

中国创业领袖的道路与梦想

中国 梦

CHINA
DREAM

1978

黑铁时代
思想中国

1984

青铜时代
信念中国

1992

白银时代
财富中国

2001

黄金时代
中国责任

2008

钻石时代
中国精神

孙江青 冯南海 著



中国财富出版社
CHINA FORTUNE PRESS

中国梦

中国创业领袖的道路与梦想

孙^{汗青}冯^{南海}著

中国财富出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

中国梦：中国创业领袖的道路与梦想 / 孙汗青，冯南海著. —北京：
中国财富出版社，2013. 6

ISBN 978 - 7 - 5047 - 4702 - 0

I. ①中… II. ①孙… ②冯… III. ①企业管理—经验—中国
IV. ①F279. 23

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2013) 第 106582 号

策划编辑 黄 华
责任编辑 丰 虹

责任印制 方朋远
责任校对 饶莉莉

出版发行 中国财富出版社 (原中国物资出版社)

社 址 北京市丰台区南四环西路 188 号 5 区 20 楼 邮政编码 100070

电 话 010 - 52227568 (发行部) 010 - 52227588 转 307 (总编室)
010 - 68589540 (读者服务部) 010 - 52227588 转 305 (质检部)

网 址 <http://www.cfpress.com.cn>

经 销 新华书店

印 刷 北京京都六环印刷厂

书 号 ISBN 978 - 7 - 5047 - 4702 - 0/F · 1954

开 本 710mm × 1000mm 1/16 版 次 2013 年 6 月第 1 版

印 张 16 印 次 2013 年 6 月第 1 次印刷

字 数 178 千字 定 价 36.00 元

版权所有 · 侵权必究 · 印装差错 · 负责调换

前 言

中国 梦 时 代

每个人都有自己的梦想：有的人想做一名潇洒的飞行员，有的人想做一名诲人不倦的老师，更多的人想做成功的企业家。

一个人的梦想大概是从小学就开始成型了，据说现在的“90后”在小学时写命题作文《我的梦想》，大多数人的梦想是做老板，这足以说明一个成功企业家的魅力有多大。

然而，中华民族的梦已经做了好几千年了。让时光倒转，可以列举出我们祖先许许多多的梦想成真的发明与创造。

活字印刷的发明是印刷史上一次伟大的技术革命，是中国古代“四大发明”之一，曾对世界文明进程和人类文化发展产生过重大影响。如果没有梦想，九百多年前毕昇如何能发明活字印刷？如果没有“飞天梦”，中国如何实现“两弹一星”？如何实现“神九”载人手控交会对接？

当世界的眼光汇聚东方时，当祝福跨越 960 万平方千米丰饶的土地时……这一切，都因梦想而辉煌！

曾几何时，为了建国大业，有多少仁人志士前赴后继。



曾几何时，为了改革开放，又有多少志士仁人忙碌奔波。

自改革开放三十多年来，中国经济以不可抵挡的势头，迅速崛起和增长。

千千万万个知识分子、科技人员、企业家为实现中华民族的伟大复兴，不断地去探索、不断地去摸索。本书中提到的就是他们中的杰出代表。

党的“十八大”，又一次激荡起 13 亿中国人梦的期盼。中国不仅要开启全面建设小康社会的新征程，还要做到经济发展、政治昌明、文化繁荣、社会和谐，到 21 世纪中叶成为富强、民主、文明、和谐的社会主义现代化国家，让我们中华民族为世界作出更大贡献。

在本书中，我们可以得知创新才是改变中国的良方，具有强烈社会责任感的企业家是带领大家一起去实现梦想的火车头。

一个人的梦是小梦；多个梦组合起来，才是一个大梦；只有形成大家的“共梦”，才是实现中华民族复兴之时。一个梦，两个梦，三个梦，13 亿个梦，结成红红的中国结。

在本书中，我们可以清晰地看见，中国人的梦，正一步步照进现实。

“80 后”、“90 后”是创新的生力军，他们以独有的思维方式、做事风格向人们展示着自己对创业的理解，他们是实现经济翻番的希望。

创业者是一个特殊的群体，他们的命运和祖国的建设息息相关，紧密相连。在他们身上我们看到的是不屈不挠、顽强拼搏的精神。



因为有了他们，我们的经济建设才能迅猛发展，生活才蒸蒸日上，他们是我们这个时代的骄傲。

在他们中间，有一些人曾经倒下过，但他们不气馁，拍打掉身上的灰尘继续往前走。他们中间还有一些有争议的悲情实干家，他们成功过，为企业作过贡献，但因种种原因，目前淡出了人们的视野，但人们不能因为他们的现状而忘记他们。因为有了他们的经验与教训，我们的制度才能更完善、更健全，改革之路才会变得更加畅通。

本书还告诉人们，中国社会的发展还存在很多长期、短期的问题，仍然面临很多的困难和挑战。但只要我们为追求梦想而努力，为追求真理而奋斗，我们的“中国梦”就一定能够实现。

本书仅是向人们展示了几代企业家真实的奋斗历程，在编写的过程中，参阅了一些资料，也许有您似曾相识的人物与故事，也许有一些耳熟能详的片段，但那是真真切切发生过的历史，我们不能跳跃过去，如有相同之处请见谅。

作者

2013年3月



目 录

第一章 黑铁时代 思想中国

- 3 总设计师的辉煌蓝图
- 9 禁锢知识分子的桎梏被打开了
- 13 让他们像雨后春笋一样成长
- 19 打开鸟笼让企业这只鸟自由翱翔
- 27 为国企“松绑”，让市场更开放
- 31 让经济特区先富起来
- 39 骨子里流淌着经商血液的温浙人
- 44 “搞现代化我们要向你们学习”

第二章 青铜时代 信念中国

- 53 下海，孔雀东南飞
- 57 砍掉所有老鼠尾巴
- 62 反思引进热潮的代价
- 65 沐浴春风的第一代企业家
- 79 千秋功罪悲情的启示
- 88 中关村“中国硅谷”的梦园



第三章 白银时代 财富中国

- 99 | 荡气回肠的国退民进
- 104 | 跨越不成熟的躁动年代
- 111 | 民营企业的“原罪”是根“木炭”
- 117 | “集体英雄主义”的自省
- 122 | 在“财团梦”中惊醒
- 127 | 抖落掉身上的泥土继续奔跑
- 130 | 逆流而上拉开全球化帷幕
- 137 | 以宽宏的心态迎接世界

第四章 黄金时代 中国责任

- 143 | 卡迈勒的木槌为中国敲响
- 151 | 国有企业强势重组
- 156 | “中国制造”与“世界工厂”
- 162 | 走出国门，外面是一片新天地
- 168 | 陆家嘴“耸立的华尔街”
- 173 | 第二代企业精英的寻梦之路

第五章 钻石时代 中国精神

- 187 | 北京奥运，见证中国
- 197 | 2008，这个冬天到底有多冷



205	“大数据”时代，企业在“云”中漫步
217	商业模式：创造价值的路径
225	第一代企业家与创二代的接棒探寻
233	崇尚自我的“80 后”、“90 后”创业者
236	团结就是“中国梦”

第一章

黑铁时代 思想中国

倘若把 1978 年称之为“黑铁时代”，这块炽热的黑铁正在锻炉中锤炼，那么之后发生的一切都源于邓小平的伟大胆识和智慧。

邓小平高举改革开放的大旗，将这个长期以阶级斗争为主、积贫积弱的国家，猛地转移到了以经济建设为中心的轨道上来，并且打开了封闭已久的国门，迎接世界八方宾朋，改革开放的春风一夜之间吹遍神州大地。

中国历史上有两位赫赫有名的改革家——古代的商鞅和当代的邓小平。他们生活的年代虽然相距两千多年，然而他们面临的时局和社会问题有诸多相同之处。

但值得强调的是：商鞅和邓小平有本质上的不同，“商鞅变法”代表着封建地主阶级的利益；而“改革开放”代表着广大人民群众的根本利益。

商鞅提出了废井田、重农桑、奖军功、实行统一度量和郡县制等一整套变法求新的发展策略。经过商鞅变法，秦国的经济得到发展，军队战斗力不断加强，成为战国后期最富强的封建国家。站在改革的角度来看，商鞅是秦国统一天下的奠基人。但作为中国历史上的一位变革家来说，商鞅最终的命运是悲惨的。秦孝公死后，商鞅落得了一个五马分尸的下场。

社会的发展、国家的富强，需要商鞅和邓小平这样的具有创新意识、头脑敏锐的改革家。

邓小平改革的最终目的是“藏富于民”，创造一个“四个现代化”的小康社会。从1984年中华人民共和国成立35周年大庆，在天安门广场游行队伍中科学院校打出的“小平你好”的大幅标语中，就可以看出邓小平的改革深得民心。



总设计师的辉煌蓝图

1978 年对于中国来说是改变命运的一年，举国上下百废待兴，中国这个历史辉煌而又历经磨难的千年古国觉醒了，并发出醒狮般的怒吼。

改革开放这条影响了中国 30 多年的政策的背后，在实施过程中却有着许多鲜为人知的故事。不妨让我们看看他们的过去，看看他们的历史，因为在那里深藏着他们最真实的根、最纯净的梦。

有人将这一年称之为中国命运至此发生改变的元年。这一切要从邓小平提出的“八字方针”开始——“解放思想，改革开放”。这八个字的口号像一声巨响的春雷，惊醒了无数在精神上与思想上被压抑而冬眠着的人们，告诉他们：“春天来了，万物复苏了，我们的改革开始了。”

杀出一条血路来

1962 年 9 月，因所谓的《刘志丹》小说问题遭康生诬陷而被关押、监护长达 16 年之久，却始终保持坚定的共产主义信念的习仲



勋，在这声春雷之后，得到了彻底的平反。^① 1978年3月，习仲勋当选第五届全国政协常委。同年12月被增选为中共第十一届中央委员。1979年初春，任广东省人民政府省长。此时的他，虽然已经66岁，却意气风发，精神振奋，满怀信心，全身心地投入到改革开放的工作中。

习仲勋在应邀出席中央政治局常委会时，决定抢先一步，勇敢带领广东人民踏上了改革开放的风口浪尖。习仲勋经过各方面的研究和分析，在汇报工作时大胆地提出了自己的意见：“现在中央的权力过于集中，地方上感到事情很难办。没有权，办事很难。”

当时，主持会议的华国锋问：“仲勋同志，你们广东究竟想要什么权？”

会议上的气氛突然变得紧张起来，习仲勋知道，自己的这个设想可能与某些领导人的口味不合，但是，当他想到这正是广东需要改写命运的关键机遇，尽管如此，他必须坚持，因为广东改革已经没有退路。他终于亮出了自己的底牌：“我代表省委，请求中央允许在毗邻港澳边界的深圳、珠海与重要的侨乡汕头市各划出一块地方，搞贸易合作区。”

“广东希望中央给个新的体制和政策，这样广东几年就能搞上去。广东是一个大省，等于周边地区的一个甚至几个国家呀，但现在省的地方机动权太小了，国家和中央部门统得过死，不利于国民

^① 参见中共河北省委党史研究室网站：<http://www.hebeidangshi.com/>。



经济发展。我们希望，中央给点权，让广东先走一步，放手干。这样做，对地方有利，对中央也有利呀。”习仲勋继续说。

实际上，这也是当时广东省省委常委的一致意见。习仲勋知道，即便邓小平没有主持这次会议，但是，邓小平是改革的主心骨，要实现广东试水改革，必须要见邓小平。出乎意料的是，就在那天下午，邓小平悄悄地接见了，倾听了他对广东改革的设想。

邓小平安静地听，不停地抽烟。末了，邓小平对习仲勋说：“过去陕甘宁边区就叫特区嘛，你不是陕甘宁特委的代理书记吗？在你们广东划出一块地方来，也搞一个特区！怎么样？中央没有钱，你们自己去搞，杀出一条血路来！”这番话完全可以载入共和国改革开放的史册。^①

战争时期，老一辈革命家为创建新中国抛头颅、洒热血，在经济建设时期，老一辈革命家仍甘心情愿地为祖国的改革大业做奠基石。在特区的建设中，离不开那些有胆有识的领导者，如任仲夷、袁庚、项南；更有数不清的企业家、个体工商户及广大的农民兄弟，他们为中国的改革开放立下了汗马功劳。

我们不得不敬佩这一代人，他们紧紧地抓住了机遇，他们拥有那个时代最为宝贵的改革热情与变革精神。

^① 吕雪，赵洪：《国运：南方纪事》[M]。北京：人民文学出版社，2008。



让池塘的水流动起来

现在五六十岁的人们都知道，那个时期的中国与世界之间的关系就像一个池塘和一条河，河水在不断地流动，而池塘却依然平静地停在那里，河水想进去，池塘的水想出去。如果我们将经济比喻成水的话，那么当时中国的经济就像这个池塘里的水，它是封闭的，与河流里的水基本没有什么关系，这便是计划经济。

事实上，二十余年的计划经济体制已经束缚了国家生产力的发展，更影响到人民的生活水平，到了 20 世纪 70 年代末，这个池塘的水已经接近干涸，中国的经济建设终于陷入了泥潭之中。据相关资料显示：1958—1978 年，中国农民的人均收入增长不到 2.6 元，城镇居民人均收入增长不到 4 元。

我们很难用字句去评价这种社会现实，但是事实上确实如此：经济不发达、生产力落后、企业没有活力，甚至整个国家都处在一种与世隔绝的状态里。尽管 1976 年中国已经在政治上清理了坚持极“左”路线的“四人帮”，但是党和国家高层领导人的政治方针和治国之策仍旧没有从根本上解决中国落后的现状，而是在政治和经济两大领域实行意识形态化的治理。直到邓小平当选为全国政治协商委员会主席，这个从四川走出来的小个子伟人，改变了中国的发展轨迹和发展方向。

在文化大革命长达十年的影响下，科技和教育十分落后，青年



没有机会接触更好的教育，人们的思想因此变得僵化，他们的人生价值也伴随着中国十年浩劫被改变。在“四人帮”的极左政治路线下，人们的务实观念受到了强烈的冲击甚至是扭曲，被埋没和流失的人才不计其数。

科技和教育在此时的中国还没有显现出绝对的重要性，此时中国的经济才是真正面临着考验和磨砺。国有企业的生产一直踌躇不前，国有企业工人吃大锅饭的传统模式，使他们工作的积极性很差，同时缺乏科学的管理方式，整个国有企业的内部组织结构十分混乱。

1978 年美国华盛顿记者马修斯通过在中国的企业考察所撰写的一篇名为《尽管宣布要对工厂进行改革，工作仍然松松垮垮》的报道在《华盛顿邮报》上刊登了。从他的文章里我们可以看到这个时期的中国企业现状：“就业保障、退休金保证以及其他一些好处促使中学毕业生拼命挤进工厂去工作。因此，许多人都挤进了本来就已经过多的工人行列。生产线上工人过多使工人长时间地闲着。”这正是这个时期国有企业的最大问题：企业管理方式落后，工人过量导致了效率低下甚至无效工作。在文章最后，马修斯总结道：“这种松松垮垮的工作态度，仍然是妨碍这个世界上人口最多的国家实现现代化的一个主要障碍。”

更为夸张的是，中国企业的落后程度与发达国家的发展水平有些甚至不是几年、十几年的差距。在四川的一家炼钢厂里，已经诞生 140 多年的蒸汽式轧钢机仍在使使用，前去考察的记者惊讶地说：“这是一家将博物馆开成工厂的炼钢企业。”这样的情况并不少见，



落后的经济水平无法让企业有更多的资金购买先进的设备投入生产，20 世纪 70 年代的中国企业随处可见 20 多年前的机器仍在使用——尽管它们看上去很新，用起来完全没有问题，因为在过去的 20 年间它们极少被启用于生产，多数处在闲置的状态。

1978 年，一个日本记者在一篇考察中国的民航发展状况的文章中写道：“常常出现‘幽灵班机’，时刻表上明明标注有的班机那天没有，不曾写明的班机却可能降落在目标机场，这让前来中国的外国人大为困扰；其次，机场的服务水平相当差，既无法对乘客做出明确的表达和解释，同时专业的服务人员少之又少；在一些地方性机场如沈阳、哈尔滨等甚至都没有水泥的起飞跑道，一到下雨天飞机不得不转到邻近的城市，因为泥泞的道路根本无法让飞机正常的降落。”

20 世纪 70 年代，房地产还不能称之为一个行业，而只能用居民的住房水平来解释。当时房屋的建造用途也很单一，绝大多数都只是纯居民住房，商业用房简直少得可怜，更不要提商业用地。这个问题直到 80 年代深圳的土地制度政策改革才有所缓解。而在大洋彼岸的美国等发达国家，城市早已是高楼林立。

针对中国残破的经济现状，中国的经济改革势在必行。邓小平清楚地认识到这一点，发展工业、发展现代化企业成为了中国经济改革急需解决的问题。面对落后的中国，这个身高只有一米六多的伟人，将在随后的 20 年里带领着中国人民谱写属于中国的经济蓝图。