

# 人性的魅力

〔台湾〕林信彦



13825 / 6

159602

# 人性的魅力

林信彦 编著



吉林工学院 B0007983

吉林人民出版社

# 人 性 的 魅 力

林信彦 编

\*

吉林人民出版社出版 北方书刊发行公司发行  
梅河口市美术印刷厂印刷

\*

787 × 1092毫米32开本 3.25印张 66,000字

1988年1月第1版 1988年1月第1次印刷

印数：1—101,200册

ISBN 7-206-00095-9/B·10

---

定价：1.10元

## 前 言

近来，常会听人们说：“啊！人是愈来愈小器了！”听到了这一句话，仔细想了一想也确实如此。在这个社会上，很少具有男性魅力或者人见人爱的人。想来也不无道理，现在的人都是在高度的管理社会中生存，每一个人几乎都是照着齿轮的转动在行动，缺乏自动自发的头脑。

孔子在论语中也说过一句话：“君子不器。”但是我们放眼观看，现代的社会所谓有用的人，都是一些在特定方面有专长的人，已经缺乏了通才。如此自然就产生了缺乏人性魅力的下一代，现代教育的流行趋势不也正是朝这个方向吗！

回顾中国五千年的历史人物兴衰，可以发现其中有人是厚着脸皮活在乱世中的，也有人是在物竞天择的情势下被淘汰掉了，我们寻着历史的轨迹看下去，自然能领悟适者生存的道理。

如果要把所有成功的要件集合起来，最重要的不外是能力、道德、运气三者的相互为用。就能力而言，构成能力的要素很多，但最重要的还是指智、勇二者；智就是先见之明、洞察力与临机应变的能力。而勇则是指有勇气、决断力，也就是说不管在进或退时，该下决断时就当机立断毫不迟疑。

缺乏智与勇的人，要成功的处在乱世之中，简直是件不可思议的事。然而，具有智勇二者就能万事亨通了吗？不然！“道德”二字也是非常重要的。道德也是由多种要素所

构成，尤其重要的是宽容、谦虚、同情三者，想要进一步获得别人的支持与信赖，就不能忽视这个要件。

接着，我们来谈谈“运气”，即使能力很强，道德也不错，如果没有好的运气辅助的话，也不能成大功立大业。赤手空拳一跃而为皇帝的刘邦也曾说过：

“我之所以能取得天下，完全是因为我的运气好。”

松下电器的松下幸之助也说过同样的一句话，或许这些话带有谦虚的意味，但是确也多半是真实不假之言哩！

本书主要以前面几个要点为中心，来谈男人的才德与男人的价值，世界上没有一个人一开始就是完整无缺的人。人有长处也有短处，有幸运也有不幸，重要的是如何发挥自己的长处来弥补短处，才能更上一层楼，做一个更高尚成功的人。

但愿本书能为读者提供一些做人处事的要诀。

# 目 录

|                     |    |
|---------------------|----|
| 前言 .....            | 1  |
| 第一章 大将的气宇 .....     | 1  |
| 1 容人的雅量 .....       | 1  |
| 有将才的刘邦 .....        | 1  |
| 量狭招怨 .....          | 3  |
| 量狭招损之例 .....        | 4  |
| 壮士气宇如丘壑 .....       | 5  |
| 宽厚者服众 .....         | 7  |
| 2 恕的精神 .....        | 8  |
| 仁者人心所向 .....        | 9  |
| 转祸为功 .....          | 10 |
| 菜根谭真趣 .....         | 11 |
| 3 处动乱的“不争之德” .....  | 12 |
| 行“三顾之礼”的刘备 .....    | 12 |
| 乱世珍宝“贤”与“德” .....   | 14 |
| 不争之德 .....          | 15 |
| 4 深谋远虑、宽厚待人 .....   | 16 |
| 心中常存信 .....         | 16 |
| 足够被信赖的条件 .....      | 17 |
| 大辩若讷 .....          | 18 |
| 第二章 逆境磨练出才德 .....   | 19 |
| 1 “得意澹然，失意泰然” ..... | 19 |

|                           |    |
|---------------------------|----|
| 得之勿喜、失之勿忧的人生·····         | 19 |
| 听天由命·····                 | 20 |
| 穷而不乱·····                 | 21 |
| <b>2 处逆境之“忍”</b> ·····    | 22 |
| 卧薪尝胆的故事·····              | 23 |
| 有忍人之心的刘邦·····             | 23 |
| “胯下之辱”·····               | 24 |
| 以静制动·····                 | 25 |
| <b>3 大器晚成</b> ·····       | 27 |
| 愚公移山·····                 | 27 |
| 大器晚成所以益德·····             | 29 |
| 恨铁不成钢·····                | 30 |
| <b>4 逆境是锻炼人类的熔炉</b> ····· | 30 |
| 刘邦的耐力冲破苦关头·····           | 31 |
| 值得一效的刘备·····              | 32 |
| 逆境出豪杰·····                | 33 |
| <b>第三章 如何成大器</b> ·····    | 35 |
| <b>1 努力精进不懈怠</b> ·····    | 35 |
| 项羽的挑战精神·····              | 35 |
| 向着标竿直跑·····               | 36 |
| 黎明前的黑暗·····               | 37 |
| 浮游人生，立定方向·····            | 38 |
| <b>2 凡事磨练</b> ·····       | 39 |
| 十年寒窗一举成名·····             | 39 |
| 目标与方针·····                | 40 |
| <b>3 放胆的活下去</b> ·····     | 41 |
| 组织不能支配一切·····             | 41 |
| 勇敢的自己站起来·····             | 42 |
| 君子之交淡若水·····              | 43 |

|                        |    |
|------------------------|----|
| 4 展露才华 .....           | 44 |
| 自然渐进的表现 .....          | 44 |
| 抓牢机会 .....             | 44 |
| 内蕴外发之道 .....           | 45 |
| <b>第四章 洞彻将来</b> .....  | 47 |
| 1 未雨绸缪 .....           | 47 |
| 百战不乱的“智” .....         | 47 |
| 察言观色 .....             | 48 |
| 掌握人心 .....             | 49 |
| 2 如何磨练洞察力 .....        | 50 |
| 增加阅历 .....             | 50 |
| 活用知识 .....             | 51 |
| 有效利用情报 .....           | 52 |
| 3 利害兼顾 .....           | 52 |
| 避免一偏之见 .....           | 53 |
| 多面的思考 .....            | 54 |
| 言必有据，言出必行 .....        | 55 |
| 4 宽阔的视野 .....          | 56 |
| 夜郎自大 .....             | 56 |
| 高瞻远瞩 .....             | 58 |
| <b>第五章 决断与进行</b> ..... | 59 |
| 1 正确的判断力 .....         | 59 |
| 不入虎穴焉得虎子 .....         | 59 |
| 不鸣则已，一鸣惊人 .....        | 61 |
| 人生的义气感 .....           | 62 |
| 2 以小制大 .....           | 63 |
| 宁为鸡口，不为牛后 .....        | 63 |
| 先制与集中 .....            | 64 |
| 趁虚而入 .....             | 65 |

|                          |           |
|--------------------------|-----------|
| 3 能“守”能“攻” .....         | 67        |
| 攻守的人生 .....              | 67        |
| 攻守相用 .....               | 69        |
| 匹夫之勇 .....               | 70        |
| 4 迂回之计 .....             | 71        |
| 迂回术的应用 .....             | 71        |
| 走为上策 .....               | 72        |
| 以静制动，以退为进 .....          | 73        |
| <b>第六章 争取最后的胜利 .....</b> | <b>75</b> |
| 1 出奇制胜 .....             | 75        |
| 陈平的机智 .....              | 75        |
| 如何出奇制胜 .....             | 76        |
| “机巧”成功的法宝 .....          | 78        |
| “木鸡之斗” .....             | 79        |
| 2 制敌机先 .....             | 80        |
| 乱世奸雄 .....               | 80        |
| 欲擒故纵 .....               | 82        |
| 口蜜腹剑 .....               | 83        |
| 3 马善被人骑 .....            | 84        |
| 善意的谎言 .....              | 84        |
| 言非并信 .....               | 86        |
| 不该被骗 .....               | 87        |
| 4 不耻人所耻 .....            | 89        |
| 忍耻负重 .....               | 89        |
| 忍人所不能忍 .....             | 91        |
| 全德而退 .....               | 92        |

## 第一章

# 大将的气宇

### 1 容人的雅量

伯夷、叔齐，不念旧恶，怨是用希（孔 子）

攻人之恶，勿太严（洪自诚）

责人之前需先省己（范纯仁）

过于细心，疑虑愈深（程伊川）

### 有将才的刘邦

汉朝的开山祖刘邦出身一介庶民，在风起云涌、各方好汉齐聚一时之际，凭着足智多谋，打败了拥兵数万的强敌项羽而取得天下，象他这种丰功伟业，实非今日一些国家的英雄所可望其项背。刘邦出身寒微，在乱世中幸运的被众人推为首领，以其不断的深谋计划，而终于在7年间打倒群敌，独得宝座，其中原因何在呢？

游侠出身的刘邦早年好酒与女色，年轻时期常在外不醉不归，并不是一个很标准的年轻人。但是，他虽小有缺点，却同时具备了多项优点，可说是白璧微瑕，不致影响他的帝王

事业。他的优点是什么呢？那就是他的气度大，有容人的雅量。

我们常称赞别人气度大，或佩服某人城府很深。提起刘邦，他不仅是气度大者，而且也是城府很深的人。下面的一则小故事可以印证：

刘邦即位后，有一天与大将韩信谈话，话题是率兵之法。

刘邦问韩信说：“请问您，依我的能力能率领多少兵士呢？”

韩信回答说：“依陛下的能力，只可以率领10万人左右吧！”

刘邦反问说：“那么，大将军您又可统率几人？”

韩信自信满腹的答：“依我的才干，兵士越多越好，这不能难倒我啊！”

这回，刘邦苦笑着问：“那么，您为什么不拥兵自立，而要侍奉于我呢？”

韩信便大笑着回答道：

“陛下虽然没有将兵之才，却具有将将之才，这乃是您得天独厚的天赋给予，并非人人可得之，我比起您还相差一大截呢！”

由以上这则小故事，我们可以略知刘邦在韩信的口评中，是超人一等的，这可由“将将”二字来探讨。那么“将将”二字意义何在？

史记一书中曾详载刘邦事迹，司马迁口称他为“意豁如也”之士，何谓“意豁如也”，那就是心胸宽大之意，“度量宽大不拘小节”八个字就是刘邦的最佳写照。他的这种特性时常表现在与部下之间的相处。刘邦与部下的关系表现，完全脱离了所谓上司与属下的宾主关系，而是和颜悦色的听取

众部下的意见，互相切磋而后才决定如何去做。试想，一位宽大的主管能与大家互相商讨公司计划，大家又如何不会竭精殚智去奉献一切心力呢？

刘邦的成功取决于这一点是明显的，他的非常人所具有的宽大胸襟，得到了众多士兵的拥护，凝结了多少人心团结在一起，才有那么辉煌的成就，古今中外又有多少人能象他一样呢？

## 量狭招怨

我们都知道刘邦对部下的度量是极宽大的，尤有甚者，是他的大度量并非只表现在部下身上，对于广大的民众他也是如此。我们可以从他初到秦都咸阳时的一切行动措施说起：

起初，刘邦带领大队人马攻陷秦都咸阳时，那个场面真是澎湃无比，当时秦王子婴慑于刘邦，曾请命投降归附，刘邦接受他的投降后遂屯兵霸上。当时他的手下一名大将提议刘邦趁机杀掉秦王以免除后患，刘邦却回答道：

“我以为你是大将之才，所以才委任为大将，不料你竟是小人之风赶尽杀绝之徒，秦王已投降，敌人已归附，难道你要逼死他们不可？”说着，遂挥打部下，并当场对秦地人民大声宣告说：

“诸位兄长们！你们久受秦的苛政所苦，在严刑峻法下你们失去了很多自由，现在我来贵地是要解除你们的束缚，要给你们一个和平的时代。现在我与诸兄长们立个‘约法三章’，三章是指杀人者、伤人者及盗窃者皆处死刑。除此之

外，以前秦的旧法都要废除。各位官民们！今后你们就可以过个太平的日子了！”这就是有名的约法三章来源。

在饱受秦的苛政之下的百姓，得到了这个意外的惊喜，当然非常赞赏刘邦的宽大作风。刘邦的宽大作风如春风化雨般带来了福泽，并且赢得了千万人心，奠定了他日后成功的基础。

论语一书中有“宽则得众”之语，由此可见论语也赞同这个不变的道理。而我国的另一本古典名著菜根谭里，也提醒人们“待人宜宽，律己宜严”之语。其意义是：自己有了困苦不堪之事，要尽力的加以忍耐，但是遇到了他人有困难的时候，则要加以援助，使他的痛苦能够消失。

由以上几句历史名言可知，成功者的金玉良言自古皆是“宽大”二字。

## 量狭招损之例

与刘邦针锋相对的是项羽。项羽为人刚愎自用，与刘邦正好背道而驰，形成很明显的对照。

在诸群雄之中，刘邦因草莽出身，所以力量微薄。相反的，项羽则是出身贵族。由于环境的相异，培育出两个完全不同个性的人，而这个因素正决定了日后二人成败的关键。由于刘邦玲珑圆滑所以能左右逢源；项羽却刚愎自用，孤军奋斗，才招致了失败。

以拥兵能力来讲，刘邦只不过拥有100人左右而已，而项羽却具军事才能，部下众多。所以，项羽与叔父项梁举兵之时，确实是声势浩大所向无敌，在三年期间，赫然成为天

下霸主。但是，由于他当时的年轻气盛无知，不能知人善用，以致被刘邦一击而败，真是一瞬之间的兴亡啊！探讨其真正原因，不难发现成功之因并不在拥兵多少，而是在一个知人善任的胸襟。

我们来看看项羽入关时的表现，就可以明瞭这个契机。项羽在率众攻入咸阳时，不仅大肆杀烧，毁宫坏阙，并且还杀了秦王子婴，城中人民不堪其扰，纷纷逃散。由当时的一句“沐猴而冠”就可以知道项羽的行为是如何的让人所不齿的了。所以成功与失败，真是取决于人之方寸之间啊！

相反的，刘邦却懂得民心的渴望，用“约法三章”赢得了民众之心。

所谓众志成城，大事业并非完成于一人之手，而是许多人配合帮助的结果。对于管理部下而言，项羽与刘邦真是大异其趣！刚才也说过刘邦遇事则与部下商讨，集众人意见拟可行的办法，所以部众皆乐于发挥心力贡献智谋，故而容易成功。反之，项羽却一意孤行，从不采纳部众之见，所以部众皆敬而远之，毫无归向的吸引力，因此造成他的失败。

举个例子，当时一位著名的策士陈平，就是在得不到项羽敬重的情形下，转投刘邦。他曾经口评项羽是一位“重用亲属妻族，而轻视部下”的人，说得一点也不错。后来才能之士纷纷离去，终于造成项羽孤军奋斗的局面，而招致最后的投乌江而死。

## 壮士气宇如丘壑

孔子是中国古代最伟大的一位儒者，他的一生充满着崎

岖辛酸，但对后人却贡献很大。记载他生平言行的论语一书，内容丰富含有微言大义，给后代子孙们一个很好的导引与楷模。有关宽厚待人的道理，此书中有一章节记载，可发人深省：

“躬自厚而薄责于人，则远怨矣！”

这句话的意义是“律己严谨而以宽厚对待别人，就能远离埋怨了。”

处理事情的方式很多，但若选择严酷态度来处理，很容易使问题僵化，而得不到很周全的解决。菜根谭也有一句话：

“地之秽者多生物，水之清者常无鱼。故君子当存念垢纳污之量，不可持好洁独行之操。”

这句话的意思是说：“人的处世行为不可过于高洁，应能纳污秽接受耻辱。与人交际，怨恨好恶之念不可过于清楚，一切贤愚善恶总须包容在心。”

后汉时代，有一位名叫班超的大将，奉命出使西域降服各国，他运用智谋，以稀少人马竟降服了西域50余国，30年间不辞辛劳，不但开发了当地，且为后汉扩大了版图。到了他年老回国时，被奉派继任出使的大将名叫任尚，当时任尚羡慕班超的勇力及智谋，曾登门拜访请教经营方略。班超回答道：

“放逐边境的官吏，皆属忤逆之徒，而蛮夷之地犹如鸟兽未化之族，因此我用尽心力，才降服了他们！依我判断，你的个性刚猛，所谓水之清者常无鱼，处事切不可过于严谨，这样容易失去人心，最好的方式是以柔克刚，这样才能完成降服他们的计划。”

任尚听完班超的话后，回家对身旁的部属说：

“我以为此人足智多谋处事高明而特去请教，不料他竟以几句戏言来告诫我！”

于是他毫无介意也不采纳班超的建议。就在他走马上任出使西域后，只在数年之间便传出西域诸国叛变的事，不仅个人毫无成就，也把后汉辛苦经营的基业毁于一旦。由此可知班超的劝言无假，也让我们知道以柔克刚，宽以待人是我们无所不通的大道。

## 宽厚者服众

动辄发怒之人，人人皆避；宽厚待人者，广结益友。春秋时期的五霸中，雄据南方的楚国就发生过一件这样的事。楚庄王不仅在五霸中可称勇力过人，而他的度量宽大更是诸国少见者。下面是一段关于他心胸宽大的故事，的确发人深省和赞叹：

一天晚上，楚庄王为酬谢有功兵士，摆了一席盛大的酒宴，酒席中楚王高兴的对众将士说：

“今天晚上这场酒宴不必拘泥君臣之礼，希望大家开怀畅饮！”

于是众将士们在轻歌妙舞的气氛下个个举杯畅饮，就在弦繁管急之际，突然灯火俱灭，此时有一位将士正对楚王爱妾非礼，受到戏弄的爱妾惊慌失色，当场急中生智，一手抓下那人头冠，大声呼叫楚王说：

“有人对我无礼，快快点上灯火，抓住这位头无冠带之人吧！”

楚王一听，却从容的回答道：

“无妨，此刻宴乐饮酒自不必拘泥妇人之节。”说着一面安抚爱妾，一面立即向众人宣布说：

“今晚，大家痛快的饮酒吧！请各位取下所有的头冠。”众人在这声令下纷纷除去头冠，当灯火再亮时，君臣之中无一戴头冠。

人之爱妻妾犹如爱己，但是楚庄王却为了国事而不拘此羞辱，真是难得的大度量了。而就在事情过后的某年，楚军与晋军交战，强劲的晋军所向无敌，楚军居于劣势，就在两军对垒之际，出现了一位勇猛的将士，毅然冲向前锋抵挡晋军，使得这一场战争转败为胜。楚王对此人的刚猛勇武敬佩不已，遂召他进宫犒赏慰问。

楚王问道：“将士勇敢善战，而我未曾重用实是疏忽，请问将士为何肯为本王舍身抗敌呢？”

将士伏首道：“我曾经九死一生，蒙大人恩赦，此恩不报誓不为人。且说，多年前属下曾因醉酒而闹事越轨，那晚宴会上被摘下头冠者就是我。”语毕赧然泪下。

此人能知恩图报，确实值得钦佩，而楚王的宽大作风才是臣服此人的真正原因。再说，楚王能不求回报而得回报，这正是他成功的契机。

## 2 恕的精神

子温而厉，威而不猛，恭而安

(弟子之言)

巧言令色，鲜矣仁

(孔子)

不仁而得国者，有之矣；不仁而得

天下者，未之有也

(孟子)

性躁心粗者，一事无成，心和气平者，百福自集(洪自诚)