

高职院校 大学生职业发展 教育丛书
高等职业院校“十二五”规划精品教材

C 大学生 职业生涯规划

areer planning for
university students

主 审/亓俊忠
主 编/明照凤



山东人民出版社

全国百佳图书出版单位 国家一级出版社

大学生职业生涯规划

主 审 亓俊忠

主 编 明照凤

山东人民出版社

图书在版编目(CIP)数据

大学生职业生涯规划 / 明照凤主编. — 济南: 山东人民出版社, 2013. 7

ISBN 978 - 7 - 209 - 07269 - 4

I. ①大… II. ①明… III. ①大学生—职业选择
IV. ①G647. 38

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2013)第 151398 号

责任编辑:袁丽娟

大学生职业生涯规划

明照凤 主编

山东出版集团

山东人民出版社出版发行

社 址:济南市经九路胜利大街 39 号 邮 编:250001

网 址:<http://www.sd-book.com.cn>

发行部:(0531)82098027 82098028

新华书店经销

莱芜市华立印务有限公司印装

规 格 32 开(169mm×239mm)

印 张 17

字 数 280 千字

版 次 2013 年 7 月第 1 版

印 次 2013 年 7 月第 1 次

ISBN 978 - 7 - 209 - 07269 - 4

定 价 30.00 元

如有质量问题,请与印刷厂调换。 电话:(0634)6216033

编委会成员名单

主 审 亓俊忠

主 编 明照凤

副主编 杨 毅 陈 艳 朱玉娟

参 编 蒋晓琳 李明立 王 佳

王平安 曹宇飞

序 言

随着高等教育由“精英教育”到“大众教育”的转变，人才市场的竞争日趋激烈，大学生就业与创业问题是当代大学生所面临的现实问题。如何指导学生成功就业与创业，科学规划自己的未来，已经成为学校就业教育教学工作的重要组成部分。

根据山东商业职业技术学院创业型大学的目标定位，更好地为学生进行创业与就业课程指导提供全面有效的服务，我们组织长期从事大学生就业指导的老师编写了“高职院校大学生职业发展教育丛书”，丛书分为《大学生职业生涯规划》、《大学生就业指导》、《大学生创业指导》三个部分。

对于大学生来讲，除必须调整就业观外，还必须懂得如何设计自己的职业生涯，当大学生完成学业，步入社会的时候，应该学会策划自己的职业理想与追求，使理想和现实找到最佳结合点。是找岗位就业，还是自主创业？这是一次重大的人生选择，无论是就业还是创业都是实现自己理想的有效途径，就业中可以创业，创业带动就业。

展现在大家面前的《大学生职业生涯规划》是“高职院校大学生职业发展教育丛书”之一，可以帮助学生科学地了解自我和了解社会，为做好职业生涯规划和成功求职提供有效的帮助。

《大学生职业生涯规划》全书分为六章，成就生涯，我是谁？寻觅·职业，职业抉择，规划职业生涯，职场执行力等，通过知识讲解、案例引导、课后专门性训练等，以活泼生动的语言和大量鲜活的案例，与大学生一起探讨职业发展的问题，促进学生提高职业规划意识，了解职业规划的基本方法，

帮助大学生认识自己、了解职场、做出选择、付出行动，成功规划自己的未来。

大学生职业生涯规划

本书由亓俊忠教授任主审,明照凤教授任主编,杨毅副教授,陈艳副教授,朱玉娟讲师为副主编,蒋晓琳、李明立、王佳、王平安、曹宇飞参编。本书在编写过程中,得到了山东人民出版社袁丽娟主任的大力支持,同时众多高职院校同行给我们提出了宝贵意见,在此表示衷心感谢!

本书在编写过程中,参考了大量的国内外公开出版的优秀教材和文献资料,在此一并致谢!但由于编写者的理论修养和实践经验的局限,缺点错误在所难免,欢迎广大读者予以斧正。

编 者

2013年6月

目 录

| | |
|-------------------------------|-----------|
| 第一章 经营职业,成就生涯 | 1 |
| 第一节 而今迈步从头越·撩开职业生涯规划的面纱 | 1 |
| 一、人生在于规划 | 2 |
| 二、与职业生涯规划的第一次接触 | 3 |
| 三、目前我国劳动力市场的真实情况 | 6 |
| 四、产业、行业的发展形势 | 10 |
| 第二节 有用 or 无用? 职业生涯规划于你 | 14 |
| 一、为业而来·驾驭人生之舟 | 16 |
| 二、激发潜能·强化规划意识 | 18 |
| 三、自我养成·应对就业形势 | 19 |
| 第二章 亮出自我的我是谁? | 23 |
| 第一节 挖掘兴趣,快乐工作 | 23 |
| 一、兴趣是快乐之源 | 23 |
| 二、在游戏中蓄养兴趣 | 26 |
| 三、霍兰德职业兴趣测验 | 27 |
| 第二节 剖析自己·闪光的性格 | 43 |
| 一、性格是什么 | 44 |
| 二、百家争鸣·你却是唯一的 | 54 |
| 三、性格和职业对对碰 | 57 |
| 第三节 金刚钻·瓷器活——练就自己的一技之长 | 80 |
| 一、能力让你如此强大 | 82 |



| | |
|-------------------------|------------|
| 二、分门别类话技能·三大职业技能 | 96 |
| 三、技能和职业·萝卜和坑 | 105 |
| 四、人无我有·你的核心竞争力 | 111 |
| 第四节 价值观·舍弃和追求 | 117 |
| 一、一直在追求,从不曾放弃 | 118 |
| 二、价值无价,观念多元 | 120 |
| 三、职业锚 | 129 |
| 第三章 猎获你的目标职业 | 142 |
| 第一节 寻觅·职业 | 142 |
| 一、职业和专业 | 142 |
| 二、职业的发展状况及趋势 | 145 |
| 三、职业分类 | 146 |
| 四、当今热门专业 | 148 |
| 第二节 猎获·职业信息的搜集 | 151 |
| 一、信息决定成败 | 152 |
| 二、职业生涯人物访谈 | 155 |
| 第三节 社会支持·人脉 | 162 |
| 一、人脉 = 财脉 = 福脉 | 162 |
| 二、自己织好人生的网 | 167 |
| 三、职场没有任何借口·让你“怀才有遇” | 170 |
| 第四章 选择——我和职场有个约会 | 173 |
| 第一节 “我们的决定决定了我们!” | 173 |
| 第二节 面对职业抉择,如何决策 | 179 |
| 一、你的决策风格是什么 | 179 |
| 二、职业抉择的策略 | 183 |
| 第三节 舞台转换·学以用之 | 184 |
| 一、CASVE 决策模型 | 184 |
| 二、解题·两种评估 | 186 |
| 第四节 瞄准人生的靶心 | 197 |
| 一、SMART·职业生涯目标的原则 | 197 |
| 二、合适决策成败·职业生涯目标的“阶梯” | 199 |



目 录

| | |
|----------------------------|------------|
| 三、细节决定成败·职业生涯目标的每一步 | 200 |
| 第五章 起飞·规划职业生涯 | 203 |
| 第一节 树立规划职业生涯的意识 | 203 |
| 一、为什么要进行职业生涯规划 | 204 |
| 二、相关的几个概念 | 207 |
| 三、职业生涯规划的流程 | 208 |
| 四、高职生职业生涯规划的特点 | 211 |
| 五、进行职业生涯规划时要处理的几个关键点 | 212 |
| 第二节 编制职业生涯规划书 | 215 |
| 一、职业生涯规划书的格式 | 218 |
| 二、职业生涯规划书的基本要求 | 218 |
| 第六章 行动·职场执行力 | 235 |
| 第一节 下一站·执行力的建立 | 235 |
| 一、执行力的重要性 | 235 |
| 二、职场没有任何借口·目标执行力凝练 | 235 |
| 三、职业目标·八卦图形策划技术 | 236 |
| 第二节 跃步千里·我的职场之路 | 240 |
| 一、循环·升华 | 240 |
| 二、职场道路的反复 | 242 |
| 第三节 “我要的结果” | 244 |
| 一、结果取向 | 245 |
| 二、请给我你的结果 | 246 |
| 第四节 职业生涯规划之修正 | 247 |
| 一、天下没有一锤子买卖 | 248 |
| 二、变亦不变:生涯规划从脚下开始 | 249 |
| 附录:霍兰德职业兴趣代号 | 258 |

第一章 经营职业，成就生涯

第一节 而今迈步从头越·撩开职业生涯规划的面纱

【案例】

大学生职业生涯规划课上，老师进行了一个调查：你对这门课的期待是什么？你的疑问是什么？于是，同学们七嘴八舌地议论起来。“什么是职业生涯规划？”“职业生涯规划有用吗？”“目前我对适合自己的职业方面没有明确的目标，不知道什么职业适合自己，也不知道自己喜欢做什么。”如此等等。老师让学生们把自己的需要写下来。

概括起来主要有以下问题：

毕业了，我该何去何从？

怎么做生涯规划？

如何制订职业发展的步骤，大学生应该做什么？

如何了解自己，了解自己真正想干什么？

如何发现并发展自己的兴趣爱好？

专业和职业的区别与联系是什么？

.....

这么多的问题，该如何解答呢？

在网络上盛传这么一首歌，歌名：人生百年歌。歌词：“一岁闪亮登场，十岁



天天向上,二十远大理想,三十发愤图强,四十基本定向,五十处处吃香,六十告老还乡,七十打打麻将,八十晒晒太阳,九十躺在床上,一百挂在墙上。”

这虽然是对人生的一种调侃,但未尝不是许多人一生的真实写照。可见,一个没有规划的人生缺少方向,也缺少一份精彩,所以,作为将会成长为社会支柱力量的大学生,进行职业生涯规划是非常必要的。

一、人生在于规划

每个人来到世上,都希望创造出辉煌的成就,演绎好有个性的自我,每个人的骨子里都不甘平庸,每个人都有梦想,但是又不免迷失在懈怠和找不到目标的现实生活中。追求卓越,渴望成功,应是大学生的不懈追求。你今天站在哪里并不重要,但下一步你迈向何方却很重要,成功的人生需要规划。

【案例】

王华,某高职院校学生,市场营销专业。大一的时候他一心想着毕业以后读金融学专业的本科生,于是买了很多关于金融学的书。可是,一年以后,他却发现自已对计算机更感兴趣。到了大三快要毕业的时候,他又决定找一份工作,但最终也没有找到一份比较理想的工作。

【案例分析】

你是不是王华呢?像王华这样的大学生似乎不在少数。在大学里,目标似乎很多,今天看着这个好,这个流行,就学这个,明天看着那个好,头脑一热,又学那个。忙忙碌碌,又碌碌无为。为什么呢?怎么办呢?职业生涯规划将告诉你一个想要的答案。

(一) 决定一生的大学三年

大学,是大学生成长成才的舞台。有的人确立了自己的人生理想和职业目标,经过三年的努力,为未来打下了坚实的基础;有的人却是一个小迷糊,无所事事,迷茫又无所谓,思考这个问题有些头疼,干脆选择遗忘;有的人东忙一点,西忙一点,上课、社团、讲座、逛街、发呆……但又不知道自己在忙什么,有时觉得累,有时又很茫然,有时有点沮丧,忙得无头绪,不知道什么对未来有所帮助,做一天和尚撞一天钟。

大学时代虽然处在人生最美好的时期,但是,对大学生个人来说,却容易让你放松,容易沉醉。而不知道为自己规划将来的道路。对于不思进取、自甘堕

落的大学生，我们或许会“痛惜不已”，而对于自强不息、奋斗不止的大学生，如果因为走了太多的弯路最终却一无所获，我们会更加“惋惜不已”。对于前一种人，我们很难使他们从自甘堕落转变成自强不息。因为自助者天助，如果自己都放弃了自己，就算天助也没用了，更何况我们都不是天。对于后一种人，我们倒是要好好交流一下的。努力了，没有获得自己想要的，为什么会这样，那是因为你没有做好生涯规划，像无头苍蝇一样瞎撞一气，直到把自己撞晕算完。

当你从大学匆匆走过的时候，你会突然觉得三年大学时光就像一睁眼一闭眼那么简单，你也许会发出“so fast”的感慨。当你的脚步踏出校门的那一刻，可能会突然觉得肩上的担子重了，但肚子里的墨水似乎不但没有增加，反而少了。暑假快乐地度过，新的学期开始了，你可能会对自己说，这个学期我一定要努力一点，充实一点。可是，感觉自己还没有进入状态，新年的钟声又已敲响，一个学期，又一个学期，一年又一年，眨眼间三年就过去了。如果说这是时间跟你进行的游戏，那么就算真的只是一场游戏，那我们又如何在这场游戏中胜出？答案就是做好职业生涯规划。

(二)成功的人生在于规划

很多同学大学毕业后，往往有这样的经历：用三年的时间发现这家公司不是自己想要的，然后又花三年的时间证明这个职位不是自己想要的，最后又花四年的时间发现这个行业也不是自己想要的，眨眼间十年光阴已悄然流逝。可是，我们的人生有几个十年可以耽误呢？我们有多少时间给自己的人生来失误呢？

人生在世，谁都想拥有成功的人生，成功的生涯。然而，世事并不是总能遂人愿。在人生的舞台上，有人扮演主角，取得很大成功，演绎出精彩的人生，而有的人则只是端坐在观众席上，成为别人的观众，碌碌无为，混沌度日。原因何在？答案就在生涯规划。不是说没有经过规划的生涯就注定不会成功或出彩，而是说通过精心规划的人生，更容易成功。正如古罗马政治家、哲学家塞涅卡的那句名言：“如果一个人不知道他要驶向哪个码头，那么任何风都不会是顺风。”

二、与职业生涯规划的第一次接触

【小测试】

- 你了解职业生涯规划吗？
- 你是谁？你对自己非常了解吗？
- 将来从事的职业在你的大脑中有影像吗？



- 你是个目标感很强的人吗?
- 做决定时,你会很果断吗?
- 你的执行力怎么样?
- 你是个内省的人吗?

【测试结果】

请把小测试结果写出来。

【测试分析】

在这七个问题中,如果你能对五个或者五个以上有明确的回答,那么恭喜你,这说明你对自己、对未来、对人生有一个相对明确的方向;如果回答得比较模糊,那说明你对自己未来的生涯有一定的了解,但不明确;如果回答在五个以下而且大都不是太清楚,那么你对未来就比较迷茫。

(一)何谓职业生涯规划

什么是“生涯”?目前得到普遍认可的是美国生涯理论专家唐纳德·舒伯(Donald Super)的观点。舒伯认为,生涯是个人终其一生所扮演角色的整个过程,生涯的发展是以人为中心的,只有个人在寻求它的时候,它才存在。

唐纳德·舒伯主要的贡献之一是“生涯彩虹图”。他提出生活广度、生活空间的生涯发展观,并加入了角色理论,将生涯发展阶段与角色彼此间交互影响的状况,描绘出一个多重角色生涯发展的综合图形。

在生涯彩虹图中,纵向层面代表的是纵观上下的生活空间,是由一组职位和角色所组成。分成子女、学生、休闲者、公民、工作者、持家者六个不同的角色,他们交互影响交织出个人独特的生涯类型。舒伯认为在个人发展历程中,每个人都会随年龄的增长而扮演不同的角色。在生涯的彩虹图中,彩虹的外层显示人生主要的发展阶段和大致估算的年龄:成长期(约相当于儿童期),探索期(约相当于青春期),建立期(约相当于成人前期),维持期(约相当于中年期)以及衰退期(约相当于老年期)。内层彩虹部分的范围,长短不一,表示在该年龄阶段各种角色的分量;在同一年龄阶段可能同时扮演数种角色,因此彼此会有重叠,但其所占比例分量却有所不同。

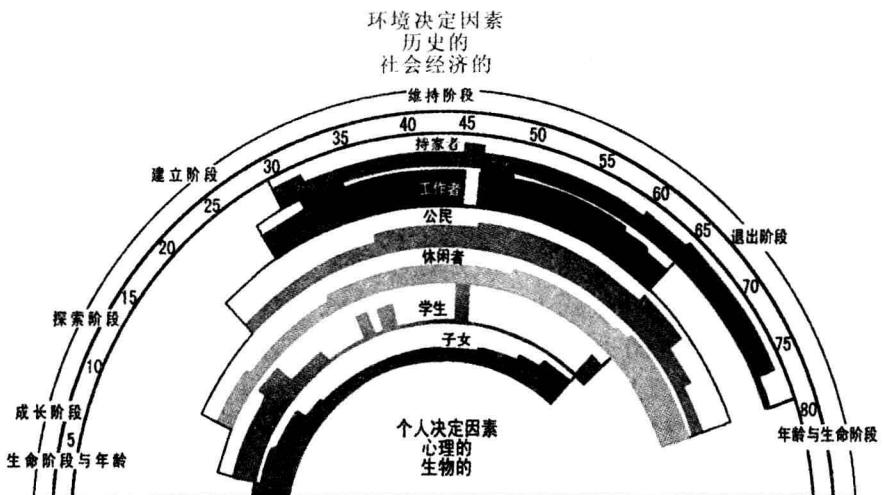


图 1-1 生涯彩虹图

【小活动】

绘制你的生涯彩虹图——我们看到不一样的人生规划。

(二) 职业生涯规划就是十个字

那什么是职业生涯规划呢？我们采用《大学生与职业生涯规划》一书中的概念。职业生涯规划(career planning)是指个人结合社会,测定、分析职业生涯的主客观条件,对自己的兴趣、性格或气质、能力或技能、价值观、生理和心理的特点等各方面进行综合分析,结合时代环境,根据自己的职业价值观,确定职业奋斗目标,做出理性选择,并全力执行,实现目标,取得结果。

一言以蔽之,职业生涯规划就是知己、知彼、抉择、行动、评估这十个字,说白了就是认识自己,了解职场,选定目标,做出选择,付出行动,评估反馈。

知己是认识自己,那么怎样认识自己呢?知彼是面对变化万千、千头万绪的职业世界,该如何理出头绪?抉择,人生就是一个不断做出选择的过程,在选择中得失该怎么处理呢?行动是最难的也是最有效的,你的执行力怎么样,是不是常立志而不是立长志?评估职业生涯规划的结果,将会使你目标更明确。

【小结】

大学生风华正茂,渴望自我价值的实现,希望获得自己和他人的认可,追求



成功。但一个人的成功,特别是大学生,离不开科学合理而又符合自己特色的人生规划。你需要知道什么是规划、什么是职业生涯规划。应该记住,职业生涯规划就是知己、知彼、抉择、行动、评估这十个字。至于对这十个字的深刻理解和领会,就是下面各章节将要呈现给大家的了。

三、目前我国劳动力市场的基本情况

我国是劳动力大国,近几年中国劳动力市场一直是供大于求。人力资源和社会保障部等制定的《促进就业规划(2011—2015年)》中提到,“十二五”时期我国转移农业劳动力4000万人,城镇将新增就业4500万人,平均每年新增900万人。然而2012年我国大学毕业生数量高达680万,2013年大学毕业生699万,加上往年未就业的大学生以及转换工作人群,有就业需求的人口数值是巨大的。可是,就业岗位绝对不足,就业形势非常严峻。我们只有了解就业现状,了解与自己专业相关、与自己兴趣相关的产业和行业的发展趋势,才能在就业之战中取胜。

2012年第一季度部分城市公共就业服务机构市场供求状况分析

(发布日期:2012-04-11)

2012年第一季度,中国人力资源市场信息监测中心对全国91个城市^①的公共就业服务机构市场供求信息进行了统计分析。这些城市分布在全国各大区域,拥有市区人口1.67亿,约占全国地级以上城市市区人口的43.3%;拥有市区从业人员(含城镇个体劳动者)5019.6万人,约占全国地级以上城市市区从业人员的51.3%。本季度市场供求信息主要表现出以下几方面特征^②:

一、市场中劳动力供求总体平衡,与上季度和去年同期相比,用人需求和求职人数均有所增长,岗位空缺与求职人数的比率略有上升。与往年多个年份相比,2012年一季度市场供求人数同比增幅收窄。

从供求对比看,91个监测城市中,用人单位通过公共就业服务机构招聘各类人员约590.3万人,进入市场的求职者约546.3万人,岗位空缺与求职人数的

^① 本季度全国共有104个城市上报了季度数据,其中,北京、杭州、宁波、厦门、广州、绵阳、兴义、石嘴山、泸州、昭通、洛阳、呼和浩特、安阳等13个城市的数据未参加全国数据汇总。

^② 更多情况请登录人力资源和社会保障部政府网站 <http://www.mohrss.gov.cn> 和中国就业网站 <http://www.chinajob.gov.cn> 查阅。

比率^① 约为 1.08, 比上季度上升了 0.04, 比去年同期上升了 0.01。

从供求总量看, 在本季度与 2011 年第一季度相同的 78 个城市^② 中, 与去年同期相比, 本季度的市场需求人数、求职人数分别增加 25.2 万人和 11.4 万人, 各增长了 5.9% 和 2.8%。在本季度与上季度相同的 74 个城市^③ 中, 本季度的市场需求人数、求职人数分别比上季度增加 103.2 万人和 84.9 万人, 各增长了 25.3% 和 21.8%。

二、分区域, 东、中、西部三大区域城市市场劳动力供求人数均有所增长, 中、西部地区市场劳动力供求的环比增长幅度较大。

与去年同期相比, 东部地区本季度的市场需求人数、求职人数分别增加了 14.6 万人和 5.1 万人, 各增长了 7.1% 和 2.6%; 中部地区本季度的市场需求人数、求职人数分别增加了近 4.7 万人和 2.6 万人, 各增长了 3.5% 和 2.0%; 西部地区本季度的市场需求人数、求职人数分别增加了 5.9 万人和 3.7 万人, 各增长了 6.4% 和 4.3%。

与上季度相比, 东部地区本季度的市场用人需求和求职人数分别增加了 45.1 万人和 35.2 万人, 各增长了 19.9% 和 15.9%; 中部地区本季度的市场用人需求和求职人数分别增加了 38.9 万人和 34.1 万人, 各增长了 37.9% 和 36.2%; 西部地区本季度的市场用人需求和求职人数分别增加了 19.2 万人和 15.6 万人, 各增长了 24.3% 和 21%。

三、与去年同期和上季度相比, 制造业、建筑业、批发和零售业、住宿和餐饮业、居民服务和其他服务业的用人需求均有所增长。

83.2% 的企业用人需求集中在制造业、批发和零售业、住宿和餐饮业、居民服务和其他服务业、租赁和商务服务业、建筑业, 以上各行业的用人需求比重分别为 36.6%、14.3%、12.9%、8.9%、5.7% 和 4.8%。其中, 制造业和建筑业的用人需求分别占第二产业全部用人需求的 84.3% 和 11%, 二者合计为 95.3%。批发和零售业、住宿和餐饮业、居民服务和其他服务业、租赁和商务服务业的用人需求分别占第三产业全部用人需求的 26.1%、23.6%、16.2% 和 10.5%, 四项合计为 76.4%。

与去年同期相比, 第二产业的用人需求增加 5.8 万人, 增长了 3.4%。其

^① 岗位空缺与求职人数的比率 = 需求人数 / 求职人数, 表明市场中每个求职者所对应的岗位空缺数。如 0.8 表示 10 个求职者竞争 8 个岗位。

^② 本报告中与去年同期的比较均指在本季度与去年同期相同的 78 个城市数据之间的比较。

^③ 本报告中与上季度的比较均指在本季度与上季度相同的 74 个城市数据之间的比较。



中,制造业的用人需求增加了 5.8 万人,增长了 4.1%;建筑业的用人需求增加了近 1 万人,增长了 4.9%;电力、煤气及水的生产和供应业的用人需求减少近 1 万人,下降了 13.7%。第三产业的用人需求增加了 18.8 万人,增长了 7.5%。其中,批发和零售业、住宿和餐饮业的用人需求分别增加了 6.8 万人和 5.3 万人,各增长了 10.5% 和 9.2%;租赁和商务服务业、居民服务和其他服务业的用人需求分别增加了 1.9 万人和 5.3 万人,各增长了 6.6% 和 14.3%。

与上季度相比,第二产业的用人需求增加了 56.9 万人,增长了 33.9%。其中,制造业增加了 56.5 万人,增长了 41.5%;建筑业增加了 7 万人,增长了 44.6%。第三产业的用人需求增加了 44.5 万人,增长了 18.9%。其中,批发和零售业、住宿和餐饮业的用人需求分别增加了 11.2 万人和 14.1 万人,各增长了 18.4% 和 27.6%;租赁和商务服务业的用人需求减少了近 1 万人,下降了 3.1%;居民服务和其他服务业的用人需求增加了 6.2 万人,增长了 15.5%。

四、九成以上的用人需求集中在企业;与去年同期和上季度相比,内资企业,港、澳、台商投资企业,外商投资企业的用人需求均有所增加。

从用人单位看,96.6% 的用人需求集中在企业,机关、事业单位的用人需求比重仅占 0.6%,其他单位的用人需求比重为 2.8%。

在企业用人需求中,内资企业占 74.3%,其中以有限责任公司、私营企业和股份有限公司的用人需求较大,所占比重分别为 28.8%、22.7% 和 11.2%;国有、集体企业的用人需求比重仅为 3.6%;港、澳、台商投资企业的用人需求比重为 7.2%;外商投资企业的用人需求比重为 8.8%;个体经营的用人需求比重为 9.7%。

与去年同期相比,企业用人需求增加了 23.7 万人,增长了 5.7%。其中,内资企业的用人需求增加了 18.5 万人,增长了 5.7%;港、澳、台商投资企业的用人需求增加了 2.9 万人,增长了 13.4%;外商投资企业的用人需求增加了 1 万人,增长了 4.2%。内资企业中,私营企业的用人需求增加了 11.2 万人,增长了 12.7%;有限责任公司的用人需求增加了 4.7 万人,增长了 3.5%;股份有限公司的用人需求增加了 4.3 万人,增长了 9.3%。

与上季度相比,企业用人需求增加了 100.2 万人,增长了 25.2%。其中,内资企业的用人需求增加了 74.2 万人,增长了 25%;港、澳、台商投资企业的用人需求增加了 7.5 万人,增长了 24%;外商投资企业的用人需求增加了 9.2 万人,增长了 26.9%。内资企业中,有限责任公司、私营企业、股份有限公司的用人需求分别增加了 35.9 万人、22 万人和 9.5 万人,各增长了 32.9%、24.1% 和