



启禀皇上，臣想吐槽：我朝竟然有一位文盲总督？！我朝“国富民强”到养出了“巨贪”和绅？！我朝八旗子弟“兵多将广”还保不了一个圆明园？！唉——

我大清， 一言又难尽呐

毕东坡 / 著

68位大清直隶总督的生猛述职

幽默讲史新掌门、知名写史作家

雾满拦江 捧腹推荐！

最令人捧腹的总督述职报告，最无厘头的对大清史的吐槽！
个性的总督画像，最让人意想不到的皇帝和总督的人品大战！



ZHEJIANG UNIVERSITY PRESS
浙江大学出版社



我大清， 一言难尽呐

68位大清直隶总督的**生平**述职

毕东坡 / 著



ZHEJIANG UNIVERSITY PRESS

浙江大学出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

我大清，一言难尽呐：68位大清直隶总督的生猛述职 / 毕东坡著. — 杭州：浙江大学出版社，2013.1

ISBN 978-7-308-10841-6

I. ①我… II. ①毕… III. ①长篇历史小说—中国—当代 IV. ①I247.5

中国版本图书馆CIP数据核字 (2012) 第277002号

我大清，一言难尽呐：68位大清直隶总督的生猛述职
毕东坡 著

策 划 者 蓝狮子财经出版中心

责任编辑 王长刚

出版发行 浙江大学出版社

(杭州市天目山路148号 邮政编码 310007)

(网址: <http://www.zjupress.com>)

排 版 杭州林智广告有限公司

印 刷 浙江印刷集团有限公司

开 本 880mm×1230mm 1/32

印 张 9

字 数 214千

版 印 次 2013年1月第1版 2013年1月第1次印刷

书 号 ISBN 978-7-308-10841-6

定 价 29.80 元

版权所有 翻印必究 印装差错 负责调换

浙江大学出版社发行部邮购电话 (0571) 88925591



乱世出枭雄，盛世话总督

北吞大漠，南亘黄河，中更九水合流，五州称雄，西岳东瀛一屏障；
内修吏治，外肄戎兵，旁兼三口通商，一代名臣，曾前李后两师生。

这是河北保定直隶总督署大门两侧的黑底金字对联。对联涵盖了直隶总督所管辖的地域、直隶总督的重要性、直隶总督的权势职责等。气势磅礴的对联背后是一位位风光无限的直隶总督，滚滚历史长河淘尽多少英豪。如今的总督署门前依旧热闹非凡，游客们观光拍照缅怀历史，没有了当初戒备森严的衙门氛围，总督署也完全融入了现代生活的河流中。

对联中只体现了曾国藩、李鸿章两位清末的风云总督，他们是咸丰以后的代表，也是清朝末期的“中兴之臣”。很显然，直隶总督不仅仅是他们两位，前后一共有 74 人，99 任，许多人多次担任、挂职此显赫官位：有走马观花蜻蜓点水式匆匆任职的，有长期受皇帝恩宠牢据此位的，有叔侄相继担任复兴家族荣耀的，有利用此位大举贪污腐败的，有不

懂理财到死一分钱不剩的，有遭遇大祸妻女受辱的，有抗御列强被砍头的，有顺应时代潮流改天换日的……

从某个层面讲，总督们这些丰富的人生经历，可以说是直隶总督这个职位赋予的。直隶总督常被称为疆臣之首，不仅因为这个职位的辖区是京畿要地，还因为这个职位本身的级别是非常高的。自顺治五年（1648年）设立这一职位开始直至宣统三年（1911年），直隶总督这一职位经历了起伏，但其权位本质几乎没有变化。

我们生逢盛世，浸淫繁华。在步履匆匆的快节奏生活里我们应该铭记历史，多多品味中华精粹，追慕那些历史精英，以他们的真实给我们自己寻求一份鼓励，牢记一些警戒，收获一点成熟和厚重。

这本书将带大家品味曾经叱咤风云、治国平天下的清朝总督之首——直隶总督们。用直隶总督们集中“述职”的形式，全面审视从雍正皇帝开始到清朝结束约二百年的后半部清朝跌宕史。正所谓：

金戈铁马，气吞万里，逐鹿中原，乱世出枭雄；

文臣武将，运筹帷幄，大国复兴，盛世话总督。

直隶总督职位沿革

直隶总督，正式官衔为总督直隶等处地方提督军务、粮饷、管理河道兼巡抚事，是清朝九位最高级的封疆大臣之一，总管直隶、河南和山东的

军民政务。

直隶总督的前身是设于顺治五年（1648年）的直隶、河南和山东三省总督，当时预定的总督府设在直隶大名府。

顺治十五年（1658年），降为直隶巡抚。

顺治十八年（1661年），复置直隶总督一职，驻地依旧位于大名。

康熙八年（1669年），裁撤总督一职。

雍正元年（1723年），重设直隶总督一职。

乾隆十四年（1749年），直隶总督兼管黄河的防汛和治理工作。

乾隆二十八年（1763年），直隶总督兼任直隶省巡抚。

咸丰三年（1854年），长芦盐场的盐政划归直隶总督直辖。

同治九年（1870年），清廷将天津、营口和烟台三个口岸的通商事宜，划归直隶总督管理，并将北洋通商大臣一衔授予直隶总督。

自此直隶总督多驻在天津，在冬天外贸淡季才回到保定。

从雍正二年至宣统三年，187年中共经历直隶总督74人，99任，其中实授38人，署理30人，护理6人。

本书所讲述的，正是这99任总督们的精彩职业故事。总督们办公的地方就是直隶总督署，位于河北省保定市裕华中路，现仍保存完好。直隶总督署始建于明洪武年间，初为保定府署，雍正八年（1730年）开始，直隶总督们便驻于此。

直隶总督署沿革

直隶省曾辖顺天（治今北京）、永平（治今卢龙）、保定、正定、河间、顺德（治今邢台）、广平（治今永年）、大名、承德、宣化、天津 11 府（含 18 州、104 县）、3 厅（张家口、独石口、多伦诺尔厅）和直隶遵化、易、冀、赵、深、定 6 州（含 17 县）。辖区约为今河北省、北京市、天津市及内蒙古自治区、辽宁省、河南省、山东省的部分县、旗。

1913 年省会迁津。

1916 年 9 月，以原直隶总督署为直隶督军署。

1918 年 3 月 26 日，改为川粤湘赣经略使署。

1920 年 8 月，改为直鲁豫巡阅使署。

1923 年 10 月，曹锟任北洋军阀政府总统后，为直、奉、晋系军阀衙署。

1933 年初，改为保定行营。

1935 年 6 月，省会由津返保定，河北省政府仍驻此。

1939 年，日伪河北省政府由津迁保，也以此为署。

1945 年 8 月，日本投降后，伪河北省政府解散。同年 9 月，国民党军第十一战区长官司令部驻此。

1946 年 6 月 14 日，国民党河北省政府由北平迁保，驻此署（十一战区长官司令部改为保定绥靖公署，移驻今市府前街）。

1947 年 11 月，河北省政府迁往北平后，国民党军保定警备司令部

由西大街迁此。

1948年11月，保定解放后，冀中行署迁驻此处。

1949年8月，建立河北省人民政府，此处为河北省人民政府驻地。此后，保定专员公署、中共保定市委先后在此办公。

1988年被国务院定为全国重点文物保护单位。

1990年保定市委迁出，这里辟为博物馆。

直隶总督们的九宗“最”

第一宗“最”：最大的大区经理

清朝总共有八大总督职位，直隶、两江、陕甘、闽浙、两湖（即湖广）、两广、四川、云贵。如果按照现在的销售大区说法的话，那么大清朝就是将全国基本划分为八个销售大区。其中直隶总督管辖直隶、山东、河南的军民政务，无论从人口、面积、环京畿的重要性上讲都是其他总督无法比拟的。

第二宗“最”：最亲信的象征

担任直隶总督的，基本上都是皇帝最信任的人，首牧京畿，离皇帝最近的封疆大吏，是北京和全国地方的第一缓冲带。其他地方官员可以到保定直隶总督署问问“圣颜如何”，皇帝还可以就近到直隶“作秀”，到保定莲池花园行宫度假，这个缓冲带能很好地让地方和中央互动，维持

了大清朝长久的相对和谐。从年羹尧的势力走狗李维均、雍正潜邸奴才李卫、桐城方观承方受畴叔侄到湘军代表曾国藩、淮军代表李鸿章、新军代表袁世凯等，无一不是皇帝倚重和信任的人物。

第三宗“最”：任职最长、头衔最多的总督

封疆大吏往往都是皇帝平衡权术的棋子，一般情况下皇帝不会让一个人在总督位置上任职太久。但是李鸿章却从47岁第一次任直隶总督起，先后三次出任这一职务，时间长达近25年。1870年，李鸿章接替曾国藩任直隶总督兼北洋大臣，这一身份使得他御辱、自强的设想有了更大的施展空间。

李鸿章去世后，清廷给了他十分荣耀的追念，谥号“文忠”。加上他生前所得的各种荣誉头衔，他个人的头衔至少在20个，称得上是总督中头衔最多的一个。

第四宗“最”：最悲催的总督

放眼大清王朝，总督很少在任上遭遇什么横祸。位高权重，守卫森严，谁能近身呢？（“刺马案”里面的两江总督马新贻遇刺身亡算一个）直隶总督裕禄、廷雍算是在历史变革中遭遇横祸的清朝最高级别官员，裕禄被八国联军战败服毒自杀，廷雍妻女被八国联军奸杀、自己也头断保定凤凰台。他们生命的结束记录着那段纷乱的历史，覆巢之下，安有完卵？皇帝、皇太后都一路逃命西奔躲避灾祸，留下的驻守大臣自然难保平安了。

第五宗“最”：最文盲的总督

第四任直隶总督宜兆熊不识字，在军队里做到了福州将军，雍正元年（1723年）被提拔为闽浙总督。这都赶上了雍正皇帝独有的用人策略，不走寻常路，只要是对其执政方略有益的人都能够被破格提拔，一定程度上打破了那个时代崇尚科举入仕的惯例。雍正四年，宜兆熊调任直隶总督，成为皇帝非常信任和倚重的封疆大吏，为了弥补宜兆熊不识字的个人硬伤，皇帝还特意为其配置了高学历的助理，最文盲的总督宜兆熊便登上了舞台。这也充分体现了那句话：领导说行，不行也行；领导说不行，行也不行。

第六宗“最”：对后世影响最大的总督

曾国藩被称为做人、做官最成功的人，做官平定天下文人封侯，做人著作等身家书传天下，文成武功全身而退，纵观历史没有几个能达到他的境界。因为这种不可企及的人生高度，曾国藩便成为当时以及后世无数人的偶像，这“曾迷”队伍里也包括毛泽东和蒋介石。今日直隶总督署有曾国藩主题的单独展区，展区里有其书法、对联、家谱、照片、后人、家书等全方面的介绍，这真是“蝎子尾巴——独一份”。

曾国藩担任直隶总督的时候，直隶省受各种战乱蹂躏已经一派破败，他着手整顿吏治、清理公案、赈灾济民，下大力气治理永定河，直隶省呈现出了百废待兴的局面。沾满太平军鲜血的“曾剃头”治理起民生来是大有手段，深受直隶百姓爱戴。但历来因为天津教案的处理，激起了民愤，曾国藩便逐步退出了历史舞台，他培养的学生李鸿章开始大权独揽，

掌控中枢。

第七宗“最”：最“三农”的总督

乾隆时期的总督方观承，前后担任直隶总督 20 年，很重视农业生产，推广棉花种植，并且亲手绘制了棉花图。乾隆南巡时，方观承把它献上。皇帝看了十分高兴，并亲自在上面题诗。如今，在莲池花园等地到处能看到方观承题写的匾额，他的棉花图已被总督署博物馆整理成册，保存得非常完整。

第八宗“最”：最清廉的总督

直隶总督的薪水是这样的：基本年薪 120 两；岗位津贴年薪 155 两、有尚书衔的另加 25 两；伙食取暖补助 180 两；文具耗材补助 288 两；办公费杂费补助 60 两；反贪腐补助 15000 两；如兼署河道、盐政等还会另外增加补助。这么粗略计算，直隶总督年收入在 16000 两白银左右，折合现在人民币就是年薪为 240 万至 350 万之间。

直隶总督的年薪算起来不次于中石化等世界五百强 CEO，怎么说都是很可观的。这里面有个不同的地方就是，直隶总督的收入包含着整个衙门的许多开支，如果你没有灰色收入的话，编制之外的开销都得通过这些银子支付，有些“包干”的意思。

这么高的薪资待遇按照常理应该不会出现总督买不起棺材的情况，可是这个情况就出现了，那就是第七任总督唐执玉！唐执玉没有败家媳妇，也没有黄赌毒的恶习，更不是一毛不拔的“铁公鸡”，他把自己的收

人都用到了工作上，一分钱没留，以至于死了之后没钱买棺材，还得朝廷拨款将其安葬。

很显然，唐执玉本人是对钱没感觉的“书呆子”。既然他真的这么不爱钱，那就肯定是最清廉的了。

第九宗“最”：最“短命”的总督

直隶总督中不少人是匆匆过客，按照任职时间长短算，末任总督张镇芳数第一，只有10天！张镇芳和袁世凯有亲戚关系，是袁世凯哥哥的小舅子，他在慈禧西逃陕西的时候，不辞辛劳追了过去，向苟延残喘的朝廷和慈禧表达了忠心，获得了慈禧的肯定。袁世凯掌控朝政后，张镇芳得以大展宏图，除去署理直隶总督10天外，继续在袁世凯这个政治势力里吃香喝辣。



序

...001 乱世出枭雄，盛世话总督

直隶总督述职大会开幕式

...002 述职活动计划书

...004 述职活动开幕式

直隶总督述职大会

...010 李维钧“火箭干部”的“钱途”

...016 蔡 珽 嫉妒也能害死猫

...020 李 绂 一谢、一问、一生

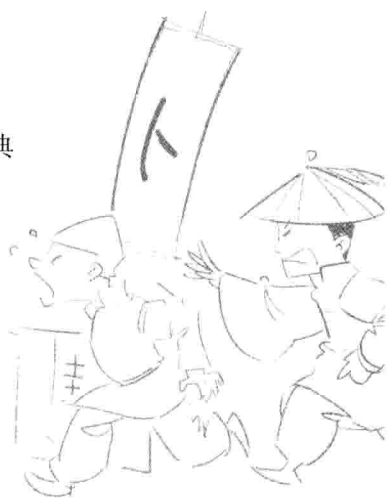
...024 宜兆熊 搞砸了的文盲总督

...028 何世璜 璜神童总督的“四不欺”宝典

...031 杨 鲲 不要去凑那两次

...033 唐执玉 没钱埋自己的清廉总督

...038 刘于义 我栽在了“浮桥”上





- ...041 李 卫 借来芭蕉扇，扑灭火焰山
- ...045 顾 琮 爷爷顾八代“照顾八代”
- ...048 孙嘉淦 敢摸老虎屁股的孙大胆
- ...052 高 斌 运气好时代好
- ...055 史贻直 用臣者皇上
- ...058 那苏图 有治人无治法
- ...061 陈大受 惜民才能让民爱你
- ...065 方观承 保定棉农我最爱
- ...069 杨廷璋 爱好“美女神话”的浪漫总督
- ...072 周元理 说话办事要留后路
- ...075 英 廉 吵架、装傻、不说话
- ...079 杨景素 成于兵事败于国泰案
- ...082 袁守侗 杰出的高富帅
- ...087 郑大进 有经济头脑的总督
- ...090 刘 墉 “大男当试”不做屌丝
- ...094 刘 峨 和盗匪“缠绵”
- ...097 梁肯堂 四十以后始人生

- ...100 胡季堂 扳倒和珅的就是我
- ...104 颜 检 晚年遭遇“熊市”
- ...108 姜 晟 功成苗疆，但难逃连带之祸
- ...111 熊 枚 司书假印舞弊案
- ...116 陈大文 笑脸铁心震群僚
- ...119 吴熊光 职场拦路虎？怕什么！
- ...123 裘行简 直隶的银子问题
- ...127 秦承恩 剿匪持久战，身败敏学事件
- ...131 温承慧 天心难测，官场如战场
- ...134 章 煦 教匪人头换官位
- ...137 那彦成 砍杀的一生
- ...141 托 津 即位遗诏金盒之灾
- ...143 方受畴 性格决定命运
- ...145 长 龄 翻译官将军
- ...148 屠之申 贵族独爱房地产
- ...151 松 筠 酒浪酿于雨，玄孙言菊朋
- ...155 蒋攸铨 控制自己的膨胀欲





- ...160 王 鼎 以死进谏，洒向平沙大漠风
- ...164 琦 善 爵阁部堂，虎门战役
- ...168 穆彰阿 政治斗争的羔羊
- ...173 讷尔经额 遭遇太平军北伐
- ...176 桂 良 翁婿掌朝政
- ...180 谭廷襄 捻军助我升官
- ...183 瑞 麟 打不过八国军，就打国内贼
- ...187 文 煜 镇压太平军、捻军和马贼
- ...190 崇 厚 一个教案一个条约
- ...195 刘长佑 应先发制人攻击日本
- ...198 官 文 满人最后的风光总督
- ...201 曾国藩 处女座的性格，屠夫的心
- ...207 李鸿章 “全权大臣”专业户
- ...213 张树声 抗日援朝
- ...216 王文韶 迟来的北洋海防建设
- ...220 荣 禄 戊戌政变再造垂帘听政
- ...225 袁世凯 创办保定陆军军官学校，问鼎中原

- ...231 裕 禄 放纵义和团
- ...234 廷 雍 头断保定凤凰台
- ...239 周 馥 北洋海军没钱买军舰
- ...242 吴重熹 赎回电报总局、京汉铁路
- ...245 杨士骧 妥善处理胶州湾事件
- ...248 那 桐 那家花园唱京戏
- ...252 端 方 创办幼儿园，命丧保路运动
- ...255 陈夔龙 买个模特当老婆
- ...258 张镇芳 末任总督弃政从商

直隶总督述职大会闭幕式

- ...264 没有参加述职的总督名单
- ...265 述职表彰大会

参考书目

