

创业还是守业？

想当房奴、车奴

还是一身轻松走天下？

为80后创业者量身打造的最实用、最全面、最有价值的『经济适用书』。

后

王贵水◎编著

创业守业金律

河北出版传媒集团

花山文艺出版社

80^后 创业 金律

王贵水◎编著

IP 河北出版传媒集团
花山文艺出版社

图书在版编目(CIP)数据

80后创业金律 /王贵水编著. -- 石家庄: 花山文艺出版社, 2012

ISBN 978-7-5511-0467-8

I. 8… II. 王… III. 职业选择—青年读物 IV. C913.2-49
中国版本图书馆CIP数据核字(2012)第047541号

书 名: 80后创业金律

编 著: 王贵水

组 织: 李 爽

责任编辑: 刘燕军

责任校对: 齐 欣

封面设计: 博雅工坊

出版发行: 花山文艺出版社(邮政编码: 050061)

(河北省石家庄市友谊北大街330号)

网 址: <http://www.hspul.com>

销售热线: 0311-88643226/32/24/28/29

传 真: 0311-88643225

印 刷: 北京正合鼎业印刷技术有限公司

经 销: 新华书店

开 本: 787×1092 1/16

字 数: 162千字

印 张: 13.5

版 次: 2013年4月第1版

2013年4月第1次印刷

书 号: ISBN 978-7-5511-0467-8

定 价: 32.00元

(版权所有 翻印必究·印装有误 负责调换)

前言

我们为什么爱创业，要创业呢？因为创业不仅是一种能养活自己的劳动方式，它更是一种“无中生有”的财富创造过程！众多的商业巨子，都是通过创业，实现了从一无所有的穷光蛋，到腰缠万贯的财富达人的转变。

美国著名新闻机构 CNN 报道说，人类将要处在一个无固定化职业的社会。因为有学者预测，人类现有的大多数职业，再过二十年，将会永远地消失，到那时失业和倒闭，将是最司空见惯的事情。而创业是开创事业的活动，它将会是现代人生存的第一需要！那些认为只有找不到工作的人，才会去创业的说法是非常可笑的。其实创业是人类社会的常态，如今的中国处在一个新的发展阶段，创业更是财富积累的主要途径。

创业已经成为我们这个时代精神深处的需求，创业者、企业家更是成为这个时代备受推崇的英雄。中国三十多年的改革开放史，也是一部中国企业家的创业史。二十多年前兴起的那次创业大潮，让众多壮志满怀、渴望成功、胆识过人的弄潮儿投入其中，创造了一个又一个关于财富神话的创业传奇。这些神话与传奇在今天仍为人们所津津乐道。而在不久的未来，谁会是中国商业领袖，谁会引领中国经济崛起于世界的东方？

创业，当然不是一件容易的事，它要受各方面因素的制约和影响。创业过程是一个不断抉择的过程，是成功与失败交织在一起的过程，是

一个项目从孕育、诞生、成长到成熟的漫长过程，什么都要靠自己摸索、去创造。什么样的人适合创业？如何敲开创业的大门？怎样迈出最艰难的第一步？创业过程中如何找钱、找人、找市场？创业成功的秘籍又是什么？这些都很发人深思。

总之，创业的路很长、很艰难，善于向别人学习，借鉴创业成功者的经验，可以少走一些弯路。通过我们编著的《80后创业金律》这本书，相信你会从中感受到创业成功者们智慧火花的碰撞，并能有所启迪。



目录

CONTENTS

上篇 创业的准备

第一章 创业其实很简单 3

成就财富的梦想/3

创业改变人生/6

成功 = 目标 + 行动 + 坚持/9

创业者要学会看天、看地、看久远/13

目光长远才能闯出一片蓝天/17

永远不要忘记自己的创业梦想/19

第二章 创业需激情，拼搏才会赢 22

激情是创业成功的前提/22

带着创业的梦想去战斗/25

创业就是面对困难的过程/27

一切都归功于坚持/29

成功是勇敢者的天堂/31

敢想还要敢做/33

恋爱中的激情 + 信仰般的忠诚/35

满怀信心地上路/39

第三章	创业要三思而后行	42
	思路决定出路/42	
	创新者生，墨守成规者死/44	
	创业其实是一项投资/46	
	机遇与风险并存，有仙果的地方也许就有毒蛇/48	
	什么人适合创业/50	
	优秀创业者应具备的特质/52	
	创业者的战略思考/55	
第四章	打开创业之门的是人脉	58
	人情是一笔不可估量的财富/58	
	拓展自己的人脉/60	
	储蓄自己的人脉/61	
	寻找“贵人”的诀窍/64	
	维护你的人脉网络/65	
	树立自己的品牌/67	
第五章	让合作打响创业的头炮	70
	合伙创业应做好的准备/70	
	寻找合作伙伴应遵循的原则/72	
	假借成功企业之“力”/74	
	如何选择抱团创业伙伴/76	
	学会主动出击/78	
	共享资源，虚拟合作/80	
	依靠员工的力量/83	
	学会分析创业效果/84	

第六章 组建精英团队，造就创业传奇 … 88

团队创业是大势所趋/88

打造你的核心团队/90

对团队伙伴给予充分的信任/92

搭建合理的利益分配平台/94

团队合作要扬长避短，优劣互补/96

制度是团队持久稳定的关键/98

人心齐，泰山移/99

第七章 创业之初学点财务知识 …… 102

如何寻找创业资金/102

创业资金要用在正确的地方/105

适度的创业资金不可少/107

让钱更有效地流转起来/109

轻轻松松地催账/112

节流是最有效的理财手段/114

要在合适的地方“滚雪球”/116

怎样解决资金困境/118

回笼资金要快/120

下篇 创业的实施

第八章 计划是创业的排头兵 125

为自己指引创业方向/125

务实是创业计划的最大要求/128

创业计划书的撰写/130

经得住评估才能敲开融资大门/134

创业计划书模板/138

第九章 环境是创业的外部条件 145

一定要了解的创业政策环境/145

树立正确的政策理念/147

第十章 行业选择是创业的关键 149

创业的行业选择原则/149

寻找创业机会/151

要选准创业时机/153

创业行业选择要讲究策略/155

第十一章 战略规划，创业的助推器 157

战略规划，创业的必需品/157

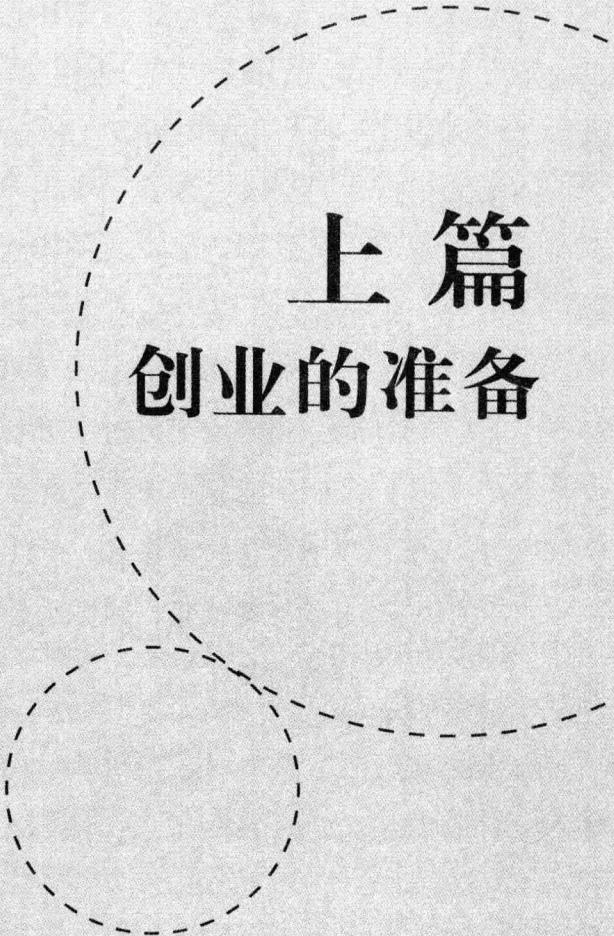
战略规划谋定而后动/160

战略要具有执行性/163

要结合战略规划和企业理想/166

战略规划应注重企业文化建设/168

第十二章	轻轻松松搞定融资问题·····	170
	筹资是创业者的必修课/170	
	创业初期如何融资/173	
	让融资变得轻松/175	
	创业融资方案/178	
第十三章	规避创业风险，防患于未然···	181
	风险无处不在/181	
	真正的创业者能够规避风险/184	
	不同创业起点的风险规避方式/187	
	创业投资一定要有风险意识/189	
	防患于未然/190	
	勇于承担方能突破/193	
第十四章	创业者自身能力的修炼·····	197
	创业前必要的知识储备/197	
	创业者应具备的综合能力/200	
	创业成功必备因素/202	
	创业者必备素质/203	



上 篇

创业的准备

在我看来，创业者在我个人而言是非常胆小的。因为自己胆小，所以每一个选择都会非常小心，一旦这个选择完成后，就会为此付出全部，而不会有任何的保留。所以很多时候看我们做事情的时候冲得很猛，其实这些的基础是非常胆小进行选择的前提下。

——泡泡网 CEO 李想

第一章 创业其实很简单

创业其实很简单，因为创业很大程度上取决于你的心态。如果你把创业的事情看得简单，内心就会充满自信，而在自信的状态下，思维就会非常活跃，头脑也会清晰，你自然会觉得轻松；相反，如果你担心、畏惧，硬着头皮去做，一定会有力不从心的感觉。

➡ 成就财富的梦想

当星巴克股票在纳斯达克上市时，霍华德·舒尔茨非常得意地告诉全世界，“我是一个伟大的梦想者”，然后星巴克果然创造了世界商业的奇迹；当保罗·阿伦与比尔·盖茨漫不经心地玩电脑时，一直以来的梦想却在某一天催生了微软这个全球最大的商业帝国。

在这个群雄荟萃的知识经济时代，只有想不到，没有做不到的事情，只要你敢去想，敢去做，一切都有可能。

当我们还是个孩子的时候，就开始为未来编织美好的梦想，正是这些梦想，为我们的未来埋下了成功的种子。梦想就是希望，但梦想和现实往往有一段路要走，需要用心去经营。经营梦想就是通过自身持之以

恒、坚持不懈的努力，把那些看似遥远甚至有些荒唐的梦想一步步变成现实。

红顶商人胡雪岩曾说过：“做事一定要看大局，你的眼光看得到一省，就能做下一省的生意；看得到一国，就能做下一国的生意；看得到国外，就能做下国外的生意；看得到天下，就能做天下的生意。”的确，一个人有多大的成就关键在于你构筑了什么样的梦想，因为不同的梦想会产生不同的结果。

有人说：“世界上一切的成功、一切的财富都始于一个意念！始于我们心中的梦想！”韩裔富豪孙正义，19岁时曾做过一个伟大的设想，即用50年时间完成创业梦想：20多岁时，要立足自己所投身的行业；30多岁时，要有1亿美元的资金，做成一件大事情；40多岁时，进军一个自己认为重要的行业，并在这个行业中做到最棒，公司拥有10亿美元流动资产用于投资，整个集团拥有1000家以上的公司；50岁时，完成自己的财富梦想，公司营业额超过100亿美元；60岁时，把事业传给下一代，而自己回归家庭，颐养天年。实际上，孙正义只用了短短十多年就将梦想变成了现实，可见梦想是世界上最神奇的东西，梦想有多大，你的舞台就有多大。

创立百度之前，李彦宏在美国布法罗纽约州立大学一直研究搜索引擎技术。他在日本松下信息技术研究所实习期间发现，在工业界和在学校搞研究完全不同，工业界的研究侧重实用性，学校研究则侧重基础性的东西。在实习中李彦宏觉察到，自己的兴趣不在学术研究上，而是在做实用的产品上。于是他放弃了学业，到华尔街的一家金融信息公司工作。工作期间他解决了如何将基于网页质量的排序与基于相关性排序完美结合的问题，即超链分析，并因此获得了美国专利。但是，公司不重视技术的先进性，当他试图把发明的新技术做推广时，处处碰壁，坚持

了一年，都没有得到支持。这个时候李彦宏才意识到，在华尔街是金融家的天下，计算机天才只能作为一般技术人才，他的人生舞台应该在硅谷。因此，李彦宏决定离开华尔街，去硅谷追求自己的梦想。

当李彦宏离开已工作三年半的金融信息公司来到硅谷的 InfoSeek 时，他遇到了与在华尔街时类似的问题。他就公司很多方向性问题和管理层交流后，管理层并不愿意采纳他的建议，在他们眼里，作为技术人员只要干好技术工作就行。李彦宏回忆当时的情况时曾说过：“当时每件事都证明我的判断是正确的，但没有人听。于是我有一种强烈的感觉，仅仅身处硅谷仍然是不够的，对我来说，关键是要能掌握公司的方向。”离开 InfoSeek，意味着要放弃几十万的股票期权，李彦宏身边的朋友都劝他留下。但李彦宏的想法是：“当时，我已经吃穿不愁了，再多几十万股票期权也不会让我更高兴，让我再寻找一家公司靠别人的领导和判断决定自己的命运不是我希望的。既然我能看清许多事情，能判断下一个方向是什么，为什么不自己做呢？”于是，他毅然辞职，回国创立了百度。

成功梦工场董事长王阳老师在《一定要》这本书的扉页中写道：一个人不是一定要的时候，连小石头都可挡住他的去路；只有“一定要”的人，再大的障碍都挡不住他想要的结果。汽车大王亨利·福特告诉我们一个极为简单的成功法则，他说：“认为自己能做到，或是不能做到，其实只是一个转念之间。”

回顾那些成功企业家的创业经历，不难发现，很多人都像李彦宏那样，是在放弃了优越的职位和丰厚的收入后走向成功的。这种放弃的勇气难能可贵，因为他们很清楚自己内心想要的是什么。

创业是一个人的梦想，梦想是创业的最大驱动力。当一个人先从自己的内心开始奋斗，他就是个有价值的人。梦想与创业齐翔，只要去努

力，只要能坚持，就为日后的成功埋下了伏笔。

➡ 创业改变人生

人生若要成功，不仅在于机会，更在于选择，你的命运就取决于你一刹那所做的决定。也许，你现在也非常想创业，但是却觉得自己有很多不足。其实，任何的限制，都来自你自己的内心。

马云有句话：“做自己想做的事，做自己认为对的事，做别人不敢做的事，做别人做不好的事。李嘉诚可以，我马云也可以，那么中国80%的年轻人都是可以！”其实每个人都拥有成功创业的基因，关键是能否快速行动和持久坚持。

大多数人都想要改造这个世界，但却罕有人想改造自己。不要为不去创业找任何借口，资金不够、经验不足等等都可以克服，若不给自己设限，人生中就没有限制你发挥的藩篱。

南风集团的掌门人吴宁被人们称为轮椅上的创业英雄，谈起他的创业事迹，认识他的朋友都会为他艰苦创业的精神而感动。

吴宁天生缺陷，为了给他治病，家里一贫如洗，虽然父母用心呵护，但这样的日子他实在无法忍受。19岁时，吴宁终于告别深爱他的亲人，决定不再成为他们的负担，要像模像样地活着。他从卖菜、卖瓜子开始，从一天只赚10元钱起步，走上了艰辛创业之路。

那时，吴宁没有轮椅，每天一大早靠朋友把他和要卖的东西送到市场门口，晚上再送回来。就这样，无论酷暑还是严寒，在沈阳的大街小巷，他一坐就是一整天。卖瓜子一天赚10多元，卖菜一天赚20多元，卖啤酒一天能赚100多元。对创业者来说，“第一桶金”意味着成功和喜悦，吴宁为这“第一桶金”付出了8年的岁月，经受了常人难以忍

受的艰辛和痛苦。

从1986年开始，吴宁从每天20元左右的收入中一分一角地积攒，到1988年终于积攒了几千元。于是他租了间10多平方米的临街平房，雇了3个小伙子，做起了啤酒生意。那间不大的平房，不仅是他做生意的门店，也是仓库、厨房，更是他生活的地方。

吴宁和伙伴们在一个属于自己的空间里开始开拓自己的事业，在困苦中拼搏，在风雪中奔波，所受的苦实在难以尽述。生意在众人的努力下越做越大，那一年他赚了几十万元。之后，他租了一个150多平方米的门面，在批发啤酒的同时，开起了商店，并办起了包装运输队。生意有了点规模之后，一年的总收入也增加到了上百万元。到1994年的时候，他已经积累了1000万元左右的资金，这为他以后进入房地产市场打下了基础。

2000年以来，吴宁的南风集团先后投资了10多个房地产项目，并坚持“盖老百姓买得起的房子”的企业理念。由于质量好、价格低，南风集团的地产项目成为沈阳市卖得最好的楼盘，“尽管每个项目都不大，我们公司在沈阳也不是效益最好的地产公司，但我们卖房的速度最快”。

从卖菜到批发啤酒，接着成立公司，再到现在将公司打造成为沈阳的知名品牌，吴宁所历经的角色转变难度可想而知。由于其自强不息地创业和为社会分忧的精神，吴宁先后获得了“全国自强模范”、“辽宁省劳动模范”、“辽宁省十大杰出青年”等荣誉，并在2002年1月被选为沈阳市人大代表。

吴宁是一个平凡的人，甚至不及正常人，创业时，他走过了坎坷的每一天。但他又是不平凡的，他能够凭着顽强的意志战胜困难，把一个小门店发展成具有一定规模的大企业，就是因为依靠着“生活中我能