



于中华 著

SHIJI JINJIAN



史记今鉴

“得智者得天下。”适者生存，智者发展。人们不能不了解人生的大智慧，不得不具有智慧之心。有许多历史悲剧重新在现实、未来中上演，许多历史弯路又在现实和未来中被后人重蹈。历史是人类生存发展的智慧库，是避免历史悲剧发生、创新幸福民生的导师。

 中国出版社

国家一级出版社出版·全国百佳图书出版单位



1506.2
2012

阅 览



于中华 著

SHIJI JINJIAN

史记今鉴



中国社会出版社

国家一级出版社出版 · 全国百佳图书出版单位

图书在版编目 (CIP) 数据

史记今鉴/于中华著. —北京: 中国社会出版社,
2012. 3

ISBN 978 - 7 - 5087 - 3960 - 1

I. ①史… II. ①于… III. ①史记—研究②人生哲学—
通俗读物 IV. ①K204. 2②B821-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2012) 第 038311 号

书 名: 史记今鉴
著 者: 于中华
责任编辑: 彭先芬

出版发行: 中国社会出版社 邮政编码: 100032
通联方法: 北京市西城区二龙路甲 33 号
电话: 编辑部: (010) 66033817
邮购部: (010) 66060275
销售部: (010) 66080300 传真: (010) 66051713
(010) 66051698 传真: (010) 66080880
(010) 66080360 (010) 66063678

网 址: www.shcbs.com.cn
经 销: 各地新华书店

印刷装订: 中国电影出版社印刷厂
开 本: 170mm × 240mm 1/16
印 张: 24. 25
字 数: 350 千字
版 次: 2012 年 4 月第 1 版
印 次: 2012 年 4 月第 1 次印刷
定 价: 48. 50 元

通古喻今向未来

——感悟于中华的读书感悟

据山东省全国人大代表张淑琴（临沂第一实验小学老师）介绍，于中华同志自 2008 年转到临沂市人大工作起，在三年里用业余时间勤奋写作，这本书是他的第四部新著。

包括我自己在内的一些当代中国人古汉语造诣不高，对中华文化典籍常望而却步。中华同志却锲而不舍，深入其境，并结合人生感悟，以独到的视角诠释史籍，以期古为今用，推陈出新。

该书引言道出作者初衷：“历史有很多话要对现实和未来，可现实中人们都忙。常常无暇顾及历史在说些什么。结果，有许多历史悲剧重新在现实、未来中上演，许多历史弯路又在现实和未来中被后人重蹈。历史是人类生存发展的智慧库……”

作者读史，不像一般史学家考证真伪，也不像文学家研究艺术，而是以一名人民公务员的眼光，寻求做人、做事、做干部的智慧。他说：“流水不腐，户枢不蠹。做人、做事、做官应当像水一样顺应时势，在变化中求生存、求发展……”

本书第一辑“立身处世智慧”讲做人，讲中华民族几千年积累的传统美德——崇高民族气节、良好民族礼仪等。

将“孝”置之卷首，是因为作者对“孝”的理解由孝敬父母升华到善待他人乃至忠于人民、报效祖国的高度。道理倒很浅显——大而言之，一个连父母都不爱的人就不会深爱祖国，因为父母、亲朋、邻居、战友……都是伟大祖国的组成部分。

从中国古代文化来看，做人和做官的理念一脉相承：做好人，方能做好官。

第二辑“为政用人智慧”讲做官。该辑从人才环境造就和选人



用人策略到执政手段实施，字里行间都彰显出作者对古今国事的独特品味。作者曾做过科员、镇长、组织部长、县长、县委书记、副市长……他的感悟是：领导干部要把自己交给国家，敬畏人民，恪尽职守，如履薄冰，刻苦学习，在实践中不断增长为人民服务的本领。

第三辑“谋划策略智慧”讲故事。古语说得好：“不谋万世者，不足谋一时；不谋全局者，不足谋一域。”这就像现在所倡导的大局意识和执政为民的大方向。

作者在哲学的海洋里遨游，畅想美好未来。他认为人类智慧的顶峰是：“爱我们生活的星球、爱一切生灵、爱自己的民族、爱自己的祖国、爱自己的家乡、爱自己的家庭和亲人、爱朋友、爱生命……”希望有一天，人类会拥有这样的大爱大智，共创可持续的和平与美好。

读书患不多，既学患不行。哲学无边，人生这部书更是永远读不透，写不完。

本书语言通俗，老少皆宜。相信许多读者能够从中获得智慧和启迪，并努力将之转化为对中国人民和全人类进步事业有用的具体劳动。

李 强

2011年8月26日山东胶南红军小学至安丘红军小学路上



前言

《史记》是中国文学史上第一部纪传体通史，对后世文学影响深远。全书分为“本纪”、“表”、“书”、“世家”和“列传”五部分，共一百三十篇，逾52万字，记载了从黄帝到汉武帝后期，长达三千多年的史事。

作者司马迁（约前145—前86）字子长，夏阳（今陕西韩城）人。一生绝大部分时间是在汉武帝时代。他十岁始读古书，二十岁从长安出发到各地游历，后回到长安任负责管理皇帝车骑并随从出行的郎中。他陪同汉武帝巡游，到过很多地方。三十五岁时奉命出使云南、四川、贵州等地。公元前108年，在父亲司马谈去世后接替做了太史令，着手整理史料。公元前104年，开始编写《史记》。公元前99年，李陵因战败降匈奴，家族被诛，司马迁因为李陵仗义执言被判死刑。为完成《史记》，自请腐刑，免死。出狱后任中书令，继续发愤著书，约在五十多岁时，完成了《史记》的撰写（在先秦时代，许多书是没有书名的，这部巨著完成后也不例外），因给当时的大学者东方朔看，东方朔看后在书上加了“太史公”三个字。故中国最早的图书目录《汉书·艺文志》在著录这本书时，便写为《太史公百三十篇》，算是该书的名称。后一些学者引用这部著作时常嫌书名过于繁复，便省略为《太史公书》或《太史公记》。久而久之，人们将书名省略为《史记》两字。公元前87年，武帝驾崩，司马迁离开了长安，不知所终。

《史记》倾注了司马迁毕生精力，忍受了肉体和精神上的极大磨



难和痛苦而完成的一部永远闪耀光辉的伟大著作。

天地悠悠，岁月倥偬。历史长剧在瓦釜雷鸣中演绎：理想在迷离，目光在困惑，战争在肆虐，死亡在铺陈……时光如同流水，一去不复。多少悲欢离合、多少争夺厮杀，在剥蚀世人柔弱的心灵。面对历史的沉浮、命运的多舛，什么是真正的生命，生命的真正意义何在？暮霭沉沉，叩问的声音或明或暗。死抑或生？司马迁痛苦地思索着……

品读《史记》，仿佛穿越历史隧道，目睹风云变幻——帝王本纪、王侯世家、将相列传、布衣游侠，各种人物奔至眼底；治乱兴亡、朝代更替、庙堂权术、命运浮沉涌上心头。贯穿其中的是前人品质、情感、勇气与智慧等的人性较量……给人们留下的是精神财富，不管是经验抑或教训。

以史为鉴，可以知兴衰；以人为镜，可以知得失。现代人与古人在思想、观念、方式上有许多不同，但现代人在寻求立身处世途径、探求职场生存谋略、为政用人判识等方面，都能从《史记》中得到启迪，这对我们的事业和前程都有指导意义。因此，笔者编写了《史记今鉴》一书。其中第一辑：立身处世智慧；第二辑：为政用人智慧；第三辑：谋划策略智慧。在结构上，不以时间先后为序，而按内容要求归类。以便于在浩如烟海的史料中把握重点。在体例上，按“原典”、“背景简介”、“感悟智慧”三项作分析解读。“原典”是针对性地选取《史记》中的句段，并注明出处；“背景简介”是介绍相关背景，以使读者进入其背后的历史时空，理解故事含义。“感悟智慧”则借鉴睿智，结合现实，以“发散性”思考方式去品读，从中汲取和感悟人生智慧。

“得智者得天下”。适者生存，智者发展。人们不能不了解人生的大智慧，不得不具有智慧之心。笔者深知自己不是也做不了启迪智慧的师者。编写该书，深感自己学识能力有限，难免多有不足之处，敬请读者指正。回望历史，才有了对历史的敬畏。历史有很多话要对现实和未来说，可现实中人们都忙。常常无暇顾及历史在说什么。结果，有许多历史悲剧重新在现实、未来中上演，许多历史弯路又在现实和未来中被后人重蹈。历史是人类生存发展的智慧库，是避免历史悲剧发生、创新幸福民生的导师。





第一辑 立身处世智慧

大孝大爱 / 3
 忠诚本分 / 8
 诚实守信 / 13
 唯义是守 / 19
 谦让有礼 / 25
 勤劳创业 / 30
 败由奢侈 / 37
 坚守节操 / 43
 刚正不阿 / 48
 志存高远 / 54
 坚韧不拔 / 58
 磨难成才 / 64

善忍成事 / 69
 宽宏大量 / 75
 善哉改错 / 82
 以德化人 / 87
 以德报怨 / 92
 难得知己 / 99
 以和为贵 / 106
 尊重他人 / 112
 善用赞词 / 118
 控制情绪 / 124
 合作共赢 / 130

第二辑 为政用人智慧

科学选人 / 139
 打造品牌 / 147
 忌貌取人 / 152
 知人善任 / 158

用人不疑 / 164
 赏罚分明 / 169
 严肃纪律 / 175
 为政严谨 / 181



勇担责任 / 187
接受忠告 / 193
话到好处 / 198
把控性格 / 205
自我反省 / 212
平易近民 / 218
善听民声 / 224
强本节用 / 229

吃堑长智 / 234
计算成本 / 239
形象工程 / 244
求真务实 / 250
从严治吏 / 255
约束权力 / 260
前事不忘 / 265



史 记 今 鉴

SHI JI JIN JIAN

第三辑 谋划策略智慧

谋划招法 / 275
见微知著 / 281
知己知彼 / 286
借力成事 / 289
激将有术 / 294
善用其好 / 301
攻心为上 / 305
人弃我取 / 309
取道迂回 / 313
长线钓鱼 / 317
韬光养晦 / 324

收敛自保 / 328
急流勇退 / 332
推销自己 / 336
挑战冒险 / 340
把握时机 / 344
以静制动 / 349
以逸待劳 / 355
以弱胜强 / 358
以退为进 / 364
善变则通 / 369

后记 / 377



第一辑

立身处世智慧

《史记》是一部立身处世的教科书，不但奠定了博大精深、丰富多彩的传统文化历史地位，也留下了教人立身、教人处世的美德与智慧。在当今道德滑坡、世风日下、人际关系失衡的困扰中，在品尝到『去道德化』苦果的现代自我觉醒里，学习前人的美德与睿智为我所用，对于每个人的安身立命，自身发展，对于整个社会的『道德重建』，打造健康的人际关系，构建和谐社会等，无疑具有重要的意义。

大孝大爱

原典

盲者子。父顽，母嚚，弟傲，能和以孝，烝烝治，不至奸。
(《史记·五帝本纪》)

背景简介

舜出身卑微，他的生母很早就去世了，父亲是个盲人，名叫瞽叟，瞽叟再娶，又生了个儿子，名叫象。象贪图享受，为人傲慢。舜的后母为人不善，性格怪僻，时常在舜的父亲面前说舜的坏话，致使舜的父亲不喜欢舜。

象总想杀掉舜，但每次都被舜躲过了。平日里，舜稍犯点过错，都会受到父亲的重罚。虽如此，舜仍对父母敬重孝顺，从不因他们虐待自己而怨恨。他对后母细心照顾，无微不至；对弟弟体贴爱护，宽大为怀。成家后，舜还让他的两个妻子关照弟弟，每当弟弟对嫂嫂不逊时，舜都劝妻子忍让。一家人就这样和睦相处生活。

后来舜做了天子，对父母孝心依然如故，恭恭敬敬地侍奉他们。舜每次拜见父亲时，都是诚惶诚恐、毕恭毕敬。最终父亲被其孝心所感动。对舜之孝心，孔子感叹道：舜，真乃大孝之人啊！

感悟智慧

“百善孝为先”，是说在所有的善事中，“孝”是第一位的。孔子说：孝道，犹如日月星辰的更迭运行有着永恒不变的法则；又如地有它的规律一样，山川湖泽提供物产之利有着合乎道理的法则；孝道是人的一切品行中最根本的品行，是人们必须遵循的道德，是人间永恒不变的法则。

这是圣人对什么是“孝”最精辟的概括，它囊括了“孝”现实层面的所有意义。在儒家看来，孝不仅仅是百行之首，更是天道自然的规律，是人间永恒的法则。舜对父亲、对继母、对弟弟的表现正是儒家孝爱法则之体现。

论孝，人们总会想起“二十四孝”中那些耳熟能详的动人典故，以查看出每个人对父母尽孝的差距，从而由愧对双亲而幡然省悟。“二十四孝”的故事之所以能够在中华民族繁衍生息的历史长河中产生重大影响，并不是因为统治者的有意强化，更重要的是因为它所表现的恰恰是人们生命中所具备的那种没受任何利欲因素污染的原始情怀。尽管“五四”运动以来，人们以“阶级斗争”的观点对“二十四孝”作过批判，但其中那些感人的孝道，在中国历史上产生的良好社会效应以及教化作用，是不可否认的。

2007年，中央电视台《感动中国年度人物》的节目中，有一位至孝之人叫谢延信，他的所作所为对“顺应天道尽孝行”是一个最丰富的诠释，给“孝”作了一个最佳的现代注解。

谢延信是河南焦作煤业集团的一位普通职工，他本姓刘。1974年，新婚一年的妻子产后中风不幸去世，谢延信为践行对妻子的承诺，用自己的爱心、孝心和责任心，全力地承担起照顾亡妻家人的责任。

他亡妻的父亲瘫痪在床，母亲丧失劳动能力，弟弟呆傻。为了使老人放心，他改姓为谢。在之后的30多年里，谢延信将自己的爱心一点一滴地倾注到了亡妻的三个亲人身上，而且为了这三位亲人，他多次拒绝重新组建家庭，直到他丧妻10年以后，才与志同道合的同乡、名叫谢粉香的女士结合。

2003年，谢延信因为脑出血，留下了反应迟钝、行动不便的后遗症，照顾前妻一家人的重任就落在了他现任妻子谢粉香的身上，谢粉香又来到焦作，继承丈夫的意愿，照顾丈夫及丈夫前妻一家。

30多年的孝心、爱心，积累下来是那充盈于天地之间的浩然正气。这种正气可以融化心中的坚冰，也可以拂去人们脸上的冷漠。支撑谢延信和谢粉香的就是那份人之为人最为本真的孝心。这是人性中的至善，所以说谢延信是值得敬佩的一位至孝之人，他的续弦谢粉香，同样也是值得敬佩的。



史

记
今
鉴

SHIJINJIAN

一滴水可以折射太阳的光辉，一份诚敬的孝心可以反映出人品的高尚和灵魂的纯洁。

“孝”是一个由小至大、由己及人、有始有终的过程。古语云：“身体发肤，受之父母。”自春秋战国时期，儒家学者就开始将“孝”上升为人的最高道德。

古人视“孝”为最高境界，要求人们对父母要发自内心和颜悦色的“敬养”。这一要求对于生活在当今时代的人们来说，也应是衡量道德、情怀是否高尚、美好的主要标准。因为无论古律还是现代法律，都把“赡养”列为人们对父母应尽的基本职责，包括关心父母饮食起居，及时为父母治疗疾患等。类似规定，朴素而富于理性。于情，没有父母，哪里来的肤发身体？没有父母的师育，哪有渐渐成长；于理，人都会老去，老即见弃，谁还会珍爱生命、珍爱生活，谁还敢逗留于这个社会呢？

真不喜欢一个苦孩求学的故事。家庭十分困难，父亲逝去，弟、妹嗷嗷待哺，可他大学毕业后，还要坚持读研究生，母亲只有去卖血……自私！太自私了吧！求学的路很漫长，一生一世的事业，何必太在意几年蹉跎？况且这时间的分分秒秒都苦涩无比，需用母亲的鲜血灌溉！一个连母亲都不挚爱的人，即使学业有成，还能指望他会爱谁？

真不理解父母病重在床，千呼万唤而不归的游子，无论有多少理由。地球离了谁都照样转动，不必将个人的力量夸大到不可思议的程度。在一位老人行将就木的时候，将他对人世间最期冀的希望斩断，以绝望之心在寂寞中远行，那是对生命的最大不敬。

真不能宽恕王扣玛公然遗弃老母的恶行。这人为吞取母亲27万元的动迁补助费，竟将老母骗来同住，而后又将其遗弃在人民广场。事发后，街道将王母暂置旅馆，频频联系王扣玛及其六兄弟姐妹，要求他们将母亲接回。但王扣玛始终不予理睬，其余六兄妹均以母亲的动迁费被王扣玛领取为由，不管不问……86天后，王老太病死逆旅。

曾有人说：“地震了，老娘也可以不管。”现实生活中就真有丢弃老娘的。据说，王母为把自己七个子女拉扯大，年轻时不得不常常卖血。可以想象，王老太80多天的旅馆生活中，她每天都在盼望



儿女们的出现，每天都在回忆着哺育七个儿女的艰难历程，梦里会出现牵着儿女们玩耍的欢快情景。可以想象，当王老太回家无望，儿女因财弃母是怎样的酸楚悲凉；当生命之火行将熄灭时，虽儿女满堂，却没有安身之处是怎样的哀叹悲愤。凡有良知道德的人，都不会宽恕王扣玛忘恩绝义、丧尽天良的恶行，都不会原谅王扣玛及其六兄妹因利忘情，相互推诿，致使老娘无处可归，客死旅馆的卑鄙行径，尽管事后他们对自己的所作所为感到羞愧，对母亲在绝望悲愤中的死去深感后悔。

尽管世存不孝现象，但人们还是相信，多数孩子还是赤诚容厚的，都曾在心底向父母许过“孝”的宏愿，他们来日方长，水到渠成，必有功成名就衣锦还乡的时候，可以从容尽孝。

可惜人们往往都忘了时间的残酷，忘了人生的短暂，忘了世上有永远无法报答的恩情，忘了生命本身有不堪一击的脆弱。

父母走了，带着对子女的深深挂念；父母走了，遗留给子女永远无法偿还的心债。那就是欲孝而亲不在，内心后悔永远无以释怀。

时下，应该对一个问题有所警醒：不少人挂在嘴边与父辈们的代沟问题。儿女们与父母们真的有心理隔膜吗？其实，那是人们没有真正地思考过儿女与父母的区别啊！

——那个一进门就喊“饿了，饭怎么还没有做好”的人，多数是儿女。那个一进门，衣服都来不及换，就下厨房烧菜做饭的人，一定是父母。

——那个一会儿说“饭烫了”，一会儿嫌“菜咸了”的人，一定是儿女。那个哪怕只有一点青菜、豆腐，也要精心调配，力争做出可口可味的人，必定是父母。

——那个成天抱怨作业多或者工作太累的人，无疑是儿女。那个忙碌了一天还要收拾家务，然后再灯下“陪读”且毫无怨言的人，绝对是父母。

——那个动不动就开口要钱，不给就生气的人，一准是儿女。那个省吃俭用、精打细算，却从不在教育投资上吝啬的人，肯定是父母。

——那个记不住家人生日，可一到自己生日就早早召集同学、朋友聚会的人，一定是儿女。那个很少记自己生日，却用心为家人

准备生日礼物的人，必定是父母。

——那个早上赖床，还不停抱怨家人叫他的人，一定是儿女。
那个深夜入睡，却早早起来，准备早点的人，必定是父母。

——那个受了一点委屈回家苦水倒个不停，以求得同情和安抚的人，一定是儿女。那个在外面受气再多，回家后仍能强作欢笑的人，必定是父母。

——那个有了牢骚就发，有气就生，把家当作坏情绪“宣泄所”的人，一定是儿女。那个把苦埋在心中，生怕让自己不良情绪影响家人的人，必定是父母。

——那个总以学业、工作忙为托词，很少往家里打电话问候的人，一定是儿女。那个电话里不断叮嘱，平时总为家人牵肠挂肚的人，必定是父母。

——那个一开口就将家里的积蓄“借”走，然后舒舒服服住大房的人，一定是儿女。那个累了一辈子，还住在破旧的小户型里的人，必定是父母。

——那个总是羡慕人家多么有钱，抱怨自家多么寒酸的人，一定是儿女。那个退了休还不“安分”，接受返聘去挣钱的人，必定是父母。

——那个宁愿把大量闲暇时间放在娱乐和朋友聚会上，却不愿意回家看看的人，一定是儿女。那个只要看到亲人，哪怕就一会儿，都神清气爽的人，必定是父母。

——那个娶了媳妇忘了娘，嫁了老公忘了爹的人，一定是儿女。那个为了儿女操了一辈子心，老了还得帮儿女照料家务的人，必定是父母。

——那个总以自己为荣，从不把家人太当回事的人，一定是儿女。那个从不把自己当回事，却总以子女点滴成就为荣四处“炫耀”的人，必定是父母。

爱，总差那么一点点！这就是父母和儿女的区别所在。或许，只有等到儿女也成了父母而且慢慢变老的时候，才能真正理解什么叫爱，才能将其付之于点滴的生活细节中去。

有一些事情，当人还年轻的时候，无法懂得。到了懂得的时候，就已不再年轻。世上有些东西丢了可以找回，但“孝”和“爱”如



若错过了时机，就永远不能挽回。

“孝”是稍纵即逝的眷恋，“孝”是一错失成千古恨的往事，“孝”是生命交接处的链条，一旦断裂，永无连接。

赶快为父母尽一份孝心吧。也许是一处家宅，也许是一片砖瓦，也许是来自大洋彼岸的鸿雁，也许是近在咫尺的口信，也许是一顶纯黑的博士帽，也许是作业本上的一个红5分，也许是一桌山珍海味，也许是一个野果、一朵山花，也许是花团锦簇的盛世华衣，也许是一双朴素合脚的布鞋，也许是数以万计的金钱，也许是含着体温的一枚硬币……但是，在“孝”的天平上，它们等值。

2008年上海市“科技助老”行动办公室、老年学会、老年信息科技委员会、老小孩网站联合开展了一次“老爸老妈对小辈孝心需求”的调查。调查显示，在老爸老妈最希望小辈做的10件事情中，“经常回家看望父母”和“每天给父母打一个电话”分别列第一、第二位，90%以上的老人都希望子女把尽孝的重点放在精神赡养上。一位老人在接受调查时说，老人对子女尽孝不能太苛求，只要平时能常给父母打个电话，节假日能回家看看，父母患病能在跟前，就满足了。可怜天下父母心！这就是父母对儿女们的要求……

朋友们，记住：尽孝吧！趁父母健在的光阴。

忠诚本分

原典

高祖崩，吕太后使使召赵王，其相周昌令王称疾不行。使者三反，周昌固为不遣赵王。于是高后患之，乃使使召周昌。周昌至，谒高后，高后怒而骂周昌曰：“尔不知我之怨戚氏乎？而不遣赵王，何？”昌既征，高后使使召赵王，赵王果来。至长安月余，饮药而死。周昌因谢病不朝见，三岁而死。（《史记·张丞相列传》）

背景简介

高祖曾想废掉吕后之子，立戚姬之子如意为太子，但是遭到了大臣们的反对，于是高祖将年仅10岁的如意立为赵王。但是，高祖



史

记
今
鉴

SHULIJIAN