

# 情系南工園



江西省四野南下工作团  
团史研究会编

# 情系南工园

中国人民解放军第四野战军  
南下工作团三分团回忆录

九江师专党委：

写回忆录，目的是：

1. 表达对师专领导和同人关心老同志  
的感激之情；
2. 让同学能够了解一些过去的事情。

中文系离退休教授

王善林

98.5.20

江西省四野南下工作团团史研究会编  
一九九七年五月·南昌

## 出 版 说 明

在克服了经费紧张,编辑力量不足等重重困难之后,在广大南工团战友们的大力支持与鼓励下,《情系南工团》这本凝聚着作者、编者血汗的回忆录终于问世了。

在编辑这本回忆录的时候,我们尽可能把作者所写的哪怕是片断的回忆,都收录进去,以便给同志们留下珍贵的、永久纪念。基于这种考虑,把战友们的来信我们也摘登了一部分。

由于编辑们年迈体衰,坚持带病工作而推迟付印。限于我们的水平和资料的短缺,本书遗漏和错误之处在所难免,尚望读者批评指正。

《情系南工团》编委会

1997年5月南昌



(傷寒  
南工圖)

(南工圖

精神

張廣智

為紀念這次東市  
的出版而作。篆刻  
者名紀念之。

廣東战友

精神

永放光芒

## 目 录

南工团精神必将得到弘扬(代序).....	王明贵(1)
进军中南的一支生力军——南下工作团..... ..... 林一山 曹诚 赵卓云 杜星垣(2)	
挺进江南 历历在目 .....	石 锋(12)
我们找到了王明贵团长了 .....	编辑组(13)
白发老人寄情怀 .....	林友章(15)
江南春早雏燕飞 .....	邵 浩 张建怡(16)
情系南工团 .....	张广智(23)
对团史诉说 .....	张广智(24)
汉皋初聚抒怀 .....	喻熙苍(25)
第一代体操国手——陆恩淳 .....	王洪军(26)
“心里揣着一把火”的巾帼勇士 .....	白 宏(31)
南工团生活的继续 .....	陈瑞云(34)
内心所思还未了 .....	郝 正(37)
奉献·人生永恒的主题 .....	流 萤(39)
铁道兵生涯二十春 .....	张 黎(41)
我的一生 .....	高虔鉴(42)

※

※

※

杜鹃花开忆三公 .....	陈沛云(45)
如坐春风 如沐化雨 .....	郝化冲(47)
缅怀毛主席(三首) .....	章 兴(49)
沁园春·怀念周副主席 .....	章 兴(50)
蝶恋花·怀念朱德总司令 .....	章 兴(50)
难忘的教诲 .....	武际良(51)
缅怀陶铸同志 .....	林伯英(53)
邵式平副团长对我的教诲和启示 .....	陈 宜(55)
名誉会长胡德兰同志生平 .....	转 载(57)

怀念徐懋庸同志	刘维康(60)
清正廉洁 风范长存	熊厚德(60)
学术顾问戴向青同志生平	转 载(66)
忆妹妹郭家敏烈士	郭家骐(69)
洞庭湖遇险	王继安(72)
父亲终生的“京九梦”	韩振飞(73)
追忆失踪的杨仁培同志	韦启炫(76)

※

※

※

青年投笔为报国 花甲回首忆烽烟	编辑组(78)
昔日风华正茂献身革命奔江南	

今朝白鬓苍苍迎来春色满人间	毛云卿(81)
把光明灿烂的火炬交给下一代	张 欣(82)
为南工团创建 45 周年喜赋并序	彭惠德(83)
在南工团工作的一点体会	林友章(84)
致南工团战友	安慎言(86)
一所培养干部的大学校	刘 森(90)
党的知识分子政策结硕果	刘 搏(96)
用唯物史观教育青年	陈晓岱(101)
在望城岗工作过的南工团同志	雷 波(106)
在南工团学习与成长	郝化冲(108)
我在南工团	杨慧文(111)
从锦州到南昌	柏 桦(123)
参加南工团前后	彭 音(128)
把毕身精力献给党的文化事业	华炳元(131)
指导员培养我入党	洪 山(132)
忆南工团战友张钧对我的帮助	盛保罗(134)
桃李花开结硕果	钟云程(134)

※

※

※

首批入朝作战纪实	何良津(136)
----------	----------

老秃山战斗的回忆	夏 江(146)
朝鲜的一次侦察任务	高玉坤(148)
志愿军战歌	王曼力(150)
入朝参战的点点滴滴	迟慧彬(156)
心灵的陶冶	江 滨(163)
难忘的抗美援朝	张广智(168)
飞虎山上送弹药	段 朴(172)
朝鲜战场纪实	郑 彦(174)
战斗在朝鲜	顾倬民(181)
抗美援朝中的健康营	金霭珧(186)
文工团员战斗在朝鲜前线	邢 超(189)
白衣战士战斗在抗美援朝第一线	盛 胜(191)
别了,阿妈妮	盛 胜(198)
行如流水 记忆犹存	韦启炫(200)
从入朝作战到报考航空学校	石 炜(202)
赴朝作战六年拾遗	郭维敬(204)

※

※

※

南下工作团是一座革命大学校	刘 丽(207)
革命熔炉火正红	邹世芳(208)
我的回忆	吴瑞勤(210)
在南下的路上	王 伟(213)
岁月易逝 往事难忘	伍海泉(218)
肖锐副大队长吹紧急乘车号	方 直(220)
解放大江南 巩固人民政权	居乃鹏(221)
一场不寻常的战斗	王寿栎(224)
回忆解放初期在昌邑	宋念华(230)
艰难的任务 深刻的教训	李 光(234)
进军大西南	朱利民(237)
广西剿匪纪实	徐崇斌(241)

古砦区政府保卫战	龙春起(245)
六塘运粮记	宋玉衍(248)
古岭血战	高露云(250)
来滨县石塘、南泗的剿匪斗争	陈于忠(251)
战友重逢情更深	伍海泉(253)
战友来信摘抄	编辑组(255)
南工团赞	金 沔(263)

※

※

※

中共江西省委老干部局文件	(264)
江西省四野南下工作团团史研究会章程	(265)
江西省社会团体登记证	(267)
奖励存档通知书	(268)
附江西省社团先进工作者陈宜同志事迹	(268)
江西省四野南下工作团团史研究会先进工作者臧又珊同志事迹	(272)
中共江西省民政厅直属机关党委授予徐桦同志荣誉证书	(273)
教坛黄菊献余香	(275)
国家民族事务委员会授予黄克同志荣誉证书	(276)
中共江西省委授予黄克同志先进思想政治工作者称号	(276)
吴临同志事迹	(276)
江西省卫生厅授予吴临同志荣誉证书	(276)

# 南工团精神必将得到弘扬(代序)

——原三分团团长 王明贵同志来函

南下工作团三分团史研究会：

接到你们热情洋溢的来信和你们辛勤收集、整理、编辑的有关南工团的许多珍贵史料，倍感亲切和高兴，谨向你们表示衷心地感谢！

在辽沈、平津、淮海“三大战役”胜利结束、我人民解放军百万雄师即将挥戈南下的重要历史时刻，党中央根据“四野”的请示报告，决定由“四野”从平津招收万余名知识青年，组建了带有军政院校性质的南下工作团，这是很有战略远见的重大决策。她的历史作用至少有两点：一是配合江南广大地区的解放和新生的人民政权建设，适时地准备了大批急需的干部和骨干；二是为成千上万充满革命激情的知识青年，提供了施展理想抱负和聪明才智的历史机遇。

南工团存在的时间虽然短暂，但留下了许多宝贵的精神财富。中央领导对南工团的建设极为重视，给予了亲切关怀，寄予了殷切的期望。周恩来、朱德、董必武等中央领导亲自给学员作报告，这对南工团的干部和学员来说，确实是得天独厚、受益终生；南工团进行的一系列马克思主义理论教育和革命人生观教育，生动实际，很有特色。南工团的学员们正是从这里启蒙、起步，奠定了坚实的根基。正是从这个意义上讲，南工团是一所后备干部的培训基地，是一个革命的大熔炉。认真总结这段历史，对于改革开放新形势下如何培育新一代，仍然具有借鉴意义和价值。你们已经和正在着手这方面的研究，是件很有意义的事情，相信通过你们卓有成效的工作，南工团精神必将得到弘扬。

我作为当时南工团三分团团长，曾为你们这批学员的风华正茂、年轻有为而欣喜；四十多年后的今天，更为你们在各条战线、各自岗位所做出的成绩而自豪。

王明贵 1996年2月3日于哈尔滨

# 进军中南的一支生力军——南下工作团

林一山 赵卓云 曹诚 杜星垣

1949年1月,辽沈、淮海、平津三大战役,以及在战略决战阶段进行的其他战役的胜利结束,消灭了国民党军主力,从根本上动摇了国民党的统治。东北全境已经解放,华北大部和长江下游以北地区,各解放区已连成一片,中国人民解放战争在全国范围内的胜利已成定局。

中国人民解放军第四野战军,为了实现中央军委赋予进军中南的任务,在平津战役结束之后,立即着手准备南下,解放并建设河南、湖北、湖南、江西、广东、广西六省。为适应迅猛发展的革命形势,更好地完成上述任务,原东北野战军领导,根据平津广大学生要求参军的愿望和军队急需补充大批知识青年,于1949年2月15日呈请中央批准在平津地区招收万名学生参军。2月17日,中共中央即复电同意,指出,这是“一件大事”,应与前委及华北局“共同商定办法,定出计划”;并指示原定由华北大学调东北野战军的300名学员,作为这一万人的骨干。2月24日,东北野战军遵照中共中央的指示,经与前委、华北局和平津两市委商定以“南下工作团”的名义,在平津两市动员7000名学生,另招收3000名技术工人和各种专门技术人才,准备随军南下开展新区工作。同时任命东北野战军政治部主任谭政为总团长,副主任陶铸为副总团长。组成以陶铸、刘仁(北平市委)、肖向荣、黄松龄、王阑西(天津市委)五人委员会;陶铸为主任,主持实际工作,负责筹建南下工作团的各项任务。接着,又成立了以陶铸为主主任,刘仁、黄松龄、肖向荣为副主任等23人组成的招考委员会,主持招考事宜。

2月24日,正式以中国人民解放军南下工作团的名义,在《人民

日报》、《北平解放报》、《天津日报》上发布招生启事后，一个空前的万名大、中学生投身革命洪流的序幕揭开了，经过第二条战线洗礼的平津学生热烈响应党的号召。清华、北大、燕京等大学和许多中学召开了动员大会，掀起跃踊报名的热潮；有些教授也积极报名。经过入学考试、公布录取名单，各校热烈欢送参加南下工作团的同学，校园里充满了送别的欢声笑语。在短短的十多天，数千名大、中学生怀着满腔热情，捧着一颗火热的心，告别了母校，走上了革命征途。

## 一、总团和各分团的组建

南下工作团是一个短期培训革命干部的教育机构，其任务是专门为军队和地方培养南下各种工作干部。隶属于中国人民解放军第四野战军。南下工作团最高领导机构在党内是党的委员会，设常务委员会；在行政上总团设总团长、副总团长、秘书长、副秘书长，如正副团长不在，则由正副秘书长及教务部长三人集中领导，分工负责。各分团是正副团长、政委集中领导，行使行政和教育领导的职权。

中央军委和五人委员会对南下工作团各级干部的配备，从政治思想、品德作风、工作能力以及文化素质等方面都要求很严，为了把南下工作团的学员培养成为建设新中国的有用人才，投入大批精干得力的领导力量。除任命谭政、陶铸为总团长、副总团长外，不久又增补邵式平为副总团长；任命林一山为总团秘书长、张平凯为副秘书长。

南下工作团的组织机构，为统一供给制度与标准，便于南下行动基本采用部队的建制，总团相当于兵团的单位，设部、科。各分团下设大队、中队、分队，即相当于师、团、营、连单位。分团领导由团长、副团长、政委、副政委、教务长组成，大队领导由大队长、副大队长、政委、副政委组成；中队设中队长、政治指导员或政治干事，分队设分队长。

总团设秘书处、教务部和总务部。部、处下设科。秘书处主任郑本炎，下设第一、二科；教务部长王毅群、副校长邱林，下设组织科、教

务科、宣传科、报社、印刷厂；总务部部长赵伯诚、政委兰庭辉，副局长丛振东，下设财政科、粮秣科、军需科、卫生科和运输队。

南下工作团总团下属三个分团。总团部和第一、三分团设在北平，第二分团在天津。其中第一分团是最先组建的。它的前身是原东北野战军的政治教导团，是为部队培训政治干部的。改为南下工作团第一分团后，任务变了，教育对象变了，教学内容、方式方法也有了很大变化。为了适应新的任务，根据四野司令部的命令，教导团与热河整训四师第15团合编，干部作了调整。任命赵卓云为团长、钟平任政治委员，郭永明任副团长。

一分团一大队是3月12日举行开学典礼的，第二、三、四大队于4月初先后完成编队，4月8日，4个大队共2600多名学员，齐集中山公园音乐堂隆重举行开学典礼。

第二分团设在天津，它的前身是原东北军政大学冀察热辽分校，在完成集训天津战役中解放的近万名国民党军官的任务后，遵照四野总部的指示，由冀东宝坻县开赴天津，改称“南下工作团第二分团”。为迎接新的任务，组织在校干部进行了政治整训，学习了有关文件、新区的政策、有关知识分子的政策等。任命赵复兴为团长、李孔亮为政委，曹诚为副团长、江峰为副政委。

第二分团在天津，设立了第一、二、三大队，每个大队辖4个中队，共招收约2000名大、中学生，分别于3月19日和29日举行了开学典礼。5月，经中央批准将在正定华北大学学习的自愿报告参军的1500名学员拨给二分团。这批学员大多数是平津解放前后到解放区正定参加华大学习的。6月4日，正式编为第二分团的第四、五大队。第四大队设4个中队，第五大队设5个中队。

第三分团的成立，较一二分团为晚。3月下旬，东北局转来四野首长给冀察热辽联合大学的急电，令校长徐懋庸率干部到北平组建南下工作团，联大撤销，学员分配工作。徐先率干部30多人赶赴北平领受任务，随后，由联大教育长杜星垣和行政学院院长石锋带领400余名干部，于4月中旬抵达北平。

三分团组建后，由王明任分团长，徐懋庸任政治委员，赵黎平任副团长、杜星垣任副政治委员，石峰任秘书长。三分团原计划组建五个大队，实际上在北平的只有第一、三、四、五四个大队，每个大队下设五到六个中队，每个大队均有一个女生中队。分团还成立专业文工团，均由联大师生组成，团员七八十人。全分团共有干部、学员及工作人员近4000人。

## 二、革命的熔炉

南下工作团是革命的需要与党的知识分子政策相结合的产物，是一所革命的大学校，主要采取请党中央、中央军委的老一辈无产阶级革命家和各界知名人士、专家学者作报告、上大课，自学文件，座谈讨论的形式进行政治教育、形势任务教育、党的路线、方针、政策的教育和党的光荣传统教育，提倡自我学习、自我教育和互相帮助，总团报社办的《改造报》起了交流情况和辅导学习作用。当时，解放战争尚未结束，党中央、中央军委的领导日理万机，十分繁忙，但对南下工作团这一批知识青年的成长是十分关心的，倾注了无限的爱。南下工作团在平津集中学习阶段，总团领导请来了周恩来、朱德、董必武、罗荣桓、叶剑英、陶铸、彭真、薄一波、谢觉哉和张闻天、李立三、陈绍禹、郭沫若、李达、艾思奇、钱俊瑞、张奚若、冯文彬等，为南下工作团作报告、讲大课。他们运用马克思列宁主义的原理、毛泽东思想精辟地分析国内外的形势，讲述党的历史、传统和任务、讲解党的路线、方针、政策。有的一次讲不完，分几次讲，不厌其烦，谆谆教导。这种优越特殊的学习条件，应当说是得天独厚的，在解放区教育史上是空前的。分团的各级领导除组织讲课，进行辅导外，很重视组织好各种形式的讨论会，做好思想工作和学习小结、总结。

南下工作团的学员，绝大多数都是受过高等教育或中等教育的青年学生，具有较高的文化素质。如一分团一大队招收的学员，大部分是清华、北大、燕京、师大、朝阳、中法、中国等大学的在校学生，具有自学能力。在政治上都亲身经历过国民党的统治和镇压，在共产

党的领导下参加过学生运动，同国民党统治阶级进行过反内战、反饥饿等政治斗争。在他们中间有不少是地下党员和党领导的地下外围组织“民主青年同盟”和“民主青年联盟”的成员。他们能积极响应党的号召，离开课堂，不顾个人安危，积极热情地投身到南下工作团这个革命的大熔炉，是具有历史的现实的和寻求真理的思想基础的。

在教学内容上，按总团要求安排了三个阶段：第一阶段为形势教育，主要学习文件有《将革命进行到底》、《目前形势和我们的任务》、毛主席《在党的七届二中全会上的讲话》及《新民主主义论》等；第二阶段为革命传统教育，主要学习文件有《中国革命和中国共产党》、《社会发展史》、《星星之火，可以燎原》、《反对自由主义》等；第三阶段为路线、方针、政策教育，主要学习文件有《关于领导方法若干问题》、《关心群众生活、注意工作方法》、《大量吸收知识分子》、《矛盾论》、《实践论》，以及有关工人、农民、妇女和土地改革、城市接管政策等方面文件。

1949年3月12日，在第一分团举行开学典礼时，第四野战军司令员林彪、政治委员罗荣桓、参谋长刘亚楼、政治部主任谭政、副主任陶铸等都到会讲了话，号召大家随军南下，解放江南人民，全心全意为人民服务。第二分团举行开学典礼时，陶铸同志亲自来到天津参加并讲了话。在一分团开学前后的日子里，副总团长陶铸、邵式平和张闻天、李立三、郭沫若、邓初民等都来做过报告。其中以陶铸讲的次数最多，如《南工团的性质、学习、工作》、《革命热情和克服困难的关系、基本知识与革命实践的关系》、《关于马列主义理论》，以及关于土地改革的报告等，深受同学们的欢迎。张闻天作《关于群众路线问题》的报告；郭沫若作《谁领导北伐与抗战》的报告；邓初民作关于《改造我们的学习方法与怎样为人民服务》的报告；李立三作《关于社会发展史》的报告，等等。

5月16日，周恩来副主席在中山公园音乐堂作《关于革命青年的修养及目前形势》的报告。他深入浅出地运用辩证唯物主义和历史唯物主义，讲述了五个观点，即新旧观点、阶级观点、劳动观点、群

众观点和国际主义观点，并以“五四”以来自己参加革命的切身经历，现身说法，亲切地讲述中国共产党的诞生和近三十年来的艰苦奋斗的光辉历程；还论述了国际形势和有关外交方面的问题等，讲得十分精彩，给同学们很大的启迪，留下了深刻的印象。

7月15日，朱德总司令在北京大学的民主广场，作了《关于国际形势和学习与工作》的报告。他首先代表中共中央和中国人民革命军事委员会向大家祝贺，欢送大家南下，迎接新任务，完成历史上的伟大使命。要求同学们树立革命人生观和组织纪律观点，做到不为名利，加强团结，努力工作，发扬抗大的团结、紧张、严肃、活泼的光荣传统。当时天气炎热，朱总司令头戴草帽，讲了三个多小时，学员们时时报以热烈掌声。

在南下之前，北平市各界人士一万五千多人，7月18日在先农坛体育场举行了盛大欢送会。南下工作团总团及第一、三分团有六千多人参加了大会。会上，彭真、叶剑英、吴晗等都讲了话。彭真勉励大家“准备吃苦，克服各种困难，坚持全心全意为人民服务的立场，密切联系群众，学习马列主义、毛泽东思想……”。叶剑英语重心长地说：“南下工作团是你们参加人民解放事业的伟大开端。你们比前輩动身较迟，但你们面前的路更长。将来你们可以骄傲地告诉儿女，你们曾英勇地南下，参加过解放全中国的伟业。”这些报告和讲话，是生动实际的马列主义教育、毛泽东思想教育，是党的历史、党的路线、方针、政策的教育，是革命人生观和思想方法的教育。

在南下工作团学习，经过听报告、看文件和座谈讲座使同学们认清了谁养活谁，谁领导谁，谁是朋友谁是敌人，认识到“没有中国共产党，就没有新中国”，转变了对劳动的看法和态度，加深了对劳动人民的阶级感情；通过讨论和争辩划清了在一些重大问题上的是非界限，提高了思想觉悟，坚定了革命信心，树立了为人民服务的思想，为献身革命事业奠定了思想基础。

特别值得一提的是，在南下工作团大唱革命歌曲之风颇盛。每天早晚集合、上课前、点名、开会、吃饭之前都组织唱歌，各队之间相

瓦拉歌，在会场上嘹亮的歌声此起彼伏，生气勃勃，令人振奋，形成了热烈的革命气氛。这革命歌声有力地配合了政治教育，既教育了自己，鼓舞了斗志，又起到了宣传群众的作用。南下工作团的文化娱乐生活是十分活跃的，扭秧歌，自编自演歌剧、话剧、组织放映苏联电影；为了配合学习组织学员观看《白毛女》、《血泪仇》等大型歌剧。

南下工作团虽属军队建制，但军事训练的比重很小，只是进行了一般的队列、内务、着装、礼节等训练，平日实行严格的军事生活管理，坚持出早操、晚点名、请销假、班务会、组织生活会等项制度，养成军人的作风。在南下前各分团都组织紧急集合、行军拉练、防空隐蔽等训练，学会了打绑腿、捆背包，为随时准备南下长途行军做好了充分准备。这对养成紧张的军事生活习惯，提高组织纪律观念具有重要意义。

### 三、铁流滚滚奔向江南

1949年7月下旬，南下工作团结束了在平津的学习阶段，奉命随军南下。广大学员盼望已久的日子终于来到了。

第一分团三、四大队于7月29日首批南下，接着，第一、二大队于30日离平南下。在此之前，总团从一分团抽调一批党、团员组成“青年工作队”，一部分学员组成“宣传队”和“新闻工作队”，于4月21日提前随军过江南下，分配到四野机关和所属部队，配合进军江南，进行建团、宣传和新闻报导工作。8月5日，一分团各大队乘列车经天津、沧州、济南、徐州、郑州等地到达河南的鸡公山。这是个风景区，但由于年久失修，破烂不堪。根据总团的指示，一分团在鸡公山继续学习和劳动锻炼，准备接受分配。

在南下途中，可以说“处处是课堂”，同学们亲眼见到了解放了的人民群众对人民军队的热爱；见到了国民党军队溃退时对群众的掠夺和对铁路、桥梁破坏的惨景。途中不断传来解放军在江南作战的捷报。这些，进一步激发了同学们将革命进行到底的决心。

在鸡公山上，同学们整修驻地、打扫卫生；每天各队轮流派人下

山背运粮食、瓜菜、柴草，大家在辛勤的劳动中，表现得十分出色。在这里组织学习了新发表的毛主席为新华社撰写的《丢掉幻想，准备斗争》、《唯心历史观的破产》、周恩来《关于起草共同纲领（草案）的报告》、刘少奇的《论共产党员的修养》等文件。通过学习讨论和总结，大家纷纷表示：“无条件服从组织分配”，“到祖国最需要的地方去”。

9月6日，一分团在鸡公山体育场举行了毕业典礼，团长赵卓云作了半年来的学习总结；政委钟平在讲话中提出希望和要求，勉励大家努力工作。会后，同学们高高兴兴地按照组织分配，陆续离开鸡公山，走上各自的工作岗位。

第二分团，在天津的第一、二、三大队和从正定华北大学来到山东德州待命的第四、五大队，两部分学员同时于7月27日出发南下武汉。所乘的列车全部是闷罐车，一路上走走停停，有时还遭到国民党飞机的轰炸，沿途的许多桥梁被炸，架起了便桥。8月1日，列车到达汉口车站，除五大队住在博学中学外，其余全部住武昌珞珈山武汉大学。5日，华中局、华中军区、四野政治部在汉口中山公园联合举行欢迎大会。会场上挂有醒目的大字标语：“到农村去，到部队去”。会后，陶铸同志又在武汉大学作报告，他结合华中地区的情况，着重讲了为什么要到农村去，到部队去？号召大家处理好这个问题，勇敢地投身到革命的洪流中去。接着，四野、华中军区第二政委邓子恢、四野政治部主任谭政、参谋长肖克和华中局的组织部长、宣传部长、青委、新青团书记等先后作了报告。经过深入地讨论，大家一致表示：服从组织分配，努力完成任务。

南下工作团第三分团是8月1日踏上南下征途的，沿津浦铁路，经天津、徐州，三天后到达河南开封，在这里休整待命。9月中旬，三分团在开封河南大学礼堂举行了毕业典礼。在此期间，主要是进行学习总结和学员鉴定工作。学员们情绪很高，纷纷要求到部队去，到农村去，到最艰苦的工作岗位去。这时，四野政治部组织部和十三兵团、四十二军等单位，派来干部到分团和大队，了解情况、订出分配规划。9月下旬，三分团离开封到武汉市。四野司令部、政治部在汉口