



中国华电集团公司
CHINA HUADIAN CORPORATION

水力发电企业防汛工作手册

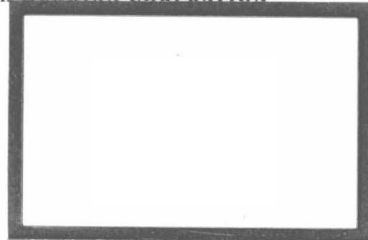
中国华电集团公司 编著



中国水利水电出版社
www.waterpub.com.cn



中国华电集团公司
CHINA HUADIAN CORPORATION



水力发电企业防汛工作手册

中国华电集团公司 编著



水利出版社
www.water.com.cn

内 容 提 要

为更好地指导水力发电企业开展防汛管理工作,中国华电集团公司根据国家、行业相关标准、规范以及中国华电集团公司系统内各水力发电企业的防汛管理工作实践组织编写了本书。本书共分为防汛基本情况、防汛组织体系、防汛工作流程、防汛应急管理四章,涵括了水电站防汛管理工作的主要内容。

本书是水力发电企业专业技术人员和管理人员极具参考价值的工具用书,也可作为开展水电站防汛管理工作的培训用书。

图书在版编目(CIP)数据

水力发电企业防汛工作手册 / 中国华电集团公司编
著. — 北京: 中国水利水电出版社, 2012. 8
ISBN 978-7-5170-0101-0

I. ①水… II. ①中… III. ①水力发电站—防洪—手册 IV. ①TV738-62

中国版本图书馆CIP数据核字(2012)第198398号

书 名	水力发电企业防汛工作手册
作 者	中国华电集团公司 编著
出版发行	中国水利水电出版社 (北京市海淀区玉渊潭南路1号D座 100038) 网址: www.waterpub.com.cn E-mail: sales@waterpub.com.cn 电话: (010) 68367658 (发行部)
经 售	北京科水图书销售中心(零售) 电话: (010) 88383994、63202643、68545874 全国各地新华书店和相关出版物销售网点
排 版	中国水利水电出版社微机排版中心
印 刷	北京瑞斯通印务发展有限公司
规 格	184mm×260mm 16开本 12.5印张 296千字
版 次	2012年8月第1版 2012年8月第1次印刷
印 数	0001—3500册
定 价	48.00元

凡购买我社图书,如有缺页、倒页、脱页的,本社发行部负责调换

版权所有·侵权必究

编 委 会

主 任 程念高

副 主 任 金泽华

委 员 柴方福 何光宏 李朝新 彭 鹏 范 炜

主 编 柴方福

副 主 编 李朝新 彭 鹏 范 炜 田 毛

编写人员 李朝新 彭 鹏 范 炜 田 毛 李成俊
王照福 唐雪景 唐安源 王 磊 姜方红
杨昌杰 段开创 王 静 马习耕 刘春志
杨 焱 侯 伟 明 强 朱 江 孙华刚
濮久武 徐世元 伏志强 冀道文 王 翼
张 勇

序 言

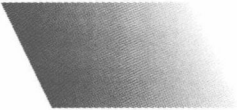
防汛工作事关经济社会发展大局和人民群众生命财产安全，责任重于泰山。一直以来，中国华电集团公司以对国家和人民高度负责的精神，始终坚持“安全第一，常备不懈，以防为主，全力抢险”的防汛工作方针，按照“以人为本，依法防汛，以防为主，科学统筹”的理念，深刻认识与分析防汛工作面临的严峻形势和突出问题，克服麻痹思想，增强忧患意识，时刻做好防大汛、抢大险、救大灾的准备，强化责任落实，细化工作措施，把各项工作做得更扎实、更有效，防患于未然，确保不发生垮坝、漫坝、水淹厂房事故。

做好防汛工作要立足于以防为主、未雨绸缪。每年汛前要从思想、组织、措施、物资、预案等方面做好充分准备，落实以行政第一责任人负责制为核心的防汛责任制，认真开展防汛检查整改和隐患排查治理，做到有备无患、遇险不乱。做好防汛工作还要坚持以人为本、生命至上，完善灾害预警预报机制，按照“防、抢、撤”原则，加强应急处置，强化转移避险，力争在洪涝灾害中避免或最大限度地减少损失。中国华电集团公司根据多年的防汛工作经验，组织编写了《水力发电企业防汛工作手册》，这是集团公司推进防汛工作规范化、制度化、标准化的重要措施。该手册系统、全面阐述了中国华电集团公司防汛工作的理念、组织体系、工作流程，并提供了防汛应急预案范本及防汛典型案例等，对做好水力发电企业防汛工作具有很强的指导意义和参考价值。

中国华电集团公司



2012年4月



前言

为加强中国华电集团公司水力发电企业防汛管理，促进防汛工作正规化、规范化、制度化、科学化，提升集团公司系统各级从事防汛工作人员的业务素质，不断提高防汛管理水平，确保水力发电企业实现安全度汛，集团公司组织编写了《水力发电企业防汛工作手册》。本手册主要内容包括集团公司防汛基本情况、防汛组织体系、防汛工作流程、防汛应急管理，还收录了防汛法律法规、防汛基础知识和防汛典型案例等内容。

贵州乌江水电开发有限责任公司和华电电力科学研究院共同承担了本手册的主要编写工作，在本手册编写的过程中，集团公司系统内各水电区域公司提供了大量资料并参与了定稿审查，在此一并表示衷心的感谢！

本手册可供集团公司系统内各级从事防汛工作人员使用，也可供从事电力企业工作的其他人员参阅。由于编写时间仓促和编者水平有限，不妥之处在所难免，敬请读者提出宝贵意见并批评指正。

作者

2012年4月

目 录

序言

前言

第一章 防汛基本情况	1
第一节 水电发展现状	1
第二节 防汛工作概况	1
第二章 防汛组织体系	3
第一节 防汛组织机构	3
第二节 防汛工作职责	3
第三节 防汛工作责任制	5
第三章 防汛工作流程	7
第一节 汛前准备工作	7
第二节 汛期主要工作	8
第三节 汛后总结工作	11
第四章 防汛应急管理	13
第一节 应急预案体系	13
第二节 应急预案编制	14
附录 A 防汛法律法规	20
A1 防汛法律	20
A1.1 中华人民共和国水法	20
A1.2 中华人民共和国防洪法	30
A2 防汛法规	39
A2.1 中华人民共和国河道管理条例	39
A2.2 中华人民共和国水库大坝安全管理条例	44
A2.3 中华人民共和国防汛条例	47
A3 防汛规范	53
A3.1 水库工程管理设计规范	53
A3.2 水电站大坝运行安全管理规定	57
A3.3 水电站大坝除险加固管理办法	64
A3.4 中国华电集团公司防汛管理办法	66
A3.5 水库降等与报废管理办法（试行）	70
A3.6 大中型水电站水库调度规范	71
A3.7 水文情报预报规范	71

A3.8 防洪标准	73
A3.9 水电枢纽工程等级划分及设计安全标准	75
A3.10 水电站大坝安全注册办法	77
A3.11 水电站大坝安全定期检查办法	78
附录 B 中国华电集团公司防汛和大坝突发事件应急预案	79
附录 C 水力发电企业防汛工作检查大纲	91
附录 D 水库防汛技术方案编制	94
D1 水库防汛抢险应急预案编制大纲	94
D2 水库汛期调度运用计划大纲	99
附录 E 防汛技术报告	102
E1 年度防汛措施计划编写提纲	102
E2 汛前检查总结报告编写提纲	105
E3 洪水调度总结报告编写提纲	108
E4 年度防汛总结报告编写提纲	109
附录 F 应急预案范本	111
F1 水库超标准洪水应急预案	111
F2 水库大坝垮坝事故应急预案	113
F3 水库大坝地震灾害应急预案	122
F4 水淹厂房应急预案	128
F5 防御局地暴雨应急预案	131
F6 防台风、汛情、防强对流天气应急预案	135
F7 泄洪设施处置应急预案	142
附录 G 防汛典型案例	146
G1 乌江流域 20081106 号洪水调度实况	146
G2 索风营水电站 20110617 小区大暴雨	148
G3 华电福建公司防“凡亚比”强台风	151
G4 四川宝珠寺水电站经历汶川“5·12”地震	154
G5 2011 年乌江渡发电厂应急演练实例	157
附录 H 防汛基础知识	161
H1 洪灾特点	161
H2 气象知识	165
H3 水文知识	174
H4 防汛知识	178
H5 台风知识	184
H6 山洪知识	187
附录 I 中国华电集团公司主要水电站技术参数表	191

第一章 防汛基本情况

第一节 水电发展现状

自新中国成立以来，我国水电发展取得了举世瞩目的辉煌成就，截至 2011 年底，我国水电总装机容量 2.2 亿 kW，已成为世界公认的水电大国和强国。“十一五”时期，全国水电装机容量保持了年平均增长 12.98% 的增长速度。预计“十二五”期间，我国将新增水电装机容量 8000 万 kW，至 2020 年，我国水电装机容量将达 4 亿 kW 左右，除西藏自治区外大部分地区水电资源将开发完毕。

中国华电集团公司（以下简称集团公司）是 2002 年国家电力体制改革时组建的五大发电集团公司之一，成立 9 年多来，集团公司高度重视水电开发，始终把发展水电作为转变方式与调整产业结构、节能减排的战略重点，在国家大政方针的指引下积极有序开发水电，截至 2011 年底集团公司水电装机容量占全国水电装机容量的 7.1%。

“十一五”期间，集团公司通过新建、并购、增容等多种方式共计实现水电装机 853.28 万 kW，2011 年年底，水电装机容量为 1576.89 万 kW，年均增长率为 17.57%，比全国水电机组装机容量年均增长率 12.98% 高 4.59 个百分点，水电装机容量在五大发电集团公司中处于第三位。

集团公司拥有中国第一座水电站——石龙坝水电站，见证了中国水电百年风雨。目前，集团公司已建、在建和规划水电站涉及云南、贵州、四川、福建、浙江、北京、河北、新疆、湖北等省（自治区、直辖市），已基本完成贵州乌江流域水电梯级开发，正在积极推进金沙江上游、中游和怒江等流域的建设及前期工作，最终将形成贵州、四川、金沙江中游、怒江四个千万千瓦水电基地。

第二节 防汛工作概况

防汛工作不仅是水力发电企业安全生产的重要环节，更重要的是涉及社会公共安全，关系水库大坝上下游人民群众生命和财产安全，影响经济社会发展，责任重于泰山。自 2002 年集团公司成立以来，集团公司领导及系统各单位高度重视防汛工作，充分认识防汛工作面临的严峻形势和突出问题，以保障人民群众生命和财产安全为首要目标，树立了“以人为本、依法防汛、以防为主、科学统筹”的防汛理念，形成了“本年防汛工作的结束就是来年防汛工作的开始”的防汛工作常态机制，建立了“集团公司、二级机构、发电企业”三级防汛管理组织体系，配套制定了各级防汛管理办法及实施细则，成立 9 年多来，水力发电企业未发生防汛安全事故，为集团公司的可持续发展作出了积极的贡献。

集团公司防汛工作在国家防汛抗旱总指挥部的统一领导和部署下开展，采取分级负

责、工程措施与非工程措施相结合的防汛管理模式，认真贯彻执行国家有关防汛法律法规，坚持科学防汛，充分应用计算机、通信、网络等现代先进技术，率先建立了全国第一家流域水情自动测报系统（“乌江流域卫星水情自动测报系统”）和“乌江流域地震台网监测系统”，以及华电福建的“防汛综合管理系统”，各水力发电企业都建立了水情自动测报系统等防汛管理系统，为水力发电企业的防洪度汛安全提供了强有力的技术保障。

汛前，集团公司通过组织召开系统防汛工作会议，传达国家有关防汛工作会议精神，总结前一阶段的防汛工作，并对本年度防汛工作进行总体安排部署，提出年度防汛工作思路、目标和要求，突出防汛工作的重点在于“防”。各二级机构及时召开防汛工作会议，传达并贯彻国家有关防汛及集团公司防汛工作会议精神，安排部署二级机构的年度防汛工作。各水力发电企业根据二级机构防汛工作安排部署，召开本企业所辖区域的地区联合防汛会议，明确相关职责，建立“政企联防”的防汛工作机制，树立防汛工作要紧密依靠地方各级人民政府的理念，为水力发电企业防洪度汛安全奠定良好基础。

汛期，各单位做好天气趋势分析和特殊天气的预测预警，严明防汛值班纪律，掌握汛情信息，及时传递反映。加强防汛工作的检查、协调、督促和指导，确保水力发电企业安全度汛。

汛后，按照“本年防汛工作的结束就是来年防汛工作的开始”的防汛工作常态机制，各单位及时对年度防汛工作进行总结评估，对防汛工作存在的问题要求限期整改，对水毁工程安排足够的资金，并及时组织实施水毁工程治理，消除安全隐患。

第二章 防汛组织体系

第一节 防汛组织机构

按照国家防汛抗旱总指挥部提出的“水库、水电厂的防汛实行行政首长负责制”的要求，集团公司所辖水力发电企业的防汛工作接受相应人民政府行政责任人领导，按照水库、水电厂防汛影响范围，接受当地政府防汛指挥调度。

集团公司水电与新能源产业部是集团公司防汛工作归口管理部门，是已投产水力发电企业防汛管理工作的责任部门。

各二级机构、水力发电企业建立相应的防汛管理机构，作为本单位防汛工作责任主体，对本单位防汛工作具体负责。按照企业行政首长负责制，在地方防汛指挥机构的统一领导下，全面落实岗位责任制，分级分部门管理，做到组织机构健全、责任落实、管理制度完善、应急预案可操作性强。

第二节 防汛工作职责

一、集团公司职责

(1) 贯彻执行国家有关防汛的法律、法规和政策，监督二级机构和水力发电企业实施。

(2) 负责制定集团公司系统有关防汛工作的管理办法、规定。

(3) 部署和组织防汛检查，督促各单位做好安全度汛的各项准备工作，协调解决防洪度汛工作中的有关问题。

(4) 负责对二级机构、水力发电企业防汛工作的协调、指导、检查与考核。

(5) 负责集团公司系统防汛工作的总体部署，参与重大防汛事故的处理和善后工作，并向国家有关部门报告相关信息。

(6) 安排足够的防汛经费，保证防汛工作的顺利开展。

(7) 组织集团公司系统内防汛宣传教育和培训，推广先进的防汛抢险经验和新技术、新产品。

(8) 接受国务院和国家防汛抗旱总指挥部关于防汛工作的统一部署和指令，完成交办的防汛抢险救灾任务。

二、二级机构职责

(1) 贯彻落实国家和集团公司有关防汛工作的方针、政策、法律、法规、规定，督促所属水力发电企业实施。

(2) 在有管辖权的人民政府防汛抗旱指挥机构和集团公司领导下，全面负责所属水力发电企业的防汛工作，履行管理、监督、检查和考核职责，及时将本单位的防汛信息上报集团公司和政府防汛有关部门。

(3) 负责建立健全防汛组织机构，制定防汛管理工作实施细则，做好所属水力发电企业防汛组织工作。

(4) 负责对所属水力发电企业防汛设施的重大缺陷和异常情况组织鉴定，落实处理措施，同时向上级有关部门报告。

(5) 负责审核所属水力发电企业水库汛期调度运用计划、工程度汛方案和防汛抢险应急预案，报有防汛管辖权的相应人民政府主管部门审批，并报上一级防汛指挥机构备案。

(6) 按照集团公司总体部署，汛前组织对所属水力发电企业进行防汛检查。汛期及时向上级有关部门汇报所属水力发电企业抗洪、抗台风、抗暴雨的抢险救灾工作及损失情况。汛后组织防汛工作总结和经验交流。

(7) 在确保水库大坝安全的前提下，按照水库调度运用计划，全面组织好所属水力发电企业的防汛调度工作。

(8) 落实防汛经费，并列入二级机构年度预算。

(9) 负责二级机构的防汛宣传教育和组织培训，推广先进的防汛抢险经验和新技术、新产品。

(10) 接受有管辖权的地方人民政府防汛抗旱总指挥部和集团公司防汛工作指令，完成交办的防汛抢险救灾任务。

三、水力发电企业职责

(1) 贯彻执行国家有关防汛工作的方针、政策、法律、法规，执行集团公司和二级机构的有关防汛管理规定。

(2) 在有管辖权的人民政府防汛抗旱指挥机构和二级机构的领导下，负责本企业的防汛工作，及时将本单位的防汛信息上报二级机构和相关的政府防汛部门。

(3) 建立健全本单位的防汛组织机构，对防汛工作负全责。防汛组织机构主要有：防汛领导小组、防汛办公室、抢险队伍等。

(4) 建立健全并严格执行各项防汛管理制度和规程。主要防汛管理制度有：防汛领导小组及防汛办公室工作制度，汛前检查和消缺管理制度，汛期值班制度，汛期巡查、汇报制度，汛后总结报告制度。主要规程有：水务管理规程，水工观测规程，水工维护规程，水工机械运行检修规程，水工作业安全规程。

(5) 贯彻落实上级有关部门防汛工作要求。组织防汛检查，落实防汛措施，及时整改问题，做好防汛应急预案的演练和防汛物资储备工作。

(6) 做好汛前准备工作，按防汛检查大纲的要求，进行自查和整改，对可能影响本单位防汛安全的重大情况应及时向主管单位汇报并及时处理。

(7) 编制水库汛期调度运用计划、防汛抢险应急预案和超标准洪水应急方案，经上级主管单位审核后，报有防汛管辖权的相关地方防汛抗旱指挥机构审批，并落实好各项应急抢险措施，全力抢险减少损失。

(8) 在确保水库大坝安全的前提下，按照水库汛期调度运用计划，做好防汛调度工

作。正确处理防洪与发电的关系，当防洪与发电发生矛盾时，发电服从防洪。

(9) 做好防汛宣传和泄洪警示工作，在《中华人民共和国河道管理条例》《大中型水电站水库调度规范》等法规、标准规定的管理区、行洪区内设立警示标志、警示牌等，做好水力发电企业周边地区的联合防汛工作。

(10) 负责防汛物资的管理和资金的计划管理，并建立相应的管理制度。

(11) 负责做好局部山洪、台风、泥石流防范工作，及时向地方防汛指挥机构及上级主管单位反映本水电站周边行洪设施存在的问题和隐患。

(12) 做好水情自动测报系统的运行管理和维护工作，确保洪水预报精度和预见期。

第三节 防汛工作责任制

防汛工作责任重于泰山，必须建立健全各项责任制度，实现正规化、规范化、制度化，做到各项工作有章可循。集团公司防汛工作责任制有水力发电企业行政第一责任人防汛负责制、分级管理责任制、岗位责任制、技术责任制、值班工作责任制等。

一、水力发电企业行政第一责任人防汛负责制

水力发电企业行政第一责任人防汛负责制是各种防汛责任制的核心，是取得防汛抢险胜利的重要保证，也是历来防汛工作中行之有效的措施。防汛抢险需要动员和调动各部门各方面的力量，发挥各自的职能优势，同心协力共同完成。因此，防汛指挥机构需要水力发电企业行政第一责任人负责，全面领导和指挥防汛抢险工作。

二、分级管理责任制

按照水力发电企业行政第一责任人防汛负责制的要求和分级管理的原则，为确保重点防洪工程和区域防洪安全，根据企业防洪工程所处的行政区域、工程等级和重要程度以及防汛标准等，确定各级管理运作、指挥调度的权限责任，在统一指挥领导下实行分级管理、分级负责。明确水库大坝安全运行管理责任人，各级水力发电企业行政第一责任人和防汛领导小组成员实行分级管理责任制。各级防汛组织、安全责任人要迅速上岗到位，认真履行职责，落实各项措施，确保水力发电企业安全稳定运行。

根据国家防汛抗旱总指挥部（以下简称国家防总）“防汛工作就是推行防洪工程维修、清障和防汛措施三方面任务统一负责的防汛责任制”的要求，各分级管理责任人具体职责如下。

(1) 执行国家提出的“安全第一，常备不懈，以防为主，全力抢险”的方针和有关本工程规定，搞好责任范围内的防汛工作。

(2) 汛前掌握可能出现的雨情、水情、汛情形势，根据工程现状，组织有关技术人员制定防洪调度和抢险救灾方案，并按分级管理的原则，由本级人民政府审批，报上一级水行政主管部门备案后执行。

(3) 组织有关技术和管理人员做好防洪工程的调度运用，在确保工程安全的前提下，尽可能提高洪水资源利用水平。

(4) 每年汛前、汛期、汛后组织工程安全检查，发现问题及时处理，掌握工程防洪安

全中的薄弱环节，做到心中有数，加强防范，确保工程安全度汛。

(5) 要做好防汛“五落实”工作，即思想发动、工程准备、防汛组织机构及抢险队伍、贮备物料和抢险措施的落实，组织做好抢险指挥和技术人员的相关培训工作。

(6) 发生较大洪水和台风暴雨时，防汛责任人要亲临一线，掌握第一手资料指挥抗洪抢险，并及时将有关情况向上级防汛部门报告。发生设计防洪标准下的暴雨洪水时，要确保工程的安全，造成工程失事的要追究责任；遇超过设计防洪标准的暴雨洪水或工程出险时，要有对策，并全力以赴组织抢险。工程可能出险时，配合地方政府做好群众安全转移工作，尽量减少灾害的损失。

三、岗位责任制

防汛工作岗位责任制是指根据防汛工作各个工作岗位的工作性质和业务特点，明确规定其职责、权限，并按照规定的工作标准进行考核及奖惩而建立起来的制度。实行防汛工作责任制，有助于防汛工作的科学化、制度化。建立和健全防汛工作责任制，必须明确任务和人员编制，以岗位定人员，责任落实到人，各尽其职，达到事事有人负责的目标。

四、技术责任制

在防汛抢险中要充分发挥技术人员的技术专长，实现优化调度，科学抢险，提高防汛指挥的准确性和可行性。凡是评价工程抗洪能力、预测预报、制定调度方案、采取抢险措施等有关防汛技术问题，由各专业技术人员负责，建立技术责任制。关系重大的技术决策，要组织相当技术级别的人员进行咨询，以防失误。

五、值班工作责任制

汛期容易突然发生暴雨洪水、台风等灾害，而且防洪工程设施在自然环境下运行，也会出现异常现象。为预防不测，各级防汛机构均应建立防汛值班制度，使防汛机构及时掌握和传递汛情，加强上下联系，多方协调，充分发挥枢纽作用。

汛期值班人员的主要责任如下。

(1) 了解掌握汛情。汛情一般包括雨情、水情、工情、灾情。具体内容如下。

1) 雨情、水情：按时了解实时雨情、水情实况和气象、水文预报。

2) 工情：当雨情、水情达到某一量值时，要主动向所辖单位了解河道堤防、水库、闸坝等防洪工程的运用、防御、是否发生险情及处理情况。

3) 灾情：主动了解受灾地区的范围和人员伤亡情况以及抢救措施。

(2) 按时报告、请示、传达。按照报告制度，对于重大汛情及灾情要及时向上级汇报；对需要采取的防洪措施要及时请示批准执行；对授权传达的指挥调度命令及意见，要及时准确传达。

(3) 熟悉所辖地区的防汛基本资料 and 主要防洪工程的防御洪水方案的调度计划，对所发生的各种类型洪水要根据有关资料进行分析研究。

(4) 对发生的重大汛情等要整理好值班记录，以备查阅并归档保存。

(5) 严格执行交接班制度，认真履行交接班手续。

(6) 做好保密工作，严守机密。

第三章 防汛工作流程

第一节 汛前准备工作

集团公司按照“三级”防汛管理组织体系，防汛工作立足于防的特点，要求各级单位采取积极预防措施，减少洪水灾害损失。每年汛期来临之前，各级单位必须按照最不利的情况，充分做好各项防汛抢险准备，完善组织机构，组建抢险队伍，储备防汛物资，修订防洪预案，开展汛前检查等，落实思想、组织、措施、物资和防御方案等各方面准备工作，做到有备无患，为防汛工作奠定坚实基础。

一、集团公司

(1) 根据国家防总防汛工作的部署和要求，提出年度防汛工作目标和任务，统筹部署防汛工作，树立起顾全大局、团结协作的思想。同时加强防汛法律法规宣传，坚持依法防汛。

(2) 完善防汛组织机构，落实防汛责任。

(3) 明确汛期值班方式，建立与国家防总、下属二级机构的报汛通信方式。

(4) 安排防汛专项资金，督促二级机构、水力发电企业落实防汛措施，确保防汛安全。

(5) 组织召开年度防汛工作会议，全面总结去年防汛工作，表彰防汛先进单位和个人，安排部署年度防汛重点工作。

(6) 督促指导二级机构的防汛工作，并组织进行防汛工作检查评估。

(7) 协调二级机构与各流域防汛抗旱总指挥部相关的防汛工作。

二、二级机构

(1) 根据集团公司防汛工作部署，提出年度防汛工作目标和任务，总体安排防汛工作。

(2) 完善防汛组织机构，落实防汛责任，并报送上级防汛指挥部门。

(3) 明确汛期值班方式，建立与省级人民政府防汛部门、流域防汛部门、集团公司、下属水力发电企业的报汛通信方式。

(4) 组织召开年度防汛工作会议，全面总结去年防汛工作，表彰防汛先进单位和个人，安排部署年度防汛重点工作。研判区域气候概况，认真预测和分析区域的防汛形势。

(5) 落实防汛专项资金，协调、督促水力发电企业落实防汛措施，确保防汛安全。

(6) 根据水力发电企业汛前防汛检查情况，制定详细的防汛检查大纲，对各水力发电企业进行汛前复查，并将复查工作总结报集团公司。

(7) 负责审核所辖水力发电企业汛期水库调度运用计划、防汛抢险应急预案和工程度汛方案,并报有管辖权的相应地方人民政府防汛主管部门审批。

(8) 负责协调水力发电企业与地方政府防汛部门、流域防汛抗旱总指挥部相关的防汛工作。

三、水力发电企业

(1) 根据二级机构防汛工作总体安排,提出水力发电企业年度防汛工作目标和任务,部署防汛工作。

(2) 完善防汛组织机构,落实防汛责任,成立防汛抢险队伍,并将防汛组织机构名单报二级机构及有管辖权的地方人民政府防汛部门备案。

(3) 明确汛期值班方式,建立与地方人民政府防汛部门、二级机构、上下游发电企业的报讯通信方式。

(4) 召开年度防汛工作会议,全面总结去年防汛工作,表彰防汛先进单位和个人,重点安排部署本年度的防汛工作。

(5) 召开有地方人民政府参加的地区联合防汛会,明确各方职责,明确与地方人民政府防汛指挥部门及上、下游的联系方式。

(6) 根据中长期水文气象资料,研判流域气候概况,认真预测和分析防汛形势,做好年度来水预测方案,指导年度的防汛工作。

(7) 做好相关防汛项目计划安排,并及时组织实施,确保不影响汛期防汛工作。

(8) 修编完善《水库汛期调度运用计划》《水库防汛抢险应急预案》,报二级机构或上级机构审查。

(9) 配备完整的防汛有关法律法规、规程规范(包括国家、地方以及集团公司),并加强宣传和学习,提高各级人员的防汛意识。

(10) 修编完善本企业防汛有关的制度、规程和应急预案,以正式文件下发实施。并根据防汛工作的实际情况,落实好防汛相关应急抢险措施,加强应急培训和演练,提高各级人员的应急处置能力。

(11) 按照《水力发电企业防汛工作检查大纲》(见附录 C)做好汛前防汛全面检查工作,编写《汛前检查总结报告》报二级机构或上级机构,对影响安全度汛的重大问题,同时提交处理建议方案。

第二节 汛期主要工作

汛期,集团公司、二级机构及各水力发电企业各司其职,履行好本单位的职责,密切关注雨情、水情变化,分析研究防汛形势,使防汛工作能正常开展,同时向上级部门汇报汛情;当水库防洪工程设施发生重大险情、情况紧急时,向地方防汛指挥部门汇报,申请本地区各有关单位和群众投入抗洪抢险,同时实时向上级单位汇报情况;一次洪水过后,需立即对水毁部位和薄弱环节进行检查。集团公司、二级机构和水力发电企业汛期主要工作见表 3-1~表 3-3。汛期灾情报表见表 3-4。

表 3-1 集团公司汛期主要工作

序号	具体内容及要求	完成时间
1	传达贯彻国家有关部门相关防汛文件精神	汛期
2	严格按汛前制定的值班表进行值班。人员如有变动，需及时调整并公布	汛期
3	每日查收二级机构水情报表，发现问题及时与二级机构联系核实	汛期
4	收到二级机构某厂发生重大险情报告时，应视情况的轻重启动应急预案，指导下属单位的应急抢险工作。并向国家有关部门报告相关信息	汛期
5	水情信息的系统出现故障，应及时通知维护人员与二级机构联系，查找故障原因，及时处理	全年

表 3-2 二级机构汛期主要工作

序号	具体内容及要求	完成时间
1	传达贯彻上级及地方相关防汛文件	汛期
2	严格按值班表进行值班。人员如有变动，需及时调整并公布	汛期
3	在确保水电厂大坝安全的前提下，按照水库调度运用计划，全面组织好所辖水电厂的防洪度汛工作	汛期
4	及时掌握各水电厂汛情和工程运行情况，发现问题及时处理，并向集团公司和有关部门汇报	汛期
5	严格按照有关要求及时向集团公司防汛值班室报送汛情信息	汛期
6	汛期及时向上级有关部门汇报所辖企业抗洪、抗台风、抗暴雨的抢险救灾工作及损失情况	汛期
7	对所属水电厂水工建筑物重大缺陷和观测异常报告，负责组织鉴定，落实处理措施，并向集团公司和有关部门汇报	汛期
8	按照防汛管理实施细则对所属水电厂进行考核。考核内容包括防汛准备工作状况，工程汛期运行状况，泄洪设施及厂房机组设备安全运行情况等	汛期
9	汛中，视情况需要组织安全大检查，并将检查报告报送集团公司	汛期
10	接到集团公司关于传送水情信息的系统出现故障后，应及时安排维护人员与集团公司联系，查找故障原因，及时处理，确保信息畅通	汛期
11	负责与上级及地方防汛部门协调防汛相关工作	汛期

表 3-3 水力发电企业汛期主要工作

序号	工作项目	具体内容及要求	完成时间
一	主要工作	1. 组织开展防汛值班，严格值班纪律，实行 24 小时值班制、领导带班制，严格履行有关请假和交接手续，合理安排值班人员，满足防汛要求	汛期
		2. 加强对有关防汛措施（预案）、防汛制度学习。熟悉防汛物资存放地点，撤离路线	
		3. 密切关注天气趋势，及时发布特殊天气信息，开展雨水情及洪水预报和洪水调度工作，按规定开展报讯工作	
		4. 加强边坡、防洪交通要道的巡视检查，对于易发生滑坡、泥石流、掉石的路段要采取防范措施	
		5. 加强水工建筑物、泄洪设施、防汛备用电源、大坝安全监测系统、水情自动测报系统、机电设备等巡视检查、消缺和维护	
		6. 遇大洪水，水库水位骤涨，大暴雨、泥石流、台风、地震等特殊情况时，由防汛领导小组组织有关人员及时对重要部位、薄弱环节进行巡视检查，发现威胁安全的问题，及时采取应急措施，并逐级上报，必要时按规定启动防汛应急预案	