

中州人物丛书
ZHONGZHOU
RENWU
CONGSHU

● 主编 肖云星

踏浪行

中国华侨出版社

封面题字：刘福兴

责任编辑：赵刚

装帧设计：肖红

踏浪行

肖云星 主编

中国旅游出版社出版发行

(北京西城区太平桥大街4号)

黄委会测绘印刷厂印刷

开本850×1168毫米1/32印张19.5字数489千字

1990年8月北京第1版 1990年8月第1次印刷

印数1—9,000

ISBN 7-5050-0966-4 / G·134 定价：9.50元

深化改革锐意进取学习
英雄模范人物为祖国四化
大业作贡献

劉福興



中共开封市委副书记刘福兴题词

文艺要进一步加强
同人民群众的血肉联
系，文艺作品要塑造
新时代的工农兵形象！

化汉三
九二〇.二.

中共开封市委宣传部部长化汉三题词

序

張应祥

党的十一届三中全会揭开了历史的新篇章，赋予我们伟大祖国无限生机和活力的改革事业，给我们带来了持续十年的大发展，大前进。

时代造就人才。在改革开放的大潮中，涌现出了大批风云人物，他们披荆斩棘，建功立业，不断开创各项工作的新局面，为我国四个现代化的建设做出了贡献。

这些活跃在不同工作岗位上的书记、厂长、经理、企业家和普通劳动者，都有着坚定崇高的理想和信念；都有着开拓创新的无畏精神和无私奉献的道德情操。

他们是强者；他们无愧于党和人民的期望和时代的要求；他们在改造客观世界的同时，也在改造着自己的主观世界。我相信他们今后会百尺竿头，不骄不躁，继续前进。

“路漫漫其修远兮”。摆在我们面前的任务还是十分艰巨的。要乘胜前进，夺取新的胜利，就必须继续全面贯彻党在社会主义初级阶段的基本路线，坚持以经济建设为中心，坚持四项基本原则，坚持改革开放，调动一切积极因素，团结全国各族人民，振奋精神，克服困难，为治理整顿，深化改革的顺利推进，为实现国家政治、经济和社会的进一步稳定发展而奋斗。

在改革开放的大潮中，所有的新生事物和先进人物，都不可能是绝对完美的。因为，改革本身就是我们经历了许多的迷惘之

后一个民族精神的复苏和创造。时代每前进一步都充满着艰难困苦。好在有党的方针政策的指引，伟大的实践在检验着真理，这是我们胜利的保证，也正是我们的希望。

在改革大潮中涌现出来的这些风云人物，给作家的文学创作提供了真实丰富的生活素材；给编辑、出版家与他们的结合开创了新的局面。这对提高他们的社会知名度及其文学地位，都是非常必要的。

歌颂他们开拓前进深化改革的精神；宣传他们脚踏实地干事业的高贵品质，对建设一个有中国特色的社会主义；对促进我国生产力的发展，都将起到不可估量的作用。

中州大地是群星璀璨、人杰地灵的“宝地”，改革大潮使其勃发生机，现在正是百舸争游、各领风骚的辉煌时代，要紧紧抓住历史赋予我们的这一光荣使命，为子孙后代作出应有的贡献。

党在期望着我们，人民在期望着我们，时代在召唤着我们。中国的改革大潮呼唤着新一代的开拓者、作家、编辑出版家们的亲密结合。千乐合奏、百鸟争鸣，一个“风助群鹰击，云随万马来”的磅礴局面，定会被这大潮的巨力冲生出来。

一九九〇年五月三十日

目 录

序.....	张应祥 (1)
龙 珠.....	魏世祥 (1)
舍生忘死弄潮人.....	路 炜 金 选 (10)
水调歌头.....	郑纯方 (18)
走南闯北的创业者.....	天 马 (26)
丹心侠骨.....	赫红雨 志升 张书 (33)
超前意识.....	家 邦 纤 草 (41)
魂系深山.....	金城 福堂 平新 (94)
相国钟声.....	吉兆庆 (56)
负重致远.....	张桂花 (64)
男儿事事当自强.....	耕 夫 (71)
环境“保护神”.....	伊胜利 郑纯方 (79)
新 星.....	任世贤 高树田 (87)
满路落英缤纷.....	家 邦 伍 更 (94)
安得广厦千万间.....	淳 阳 王会江 (102)
与金钱打交道的人.....	伊胜利 (110)
甘洒热血著春秋.....	方平 田虹 慷甜 (120)
女县长的风采.....	伍 更 (128)
中原第一演出家.....	李中华 齐遂林 (135)
磁 力.....	高树田 张顺堂 (143)
从泥水匠到经理.....	张相祖 (152)
东方“撒切尔”.....	刘新福 (159)

改革大潮中的一缕清风.....	宏 松	(166)
豫菜历史的分镜头.....	遂林 中华 丹青	(173)
太阳的儿子.....	吴剑威	(180)
书 醉.....	山 火 树 田	(187)
手牵油龙的人.....	牛守贤	(194)
广阔天地谱新曲.....	紫 曦 微 尘	(201)
马萧萧.....	瑜 涯 棠 树	(208)
凯歌飞扬震乾坤.....	杨灵德 李海涛 郭俊琪	(216)
敢问路在何方.....	树田 顺堂 学政	(222)
家庭 事业 人生.....	易建国 张 鹤	(229)
从5·25看洛粉人的足迹.....	王景山 宋振杰 董洛平	(237)
“红十字”的微笑.....	郭俊琪 李永杰 王会江	(244)
播火者.....	林 子	(253)
志当存高远.....	紫 曦 子 夜	(260)
法与情的统一.....	李 默	(266)
兰考大地的宠儿.....	俊 超	(273)
建功立业的人.....	王景山	(280)
戎马生涯的岁月.....	张桂花 韩珽烜	(287)
硬汉郭本初.....	紫 曦 克 勤	(295)
风险变换曲.....	学政 秫杞 顺堂	(301)
源 泉.....	山 火 书 甜	(308)
双“丰”记.....	程 森 明 理	(315)
历尽艰辛花更香.....	刘 畅 淳 阳	(321)
荥阳“金凤凰”.....	王会江	(329)
生命线系万家心.....	发 生 石 相	(338)
外贸企业实干家.....	张承升	(344)
征程万里.....	书 耕 王现奎	(350)
崛 起.....	王通路 吴广浩	(357)

改革带头人 洁身“活财神”	赵合文 (364)
群雕意识	少 鹏 会 江 (371)
一株矿山的奇葩	唐志福 裴松峰 吴建伟 (377)
乡村的希望	王会江 (385)
阎邦苟和状元乡	紫 曦 克 勤 (392)
更上一层楼	张承升 李东方 (399)
“铁腕”书记	舜唐 杞仁 学政 (406)
从军人到金融家	程 森 利 民 (413)
巾幗风采	王建坤 张世群 (419)
船 长	林 子 (427)
一个明白理财人	朱中树 (433)
“画家”的构思	王建坤 徐伟 章绵 (441)
壮怀凌云志	淳 阳 (447)
他把农民永放心上	郭广歧 (454)
捕捉灵魂的工程师	旭 日 (461)
青梅煮酒论英雄	白 杼 震 钟 (468)
春华秋实	穆 军 (475)
直挂云帆济沧海	王会江 (481)
缘 份	李 方 (488)
“三星”烧鸡店的创业人	王会江 (495)
为了农民笑开颜	秦凯澳 宋 波 李吉冰 (503)
酿造甜蜜生活的人	秋 风 (511)
甜瓜、钥匙和棋谱	林 子 (517)
洒向人间都是情	郭广歧 (524)
他从困境中崛起	郑玉芬 张 书 (531)
在激流中奋进	承 升 李 方 (548)
陋巷奇葩	穆 军 (545)
虎气生生	王建坤 (552)

美好事业的追求者.....	魏 军	(559)
攀登者的足迹.....	袁 林 古大江 谭志升	(565)
古镇赤子.....	郭广歧	(572)
心似黄河向前滚.....	杨发生	(579)
江山代有才人出.....	李雪英 许建华	(585)
夕阳颂.....	陈庆华	(592)
他在这里闪光.....	冬 草 青 山	(597)
石桥明辉.....	董 成	(604)
闯关人.....	顾培 永生 永明	(609)
后 记.....		(617)



龙 珠

——记开封市龙亭区区长马有信

● 魏世祥

粗翻一遍两位副省长主编的《河南改革十年》，发现在河南、在开封写城市改革势必涉及到这个区，这个人。省里原来确定的几个综合改革试点单位并没有这个区，但他们不等、不靠，从实际出发制定了综合改革方案，积极稳步，卓有成效地开始了具有龙亭区特点的综合改革战役。

这个区是开封市全面实行厂长负责制的第一家，也是防止企业短期行为，在全省首先实行厂长任期目标责任制、交接任审计监督制的第一家。经济改革往往忽视对经济部门的要求，这个区全省第一家对计经委实行“资产委托管理责任制”。为了提高企业管理水平，他们全省第一家对企业实行“分类别、上等级”的措施，比省内全民企业划类上等级还早半年。企业的基础在于职

工素质，这个区狠抓职工专业培训，苦战三年，终于由本区承认内部学历的职工培训学校成为省教委批准的城区第一所职工中专。区街经济往往是生产自救养家糊口，而这个区却拥有7所民办科研所，申报数项专利，在国内、国际均获得过奖牌。集体经济资金紧张，这个区30天办起全市第一家民间股份制金融企业——城区信用社。这个区在全省第一个创出“小鱼吃大鱼”的先例，兼并了业不抵债的市属鞋厂现已扭亏为盈，90年6月29日在“中国妇女儿童用品四十年博览会”上拿回了一枚银牌、一枚铜牌。科技改革、教育改革、卫生改革、干部人事制度改革、廉政建设均引起各界注目……似是为它非同寻常的做法、不一般的气势，使得省、市体改委刮目相看，惊异而兴奋地称之为：“这是个自己冒出来的综合改革试点区。”88年市委、市政府下文正式明确将龙亭区做为开封市综合改革试点区。1990年5月省体改委还为其颁发了省级体改先进单位的锦旗。

这就不得不写马有信。不是因为他是全市最年轻却在位最长的区长，而是因为这个区的好多改革措施是他提出建议、拟制方案、负责落实。在龙亭区采访时，人们谈到各项改革，几乎都要说到他。他坚持原则，却又不甚安分，他是个一般而又不同寻常的人。

这个人很难写。有的人说他脾气坏，曾把去家里谈不敢在办公桌上讲的事的人毫不客气地赶出门。有人说他待人好，深夜1点，有人敲门谈思想，他还起身相迎。一位教师住房困难，登门未见到他，他春节时专门家访了解并很快解决。引进的科技人员的住房被断水断电，他把自己的充电台灯奉送支援。有人爱听他讲话，称之：精练、风趣、实在、有理、有据、鼓劲性强。有人说他讲话楞角明显，容易得罪人。有人说跟着他工作好干，一事当前他想的周全，反应敏捷，身先士卒，不是摆手说：“给我干！”而是一挥手说：“跟我干！”。也有人说很难干，这人路

数太多，胆子太大，节奏太快，常常多挑份量，自找苦吃，尽担风险，你跟着他会觉得赶不上、苦不起、受不了。

无功就是过，我们的目标是创一流

1985年10月，37岁的马有信，迈着沉稳的步子，凝着沉思的目光，在众目睽睽下，向龙亭区区长办公室走来。这个全市最年轻的区长，他肩头担的起这份真切，这份沉重吗？

他并没有真正走进那间办公室就拐了弯，一拐就是四十多天。区里的工厂、学校、办事处、居委会、寻常百姓家。很象当年焦裕禄刚到兰考去查风口点沙丘明灾情。然后，发表就职演说，宣布三不原则。其中“不当中游”四字如同孙猴子闹海的千钧棒搅得潘杨二湖水浪飞进。接着他拿出了上任后亲笔写的第一篇大文章——龙亭区七五发展规划草稿。以后几年中，他还亲手绘画了四十多份各种工作的方案、规划、图表。亲自起草了区政府80%以上政策性文件。象一个踌躇满志，活力沛然的长跑运动员，以持续不断的加速度向所有裁判员和观众宣布：要创一流成绩！

在采访中，我听他说得更响亮的一句话是：无功就是过，我们的目标是创一流。

1985年来，这个基础差，底子薄的区，经济稳定持续发展，工业产值由三千多万元增至六千多万元。商业营业额由四百多万元增到二千多万元，财政收入由一百六十多万元增至六百二十多万元，经济增长速度令人瞩目。区科委被评为省科委系统先进单位；城市卫生连连获得市流动红旗；区医院公开招聘，深入改革，由老大难变为“双佳”医院，在卫生部召开的会议上介绍了经验；幼儿教育被国家教委命名为先进区；做为一个城区，成功地承办了省首届风筝邀请赛。区风筝队代表河南省参加全国和国际邀请赛，获得团体优胜杯；计划生育工作最难搞，这个区却获

全国计划生育先进单位奖状；依法治区工作、经济工作、审计工作、体改工作、民政工作、城建工作、廉政工作、人事工作、人防工作等都在省、市会议上介绍过经验。

我认为应该反过来……

苏东坡有一首著名的哲理诗：“横看成岭侧成峰，远近高低各不同。不识庐山真面目，只缘身在此山中。”包含了朴素的辩证法思想。你站在不同的角度看马有信，会得出不同的看法。马有信从战士、武装干部、车间书记、副厂长、团市委书记，到区长的工作经历，使他站在独特的角度看事物，也常会说出些使你侧目或令你刮目相看的惊人之语。

86年某日，市里召开会议推广厂长负责制。要求准备实行厂长负责制的单位向上级打报告，由上级部门去审核验收，条件成熟，方可批准实行。马有信发言了，说：“谁想往前走谁得打报告，这不是限制先进吗？我觉得应该反过来，谁不往前走谁打报告，说说你为什么不走。共产党打解放战争才用了三年，可厂长负责制从1984年中央决定推广到现在，将近三年，还没实现。太慢了！有些事不能一刀切，但有些事必要时就得切一刀。”他表示，龙亭区经过试点，已有基础，可在一个月内全面实行厂长负责制。他得到了市领导和区里同事们的支持。有两位企业负责人打报告表示因能力问题不能实行，即被撤换。结果，龙亭区所属企业一个月内全部实行了厂长负责制。

又一次市领导部门听体改工作汇报。一些单位纷纷发言，讲如何组织检查团、验收组到基层去检查验收。唯有马有信说：“我们搞得是逆向检查，以企业为镜子，以基层为尺子，来对照检查机关工作。让基层的同志评议一下区机关改革搞得怎样，以经济为中心的思想明确不明确，作风有没有改变，为基层服务搞得如

何。机关要两眼向下看，围着基层转……”他的不合群的发言又得到了市领导的肯定并上了会议简报。

还有一次市委组织专题讨论对综合改革试点区扩权问题。市里有关局委领导围绕能否放权问题，发言十分热烈。马有信沉思很久才发言说：“各局委讲的都不无原因。但我认为，要讨论的关键不是给城区放权的问题，而是应该向城区还权！”他拿出宪法和地方政府组织法，读了有关章节，说：“按照法律规定，有些权本来就属于区政府……”一语出口，全场愕然。随之有人点头，有人摇头，有人沉思不语。事后，尽管“放权”与“还权”的认识没有统一起来；尽管“扩权”的意见至今还停滞在传阅、讨论的过程中。但龙亭区在现有职权范围内的综合改革探索却一刻也未停止，这也是人们所未料到的。

马有信就是这样，以他独特的似怪不怪的思维方式，用他机敏睿智浸透辩证法的话语，和他的同事们一起，为龙亭区的综合改革赢得了一个个突破。

要站在太阳底下说话

在他不找麻烦、麻烦也会来找他的处境里，我知道马有信遇上的不少麻烦事。

仅举“搬迁”的事例吧。

市里决定将徐府街小学所在的著名文物古迹山陕甘会馆交文物部门整修开放，徐小迁至市蔬菜公司院内，而该公司再迁它址。这样，蔬菜公司安置不好则院子腾不出，教学楼盖不成则学校无法搬迁、会馆无法整修。“三国四方”，一环套一环，一环影响一环，往往这样的事最难办，公扯公的皮，婆说婆的理，影响了别人的都说是因为受了他人的影响，旷日持久，三家丝毫未动。人大代表视察，政协委员督促，百姓摇头，市长发火，市长召集

连建筑单位在内的几家专题会，要求七天搬迁完。马有信提出了顾全大局，为他人创造条件，快速搬迁的建议，最后表态说：“尽管教学楼建筑方面还有些问题，我们先搬过去再说。市长要求七天，我们三天搬完。”他带着对这类扯皮勾当深恶痛绝的恶劲上了前沿。那三天可真有“事不果寝食俱废”的架势。就是这样，在炎热酷暑的假期，在不完全具备搬迁条件的情况下，终于提前半小时把徐府街小学的钥匙交给了文物管理部门。连环套解开了，事情办成了，市政府专门发了一期简报表扬龙亭区。

区里引进的几位工程师筹办了一个仪表厂。厂址由本区某厂调出。主管工业的副区长与两个厂厂长当面说定迁期后出差去了。不料他前脚走，后脚风云突变，某厂不搬。且有诸多理由与强硬态度令怕事者却步。马有信去了，对某厂厂长说：“提出的实际问题，合理的由区政府解决，但房子三天内必须如约腾出，否则就换上能按时腾出的人当厂长。”结果，场地调整工作按时完成。我就此事问起马有信时，听到的又是一句似乎不合时尚的话：“我们是不能凭长官意志干工作，但一个没有意志的长官决不是好长官。”

我对此并不很信服。前者是因有市长出面督促，后者是面对着自己的部下，如果面临更复杂更激烈的冲突，他会怎么办呢？

果然有更麻烦的事。市人大代表提议、市政府决定，要在人口骤增的龙亭区某处新建一座小学。校址规划在市属某厂的家属厂院内，区文教局与之签定了搬迁协议并拨了予付款，但该厂以大厂必须先解决提出的问题为由不搬，一拖数年。人大代表年年提、年年催，市政府下决心列为88年必须完成的大事之一。做为负责实施的龙亭区多次派人去商谈，毫无进展。市里去人不行，主管局去人不行，该厂领导出面也不行。但工期绝不能再拖了，承建单位必须迅速动工。然而，施工队伍开去了，却进不了门。百十名人员锁上大门，有的聚集在门口，有的骑在墙头上，

金钢怒目，叫声骂声混成一片。吼喊着：谁敢怎样怎样，他们就将如何如何。两军对垒相持不下，大有一触即发，酿成流血事件之险。

有人主张先请施工队伍撤回，有人主张找市长反映，请市政府解决。有人主张硬冲进去。面对这样的事态，有人溜了，还有本应到现场解决问题的干部，闭门谢客“在慎重地研究一个妥善的处理方案”，半天也不见动静。

马有信知道了这些情况，站起身：“我去。”他口授，办公室的同志抄写了一份：“龙亭区人民政府布告”带上，他通知电教室的同志扛上摄像机同去，他又请工商分局、公安分局、检察院、法院的同志赶往现场。

现场的气氛越来越火爆。他走向锁着的大门，站在阳光下的一片空地上，很快被喧嚣的人群包围。他不动声色地请区政府办公室副主任再宣讲一遍建小学的原因，签订协议的情况和市人大、市政府的要求。但吵杂声并未因此静下来，一些人大声嚷道：“我们不管这，我们提的问题没人答复就别想动工！”“我来答复。”人群猛地一静，有人嘀咕说：“他是谁？”“我叫马有信，是龙亭区区长，我对我答复的每句话都负法律责任，同时我也提醒每一个人，都是要对自己的言行负法律责任的。现在，请打开摄像机，如实地记录下来今天的实况，便于今后查证、监督。因为法律面前人人平等，任何人的违法行为都会受到追究。”开场的几句话，震惊了全场，出乎意料的人群忘记了说话。紧接着，摄像机镜头盖摘下了，聚集的人群猛地散开了，有人跑进屋，有人溜到阴影里，有人转过头，有人捂着脸……。

马有信接着说：“把自己的要求做为依法施工的附加条件强加给政府，这是非常错误的。如果采取过份做法有意阻挠施工是违法行为。我们欢迎大家就各方面工作提出意见和建议，但决不会纵容违法行为，希望大家划清界线掌握分寸。现在宣布龙亭区