

开封市副食品公司 第二中心管理店 简史

开封市副食品公司
第二中心管理店 編輯組編

一九八六年七月

前 言

《开封市副食品公司第二中心管理店简史》的编纂工作，始于1984年10月，在公司党委的直接领导和公司编辑室的具体指导下，由于全体职工的大力支持，特别是一些老职工、知情人的具体帮助，经过近两年的努力，搜集了一批原始资料，整理了约十万字的资料汇编，并在此基础上写出了《简史》（初稿）。

《简史》以马列主义、毛泽东思想为指导，坚持辩证唯物主义的观点和实事求是的思想路线，力求写出地方和行业特点，做到思想性、科学性和资料性的统一。《简史》共分六章14节2万8千字，图表具备，文字简显，基本上达到了为商店两个文明建设和职工自我教育提供乡土教材的要求。

但是，由于时间短，任务重，资料缺，加之我们水平有限，书中难免存在缺点和错误，敬请领导和同志们批评指正。

在编辑过程中，我们得到了有关部门和部分老干部、老职工的协助，在此谨表感谢。

编 者

1986年7月25日

目 录

第一章	概 述	1
第二章	大事记	5
第三章	经营管理	10
第一节	经营管理	10
第二节	财务管理	15
第三节	劳动工资管理	25
第四节	民主安全管理	29
第五节	生产管理	31
第四章	组织机构	35
第一节	企业行政机构沿革	35
第二节	党的基层组织建设	39
第三节	团的基层组织建设	41
第四节	民兵建设	42
第五章	职工福利	43
第六章	三名录	50
第一节	先进个人	50
第二节	英模谱	54
第三节	先进工作者、优秀营业员	57
第四节	技术能手	58

开封市副食品公司第二中心管理店简史

(初稿)

第一章 概述

开封市副食品公司第二中心管理店，是一家以经营糖烟酒、糕点食品、甜食、冷饮为主，批零兼营的国营企业。地处中心路北段1号。现有职工248人。其中管理人员10人，经营人员121人，生产工人117人。下设一个批发部，一个糕点生产车间，一个甜食部，一个制冷车间，九个零售网点（其中出租网点一个）。商店横跨鼓楼、龙亭二个行政区。东起马道街南口，南至中山路中段州桥，西到前营门街，北邻新街口（老府门）。主要担负着上述地区约十万人副食品供应任务。全店占地面积1622平方米，其中经营面积796平方米，生产面积224平方米，仓储面积495平方米。每天平均接待顾客近万人次，主要是城镇居民、职工、干部和来汴观光旅游的流动人口，是开封市享有盛誉的中型副食品商店之一。

第二中心商店是在开封市零售公司撤销，基层网点移交开封市糖业烟酒公司，在行宫角、服务楼等商店基础上，创建于1962年，距今已有24年的历史。那时下设行宫角、服务楼、袁坑沿、师院、前营门、南土街、右司官口、县角六个零售门市部，有职工170人。

1963年4月15日，公司调整网点，将一、二中心与零售科合并为国营中心商店，办公地址设在行宫角。重建后的中心商店

管辖11个核算点，16个门市部，3个服务部，其中前店后作门市部2个，职工252人，其中生产工人27人。

1964年4月16日，国营中心商店撤销，公司按经济区域将17个零售门市部划为糕点部、车站、服务楼（马道街）、鼓楼、行宫角，化肥厂六个食品商店，直属公司。

1965年5月13日，行宫角食品商店与鼓楼食品商店合并定名国营鼓楼食品商店。1967年2月7日，马道街、鼓楼、老五美食品商店分别更名为人民、东方红、东风食品服务店。1971年6月17日，公司打破国、合营界限，按经济区域重新划店，以人民、东风食品商店为基础，组成开封市糖业烟酒公司第二食品商店。辖正大林茶叶店和服务楼、行宫角、新街口（路东、路西）前营门、州桥（三义公）、地区招待所、开封宾馆、玻璃厂服务部，另设1个甜食部，1个制冰部，职工186人。1972年新建相国寺门市部，1974年行宫角大楼建成开业，1978年增设糕点后作，1984年更名为开封市副食品公司第二中心管理店，沿袭至今。

在党的十一届三中全会路线指导下，商店各项工作提高到了一个新的水平。1979年实行了以“四定”（定销售、定费用、定利润、定资金周转）为内容的班组简易核算，初步打破了“大锅饭”的奖励分配制度；狠抓了以改善经营管理为中心的增产节约运动和优质服务活动，改善了服务态度，提高了服务质量，打破条条块块的束缚，实行多渠道进货，开展多种经营，进一步做好做活生意。全年超额1.2%完成了购进计划，超额5.4%完成了销售计划，超额

37.4%完成了利润计划，资金周转达到13.9次，比计划多1.6次，费用水平4.73，较计划下降1.95，是年4月，商店被中共河南省委、河南省革命委员会命名为“财贸先进企业”，更加激发了全店职工大干社会主义的积极性。1979年以来，商店又先后9次被开封市人民政府，开封市第二商业局命名为“先进企业”和“六好”企业。

与此同时，商店党支部围绕贯彻党的十二大精神，深入持久地开展“创先争优”活动。从三个方面入手，首先抓班子，建设一个团结战斗的集体，充分发挥支部的战斗堡垒作用；其次，抓思想，建设一支较好的党员队伍和职工队伍，发挥党员的先锋模范作用，带领职工群众，保证各项任务的完成；其三，抓经营，订措施，积极开展商店工作的新局面，提高企业的经营管理水平。1982年7月，商店党支部被中共开封市委命名为“先进党支部”，支部书记在全市表彰大会上作了《加强支部建设，充分发挥战斗堡垒作用》的经验介绍。1982年以来，党支部又先后4次被评为公司和二商系统的先进党支部。全店先后涌现出全国优秀工会积极分子一名，市级劳动模范一名，市级先进工作者5名，省市级技术能手38名，成为生产经营的中坚力量，带领全店职工，保证了各项任务的完成。

商店地处繁华市区和交通要道，^馆濒临大相国寺和开封宾馆，内外宾客众多，旅伴游人云集。顺应这一优势，商店因势利导，整饰门庭，开阔店堂，增添设备，扩大品种，冬营甜食，夏销冷饮，并把服务质量与名城声誉、祖国尊严联系起来，开阔了广大职工的视野，引来顾客盈门，各项工作更上一层楼。

在新形势下，商店将承前启后，继往开来，锐意改革，开拓前进，不断改善经营管理，努力提高两个效益，为满足消费者日益增长的需要而努力。

第二章 大事记

(1962——1985)

1962年 月 开封市零售公司撤销。基层网点移交开封市糖业烟酒公司。在原行官角门市部二楼建立第二中心商店。

1963年4月15日 一、二中心与公司零售科合并为国营中心商店。下设人保、秘书、财务、业务四个组。辖16个门市部。3个服务部。一个生产后作。

1964年4月16日 国营中心管理店撤销。所属17个门市部划为糕点部、车站、服务楼、鼓楼、行官角、化肥厂六个食品商店(核算点)。

1964年8月13日 南土街食品商店撤销所属南土街、右司官口、师院三个门市部划归鼓楼食品商店。北书店街门市部划归行官角食品商店。

1964年12月4日 马道街甜食部撤销。交饮食公司经营。

1965年5月13日 行官角食品商店与鼓楼食品商店合并。定名鼓楼食品商店。

1967年2月7日 老五美、鼓楼、马道街食品商店分别改名为东风、东方红、人民食品服务(商)店。

1970年1月 中国共产党基层组织恢复活动。商店重建党支部。韩绍信任支部书记。

1971年6月17日 公司按经济区域调整网点。以人民、东风、东方红商店为基础组成第二食品商店。下设七个服务部和正大林茶叶店。

1972年12月 商店党支部发展秦振生、赵明岗、高素芳三同志加入中国共产党。

1972年 商店所属玻璃厂、地区招待所服务部分别移交该单位劳动服务公司。

1973年 正大林茶叶店移交果品公司经营。

1974年6月 行官角大楼竣工营业。营业面积244平方米，仓储面积134平方米，办公面积78平方米。

1974年8月 商店所属老五美后作交第三食品厂集中统一生产。

1978年6月 商店调整工资48人升级，升级面占40%。
增资 元。

1978年12月 商店在行官角恢复“前店后作”，由张锡巨老师生产风味独特的东西式糕点。

1979年4月 商店被中共河南省委、河南省革命委员会命名为“财贸^进先_进企业”。

1979年 商店8名营业员荣获河南省“营业技术能手”称号。

1979年8月 商店调整工资，69人升级，升级面占45%。
增资 元。

1979年10月5日 商店召开第一届职工代表大会，制订了职工守则，选举产生了以张素兰为主席的工会委员会。

1980年元月 商店团支部在开展“夺旗立功”竞赛活动中，由共青团开封市委批准，荣立集体三等功。

- 1980年3月 商店被开封市人民政府命名为“先进企业”。
- 1980年6月 商店13名营业员荣获河南省“营业技术能手”称号。
- 1980年12月 共青团商店支部在“夺旗立功百日竞赛”活动中，由共青团开封市委批准，荣立集体一等功。
- 1980年12月 商店营业员田玉清、高衬意被评为开封市先进工作者。
- 1981年 月 商店9名营业员荣获省、市“营业技术能手”称号。
- 1981年1月 宾馆服务部移交开封宾馆经营。
- 1981年4月 商店被开封市人民政府评为计划生育先进集体。
- 1981年5月 商店被开封市人民政府评为物价管理“先进单位”。
- 1981年6月 商店工会被开封市总工会评为“先进集体”。
- 1981年10月 商店提前38天超额完成了全年各项计划。
- 1982年1月 共青团商店支部被共青团开封市委评为“先进团支部”。
- 1982年3月 商店被开封市人民政府评为“先进企业”。
- 1982年6月 前营门门市部因值班人员警惕性不高被盗，损失折合人民币30余元。
- 1982年8月 商店增设新街口批发部开张营业。
- 1983年3月 青年营业员冯亚萍、王桂兰、段虹琴分别

荣获河南省“优质服务营业员”称号。

1983年3月 共青团商店支部荣获河南省“文明礼貌三优一学竞赛先进单位”称号。

1983年3月 商店营业员沈惠娟等八人荣获“开封市优秀营业员”称号。

1983年 商店被开封市第二商业局命名为“六好企业”。

1983年5月 商店在春季职工运动会竞赛中荣获公司团体第一名。

1983年8月 商店党支部被中共开封市委命名为“先进党支部”。

1983年8月 行官角甜食部因无人值班被盗，损失人民币87.38元，粮票101斤。

1983年10月 商店工会被开封市总工会评为“先进女工委员会”。

1983年10月 商店工会主席龙秀勤荣获中华全国总工会“优秀工会积极分子”称号。

1983年12月 商店在“振兴中华”职工读书演讲比赛中，被公司评为集体二等奖。

1984年5月 商店营业员王星梅荣获河南省青工技术比赛一称准第一名，另有4名营业员荣获糖烟酒营业工种第一名。

1984年7月2日 公司调整领导班子，韩跃宗任中共商店支部书记，睢连成任副书记，龙秀勤任主任，尹哲、魏莉华任副主任。

1984年11月 商店青年营业员冯亚萍荣获开封市“新长征突击手”称号。

1984年12月 商店青年营业员冯亚萍荣获开封市第二届职工技术进步选拔赛糖烟酒工种第一名。

1984年12月 商店在改革中将四方酒家租赁给开封县经济联合社贸易中心经营。

1985年1月 商店更名为开封市副食品公司第二中心管理店。

1985年8月1日 商店将行宫角甜食店租赁给四川宜宾市南广农贸公司经营。

1985年12月 商店党支部被评为公司“先进党支部”
商店被评为第二商业局“先进集体”。

1985年12月 商店提前100天完成全年利润计划。

第三章 经营管理

第一节 经营概况

商店属国营企业，经营方法灵活多样，零售兼批发，不分内外，多种经营。本着人民群众需要什么，就经营什么，什么商品受欢迎就买什么的方针，设有糕点、甜食、冷饮生产，自产自销，根据不同时节生产不同产品投入市场。经营方法和管理措施逐步完善，经营手段不断增多。并能认真分析形势，掌握市场动态，不断扩大经营花色品种，最高达到十五大类八百余种。

党的十一届三中全会以来，倒破了过去旧的经营思想，狠抓了以经营管理为中心的增产节约活动，提高了经济效益，降低了费用。商店由统一经营管理改为由门市部独立核算，集体经营和集体所有，租赁承包。同时，四方酒店、行宫角甜食租赁给外单位经营。自实行经济承包责任制后，建立健全了各项岗位责任制。

一、开展多种经营，把生意做活。

商店根据市场需要，打破默守陈规等客上门的官商作风，大胆解放思想，敢于闯新路，以新的经营作风来适应人民生活的需要。

开展多渠道进货采取市内采购与市外采购相结合、专职采购与兼职采购相结合的办法，仅1979年市内外采购甲、乙、丙级卷烟达17种之多，计47450条；四川酒和省内各种酒十多种，十多吨；新郑红枣11000斤，还有鲜鸡蛋、水果、山楂、肥皂等，种类繁多，价值131,793元，对活跃市场，提高经济效益，起到了积极作用。

二、出摊设点，送货上门，开展流动服务活动。除搞好门市服务外，商店组织到工厂、街道、医院、学校开展送货上门活动。逢年过节把商品送到老红军、残废军人、烈军属及五保户家中。除此之外，还送货到中牟、尉氏、朱仙镇、杞县、通许县、郑州市等地。

三、增加花色品种，扩大经营范围。为了繁荣市场，满足人民生活的需要，商店将几年不用的几间房子整修一新，1979年开设了“四方酒家”，经营方便小菜、羊肉、鸡、鱼、虾、花生等都是从市场选购，加入合法利润，随行就市，很受顾客欢迎。在节假日期间，为了活跃市场及时满足顾客的需要，门市部出售 集装礼品让群众选购，有茅台酒、汾酒等七种名酒、优质酒和罐头等其他商品，价格在五、十、十五元不等，还拆零出售茅台酒，群众反映很好。

四、提高服务质量，改善服务态度。

商店首先在职工中进行了“一个方针，两个服务，三大观点”（发展经济，保障供给；为工农业生产服务，为人民生活服务；政治、生产、群众）教育，结合柜台服务八个字（主动、热情、耐心、周到）作到全心全意为顾客服务。在全体职工中举办业务知识学习，学习内容有机经营管埋、四率核算、开支票、发票、文教单、柜台语言艺术和各项操作技术，同时开展比学赶帮超，以老带新，将所学习业务知识运用到实际工作中。

商店还注重售后服务，积极组织营业员到街道、工厂、学校听取意见，宣传商品的使用，保管知识。

五、批发销售。

商店贯彻搞活经济的方针，于1982年8月在新街口增设了批发部，有职工五人。主要批发烟、酒、糖、小食品、罐头及日用小百货等。1984年烟草专卖后，批发部业务受到不同程度的影响。经营情况详见附表。

商店批发经营情况表

单位：元

项 目 年 度	销 售	利 润	职工人数	劳动效率
1982.8—12月	692,147	18,060	6人	115,356
1983年	2,877,337	40,734	5人	575,467
1984年	1,116,276	32,593	5人	223,255
1985年	242,555	9,943	7人	34,650

六、不同时期的网点设置。

1962年国营中心商店网点分布图

☆总店 □商店服务部

龙亭公园



