

鬼谷子

与当下生活

明古之理，学鬼谷子智慧，治今之事，成就当下人生！

本书既包含了《鬼谷子》中的经典思想与成功智慧，又涵盖了当下生活中人们成功做事、和谐做人的经验与智慧，是一部承古开今的中国人自己的成功学全书。

中国智慧品读

王庆◎编著

全新解读
图文版



中国长安出版社

鬼谷子

与当下生活

明古之理，学鬼谷子智慧，治今之事，成就当下人生！

中国智慧品读

王庆◎编著

图书在版编目(CIP)数据

中国智慧品读.1,鬼谷子与当下生活 / 王庆编著. ——北京:
中国长安出版社,2011.7
(中国智慧品读系列)

ISBN 978-7-5107-0452-9

I. ①中… II. ①王… III. ①纵横家②鬼谷子-通俗
读物 IV. ①B228-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2011)第 173125 号

鬼谷子与当下生活

王庆 编著

出版:中国长安出版社

社址:北京市东城区北池子大街 14 号(100006)

网址:<http://www.ccapress.com>

信箱:ccapress@yahoo.com.cn

发行:中国长安出版社 全国新华书店经销

电话:010-85099947 85099948

印刷:三河市航远印刷有限公司

开本:787 毫米×1092 毫米 1/16

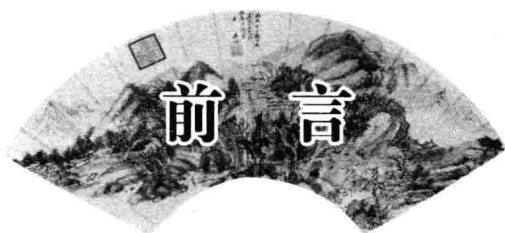
印张:18

字数:250 千字

版次:2011 年 12 月第 1 版 2011 年 12 月第 1 次印刷

书号:ISBN 978-7-5107-0452-9

定价:35.00 元



所谓“当下”，简单地说，就是现在的这一刻。当下生活就是你现在所做
的事、所处的地方、周围一起工作和生活的人。人能活着和感觉到的只有当下。过
去的一切人们无从改变，已经变成了记忆储存于人们脑中；而未来还是一个充满
变数的未知，你永远不知道明天会发生些什么事情。所以，我们唯一能够把握的
只有现在，只有当下。古希腊学者库里希波斯曾说过：“过去与未来并不是‘存
在’的东西，而是‘存在过’和‘可能存在’的东西。唯一‘存在’的是现在。”

但是，当你身处在当下这个物欲横流的经济社会中时，是否总是对一些棘手
的事情手足无措，不知如何是好？是否感觉到自己的生活工作压力很大，以至于
使得自己总是心情烦躁？是否感觉到自己的耐性越来越差，总是静不下心来做
事？是否对人生的未来产生恐惧和迷茫，不知道自己要的是什么样的生活？……

随着社会的快速发展，当下生活中的人们总是会感到压力、烦躁和迷茫，若
是放任不管，久而久之就会令身体和精神倍感疲倦，生活失去应有的活力和乐
趣，所以，解决这些问题是当下生活中十分重要和必要的事情。

《鬼谷子》，又名《捭阖策》。据传是由鬼谷先生后学者根据先生言论整理而
成。从主要内容来看，是针对谈判游说活动而言的，但是由于其中涉及到大量的
谋略问题，与军事问题触类旁通，也被称为兵书。全书共有十四篇，其中第十三、
十四篇已失传。由于鬼谷子所代表的纵横家所崇尚的是权谋策略及言谈辩论之技
巧，其指导思想与儒家所推崇之仁义道德大相径庭。因此，世人历来对《鬼谷子》
推崇者少，讥诋者多，这是极不公正的。书中涉及大量谋略问题，立论高深幽玄，



文字奇古神秘，代表了战国游说之士的理论、策略和手段，是中华民族智慧的结晶，历来享有“智慧禁果，旷世奇书”之称。

本书在通解《鬼谷子》原典内容的基础之上，通过大量耐人寻味的古今案例和精妙点评，将书中的谋略智慧与当下生活相结合，是一部不可多得的好书，适用范围非常广泛。在当下生活中，《鬼谷子》中的智慧越来越受到人们的重视。人们不仅借鉴其兵谋策略和政治策略，更将其谋略思想广泛应用于社会生活的各个方面，是成功人士的运筹帷幄的智慧宝典。

世上的事情是无法提前也无法后退的，唯有认真地活在当下，才是最真实的人生态度。我们应该把关注的焦点集中在当下生活中的人、事、物上面，全心全意认真去接纳、品尝、投入和体验这一切。

学习鬼谷子的智慧，运用于当下生活，从当下做起，一点一滴地开始改变自己，掌控自己的人生，这是本书的宗旨所在。



第一章 捭阖篇

时代的潮流由谁来引领?	2
牵牛要牵牛的鼻子	5
测准风向再使舵	8
“常胜将军”是怎么回事?	11
“金蝉脱壳”有妙招	14
敢说话更要会说话	17
是进攻? 还是退守?	21
志向决定你能走的多远	24
五个手指不一般齐	27

第二章 反应篇

学习历史就是为了运用	32
原来话可以这样说	36



如何巧妙运用“钓人之网”？	39
试试不一样的思维方式	42
寻求心与心之间的共鸣	45
细节往往是决定成败的关键	48
了解别人更要了解自己	51
处世还是圆滑一点的好	54

第三章 内榫篇

好听难听看你怎么说	58
发言权不等于决策权	61
越是危急关头越要镇定	64
行动前先把调查工作做足	68
不要让自己“后院失火”	71
“明珠”不要投在暗处	74
贪欲是败亡的先行者	77

第四章 抵巇篇

不要妄想一蹴而就	82
把灾祸消灭在萌芽状态	85
别等问题严重了才想到补救	88
创新才是前进的动力	91
锋芒过露是做人的大忌	94

第五章 飞钳篇

21 世纪什么最宝贵?	98
留住人才要肯花大力气	101
收买人心要重视“感情投资”	104
没有付出哪来的收获?	107
既要积极进取又要小心谨慎	110

第六章 忤合篇

盟友的选择不能马虎	114
别让机会从自己手里溜走	118
是联合? 还是摒弃?	122
你想要的“舞台”是什么样的?	125
选择了就要坚定地走下去	129
自不量力迟早要倒大霉	132

第七章 揣篇

做好自己该做的事情	136
从情报中判断事情的轻重缓急	140
做事前先找最佳切入口	143
统筹策划才能料敌机先	146
原来我也能当诸葛亮	149
文饰工作要适可而止	152





第八章 摩篇

装傻也是一门学问	156
“消费者至上”的营销之道	159
“深藏不露”也是为了“露”	162
“借力打力”才能省时省力	165
“说服能力”是如何练就的?	168
“心理战术”的神奇妙用	171

第九章 权篇

谗言是漂亮的罂粟花	176
恰当的措辞是人际交往的“润滑剂”	179
站得越高越要保持清醒	182
全是嘴巴惹的祸	185
要善于发挥自己的长处	188
别让情绪控制了自己	191
见人说人话，见鬼说鬼话	195
有根有据才有力度	198

第十章 谋篇

玩儿的就是创意	202
志趣相投才能同舟共济	205
一步一个脚印最踏实	209
对不同的人使不同的招	213



先下手为强，后下手遭殃	216
结盟时应注意的问题	220
“欲取先予”才能顺利的“取”	223
聪明人不会过早的暴露实力	226
该出手时就要果断出击	229

第十一章 决篇

思虑周密方能纵横不败	234
站得更高才能看的更远	237
优柔寡断的人成不了大事	240
合理的决策才是成功的关键	243
气定神闲才是高手风范	245

第十二章 符言篇

大权在握也不能肆无忌惮	250
不妨多听听大家的意见	253
不要只听片面之词	256
要有公正严明的赏罚制度	259
别把老百姓惹火了	262
“识人”可是一门大学问	266
固执己见就会停止前进	269
如何与那些“小人”相处？	272
好品牌不是“吹”出来的	276

第一章 裨闕篇





时代的潮流由谁来引领？

【原典重现】

粤若稽古，圣人之在天地间也，为众生之先，观阴阳之开阖以名命物。知存亡之门户，筹策万类之终始，达人心之理，见变化之朕焉，而守司其门户，故圣人之在天下也，自古及今，其道一也。

——《鬼谷子·捭阖第一》

【译文释要】

纵观上古历史，可知圣人生活在天地之间，乃是众人的先导。通过观察阴阳两类现象的变化来对事物作出判断，并进一步了解事物存亡的关键因素。计算和预测事物的发展进程，通晓人们思想变化的关键，揭示事物变化的征兆，从而把握事物发展变化的关键。所以，自古至今，处于天地间的圣人分析事物思路都能统一到阴阳的变化之中。

【谈古说今】

在鬼谷子看来，圣人之所以为圣人，最根本的就是要“守司其门户”。用现代话来说，就是分析且顺应时代发展的大趋势。

按照中国人的传统思维，一说起“兴亡之道”，往往要从夏、商、周这“三代”中寻找。这是什么缘故呢？一个合理的解释是，在商代夏、周代商的过程中，后世所倚重的谋略尚未取得足以决定胜负的地位。不仅如此，儒、道、法、阴阳等诸子百家的思想也统统不存在，人们的社会政治思想还是混沌一片。在这样一个时代里，“兴亡之道”就显得很纯粹，纯粹到可用简单的“天命”来概括。无论是君还是民，都十分相信“天命”的说法，认为它决定着天下兴亡。即便是夏桀和商纣这样的暴君，也都自诩天命所归。而所谓“天命”，往往是先人或者圣人对待时局的一次富有远见的预测。

商汤征伐夏桀之前，曾做了一篇“汤誓”，以鼓舞军队的士气。这篇短文后来收录在《尚书》一书中。在文中，商汤说：“来吧，你们各位！都来听我说。不是我敢于贸然进攻夏朝！实在是因为夏王犯下大罪，上天命令我去讨伐他。现在你们大家会说：‘我们的国君不体贴我们，不让我们种庄稼，却去攻打夏王。’这样的话我早就听过。夏王剥削他的人民，大家都说：‘这个太阳什么时候才能落下？我们宁可和你一起灭亡。’夏桀的德行败坏到这种程度，现在我一定要去讨伐他。”果然，商汤打败了人民痛恨的夏桀，建立了商朝。商朝末年，王位落到了纣王的手中，政治黑暗，民不聊生，而西边的周族逐渐兴起，在周文王的领导下，实力已足以与商相抗衡。然而，深通易理的文王没有贸然兴兵东进，而是对内施以仁政，对外铲除商纣的帮凶，同时扩大自己的势力范围。武王即位后，认为伐商的准备工作尚未完成，仍然韬光养晦，耐心地等待时机。据司马迁在《史记·周本纪》中所说，武王曾率兵东进至孟津，天下诸侯纷纷响应，但武王认为商朝气数未尽，于是果断退兵。在吕尚等一班贤臣良将的辅佐之下，周族的实力得以迅速增长。与此同时，商朝统治集团内部的矛盾却在激化，商纣王饰过拒谏，肆意胡为，残杀王族重臣比干，囚禁箕子，逼走微子。武王、吕尚等人遂把握这一有利战机，决定大举伐纣，经过牧野之战，一役而胜，结束了商朝的统治。

商汤伐桀和武王伐纣都充分展现了知势顺势之道，在中国古代政治、军事史上，具有开创性的意义。后来世人企图推翻一个政权的时候，也都标榜自己是在行“汤武之事”。然而，不同的动机和方式，往往产生不同的结果。

近代，孙中山先生领导辛亥革命，推翻了在中国延续两千多年的封建帝制，但胜利的果实最终被袁世凯篡夺。袁世凯表面上支持革命，其实是别有用心。等他一朝大权在握，就不顾革命派的一致反对，大搞复辟帝制的活动，结果仅仅当了83



天的皇帝，就在举国上下的唾骂声中被迫下台，最后抑郁而死。

从上述例子可以看出，所谓“分析形势”的势就是历史的大势，“顺势而为”的顺就是民心的向背，这里的“势”和“顺”再加上领导的贤德，直接决定着战争以及一切事业的成败。

在现代商业领域，同样也要遵循这一道理。一个企业，如果能顺应时代发展的需要，立足于服务社会，坚持自己的品牌战略，并由卓越的领导带领，就大有可能迈向辉煌。

微软公司是电脑软件业的巨头，该公司引领着全球信息化的浪潮，倾力发展小型家用电脑，给人们的生产和生活带来了巨大便利。至于这艘商业巨轮的舵手比尔·盖茨，即便除去“世界首富”的炫目光环，我们依然能感受到他的执著与睿智。在一次接受《金融时报》采访时，比尔·盖茨诚恳地说：“我也曾有过颓废和虚怯。微软公司在起飞过程中遇到的困难和阻力一次比一次大，从技术难关，竞争对手的围攻到政府的指控，如果我不是最终以勇气和毅力战胜颓废和虚怯，把难关变成发展的机会，恐怕早就被市场竞争的浪潮淹没了。”

由此可见，只有充分的分析这个时代的具体特征，努力去顺应时代发展的主流趋势，才能引领时代的潮流走向，取得真正意义上的胜利。

【当下启示】

中国有句古话讲得好，就是“时势造就英雄”。就是到了今天，我们仍在信仰和追捧“随潮而动”的时代精英，仍在追求和力行“与时俱进”的人生理念。当市场经济的大潮翻滚而来的时候，机遇总会在大浪淘沙的历史瞬间出现，谁有眼光，有准备，能够看清潮流走向，早一步做准备，谁就会抓住稍纵即逝的机遇，获得成功。不是流传着这样一句话么，叫做“机遇总是垂青于那些有准备的人”。





牵牛要牵牛的鼻子

【原典重现】

变化无穷，各有所归，或阴或阳，或柔或刚，或开或闭，或驰或张。是故圣人一守司其门户，审察其所先后，度权量能，校其伎巧短长。夫贤、不肖、智、愚、勇、怯有差。乃可捭，乃可阖；乃可进，乃可退；乃可贱，乃可贵；无为以牧之。

——《鬼谷子·捭阖第一》

【译文释要】

事物的变化虽然无穷无尽，但各自都有自己的归宿；或者属阴，或者归阳；或者柔弱，或者刚强；或者开放，或者封闭；或者松弛，或者紧张。所以，圣人要始终把握事物发展变化的关键，观察事物的来龙去脉和先后顺序，度量对方的智谋，测量对方的能力，再比较技巧方面的长处和短处。至于贤良和不肖，智慧和愚蠢，勇敢和怯懦，都是有区别的。所有这些，可以开放，也可以封闭；可能进升，也可以辞退；可以轻视，也可以敬重，要靠无为来掌握这些。

【谈古说今】

中国有句俗话：“牵牛要牵牛鼻子。”是说一头壮硕的水牛，怎样驱使它去耕田？自古以来，都是刺穿它的鼻子，系上鼻环，用绳子牵着鼻环，牛因鼻痛，会乖乖地听人使唤。西方的哲学家也说过：“给我一个支点，我可以撬动地球。”说的都是一个意思，即万事万物都存在着起决定作用的关键点，这就像鬼谷子说的“圣人一守司其门户，审察其所先后，度权量能，校其伎巧短长”。

牛懒，我们就牵它的鼻子，驴犟我们又该如何？驴子的犟世人皆知，常常是拉它拉不动，打也打不走。其实，之所以人们很难制服驴子，是因为很少有人知道驴子的“死穴”。找不到要害，一般的抽打根本起不了太大的作用。常干农活的人，有不少人知道驯服犟驴的妙法，也就是找到了它的“死穴”。这个“死穴”的



具体位置不太好描述，通俗地说，就是在驴子肚皮中点至脊柱中点这条弧线的左侧方约五分之一处，农村的人称之为驴子的“肚绷子”。在驴子不听话时，你只要对准它的“肚绷子”踢上一脚，它立刻如触电般几乎僵在那里，什么脾气都没有了，乖乖地任你摆布。

我们在办事的时候，常常也是不知从何处下手。其实，每个事物都有各自的特点，这就是所谓的突破口，我们应该学会寻找这个突破口，把握其关键，解决问题就会变得容易多了，我们来看看下面这个例子。

刘邦得了天下，定都洛阳。到了论功行赏的时候，各个文臣武将议论纷纷，都希望自己有个好结果。不少人已等不及了，早就开始争论功劳大小了。可是，分封毕竟是一件比较重要的事情。刘邦先从功劳比较大的文臣武将开始封侯，对接下来如何进行分封还在考虑之中。

一天，刘邦在洛阳南宫边走边观望，只见一群武将在宫内不远的水池边，有的坐着，有的站着，交头接耳，在议论些什么，见到他都不吭声了。刘邦很奇怪，就把张良找来问道：“你知道他们在谈论些什么吗？”张良答道：“他们这是要聚众谋反呢！”刘邦大吃一惊：“他们为什么要谋反呢？”张良平静地说：“陛下从一个布衣平民起家，与众将共取天下，现在所封的都是以前的老朋友和自家的亲族，所诛杀的是平生自己最恨的人，这怎么不令人望而生畏呢？若是不得受封，以后难免被杀，朝不保夕，患得患失，当然要头脑发热，聚众谋反了。”刘邦大吃一惊地说：“那怎么办呢？”张良想了一阵子对刘邦说：“陛下平日在众将中有没有对谁特别不满？”刘邦说：“我最恨的就是雍齿。我起兵时，他无故降魏，以后又自魏降赵，再自赵投降张耳。张耳来投降我时，顺便也带了他。现在灭楚不久，像这种朝三暮四的家伙又不能无故杀他，真让人憋气。”张良一听，立即就说：“好！立即把他封为侯，才可能解眼下的人心浮动。”刘邦想了想，张良的话是极有道理的，虽说不愿意，但为了稳定局面，也只有这样了。

没过几天，刘邦在南宫设宴招待群臣。在宴席快散时，传出诏令：“封雍齿为基邲侯。”雍齿听到宣诏后，简直不敢相信自己的耳朵，当他确信无疑后，才上前拜谢。雍齿被告封为侯后，立刻在众将领中产生了轰动，一个个喜出望外：“雍齿都能封侯，我们还有什么好顾虑的？”

这一事件显示了张良这一计谋的高明。因为这一做法抓住了关键，解决了所有人心中的疑虑。如果没有抓住这样的突破口，恐怕再分封十几人也达不到稳定人心的目的。同时刘邦能这样做，也体现了一代帝王不计前嫌的胸襟和气量，而且也轻而易举地缓和了君臣之间的矛盾，避免了一场可能发生的动乱。他这种安一仇而得众心的权术，也常常为后世政客们所用。例如东汉末年，袁绍想清除异己，曹



操则不以为然地说：“高祖赦雍齿之仇而群情以安，如何忘之？”由此可见，袁绍的见识比起曹操来是差很远的。后来，人们把刘邦封雍齿这件事同春秋时齐桓公不计前嫌重用管仲的事情相提并论，管仲曾经作为齐桓公的敌对方用箭射中桓公的带钩，险些将齐桓公杀死，但齐桓公即位后仍然能够重用管仲，留下一段佳话。两件事合到一起，就有了“雍齿先封，射钩见相”一说。

【当下启示】

从当下的管理学角度来看，刘邦封雍齿的做法，虽然带有很浓厚的权术色彩，但却巧妙的抓住了事情的核心，将可能存在的隐忧消于无形，实在是高明的政治策略。另外，对于权术的理解，历来有很多异议。一般说来，人们并不认可玩弄权术的行为。但是，在特定的条件下，却可以适当的运用，但要加上一定的限制条件，这样，权术也就有了现实意义。



第一章 捭阖篇