

三十六计



(一)

〔王健民 编著〕

北方文艺出版社

也始畫八卦造書契以代

藉生焉

濟曰太古結繩以理遠及伏羲畫八卦代結繩由

大文以察時變觀乎人文

時變失常也人文禮樂典

文之時

韋直輪焉大略

路之始大

王健民 编著 第一册

三十六计

北方文艺出版社

图书在版编目(CIP)数据

三十六计/王健民等编著. —哈尔滨:北方文艺出版社,
2007. 6

ISBN 978 - 7 - 5317 - 2171 - 0

I. 三… II. 王… III. ①兵法 - 中国 - 古代②三十六计 -
注释③三十六计 - 译文 IV. E892. 2

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2007)第 075874 号

三十六计

作 者 / 王健民等

责任编辑 / 宋玉成 李玉鹏

出版发行 / 北方文艺出版社

地 址 / 哈尔滨市道里区经纬二道街 17 号

网 址 / <http://www.bfwy.com>

邮 编 / 150010

电子信箱 / bfwy@bfwy.com

印 刷 / 北京市业和印务有限公司

开 本 / 787 × 1092mm / 16

印 张 / 50.125

字 数 / 1064 千字

版 次 / 2007 年 6 月 1 版

印 次 / 2008 年 8 月 2 次

定 价 / 198.00 元(全四册)

书 号 / ISBN 978 - 7 - 5317 - 2171 - 0

本版图书凡印装错误可及时向承印厂调换

《三十六计》编委会

主 编：王建民

副 主 编：徐丽君 丁 海 许桂珍 吴国江 王 彤

许 勇 徐 健 于慈云

编撰成员：李凤云 王东升 李圣利 田 林 李世伟

潘志刚 刘全保 崔润田 胡志杰 张建明

刘志杰 魏明亮 魏凤山 宁大川 李继勋

孙 蒙 马继超 王文功 刘 建 赵世平

王建华 李宽全 崔志海 闻 海 金志萍

高明宇 马文明 王建民 徐丽君 许桂珍

黄志勇 王树云 季蓬茂 吴振良 杜晓莉

史树更 高树春 李广建 王甫云 张翔明

李建平 黄志铜 张一峰 丁 海 张 毅

张殿华 黄修俊 尚书志 盛东升 张凤杰

高晓路 叶利萍 叶利健 张善轩 吕 达

季胜荣 张勇刚 姜 丰 全晓刚 李鹏飞

庞有涛 吴国江 李 韧 许 勇 毛瑞杰

苏云平 赵道文 王建伟 孟繁文 仲雄杰

房凤鸣 赵红霞 郭子波 周成武 徐 健

别永富 于久红 钱彬堂 郝德恩 鲁佑明

赵善民 齐学义 唐日新 王风雨

编写说明

《三十六计》是我国古代一部著名的军事谋略著作。虽说它的经典地位不如《孙子兵法》那样高，但其知名度却绝不逊于《孙子兵法》，诸如“美人计”、“走为上”等，脍炙人口，妇孺皆知。

《三十六计》的成书年代和作者是一个谜。后人所能了解的，是《南齐书·王敬则》篇中，首次提出“三十六计”，由此推知，至迟在1500年以前，“三十六计”已经形成，后经补充、完善，终于明清之时定本成书。

《三十六计》原文短小，而且广引《易经》语辞，颇为难解，于是有了“按语”，引经据典，以资佐证。又分为六套，依“胜战计”、“敌战计”、“攻战计”、“混战计”、“并战计”、“败战计”而列，一套含六计，六六三十六，圆成全书。不难看出，《三十六计》深深汲取了中华古老《易经》阴阳互变、辩证统一思想的精髓，谋篇布局，大有讲究。

《三十六计》集历代兵法、智谋之大成，不独于军事领域、政治斗争中应对实施，对整个社会生活、经济外交、人际交往都有极强的适用性。

我们编纂的这部《三十六计》，每一计分为“原文注译”、“按语注释”、“传世典故”、“用计锦囊”、“计谋典范”等几大部分，并配以大量的插图，力图全面展示《三十六计》的丰富内涵。“计谋典范”部分，又分“战场逐鹿”、“政治权谋”、“商海弄潮”、“运世方略”等专题，精心选编古今中外政治、军事、经济、外交、为人处世等方面的经典事例，相信读者能从这些生动的故事中加深对“三十六计”的理解，得到众多的启迪。

本书在编选过程中，参考了不少方面的研究成果，由于体例关系，未一一列名，在此谨对众多专家学者的努力和成果表示由衷的敬意。

编 者

总 目 录

第一册

总 说	(1)
-----------	-------

第一套 胜战计

第一计 瞒天过海	(4)
第二计 围魏救赵	(28)
第三计 借刀杀人	(42)
第四计 以逸待劳	(62)
第五计 趁火打劫	(81)
第六计 声东击西	(101)

第二套 敌战计

第七计 无中生有	(126)
第八计 暗度陈仓	(145)
第九计 隔岸观火	(166)

第二册

第二套 敌战计

第十计 笑里藏刀	(187)
第十一计 李代桃僵	(205)
第十二计 顺手牵羊	(225)

第三套 攻战计

第十三计 打草惊蛇	(240)
第十四计 借尸还魂	(256)
第十五计 调虎离山	(275)
第十六计 欲擒故纵	(301)
第十七计 抛砖引玉	(328)
第十八计 擒贼擒王	(344)

第三册

第四套 混战计

第十九计	釜底抽薪	(364)
第二十计	浑水摸鱼	(388)
第二十一计	金蝉脱壳	(405)
第二十二计	关门捉贼	(425)
第二十三计	远交近攻	(442)
第二十四计	假道伐虢	(468)

第五套 并战计

第二十五计	偷梁换柱	(486)
第二十六计	指桑骂槐	(507)
第二十七计	假痴不癫	(528)

第四册

第五套 并战计

第二十八计	上屋抽梯	(551)
第二十九计	树上开花	(572)
第三十计	反客为主	(592)

第六套 败战计

第三十一计	美人计	(610)
第三十二计	空城计	(631)
第三十三计	反间计	(651)
第三十四计	苦肉计	(670)
第三十五计	连环计	(688)
第三十六计	走为上计	(717)

目 录

总 说

原文注译	(1)
按语注译	(1)

第一套 胜战计

第一计 瞒天过海

原文注译	(4)
按语注译	(4)
传世典故	(6)
用计锦囊	(6)
计谋典范	(8)
战场逐鹿	(8)
羊群变精兵	(8)
彼得一世不战退敌	(9)
拿破仑巧组预备军团	(11)
日军瞒天过海偷袭珍珠港	(12)
政治权谋	(15)
齐姜乘醉遣重耳	(15)
欺袁绍二仕巧语	(18)
回江东孙策质玺	(19)
假“禅让”曹丕篡帝位	(20)
商海弄潮	(22)
成功的煤炭商	(22)
施妙计推销商逃重税	(23)
运世方略	(24)
诸葛亮巧退婚	(24)
易卜生瞒天过海保文件	(26)

第二计 围魏救赵

原文注译	(28)
------------	--------

按语注释	(28)
传世典故	(29)
用计锦囊	(30)
计谋典范	(32)
战场逐鹿	(32)
晋国攻曹卫救宋国	(32)
景阳摧盟显神通	(33)
诸葛亮巧计退曹兵	(34)
曹操穰山破刘备	(35)
王守仁计解安庆之围	(36)
商海弄潮	(37)
盛田昭夫的“间隙理论”	(37)
股票市场上的“宇宙大战”	(38)
运世方略	(39)
钱 袋	(39)
巧替换曹冲称象	(41)

第三计 借刀杀人

原文注释	(42)
按语注释	(42)
传世典故	(43)
用计锦囊	(44)
计谋典范	(46)
战场逐鹿	(46)
老将军廉颇与急性子赵括	(46)
刘备一言除吕布	(46)
袁术唆使孙坚伐刘表	(47)
蒋干上当成周瑜杀蔡张之“刀”	(48)
宋太祖智杀敌臣灭南唐	(51)
政治权谋	(52)
晏婴借二桃杀三士	(52)
贾皇后翻云覆雨	(54)
诸葛亮借俘虜诱骗叛将自相残杀	(55)
刘秀巧除心头之患	(56)
商海弄潮	(57)
洛克菲勒巧借第三者力量	(57)
华尔街的金融奇才	(57)
运世方略	(59)
尤二姐吞金自杀	(59)

三十两金子一封信除一名叛徒	(61)
蒋恒智破杀人案	(61)

第四计 以逸待劳

原文注译	(62)
按语注译	(62)
传世典故	(64)
用计锦囊	(65)
计谋典范	(66)
战场逐鹿	(66)
晋军殽山败秦兵	(66)
李牧奇兵退匈奴	(67)
周亚夫逸兵平叛贼	(69)
战淝水苻坚受挫	(70)
李文忠劳敌之术	(72)
商海弄潮	(73)
老福特的“锦囊妙计”	(73)
土光敏夫的“饭盒作战”	(75)
运世方略	(75)
磨刀不误砍柴工	(75)
机智的法官	(76)
不说话打赢官司	(77)
胸口割肉	(78)
彦一智擒持刀贼	(80)

第五计 趁火打劫

原文注译	(81)
按语注译	(81)
传世典故	(82)
用计锦囊	(83)
计谋典范	(84)
战场逐鹿	(84)
勾践卧薪尝胆灭吴国	(84)
趁火打劫谋晁错	(85)
乘内乱扫除袁氏兄弟	(89)
司马昭巧克寿春	(89)
趁火打劫夺政权	(91)
官场权谋	(94)
庆封狠心害崔杼	(94)

为女儿争立皇后之计	(96)
王羲之智惩恶绅	(97)
商海弄潮	(99)
三菱乘扎伊尔发生叛乱之机赚钱	(99)
哈默尔将“死鸡”变“凤凰”	(99)

第六计 声东击西

原文注释	(101)
按语注释	(101)
传世典故	(103)
用计锦囊	(104)
计谋典范	(105)
战场逐鹿	(105)
声东击西败联军	(105)
明斗不胜暗计争	(109)
声东击西得两城	(113)
司马懿声东击西，诸葛亮将计就计	(114)
姜维声东击西骗魏军	(115)
商海弄潮	(116)
哈利的声东击西经营术	(116)
苏联“声东击西”获技术	(117)
运世方略	(117)
李斯的成功与失败	(117)
陈平设计救刘邦	(119)
声东击西，成就帝业	(121)
强行购买明朝战刀	(124)

第二套 敌战计

第七计 无中生有

原文注释	(126)
按语注释	(126)
传世典故	(127)
用计锦囊	(128)
计谋典范	(129)
战场逐鹿	(129)
伍子胥虚构“夜光之珠”巧过关	(129)
李广布疑云虎口逃生	(130)

望梅止渴	(131)
指鹿为马	(132)
孔明无中生有激周瑜	(133)
政治权谋	(135)
骊姬诬陷晋公子	(135)
东方朔施计受宠幸	(137)
造谣中伤杀掉斛律光	(138)
宋太祖杯酒收钱财	(138)
秦桧设计害岳飞	(139)
商海弄潮	(140)
康佳食品厂以诡计挫败对手	(140)
雷诺无中生有巧“宣传”	(141)
运世方略	(141)
写《金瓶梅》报杀父之仇	(141)
赌徒设陷阱害商人	(143)
徐文长瞎编梦骗吃糕点	(143)

第八计 暗度陈仓

原文注释	(145)
按语注释	(145)
传世典故	(147)
用计锦囊	(148)
计谋典范	(149)
战场逐鹿	(149)
邓艾扎寨泄军机	(149)
真假张飞	(152)
饮宴夺关	(153)
“巴巴罗萨计划”与“海狮”骗局	(155)
艾森豪威尔的“加莱”登陆欺骗计	(156)
官场权谋	(157)
何塘藏九龙杯纵乱除宦官	(157)
善拍善捧段芝贵巴结袁世凯	(158)
巧钻棋艺靳云鹏借棋升迁	(159)
商海弄潮	(160)
暗度陈仓得机密	(160)
经营奇才小林一三	(161)
包玉刚奇袭九龙仓	(162)
运世方略	(163)
潘巧云寺里看佛牙	(163)

骗子用计巧行骗	(164)
施特劳斯巧妙“退场”	(165)

第九计 隔岸观火

原文注译	(166)
按语注译	(166)
传世典故	(168)
用计锦囊	(169)
计谋典范	(171)
战场逐鹿	(171)
苏代巧言退敌，赵王隔岸观火	(171)
陈轸说服秦惠王	(172)
孙臆救韩缓一步	(173)
曹操智平河北	(173)
得胜的观望者	(175)
官场权谋	(176)
挑拨离间黎元洪篡夺大权	(176)
以退为进蒋介石下野观虎斗	(178)
商海弄潮	(180)
李维隔岸观“金”成牛仔裤大王	(180)
尤伯罗斯先观火后收利	(181)
运世方略	(183)
货郎之死	(183)
尴尬事中免尴尬	(184)

总 说

原文注译

【原文】

六六三十六^①，数^②中有术^③，术中有数。阴阳变理^④，机^⑤在其中。机不可设^⑥，设则不中^⑦。

【注释】

①六六三十六：《嘉祐集·太玄论下》：“太玄之策，三十有六。”计，计谋、策略。军事谋略六大类，每一大类包括六小类，六六三十六个计谋。三十六之数，从易经数理。

②数：易数。天地变易生之理。

③术：方法，手段，权谋。

④阴阳变理：事物对立统一，相反相成的规律。

⑤机：机变，天机，机会。

⑥设：主观生造。

⑦中：成功、实现。

【译文】

六个六构成三十六这个变易之数，数的变易中包含术法，术法中包括数的变易。阴和阳交替运作，运作中生化出天然机变。机变是天然的，不可人为设计，人为设计的，是无法运作成功的。

按语注译

【按语】

解语重数不重理^①。盖理，术语自明；而数，则在言外。若徒知术之为术，而不知术中有数，则术多不应。且诡谋权术，原在事理之中，人情之内。倘事出不经^②，是诡异立见，诧世惑俗，而机谋泄矣。

或曰：三十六计中，每六计成为一套。第一套为胜战计^③，第二套为敌

战计^①，第三套为攻战计^⑤，第四套为混战计^⑥，第五套为并战计^⑦，第六套为败战计^⑧。

【注释】

- ①理：易理，事理，客观情况。
- ②不经：不合实际，不合常规。
- ③胜战计：具备充分打胜仗条件下的计谋。
- ④敌战计：具有抗拒力量条件下的计谋。
- ⑤攻战计：可以谋攻取胜条件下的计谋。
- ⑥混战计：处于混乱局势条件下的计谋。
- ⑦并战计：兼备战条件下的计谋。
- ⑧败战计：以劣势对优势条件下的计谋。

【译文】

解语注重变易之数，不注重变易之理。变易之理，可以在各计的解语中揭示清楚；而数的变易，则不是解语的字面意义可以表达明白的。如果有人只知道术法就是术法，不包括数的变易，他的术法便不会成功。术法计谋，原理出自自然规律、社会常情。如果术法计谋者做事不合常规，人们会很快发现行事的诡谲怪异，感到惊诧和不解，便会特别留意，术法计谋便起不到作用了。

或者说，三十六计中，每六条计策为一套。第一套为胜战计，第二套为敌战计，第三套为攻战计，第四套为混战计，第五套为并战计，第六套为败战计。

第一套 胜战计

即使自己处于优势，亦不可有胜算在握的高枕无忧之心。因为瞬间的疏忽往往会招致失败。所以在顺境中仍应慎重谋求策略，以达到成功之目标。

第一计 瞒天过海

原文注译

【原文】

备周则意怠^①；常见则不疑。阴在阳之内，不在阳之对^②。太阳、太阴^③。

【注释】

①备周则意怠：备，防备。周，周密、周到。意，意志、思想。怠，懈怠、松懈。全句意为：防备十分周密，容易使自己有恃无恐，意志松懈。

②阴在阳之内，不在阳之对：阴，这里指的是秘密谋略。阳，这里指公开的行动。对，对立、相反的方面。全句意为：秘密的谋略就隐藏在公开的行动之中，而不与公开行动相对立。

③太阳、太阴：太，这里是指的极端、特别、非常之意。全句意为：在最公开的行动后面往往隐藏着最秘密的阴谋。

【译文】

防备周密，往往容易导致思想麻痹，意志松懈；常见的事情就不会产生疑惑（以致丧失警惕）。秘谋就隐藏在公开的行动之中，并不是与公开行动相对立的。最公开的行动当中往往隐藏着最秘密的阴谋。

按语注译

【按语】

阴谋作为，不能于背时秘处行之^①。夜半行窃，僻巷杀人，愚欲之行^②，非谋士^③之所为。昔孔融被围^④，太史慈^⑤将突围求救，乃带鞭弯弓，将两骑自从，各作一的^⑥持之。开门出，围内外观者并骇。慈竟引马