

# 香港商战 风云录

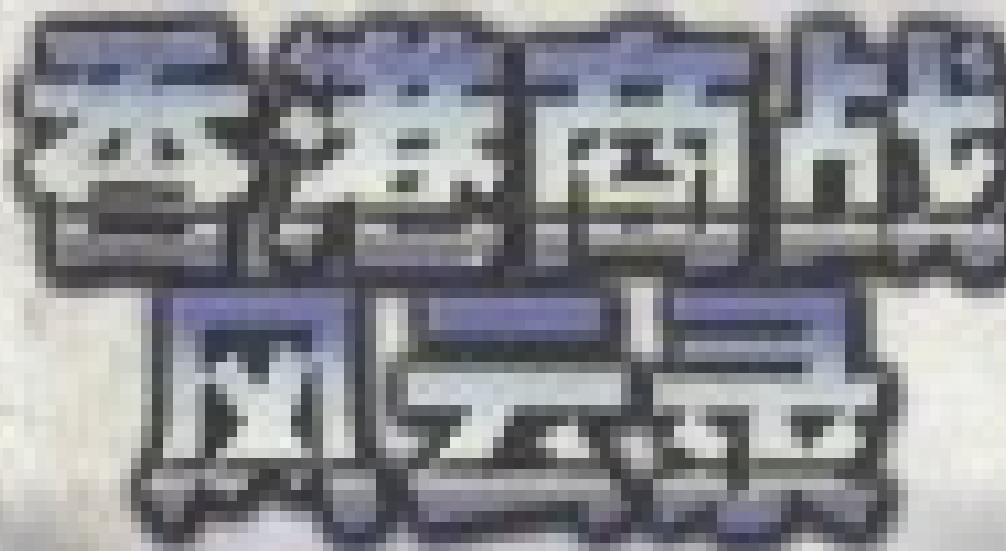
激荡的百年史

祝春亭 著



广州出版社





## 城市风景

城市风景



# 香港商战风云录

祝春亭 著

广州出版社

## 目 录

序 ..... 方原(1)

第一章 鸦片战争 割地赔款辱中华 ..... (5)

香港的历史源远流长,可歌可泣。香港为英帝国所霸占,与其说由于香港独特的地理位置,不如说是中国封闭落后结下的恶果。鸦片贩子横行广州街头,大清官员无可奈何。仅万余夷兵登陆天津,大清皇帝就吓得逃之夭夭。英国先霸香港,又夺九龙,再攫新界。泱泱天朝,尊严扫地。

第二章 渣甸洋行 干夫指渐上正途 ..... (19)

渣甸洋行是远东最大的鸦片走私集团,它拥有的鸦片趸船占总量的1/3;它的19艘飞剪船飞驰于东南沿海;它与颠地洋行垄断鸦片价格,控制走私渠道。鸦片战争后,渣甸洋行的鸦片贸易更上一层楼,然而,前大班威廉·渣甸却主张投资利薄的“民生事业”。是挂羊头卖狗肉,还是另有所图?

第三章 林蒙船长 建坞造船创黄埔 ..... (41)

林蒙船长是一位钟情造船胜于航海的怪

人。林蒙在 1843 年造了一艘 80 吨的海船,这在今天看来算不得什么,可这是香港造船业的发端。林蒙虽精于造船,却不善经营,常常做亏本的生意。船厂几度迁移,几经改组更名,林蒙大权旁落,他初创的船厂却成为香港造船业巨擘。

#### 第四章 冰镇牛奶 雪厂圈地成地王…… (55)

香港气候炎热,美商丢杜运来天然冰,大发横财。英商凯尔开始人工制冰,与丢杜展开冰块大战。丢杜凯尔两败俱伤,不得不握手言和。鹬蚌相争,渔翁得利,二雄再动干戈,渣甸洋行将其一举吞并。温逊养奶牛,圈下大片土地,他的公司展开系列收购,数十年后,竟成地王。

#### 第五章 银行抢滩 群雄起谁主沉浮…… (71)

最早来香港抢滩的英资银行,有东方、有利、渣打、汇丰等。东方为老大,如日中天,不可一世。风水轮流转,东方气息奄奄,寿终正寝,而汇丰脱颖而出,后来居上。那时香港货币芜杂,五花八门,港英为统一货币,费了九牛二虎之力。现在中环号称金融区,是如何形成?

#### 第六章 遮打爵士 填海置地建公仓…… (81)

遮打是早期香港具有传奇色彩的人物,他兴趣广泛,闲闻趣事多多。遮打干出的正经事更令人刮目相看。他是香港第一位建公仓之人,创立了九龙仓;他填海造地,留下置地公司和一条极为风光的遮打道;他创立香港电灯公司,被人

们称为“光明的使者”；他的收藏物，堪称香港之冠，令人叹为观止。

## 第七章 太古洋行 南辕北辙港为营 ... (101)

太古洋行是1866年来远东发展的，最初总部设在上海，香港太古仅是一家分行。施怀雅家族的先辈力主发展重点放在上海，但后来，却出现香港太古一枝独秀的既成事实。是家族的后代有意违逆先人遗嘱，还是别的原因？太古在香港创办一系列实业，终成为香港赫赫有名的大洋行。

## 第八章 执着电业 嘉道理终身不渝 ... (113)

香港有两大电力公司：港灯与中力。而电力世家，唯有嘉道理家族一家。嘉道理家族的艾利，并非香港电业的创始人，在香港初装电灯之时，一家人还为装一盏电灯的费用犹豫不决。正是这个艾利，身无分文来到香港，没多年，竟然一掷万金，购入中电的股份，随后入主中电，成为“电王”。

## 第九章 香港马会 马首是瞻头衔显 ... (125)

香港马会，无疑是香港的贵族院，香港赛马之盛，堪称远东之最。谁会相信，早期香港赛马竟是在澳门进行？洋人视赛马为高尚娱乐，可新马场建成，观赛者寥寥无几，原因安在？人们舍不得买5港元一张的马票，又为高达10万港元的彩奖撩得神魂颠倒。突然一天，赛马场浓烟滚

滚,惨叫恸天……

## 第十章 早期华人 名微财疏盼振兴 … (137)

香港开埠初年的华人大都是卖苦力者,一位洋行大班说:“土著华人,就像一群会说话的役马。”华人真如他所说的那样吗?一些华商和士大夫来到香港,渐使不可一世的洋人刮目相看。华人办实业,做买卖,渐把地盘扩张到所谓洋人的“世袭领地”中区。更有的华人,进入港府成为政要。

## 第十一章 买办世家 何东财势甲香江 ..... (145)

何东做上买办,与他的混血儿身世有相当的关系,但何东始终认为自己是一个中国人。何东做买办成了小富,投资地产成了巨富。他拥有多处豪华宅邸,奴仆成群,形如王侯。但何东又非常吝啬,腰缠亿贯,却吃发馊变质的食品,说他是大慈善家,大概无人相信。何东还有一个嗜好,见到绝色女子目不转睛……

## 第十二章 冯氏简氏 银号世家创东亚 ..... (161)

冯平山、简东浦是香港第一代华人银行家。他们掘得的第一桶金都是来自银号,冯平山的银号叫维吉,简东浦开办德信银号。古老的银号为何能在洋人银行的挤迫下生存,其中大有奥秘,冯氏简氏则是深谙其奥秘的人。1919年,他

们合伙创办东亚银行，经数十年发展，东亚是今日香港华资银行的名号。

### 第十三章 李氏家族 百年沧桑百年春

..... (171)

李石朋是个背气的人，住屋屋塌，行船船翻。他一文不名来到香港，连吃饭都成问题，却要去跟娃娃一道学英语。他梦想做买办，结果他儿子李冠春圆了他的买办梦。他赤手空拳在香港打天下，死时留下万贯家产。他有一妻二妾，却要孤身一人客居异国。他最怕后代成二世祖，却偏偏出了个二世祖。

### 第十四章 先施永安 窝里斗难分难解

..... (187)

先施、永安两大百货公司，店面开一起，商品一样，标价一样。看似亲如兄弟，实际上竞争得很厉害。我到广州开分行，你也到广州开分行；你到上海建大楼，我也到上海建大楼。从南打到北，步步紧逼，斗得天昏地暗。两大公司老板，都是中山同乡，都是来自澳洲，可谓典型的“窝里斗”。

### 第十五章 利氏先祖 捞偏门血溅街头

..... (207)

利希慎家族是靠鸦片起家的。他精通英语，性情刚烈，出生入死，是个在黑道上左右逢源的人。两次官司，他一次为原告，一次做被告，均以



胜诉而名噪港澳。他买下荒山,奠定利氏家族成为地产巨子的基础;他送子留洋,后代个个都是香港商界政界的风云人物。一日,一名枪手尾随他,连开三枪……

## 第十六章 风驰电掣 颜黄邓胡瞻后德

..... (223)

中华巴士公司,其创始人却是靠轿子、木船起家的颜成坤、黄旺财。九龙巴士公司创立人是赫赫有名的邓肇坚爵士。中央的士公司老板胡忠,拥有香港最庞大的出租车队,而10多年前,他却是一贫如洗的猪农。启德机场是全世界最大的航空港,它的创建人是华商何启、区德,他们填海建机场,气派不凡!

## 第十七章 张氏家族 同居共财人财旺

..... (239)

张祝珊家族是很奇怪的家族。全家大小一道辛勤劳动,赚到的钱聚集到一起。一家四房30余口人,挤在一幢住宅,吃一锅饭,穿一样贵的衣,后代上同一家书馆(学校)。家族靠西药起家,财富逾百亿,同居共财,过着极简朴、极单一的原始共产主义生活。这在十里洋场的香港,真让人不可思议。

## 第十八章 老牌怡和 百年风云傲远东

..... (253)

怡和公司的前身是渣甸洋行。怡和的创始

人自然是渣甸与马地臣，为何怡和成了凯瑟克家族的事业呢？140年前，一位英国青年远涉重洋来香港谋职，他便是威廉·凯瑟克，该家族坐上怡和大班宝座的第一人。其后，凯瑟克家族相继有人荣任大班。百余年来，怡和一直是远东最大的英资公司，其势锐不可挡！

## 第十九章 马登家族 会德丰咄咄逼人

..... (267)

马登父子是战后才来香港发展的，发展势头如热带飓风掠过香港上空。某年某日，尚未涉足航运业的包玉刚，来到会德丰大班办公室，遭到老马登的百般奚落。他瞧不起华人，认为华人不配从事现代化航运业。包玉刚下海远航，船队迅速扩展。老马登大跌眼镜。小马登竟与包氏联营，为何？

## 第二十章 新老金王 乘龙快婿自奋蹄

..... (281)

闻名港九的周大福珠宝行，原是经营黄金饰品的。开山鼻祖周至元是老金王，继承人郑裕彤便是新金王。郑裕彤是周至元的女婿，这段姻缘却出自古老的指腹为婚。人们把小学徒出身的郑裕彤称为乘龙快婿，他之所以能成为后来的钻石大王、珠宝大王，全是交了好运。情况真是如此吗？

## 第二十一章 未来赌王 世态炎凉当自立

..... (293)

何鸿燊属何东爵士旁系,巨富何福之孙,乃含着金匙出生的世家弟子。突然一天,躺在金银窝里的何鸿燊一觉醒来,发现家里势去财空。何鸿燊倍尝世态炎凉,自立谋生。香港沦陷时,何鸿燊来到澳门。他九死一生,遂成为富豪。他为黑道所逼,离开澳门,发誓再战澳门。

## 第二十二章 老牌赌王 得意门生成赌圣

..... (309)

老牌赌王傅老榕,是个跑江湖的传奇人物,数次蹲大狱,还被割去耳朵。他称霸澳门赌业,财源滚滚,腰缠万贯。其得意门生叶汉,亦是个传奇人物,他精通赌术,泣鬼惊神,被赌界敬为赌圣。叶汉感傅老榕器重之恩,尽心效力。又因利生隙,互有齟齬,为日后争霸赌业埋下伏线。

## 第二十三章 满目疮痍 太古涉足航空业

..... (327)

香港收复,太古大班施约克·施怀雅乘机赶赴香港。香港满目疮痍,太古一片废墟。施约克投入紧张的恢复工程中,太古稍稍恢复元气,对坐飞机耿耿于怀的施约克异想天开,想涉足航空业。那一年,是香港航空业的大灾之年,两架客机葬身大海,航空业萧条之极,施约克该作出何种抉择?

## 第二十四章 印籍豪门 六族同居共苦乐

..... (341)

华商中,张祝珊家族以同居共财而闻名港九。无独有偶,印商夏利里拉家族也恪守同居共财。家族六房三代50余人同居于一幢印式住宅里,庞大的财产为家族成员共有。然而,人们发现,夏氏家族的同居共财,与张氏家族迥异,其奢侈令人叹为观止。夏氏家族是如何成为巨富的呢?

## 第二十五章 山寨工厂 李嘉诚造花起家

..... (355)

李嘉诚,叱咤香港商界的风云人物。幼时的李嘉诚,立志求学、教书育人。国与家的巨变,使李嘉诚升学的希望破灭,他14岁就挑起全家的生活重担。他做塑胶厂推销员,18岁被提升为部门经理。人称他少年得志,但李嘉诚的志向不是做高级打工仔。他辞职独立创业,开办自己的山寨工厂,遂成塑胶花大王。

## 第二十六章 水上艇户 霍英东靠水吃水

..... (369)

水上艇户,被香港人视为下下者。大海吞噬了霍英东亲人的性命,一家一贫如洗。霍英东不甘受命运的摆布,几度登岸寻求发展。他到机场做苦力,赚的钱不够充饥;他学开汽车,险些丧命;他进糖厂做化验生,不日便被辞退。他终于看到曙光时,再度下海,几经挫折,终于一举崛

起。

## 第二十七章 沪商聚港 共执纺织业牛耳

..... (387)

香港纺织业的发展,沪商功勋彪炳。陈廷骅创建南丰纱厂,遂成香港的棉纱大王。周文轩、安子介等人以染纱起家,旋即四面出击,开纱厂、布厂、成衣厂,成为同业的一匹黑马。令人称奇的是,这些后来成为商界政界大人物的陈氏、周氏、安氏,没有一个是来自上海滩的阔佬巨富.....

## 第二十八章 船王易帜 董浩云破浪领航

..... (401)

40年代,香港有个赫赫有名的船王许爱周。进入50年代,上海船商纷纷在港抢滩,群雄闹海,气势汹涌。董浩云从上海船商中脱颖而出,把许爱周挤下船王宝座。董氏从小怀有征服大海之志,一生命途多舛,壮志不泯。当董氏誉满航运界之时,未来船王包玉刚尚未下海。

## 第二十九章 赵氏曹氏 初衷不改不同航

..... (417)

香港的五大船王,有两位鲜为内地人所知,他们是华光航运的赵从衍、万邦航运的曹文锦。赵氏曹氏均是上海人,他们在香港从事航运业的目的,都是看好“会流动的资金”——船。他们的势头压过老船王许爱周,并且先于包玉刚下

海。他们两家的船合起来，相信不比航运较发达的大国少。他们为何不同航？

### 第三十章 心旷似海 包玉刚下洋远航

..... (429)

在香港的五大船王中，包玉刚下海最晚。包氏稳扎稳打，建立起总吨位 1300 万吨的庞大船队，不仅雄踞香港航运界之首，而且被传媒公认为世界第一船王。包氏经营方式看似笨拙，实际上大智若愚。一日，老船王董浩云致信编辑部，指出计算包氏船队吨位有误，掀起轩然大波——谁是真正的世界船王？

### 第三十一章 卖药办报 父称大王女称霸

..... (451)

父亲胡文虎、东南亚万金油大王；女儿胡仙、香港最大的报业集团——星岛集团的主席。胡文虎为星岛报业的创始人，他办报的动机，仅是为万金油做广告。今日报业，大概不会有人为自己的产品宣传而专门办系列日报，此乃怪事一桩。胡仙接手办报，才二十出头。豆蔻少女，如何担当如此重任？

### 第三十二章 文侠金庸 执报业终成大器

..... (473)

建国初年，一位操江浙口音的香港青年兴冲冲北上进京，欲进外交部做外交官，得到的答复是：出身地主，受过国民党教育，政审不合格。

这青年如五雷轰顶，呆若木鸡——他就是日后赫赫有名的武侠小说大师金庸，香港《明报》创始人查良镛。金庸、查良镛，如巨人之双臂，擎起两片天地，震惊世界。

### 第三十三章 目光如炬 四元勋共创恒生

..... (493)

今日的内地股民，不知香港恒生指数的寥寥无几，但知晓恒生指数创立人何善衡的，恐怕没有多少。这位香港开埠以来最杰出的华人银行家，只读过几年私塾。他初闯广州时，赤手跣足，身寒位卑。1933年，何善衡与林炳炎、盛春霖、梁植伟等四人创办恒生银号，即恒生银行的前身。

### 第三十四章 汇丰银行 攫金掘银傲群雄

..... (503)

汇丰银行大班，地位可以与港督比肩。港府、汇丰，一个秉掌政权，一个紧把财权。半数以上的港币都是通过汇丰发行的，汇丰处于准中央银行的至尊地位。有人认为汇丰如此荣耀，全凭港府的宠幸。这话只说对了一半，另一半缘由，可透过汇丰大班桑达士、沈弼等人的作为，窥见一斑。

### 第三十五章 挤提风潮 廖宝珊欲哭无泪

..... (521)

1961年，香港爆发二战后最大的银行挤提

风潮，主角是廖创兴银行，存户排成长队，三日三夜有增无减。该行创始人廖宝珊是个精明能干的潮汕籍商人，他炒金，炒得盘满钵满；他炒房，炒得身价百倍；他开银行，成为“鼎新革故”的杰出银行家。缘何挤提风潮偏偏对着他？而且令他一命呜呼！

### 第三十六章 风潮再起 恒生易帜求生存

..... (535)

1965年，香港挤提风潮再起，其势比1961年那次还汹涌澎湃。明德银号在惊涛中轰然破产。继而，拥有35间分行的老牌广东信托商业银行亦关门倒闭。存户如怒潮涌向各中小银行，恒生银行危在旦夕，求援无门。这时，汇丰银行伸出援手，但要以换股为条件。恒生断腕保躯。遭此劫难，是经营不善，还是别有缘故？

### 第三十七章 银海惊涛 远东行大劫难逃

..... (547)

都说新界是极偏僻闭塞的乡下地方，乡民对港九发生的事无动于衷。邱德根的远东银行就开设在新界。挤提风潮乍起，远东亦难逃劫难。邱氏断臂护行，其后远东又多灾多难，几度易手。邱氏一生多磨难，爱妻坠机身亡，爱子被判入狱，邱氏本人几度卷入官司。不测如斯，邱氏如何在商界立足？



### 第三十八章 香江首富 何东后裔今安在

..... (559)

在本世纪的前 50 余年,何东的财势声望无人能出其右。泰山崩塌,家族的鼎盛之象似乎随何东渺渺逝去。难道何东后代出了二世祖吗?秉掌家业大权的是何东的儿子何世礼,他官累上将军,克勤克俭,操理家族事业,但家族的颓势亦如落花流水,最大的原因,是他的政治观念。何东生有私生子,这又是一段传奇。

### 第三十九章 赌王赌圣 烽烟起鹿死谁手

..... (571)

赌圣叶汉与昔日恩主关系破裂,拉何鸿燊等人结盟,合力斗垮老牌赌王傅老榕家族。却不知,新赌王桂冠为从不沾赌的何鸿燊攫取。叶汉忍气吞声,忽一日暴跳如雷,闯进何鸿燊办公室,戳他鼻子破口大骂。何鸿燊死都不怕,何惧叶汉哉?原来黑势力扬言,要取何鸿燊性命。何鸿燊悬赏 100 万,以其人之道还治其人之身.....

### 第四十章 黄赌毒黑 东方明珠之痼疾

..... (589)

香港没有专设红灯区,却处处可见“金丝猫”、“怡春别墅”之类的色情招牌。1992 年,港警方查获钵兰街一幢 12 层大厦,除 4 户良民,其余均为“凤妹”独占,可谓一幢淫楼。香港的色情业,大多为黑社会所控。除此,黑势力还涉足