

# 油脂工业企业管理

中等专业学校油脂工业专业

交流讲义

武汉联合工业学校

商业学校

# 前 言

“油脂工业企业管理”是油脂工业专业的一门专业课程。共分十一章,主要研究油脂工厂的计划管理、技术管理、劳动管理、责任制、经济核算制、工资福利和党的领导等。教学时数为40学时。

本教材主要根据“国营工业企业工作条例”(草案)(中共中央颁发)的精神,参考了“粮食工业企业管理”(武汉粮食工业学校编)、“经济核算制的理论与实践”(张肇珍、李淳然合编)、“油脂工业管理经验”(全国油脂增产委员会办公室编)、“工业企业统计报表编制的说明书”(国家统计局工业统计司编)等书籍资料编写而成。

本教材是根据粮食部1961年4月教材会议的决定,由上海市商业学校和武汉粮食工业学校共同编写的,并经粮食部教材编审委员会审定,同意作为中等油脂工业专业学校的交流讲义。参加教材编写工作的是高洪江同志。在编写过程中,上海市粮食局、上海油脂一厂、上海油脂二厂等单位均提供了不少意见。

由于编写人员水平限制,编写时间短促,教材内容难免存在一些缺点和错误,请读者批评指正。

上海市商业学校  
武汉粮食工业学校

1962年8月

# 目 录

绪论	1
第一章 油脂经济概况	8
第一节 植物油脂在国民经济中的作用	8
第二节 我国主要植物油料的生产	10
第三节 党对油料油脂统购统销政策的制定和贯彻	12
第四节 解决油脂供需矛盾的途径	17
第二章 计划管理	22
第一节 计划管理的基本任务与原理	22
第二节 技术经济指标与定额	26
第三节 计划管理的内容	32
第四节 企业计划的贯彻执行与检查	57
第三章 技术管理	62
第一节 技术管理的意义	62
第二节 技术规程产生的依据和制定的方法	63
第三节 贯彻工艺操作规程	69
第四节 设备管理	70
第五节 贯彻安全技术规程	76
第六节 技术检验工作	77
第七节 建立和健全技术管理制度	80
第八节 开展技术革新和技术革命	82
第四章 劳动管理	88
第一节 劳动管理的意义	88
第二节 定员和劳动定额工作	89
第三节 提高劳动生产率	94

第四节	安全生产和劳动保护	98
第五章	工资、奖励、生活福利	102
第一节	工资	102
第二节	奖励	115
第三节	生活福利	124
第六章	经济核算和财务管理	126
第一节	经济核算和财务管理的意义	126
第二节	资金的管理	128
第三节	成本管理	132
第四节	车间和班组的经济核算	135
第七章	协作	142
第一节	协作的意义	142
第二节	协作的作用	143
第三节	协作的范围, 种类和形式	145
第四节	协作的原则	150
第八章	责任制度	151
第一节	建立和健全管理机构及其责任制度	151
第二节	建立和健全规章制度	163
第三节	建立, 健全责任制度和其他规章制度的方法	167
第九章	党委领导下的厂长负责制	169
第一节	党委领导下的厂长负责制的意义	169
第二节	党委领导下的厂长负责制的内容	169
第三节	正确认识几个关系	173
第十章	工会和职工代表大会	176
第一节	工    会	176
第二节	职工代表大会	179
第十一章	党的领导	185
第一节	党是企业中一切工作的领导核心	185
第二节	党委必须实行集体领导和分工负责相结合的制度	186

第三节	做好党的政治思想工作·····	192
第四节	群众路线和群众运动·····	200
第五节	两参一改三结合·····	209
第六节	加强对干部的教育·····	214

# 緒 論

## 一、課程的研究對象

油脂工業企業管理這門課程，是隨着我國的社會主義建設事業的高速度發展而逐漸建立和發展起來的。它所研究的對象是：如何加強黨對油脂工業企業的領導；堅持政治掛帥，高舉社會主義建設總路線、大躍進、人民公社三面紅旗，充分發動群眾，組織群眾運動，走群眾路線，將黨的方針、政策變為群眾的自覺行動。其目的：是為了充分发挥和利用油脂工業企業所有生產資源（人力、物力、財力）的潛力，調動一切積極因素；正確解決工業企業內部的各種矛盾；加強計劃管理和經濟核算，勵行增產節約；更好地組織和管理油脂工業企業的生產經濟活動，並不斷地改善企業的经营管理水平，從而多、快、好、省地完成和超額完成國家計劃任務，為國家積累更多的財富和資金，以便最充分地滿足國家經濟建設和人民生活日益增長的需要，支援社會主義建設事業更好地發展。

為此，課程就必須研究生產關係要適應生產力發展的規律和社會主義經濟規律在企業中的具體表現，不斷地調整上層建築和生產關係，以便促使企業的生產力高速度地發展。油脂工業企業中的生產關係，就是指管理工作中的上下左右的关系，在生產中的各個環節的關係。企業中的各種規章制度與計劃是上層建築。在這裡體現的生產力與生產關係的矛盾，便是企業中陳舊的規章制度與生產發生的矛盾、民主與集中的矛盾、領導與被領導之間的矛盾、企業工作人員的“三風五氣”與群眾之間的矛盾、國家利益和集體利益與個人之間的矛盾，以及馬列主義觀點與非馬列主義觀點之間的矛盾和鬥爭。但是，在工人階級掌握了政權的社會主義社會中，這些矛盾正如毛主席所指出的，是與舊社會的生產關係和生

产力的矛盾、上层建筑与经济基础的矛盾，具有根本不同的性质和情况。在社会主义社会中，这种矛盾的性质是人民内部的矛盾，因为它是在人民利益根本一致的基础上的矛盾。由于矛盾的性质不同，因此，解决的方法也就不同。解决人民内部矛盾的方法是说服教育的方法，是民主的方法，讨论批评的方法。具体地说，就是“团结——批评——团结”，即从团结的愿望出发，经过批评或者斗争，使矛盾得到解决，从而在新的基础上达到新的团结。

油脂工业企业在党的社会主义建设总路线的光照耀下，生产关系和上层建筑有了很大的改变，使生产力得到了突飞猛进的发展。各个工厂先后进行了民主改革，实现了民主管理。在此基础上，又进行了生产改革，逐步推行了经济核算制和计划管理，开展社会主义劳动竞赛。1957年的全民整风运动，特别是1958年以来的大跃进，大大调动了群众建设社会主义的积极性，根据毛主席尊重科学、破除迷信、解放思想的精神，广大群众发扬了敢想、敢说、敢做和大胆创造的精神，破除了一些不利于生产发展的规章制度，建立了一些有利于生产发展的规章制度。在领导者与被领导者之间的关系，也有了很好的改善。这具体表现在实行种“试验田”、干部参加劳动、工人参加管理，运用了领导干部、工人、技术人员三结合等群众路线的领导方法，从而改善了干部和群众之间的关系，大大加速了生产的发展。1960年春季，各企业又展开了一个以机械化、半机械化、自动化、半自动化为中心的技术革新与技术革命运动。这个运动的开展，又掀起了一个空前壮阔的生产跃进高潮，使我国社会主义的生产力进入了大跃进的时期。生产力的不断发展，就迫使生产关系不能不进行与之相适应的改革。

为了正确地调整生产关系及上层建筑，正确处理人民内部矛盾，调动企业中的一切积极因素，促进油脂工业企业生产的高速发展，这就必须坚持整风精神，组织群众运动，在“先立后破”的原则指导下，改革不合理的规章制度，正确处理工业企业中分工与协作、领导与被领导、厂与厂之间、车间与车间之间、组与组之间的相

互关系，不断解决人与人之间的矛盾，改进领导作风和工作方法，深入调查研究，使领导者与被领导者上下一致，水乳交融，同心同德，群策群力，从而使企业中生产关系与上层建筑能适应并促进生产力的高速发展。

油脂工业企业中的一切经济活动，不仅要依据生产关系要适合生产力的规律，还必须依据在社会主义制度下起作用的各种规律，特别是社会主义经济规律。所以，我们必须很好地学习、研究和运用社会主义的基本经济规律、国民经济有计划按比例发展的规律、经济核算的价值规律、按劳分配等在企业中的具体运用及其表现形式。根据这些规律的性质，不断调整和革新企业中的生产关系及其上层建筑，以便更好地提高劳动生产率。

党和政府所制定的政治和经济方针、政策、法令，总结了客观经济生活中的成熟的要求，它是对客观规律的深刻认识和正确的应用。用它来指导和推进经济活动的进程。党的各项方针、政策、法令为克服生产关系与生产力、上层建筑与经济基础的矛盾提出了任务，同时也指出了解决矛盾的方向，因而它就成为推动生产力发展的巨大力量。所以，我们在研究生产关系对生产力、上层建筑对经济基础如何适应、如何促进的时候，不能脱离党和政府的各项方针、政策、法令。恰恰相反，必须认真研究贯彻党的各项方针政策，因为党和政府的方针政策是我们领导企业的依据，是管好企业生产经济活动的根本保证。它是党对经济规律的科学认识，并结合当前的政治经济任务而制定出来的。我们必须很好地学习它、研究它，并依据油脂工业企业的具体情况，正确地贯彻执行，才能做好工作，才能管好生产，才能不断改进企业管理，提高管理水平。

党的鼓足干劲、力争上游、多快好省地建设社会主义的总路线，和围绕这个总路线而提出的国社并举、土洋并举、大中小并举的一整套两条腿走路的方针，以及中央拟定的国营工业企业工作条例和各项具体政策、具体办法，是油脂工业企业管理工作准绳，企业的一切经济活动，必须围绕着贯彻执行社会主义建设总路



线和一整套方针而进行奋斗。同时，党又提出了农业是国民经济发展的基础，粮食是基础的基础，我们在企业管理工作中，还必须树立以农业为基础的思想，并采取各种办法支援农业生产。油脂工业和农业的关系较为密切，只有农业发展了，才能有更加充足和丰富的油料，才能更好地促进油脂工厂的跃进。为此，我们必须很好地学习毛主席的著作，用毛主席的思想来武装我们的头脑，积极响应党的号召。对毛主席提出的在战略上要藐视困难，在战术上要重视困难，既要有冲天的干劲，又要有科学分析的精神；提倡自力更生，发愤图强，勤俭建国，勤俭办企业；提倡实干、苦干、巧干、“十分指标，十二分措施”；全国一盘棋，一切局部利益必须服从整体利益等方针政策和指示，都必须在油脂企业管理工作中坚决贯彻执行。只有这样，才能促进生产力的高速度发展。

在社会主义制度下，由于人们的利益是完全一致的，所以在社会主义工业企业中，职工们是以共产主义的劳动态度，为完成和超额完成国家计划而进行着创造性的劳动。这在我国的建设事业中表现得特别突出。职工们在党的社会主义建设总路线的光辉照耀下，掀起了持续不断的既轰轰烈烈又扎扎实实的群众运动，充分地发挥了职工群众的冲天干劲，表现了全体职工的积极性和创造性，涌现出很多先进集体和先进红旗手。实践证明，企业职工的这种冲天干劲，是完成和超额完成国家计划最可靠的保证，是推动企业不断前进的伟大力量，也是党的政策的巨大物质力量的体现。为了不断地改进企业的组织管理工作，更好地完成和超额完成国家的计划，就必须经常地发动群众，有系统地研究总结和推广先进企业、车间、小组和个人在生产经济活动方面的一切先进经验；深入地研究企业全体职工在生产经济活动中的积极性和创造性；研究他们合理地利用人力、物力、财力的方式方法和途径；研究他们挖掘企业内部潜力、经济核算、厉行节约、勤俭办企业的各种先进经验，并加以总结、推广和提高，使生产力三大因素中的人的积极性，得到经常地最充分地发挥。

## 二、課程的性質和任務及與其它課程的聯繫

### (一) 課程的性質

由於這門課程是研究油脂工業企業中的生產關係如何適應生產力方面的問題；是研究貫徹黨和政府的方針、政策、決議；是研究油脂工業企業中的群眾路線和組織群眾運動；是研究調動廣大群眾的積極性，總結推廣職工群眾的先進經驗，所以它是一門具有高度黨性的政治經濟科學。它的黨性一方面表現在解決任何問題上，都是從工人階級和全體人民的利益出發，並堅決地貫徹黨的方針、政策，為高速度地建成社會主義和向共產主義過渡而鬥爭，這就要求我們對於實際工作中的兩條道路、兩條路線和兩種思想的鬥爭有着鮮明的態度，堅持無產階級立場，堅決執行黨的方針政策；另一方面也表現在它對各種資本主義“工廠管理”學說、修正主義觀點和資產階級右派、右傾機會主義分子的謬論，進行不調和的鬥爭。資產階級學者為了掩飾資本主義生產管理工作的剝削本質，他們宣傳生產管理工作是沒有階級性的，它只是純技術性的工作。他們宣傳他們的“工廠管理”學說是適用於任何工廠的。這是企圖掩飾其剝削本質，我們必須給予无情的揭露和徹底的批判。只有清除了形形色色的資產階級的學說和各種謬論，才能樹立無產階級的學說，才能貫徹黨的各項方針政策，才能管理好社會主義的油脂工廠。

### (二) 課程的任務和內容

油脂工業企業管理工作的基本任務，就是貫徹執行黨的鼓足干劲、力爭上游，多快好省地建設社會主義的總路線和黨的方針政策，正確處理企業內部的矛盾，貫徹群眾路線，充分調動一切積極因素，科學地組織和管理好油脂工業企業的生產經濟活動，保證全面完成和超額完成國家的計劃任務。具體任務如下：

1. 不斷提高產量，實現產量的不斷躍進；
2. 盡一切力量提高油料的出油率，最充分和最合理地利用原料；

3. 根据国家规定标准,保证成品的质量;
4. 深入地开展技术革新和技术革命,不断地提高劳动生产率;
5. 做好劳动保护工作,保证安全生产;
6. 严格经济核算,降低产品成本,给国家积累资金;
7. 副产品综合利用,开展多种经营;
8. 尽量地改善劳动条件,提高职工的物质生活和政治、文化、技术水平;
9. 帮助人民公社改革油料加工工具,支援农业生产。

根据油脂工业企业管理的任务,课程的内容包括:油脂经济概况;计划管理;技术管理;劳动管理;工资、奖励、生活福利;经济核算和财务管理;协作;责任制度;党委领导下的厂长负责制;工会和职工代表大会;党的领导等十一章。

### (三) 本课程与其他课程的联系

从本课程的研究对象、性质、任务来看,政治经济学是这门课程的理论基础。因为这门课程是以社会主义经济规律为根据的,因此,我们必须深入地钻研马克思列宁主义、毛泽东思想和政治经济学。而为了更好地学习本课程,还要求我们深入地学习和掌握马列主义哲学,因为它是我们分析观察事物和研究任何科学的方法理论基础。

本课程与油脂经济有着密切的关系,因为油脂经济是研究油脂的生产、分配、交换、消费以及经营管理等方面的问题,而我们这门课程是油脂经济的一部分,是以油脂工业企业为研究对象的,并具体到油脂工业的每个基层环节,它必须贯彻执行党和国家的方针政策,所以它与油脂经济有着密切不可分的联系。

油脂工业企业管理与油脂工业专业的几门主要专业课,如“油脂制备工艺及设备”、“油厂副产品综合利用”、“油脂工业分析”、“油脂工厂设计与安装”等课程,有着密切的联系,因为油脂工业企业中的生产组织工作和它们所采用的技术设备、工艺过程、操作方

法等有着密切的关系。不同的技术设备要求不同的劳动组织，不同的工艺过程又要求不同的生产组织方法，技术与经济是密切地相联系着的。因此，随着技术革新和技术革命运动的发展，操作技术和工艺过程的不断改进和革新，就要求不断地改革企业的生产组织和管理工作。同时，组织管理工作的不断改进，也促使着操作技术的不断革新，两者是相辅相成、互相促进的。

由于工业企业的活动是生产、技术与经济财务活动的综合表现，它集中地反映到本课程的计划、技术、劳动和财务管理里面，这就使得这门课程需要有比较广阔的基础知识。也就是说，不仅与上述课程有联系，而且与油脂工业统计、会计核算与分析等都有密切联系。

# 第一章 油脂經濟概況

## 第一节 植物油脂在國民經濟中的作用

油脂根据其来源分为动物油和植物油两类。我们这里所讲的是植物油。我国是盛产植物油脂的国家，植物油脂的产量大、品种多、质量好，有几种植物油都占世界产量的第一位。植物油是人民生活和国家建设中特别重要的物资，它在国民经济中有着重要的意义。

### 一、食用植物油是人民日常生活中必不可少的副食品

俗语说：“开门七件事，油、盐、柴、米、酱、醋、茶。”可见食油是人民生活中的必需品。食油通常来自两个方面：一方面是来自动物界，如猪油、牛油、鱼油等，叫动物油；另一方面来自植物界，如芝麻油、菜油、花生油、豆油、棉油等，叫植物油。我国目前的情况，动物油的产量还有限，因此日常食用的大多是植物油。食油可以供给人们身体丰富的热能，使我们身体暖和，精力充沛，同时它还能保护人们身体里的器官，起着滑润作用；食油又含有丰富的维生素A、D、E、K，这些维生素和人们生长发育有着密切关系，一个人如果长期缺乏油脂，身体就会衰弱，抵抗力就会减弱，易遭各种疾病的侵袭，尤其易害皮肤病、夜盲症等疾病。食用油脂是维护人民身体健康极重要的副食品。

### 二、植物油是工业生产上不可缺少的原料

植物油又是工业生产上不可缺少的原料之一，它在工业上的用途是既广且大，如制皂、制烛、制香料、制药、制润滑剂、制涂料等工业的生产，也都主要以油脂为原料，对国防工业、民用工业、基本建设、医药工业的关系都很大。目前我国人民在万众一心，沿着

“鼓足干劲，力争上游，多、快、好、省地建设社会主义”总路线的时候，保证油脂生产不断增长，对于发展我国的社会主义工业起着促进的作用。

### 三、植物油是我国重要的出口物资

为了加速发展我国的工业和农业，我们需要出口一部分物资，并从国外进口一部分机器设备。

植物油是我国的传统出口物资，在国际市场上享有盛誉。出口油脂、油料交换工业品的比例是相当高的。例如，大豆 1 吨可换 2 吨汽油，55 吨可换 1 部拖拉机，203 吨可换 1 台旋转塔式起重机，40 吨可换 1 部载重 6 吨的运货汽车。

花生仁 1 吨可换 2 吨钢材或 3.5 吨肥田粉，107 吨可换 1 套康拜因采煤机，19000 吨可换一个 25000 瓩的火力发电厂的机器设备。

1950 年出口的油脂、油料的总价值占出口物资的第一位，这一年出口了桐油 83,000 吨，仅这一项就可换回 8,300 部拖拉机。1953 年仅荏籽和大麻籽的出口数量，就可换回钢材 8 万吨。由此可见，在可能的情况下，适当地出口一些油脂、油料，对支援国家建设有着重要的意义。

除了以上几点之外，油料榨油后剩下的油粕，如豆饼、菜籽饼、花生饼、麻饼等，里面含的营养很丰富，它可以用来饲养牲畜，又可以用来作农业肥料，发展农业生产。近年来，由于油脂工业大力发展了油料的综合利用，从油厂生产中的副产品、下脚、废料中提炼出不少种国家和人民所需要的化工原料和轻工业产品。

综上所述，可以清楚地看出，植物油脂在我国的国民经济中占有十分重要的地位，与人民生活和国家建设有着极为密切的关系。大力发展油料生产，充分利用现有的油料资源，开辟新的油料资源，增加油脂生产，调节产、需、供、求，是发展我国社会主义经济的一个重要组成部分。

## 第二节 我国主要植物油料的生产

我国土地辽阔，跨北温带、亚热带和热带，具有各种地形和性质不同的土壤，适宜各种各样植物的生长，植物种类的众多和数量的丰富，都在世界上居于重要地位。植物油料作物，属于食用的主要是花生、芝麻、菜籽、大豆、棉籽、向日葵、核桃、油茶等；属于工业用的主要是桐油、乌桕和蓖麻等。这些油料作物大都有悠久的培育历史，最长的达数千年，短的也有两百年以上，一般都在一千年左右。

我国主要油料作物，在抗日战争前，单位面积产量和总产量一般说来都比较高。以后，外由于日本帝国主义的侵略破坏，内由于蒋介石政权和地主资产阶级的压榨剥削，油料生产，无论单位面积产量或总产量都急剧下降。全国芝麻产量，1933年为95.34万吨，到1938年就只有27.25万吨，下降71.72%；花生仁产量，1933年为298.5万吨，到1938年就只有119.5万吨，下降63.20%。油料作物产量下降，人民食油消费水平也不断降低。解放以后，针对这一情况，在迅速恢复和发展油料作物的生产，提高人民食油消费水平和适应工业发展的需要上，采取了一系列正确的措施。在这个问题上，各级党组织和政府采取的办法是：一是加强领导农业生产，在以增产粮棉为主的方针指导下，大力发展油料作物的生产。争取农业增产，首先是争取粮食棉花油料的增产作为指导生产的方向，在油料集中产区，甚至把油料作物的生产提到同粮食并重的地位，因此，油料作物的播种面积较解放前有所增加。二是全面贯彻党的统购统销政策，正确的规定了购留比例，认真体现了多产多吃的原则。从而维护了生产者的利益，刺激油料作物的增产。三是抓紧技术领导。采取的方法是组织参观座谈，交流经验，并进行专题调查和专业训练，作到为生产提供依据，培养技术干部，以解决生产中发生的问题，提供油料作物的产量。由于党和政府的重视，油料作物的生产获得迅速恢复和发展。

从全国范围来说，由于解放后油料生产面积不断扩大和产量不断增加，到1959年食用油料作物播种面积已接近战前数量，而总产量已大大超过战前最高水平。

全国食用油料作物的播种面积和总产量(折油计算)的变化情况如表1—1。

表1—1 全国食用油料作物播种面积和总产量  
(折油计算)的变化情况

年 别	播 种 面 积		总 产 量	
	数 量 (万亩)	与战前比较 %	数 量 (万吨)	与战前比较 %
战前1933年至 1937年平均	11,172	100.00	211.96	100.00
1952年	8,571	76.72	180.74	85.27
1953年	8,042	71.98	172.83	81.54
1954年	8,649	77.42	188.99	89.16
1955年	10,256	91.80	216.52	102.15
1956年	10,228	91.55	214.91	101.39
1957年	10,398	93.07	201.64	95.13
1958年	9,724	87.04	228.58	107.84
1959年	9,629	86.19	249.24	117.59

表1—2 解放后全国主要食用油料作物  
产量统计(单位:万吨)

品 名	1949年	1952年	1953年	1954年	1955年	1956年	1957年	1958年	1959年
花 生	79.26	144.74	132.95	172.94	182.87	209.50	162.74	177.20	199.21
油 菜 籽	73.41	93.21	87.87	87.80	96.94	91.75	88.75	110.01	110.81
芝 蔴	32.55	48.05	52.08	22.89	46.35	29.69	31.23	35.00	49.06
大 豆	508.49	951.90	993.00	907.95	912.05	1052.15	1004.50	1050.00	1164.35

如果以1949年产量为100，解放后主要食用油料作物增产情况如表1—3。



表 1—3 解放后各年主要食用油料作物增产情况比较表

品 名	1949年	1952年	1953年	1954年	1955年	1956年	1957年	1958年	1959年
花 生	100	182.6	167.7	218.2	230.7	264.3	205.3	223.6	251.3
油 菜 籽	100	127.0	119.7	119.6	132.7	125.0	120.9	149.9	159.0
芝 蔴	100	147.6	160.6	70.3	142.4	91.2	95.9	107.5	150.7
大 豆	100	187.2	195.3	178.6	179.4	206.9	197.5	206.5	229.0

以上几个表，说明了我国食用油料作物生产的恢复与发展的总情况。这个情况表明我国油料作物的生产获得的巨大成绩。平均计算自 1952 年至 1956 年播种面积每年扩大 4.9%，产量每年增加 7.4%。但表里也反映出：主要食用油料的品种间的发展是不平衡的。花生和大豆增产比较大，菜籽和芝蔴增产比率则较小，而芝蔴收成情况还不稳定，如果和战前比较，棉籽油战前 1933 年—1937 年平均年产 165.8 万吨，到 1955 年就增加到 303.693 万吨，计增长 84.9%。花生油战前 1933 年—1937 年平均产量 171.6 万吨，到 1956 年已增加到 216.84 万吨，计增长 21.6%。

### 第三节 党对油料、油脂统购统销政策的制定和贯彻

#### 一、油脂油料的自由买卖时期

植物油料是一种商品性较大的经济作物，因为把植物油料榨成油，要经过一个较为复杂的加工过程，而且需要一定的生产设备，一般农户很难自食自榨的。在旧中国里，资本家和地主利用这个特点，操纵农民生产的绝大部分油料，为所欲为地对农民进行压榨和剥削，以便发财致富。在油料收获季节，他们大肆压价收购，等所有农民把油料卖完以后，他们就任意抬高市价，牟取暴利。季节间的价格差额很大。据湖北省松滋县沙道观地区的调查，1935 年 10 月芝蔴每市担是 3.853 元，到 1936 年 3 月，提高到 10.457 元，