

秦家伦 著

谈天说地集

非有先生

曰：「谈何容易！夫谈有悖于目拂于耳谬于心而便于身者，或有说于目顺于耳快于心而毁于行，非有明王圣主，孰能听之？」

——《汉书·
东方朔传》

谈天说地集

黔新登字(90)04 号

责任编辑:黄仕日

封面设计:龙 婴

技术设计:张声伟

谈天说地集

秦家伦 著

贵州民族出版社出版发行

(贵阳市中华北路 239 号)

贵州新华激光照排实验印刷厂印刷

787×1092 毫米 32 开本 12 印张 260 千字

1993 年 7 月第 1 版 1993 年 7 月第 1 次印刷

印数 1000 册

ISBN7-5412-0300-9/I·106 定价:6.25 元

目 录

一、谈古论今篇

学点齐桓公的肚量	(1)
文人遭遇琐谈	(3)
王熙凤的管家本领	(5)
谏诤善道 察纳雅言	(7)
匡超人学坏的教训	(9)
“朱衣人”在哪里?	(11)
话说虚荣心	(13)
惩办治罪与教育改造	(15)
入云深处亦沾衣	(17)
诸葛亮的失误在哪里	(19)
要有用才的气量	(21)
成名之前与成名之后	(23)
“两袖清风”与开创精神	(25)
莫学冯谖乱伸手	(27)
石碣天文的妙用	(29)
从洪教头的“花棒”说开去	(31)
“耐得寂寞”与“不甘寂寞”	(33)
高俅遗风面面观	(35)
有感于周亚夫治军	(37)
“伯乐相马”质疑	(39)

打虎、绣花及其它	(41)
古今假风析	(43)
重品“华容道”与“失街亭”	(45)

二、思想修养篇

说贡献	(49)
“知足”与“不知足”	(51)
深藏若虚与急躁骄傲	(53)
从鲁迅“喝酸酒”想到的	(55)
留取丹心照汗青	(57)
聋子·哑巴·批评	(59)
“跌”与“长”的辩证法	(61)
普通职业与远大理想	(63)
“新娘子”和“新中国”	(65)
暴风雨使屹立的山岩更加壮丽	(67)
外在美与内在美	(69)
打开“窗户” 开阔眼界	(71)
也谈读书	(73)
谈人生的“进”与“退”	(75)
木柴·梯子·绿叶	(77)
勤奋、效率与生命	(79)
“淡如水”与“重如山”	(81)
且说贡献与觉悟	(83)
文凭·水平·贡献	(85)
也说“吾不如”与“不如吾”	(87)
“海与山争水”小议	(89)
也说“能挣会花”	(91)

“常立志”与“立长志”	(93)
学习节谈学习	(95)
竹马、手杖与理想	(97)
少说闲话 休生闲气	(99)
金钱、声望与事业	(101)
远大理想与脚踏实地	(103)
举手之劳与职业道德	(105)
爱国心与“大团结”	(107)
多读与多思	(109)
“自己的”与“人民的”	(111)
台风、文风及其他	(113)
昵友与诤友	(115)
巴金“五年计划”的启示	(117)
艺高还须谨慎	(119)
利益与奉献	(121)
宁拒庸福 不卑文格	(123)

三、经济建设篇

新年话香肠	(127)
饭店与粥摊	(129)
节日喜说叫卖声	(131)
“武汉豆皮”与食品污染	(133)
要善于揣摩顾客心理	(135)
要消除“恐富症”	(137)
市场调查与“见缝插针”	(139)
建城还要管城	(141)
“劳工神圣”与“勤劳致富”	(143)

放心凳、放心碗及其他	(145)
有感于“卖油的娘子水梳头”	(147)
话说“值”与“不值”	(149)
从“美人肝”说到女招待	(151)
西装革履话形势	(153)
学皮毛与学精神	(155)
抢“圣人”的联想	(157)
要有点经济头脑	(159)
重态度与重效果	(161)
“红火”与“转向”	(163)
“有奖销售”可以休矣	(165)
勿忘了社会效益	(167)
态度与效益	(169)
如果你有十元钱	(171)
吃肉、喝汤与啃骨头	(173)
也议“倒挂”问题	(175)
吃大锅饭与煮大锅饭	(177)
分忧、解愁与争利	(179)
“速胜”与“悲观”析	(181)
放权与限权	(183)
“十一亿人口日”的忧虑	(185)
实绩与赚钱	(187)
降温、保温与升温	(189)

四、社会生活篇

鸟翼系上黄金之后	(193)
“云儿愿为一只鸟”	(195)

献身精神与组织关心.....	(197)
闲谈、应酬及其它	(199)
也谈“两袖清风”.....	(201)
做什么样的“婆婆”.....	(202)
让群众减少一点后顾之忧.....	(204)
谨防言过其实.....	(206)
“说清楚”别议.....	(207)
治“三乱” 改陋习.....	(209)
脸色与服务.....	(211)
凯歌声中的思索.....	(213)
浅议“长话短说”.....	(215)
抬轿、赠冠及其他	(217)
且说玩乐的“度”.....	(219)
名誉职务探源.....	(221)
淡化·净化·目标化.....	(223)
“吃饭拿钱”何以成了新闻.....	(225)
“九个指头与一个指头”辨.....	(227)
成绩后面的忧虑.....	(228)
“县级和尚”之联想.....	(230)
“公事私办”与“私事公办”.....	(232)
“敬老文化”的流失与张扬.....	(234)
漫议组织照顾与个人追求.....	(237)
令箭当鸡毛.....	(239)
老虎屁股·猴子屁股·大象屁股.....	(241)
“批评降温”析.....	(243)
漫谈“三大病”.....	(245)

莫以衣衫论短长·····	(247)
把矛盾化解在基层·····	(249)
“鱼水关系”与“鸭水关系”·····	(251)
防止“闹而优则利”·····	(253)
“流口水”与“流汗水”·····	(255)

五、恋爱家庭篇

“王夫人教子”的联想·····	(259)
“陪子读书”小议·····	(261)
切莫在峭壁上举行婚礼·····	(263)
择偶漫议·····	(265)
假如我找男朋友·····	(267)
“甘为儿女作马牛”析·····	(269)
审美与择偶·····	(271)
“一米七五”与“终身大事”·····	(273)
教子篇·····	(275)
一年长一岁·····	(277)
恋爱门外谈·····	(279)
可怜天下父母心·····	(281)
生活中的“颠倒”·····	(283)
“三岁打娘”娘莫笑·····	(285)
买鸡记·····	(287)
妈妈娘你好糊涂·····	(289)
“容膝地”与“等身书”·····	(291)

六、杂感随想篇

且说“谈何容易”·····	(295)
“风波”过后议党风·····	(297)

西瓜皮·党风·市容·····	(299)
为民造福与思想工作·····	(301)
新春说琼浆·····	(303)
除夕守岁与送旧迎新·····	(305)
两种“上下内外观”·····	(307)
为“吃喝玩乐”正名·····	(309)
大学者写小文章·····	(311)
病榻旁的随想·····	(312)
从华兰士、鲜荔枝谈起·····	(314)
话说“日历不经翻”·····	(315)
为兔子说句公道话·····	(317)
热读、冷读之批评·····	(319)
“杯中革命”与健康·····	(321)
有感于“行行出状元”·····	(323)
身边事与天下势·····	(325)
廉政与勤政·····	(327)
多做点人的工作·····	(329)
领导要下“楼”·····	(331)
过年说“累”·····	(332)
社会承认的滞后与超前·····	(333)
读书苦耶？乐耶？·····	(335)

七、山水风光篇

龙宫、黄果树一日游·····	(339)
初到塞外青城·····	(344)
质朴而好客的主人·····	(346)
参观塔本·骚布日格·····	(348)

拜谒成吉思汗陵.....	(350)
昭君自有千秋在.....	(352)
大同云冈之行.....	(354)
夜游阮公墩.....	(357)
崂山餐霞记.....	(360)
孔林半日.....	(363)
小泰山记游.....	(365)
塞山寺撞钟记.....	(367)
 编后记.....	 (369)

学点齐桓公的肚量

《东周列国志》上有齐桓公重用管仲的故事，读后颇受启迪。管仲曾为公子纠纷位，一箭射中公子小白的带钩，小白几乎因之丢了性命。然而，小白登位之后，得知管仲之才，听从了鲍叔牙的意见，毅然拜管仲为相，委以重任。果然，管仲秉政三年，齐国大治，最终称霸于诸侯。

齐桓公为了称霸大业，居然能任用有“带钩之仇”的死对头为相。作为一个剥削阶级的政治家，能以大局为重，不算历史旧帐，唯才是用，团结反对过自己的人来一道工作，可谓有政治远见，有气魄，有肚量！

由此，想起十年浩劫之中，在群众与群众、下级与上级之间，这派那派此起彼落，你斗我，我打你，人为地制造了不少矛盾，结成了不少莫名其妙的“冤家对头”。这类问题要彻底解决，当然要用党性来反对派性。然而，也不妨学点齐桓公的肚量。只要不是顽固坚持与人民为敌的“四人帮”死硬分子，都应当团结使用，以调动更多的人的积极性。

俗话说：“海与山争水，海必得之。”意思是说海有肚量，能容得下水。今天，四化建设需要各种各样的人才，我们的同志，

尤其是领导同志，应该肚量放大一点，能容得下人。四化大业在胸，祖国前景如画，我们还有什么个人间的鸿沟不能填平，还有什么私下的仇冤值得耿耿于怀呢？如果能以大局为重，拿出点齐桓公任管仲的肚量来，不算历史旧帐，善于团结同志，包括那些曾经反对过自己并已被历史证明是反对错了的同志，那么，国家民族有幸，四化大业有幸！

1980. 7. 15



文人遭遇琐谈

清代学者铁珊在《增订太上感应篇图说》篇首有一节文字，读之令人毛骨悚然。文曰：“施耐庵作《水浒传》，子孙三世皆哑。袁于令撰《西楼记》，患舌痒症，自嚼其舌，不食不言，舌尽而死。高兰墅撰《红楼》，终身困厄。王实甫作《西厢》，至‘北雁南飞’句，忽仆地，嚼舌而死……”。

当然，时至 80 年代的今天，什么因果轮回、后世报应之类，大约没有多少人会相信了。但封建社会中，半殖民地、半封建社会中，除了那些御用文人，大凡有点成就的文学家几乎没有谁能过上舒心的日子。

这里且说“五四”以来的 4 位名诗人——郭沫若、徐志摩、闻一多、朱湘：除郭老得以善终之外，其余三位诗人之死被人们称为“水陆空”死法。朱湘投水自尽，闻一多被国民党特务暗杀，徐志摩飞机失事摔死。看来，旧中国正直的文人们，大都逃不脱悲惨的命运。闻一多先生的死，尤其令人愤慨！

解放后，党和政府为文学艺术家们创造了种种条件，文学事业得到了空前的重视。我国第一次文代会，真可谓人才济济，欢聚一堂。善良的人们，哪里会想到还有一场浩劫在后头呢？那十年动乱，比起大清的辟身刑与民国的暗杀术来，也毫不逊色。那些年月，出卖灵魂、闭眼唱颂歌的“文艺家”得到升官晋爵，而一些优秀作家、艺术家如老舍、吴晗、赵树理、海默……不但被剥夺了写作的权利，甚至身陷囹圄，妻离子散，含

冤身死！回想那一段历史，至今依然余怒未息。

看来，文人的遭遇，不仅由社会制度决定，而且，也为政治路线所决定。回顾历史上一些文人们的悲惨遭遇，今天，文艺界的同志们，对党在新时期的思想路线自然倍加热爱，当然要热情满怀地为她歌唱了。

1980. 8. 17



王熙凤的管家本领

《红楼梦》第十三回，有“王熙凤协理宁国府”一节文字，读来发人深思。凤姐自然不是什么好角色。然而，她管家理事却颇有一套办法，不愧为脂粉队里的英雄。

那宁国府在秦可卿死后，管理十分混乱，弄得贾珍手足无措：“头一件是人口混杂，遗失东西；二件，事无专管，临期推委；三件，需用过费，滥支冒领；四件，任无大小，苦乐不均；五件，家人豪纵，有脸者不能服铃束，无脸者不能上进”。用今天的话来说，宁国府存在管理问题、分工问题、浪费问题、纪律问题等，要整顿也实属不易。王熙凤上任后头一件事，先宣布执法平等，不讲情面：“管不得谁是有脸的，谁是没脸的，一例清白处治。”然后明确职责，合理分工，责任落实到人。为了体现执法必严，还请一个自以为有脸的迟到者吃了一顿板子，革了他一个月钱粮。这样一来，果然宁府大治，“一切偷安窃取等弊，一概都蠲了。”

由王熙凤的管家手段，自然联想到今天的企业管理，不禁有些感触。试想，当初王熙凤只是个年纪轻轻的女子，把几百人的宁国府管得服服贴贴，有条不紊；而我们有的单位几百人，却要几十名领导干部、脱产人员来管理，事到头上，大会小会研究，一级一级请示批复，皮球踢来踢去，“事无专管，临期推委”可谓甚矣！几百年前的封建管家也懂得岗位责任制、奖惩制、财产管理制，可见，王熙凤是摸到了管理工作的某些规

律的。

当然，王熙凤协理宁国府，同我们今天管理企业的目的完全是两码事，不可同日而语。然而，今天，党的工作着重点已经转移到经济建设上来了，管理工作成了一个急需研究解决的大课题，在这样的时候，难道我们不能从“王熙凤协理宁国府”取得成效的故事中，汲取一些有益的启示吗！

1980. 8. 28

