发生在我们周围。正如希尔伯特所言：无穷是一个永恒的谜。而破谜、揭秘是人的天性，它为人们的创意提供了无限多的可能。

所有这些客观的事物和主观的现象，都有可能成为我们创意思维的对象。换句话说，创意的素材遍地都是，创意的机会是无穷多的，只要我们仔细观察，开动脑筋，思考任何一种事物或现象都能够产生创意。这方面的事例不胜枚举。有一位教授洗完澡后，拔下澡盆的活塞放水。他发现水流在排水口形成了漩涡，是向左旋的。这件不起眼的事引起了他的好奇。他又拿其他器具做实验，并且观察河流中的漩涡，结果发现它们都是向左旋的。教授于是联想到，这种现象大概与地球自转的方向有关。果然，在南半球国家，孔道水流的漩涡是向右旋的；而赤道地区的孔道水流并不形成漩涡。最后，这位教授总结出了孔道流水的规律，提出了一种新观点，在研究台风等方面具有实用价值。

当我们的头脑只思考一个问题或者一个事物的时候，也同样面临着数量无穷多的可供思考的对象。因为实际事物总是以这样或那样的方式相互联系着、制约着。比如说，今天你喝酒喝醉了，除了要考虑酒的问题（度数太高、数量太大），还要考虑菜的问题（是否解酒），还要考虑自己的身体状

况、精神状态，还有喝的时间等因素。从追根究底的观点来看，造成一次醉酒的因素其实是无穷多的。

一个商场只要对外营业，就会树立起自己的社会形象。请读者朋友认真想一想，构成或影响一家商场的社会形象的因素有多少种呢？第一，从商场的一般特征来说，其因素有：经营历史、社会知名度、在商界范围的渗透程度、商场的目标市场等；第二，从商场中的商品特征来说，其因素有：品种齐全的程度、商品的质量、商品的适应性及其更新速度、商标名称的使用等；第三，从商品的价格特征来说，其因素有：总体价格水平、质量价格比、与同行业竞争者的比较等；第四，从职员的服务特征来说，其因素有：员工的仪容仪表、售货员的态度、业务技能、服务方式和设施、对消费者利益的关心程度、消费者的反应等；第五，从商场的物质设施来说，其因素有：商场建筑的外貌、所处路段和周围环境、内部装修水平、顾客的走道和升降设备、商品的布局和陈列、清洁卫生程度等；第六，从商场的宣传特征来说，其因素有：广告媒体的使用、发布商品信息的数量和速度、宣传的真实程度等；第七……

如果邀请我们设计或者重塑这家商场的社会形象，那么我们需要考虑的因素其实是无穷多的。

面对周围如此多的事物或观念，我们究竟应如何展开创意思维活动呢？其实，我们在自觉地做任何事情时，心中已有了一个明确的目标。目标是创意的龙头，其他所有思想和行动都是围绕这一目标展开的。面对众多的事物或观念，我们的头脑首先要围绕某一目标对它们进行筛选，选取与目标相关的若干对象进行深入细致的思考。这样，原本无穷的可供思维的外界对象就变成数量有限的对象了。

这样一种简单的道理，为什么许多人认识不到呢？在很多人的眼光中，



这个世界上的东西绝大部分都已经完美无缺，没有改进的必要。他们认为，椅子就是椅子。设计椅子就不必考虑桌子的问题。当我们能够打破这种狭窄的目光，而把更多的事物和现象纳入我们思维的时候，新奇的创意便会自然地浮现出来。

一杯咖啡的味道取决于哪些因素呢？我们可以列举出如下一些：产地、品种、成熟程度、采收质量、炒法、粉碎程度、存放时间、水的品质、水的硬度和温度、咖啡与水的接触方式、煮过后的保温度、放置时间，等等。其中的每一种因素又可以细分为更小更多的因素，比如“炒法”，就有方式、温度、用具、环境、工人的熟练程度等方面的区别。因而我们可以说，能够对一杯咖啡的味道产生影响的因素，实际上是无穷多的。因而，我们对于咖啡味道的改进就具有无穷多的可能性，或者说，具有无穷多的改进方法。比如，种植一种新品种，产生了一种新口味；换了一种烘炒法，又产生了一种新口味；采取不同品质的水，口味又发生了改变……客观对象无穷无尽，创意思维也就永远不会枯竭。

从创意的对象上看，由于事物现象间的因果关系是复杂多样的，它不仅仅以链式形态存在，而且现象间更以立体的链式网状结构存在着，总是以这样或那样的方式相互联系着、制约着。

准确地选取与特定问题有关联的外界对象，从创意思维的角度来说，是获得新创意的基本前提，同时我们还应该看到，进入思维过程的对象并非所有的对象，还有无穷多的对象，因为我们主观上认为它们与目标“无关”而遭到舍弃，但舍弃的对象却不一定与目标真的无关，在一定的情况下，打破常规，扩大选取范围，把原先摒弃的对象重新纳入选取，有时会产生奇妙的创意。