

现实很残酷，博弈让你无所不有
教你看世界，让你找到成功入口

有一种 智慧叫 博弈

简单的博弈论
让你变得更聪明

林 凯 ● 编著

要在现代社会做一个有文化的人，你必须对博弈论有
大致的了解。

—— 美国诺贝尔经济学奖第一人 萨缪尔森

中国商业出版社

有一种智慧叫博弈

简单的博弈论
让你变得更聪明

林 凯 ● 编著

中国商业出版社

图书在版编目(CIP)数据

有一种智慧叫博弈 / 林凯编著. — 北京 : 中国商业出版社, 2013. 4

ISBN 978-7-5044-8056-9

I. ①有… II. ①林… III. ①成功心理—青年读物
IV. ①B848. 4-49

中国版本图书馆CIP数据核字(2013)第057911号

责任编辑: 张振学

中国商业出版社出版发行
010-63180647 www.c-cbook.com
(100053北京广安门内报国寺1号)
新华书店总店北京发行所经销
北京毅峰迅捷印刷有限公司

710×1000毫米 16开 16印张 240千字
2013年7月第1版 2013年7月第1次印刷
定价: 32.00元

* * * *

(如有印装质量问题可更换)

前言

Preface

很多时候，你会很迷茫。你一次次找寻，却一次次迷失荒野；你挨过漫长的黑夜，却看不见灿烂的黎明；你期待着温暖的阳光，却迎来更猛烈的风雪。失意和贫穷笼罩着我们的生活，而我们活在隐忍和无奈之中。

生活的状态有很多种，而这种“将就”地活着是最低级的一种，因为你要对人生有了一份“将就”的态度，人生就会缺少进取，生活会少几分尊严，也缺乏快乐和幸福，更谈不上人生有所成就。

既然你一无所有，而又渴望成功，那还顾忌什么呢？拿出勇气，放手一搏！失败了，你还是那个水生火热中的你；成功了，你就改变了自己的命运。

一口枯井里住着三只青蛙，一大两小。井里只剩一滩污水，还有偶然闯入井里的飞虫，只有这些让它们维持着生命。最可怜的是两只小青蛙，不仅日子穷苦，而且还时常受大青蛙的欺负。

一天，大青蛙又欺负了两只小青蛙。一只小青蛙对另一只小青蛙商量说：“我想离开这儿，不然，我们永远没有出头之日。”

另一只小青蛙说：“兄弟呀，我也知道这儿的日子不好过，但水还是够用的，偶尔还有飞虫进来，虽然我们经常受欺负，但至少还可以活命呀。”

“不，我想离开这儿！”小青蛙说。

“别妄想了，知道外面的世界是个什么样子吗？说不定还不如这儿呢！再说，你唯一可以出去的办法，就是跳到人类的打水桶里，人把你捉住，还不知道会对你怎么样呢！”另一只小青蛙说。



小青蛙没有说话。

一天，一位农夫从井里打水浇地，小青蛙毅然跳到放进井里的打水桶里。善良的农夫没有为难这只可爱的小青蛙，将它放到了田野里。

田野里风光无限，小青蛙过着快乐的生活。而在井里的那只小青蛙，依然守着一滩污水，继续过着食不果腹、饱受欺辱的日子。

生活中，有人所遭遇的世界和那两只小青蛙一样，但不同的是，同样的境遇，当一些人在抱怨时乖运蹇、犹豫彷徨之时，另一些人已经开始振作精神、放手一搏。于是，前一类人继续过着毫无生气的生活，后一些人却成了最大的赢家。

我们把这种放手一搏的做法称之为博弈，这是改变自己命运的秘诀。俗话说：“人要闯，马要放。”每个人的一生都不可能是风平浪静、一路平坦，会遇到许多的坎坷和险恶，若不去正视和克服这些关隘，就会彻底地堵塞通往成功的大路，而克服这些困难就需要我们懂得博弈。身处险恶的世界，很多人没有多少的成功经验，于是，懂得博弈便是我们通向成功的必经之路。

让我们拿出勇气和胆量，敢于放手一搏，用博弈开创人生的新境界！

在人生的路上，或许你渴望成功，但是又不能掌握博弈的智慧，为了弥补这份缺憾，我们策划出版了这本书，它交给你博弈成功的智慧。希望读者朋友能从中得到启迪，让人生获得成功。

Contents

目 录

第一章 既然人生如此落魄，那就去博弈一把

- 了解博弈的构成要素，掌握博弈的技巧 / 3
- 博弈是用游戏的思维解决现实问题 / 5
- 世界如此险恶，人人都应该学习博弈论 / 8
- 走投无路时，唯有博弈才能找到出路 / 12
- 成功只会落在敢打敢拼的人肩头 / 13
- 只有靠自己，才能博得美满的人生 / 15
- 懂得博弈的人，世界都会给他让路 / 16
- 敢于博弈的人，才能获得成功的机会 / 19
- 不敢去博弈，你只能做个失败者 / 21
- 人生需要创造，而不是等待 / 23
- 敢于放手一搏，学会“背水一战” / 25

第二章 成功不会太容易，博弈需要谋划

- 分清轻重缓急，遵循“要事第一”原则 / 29
- 抓住最近目标，保证博弈的成功率 / 30
- 各个击破，用小优势博弈大目标 / 32



凡事有预案，你的成功才会有所保障 / 34

博弈成于计划，计划在于提高效率 / 36

行动快一些，成功几率大一些 / 39

你要赢得博弈，那你必须控制现在 / 42

道不远人：博弈的力量可以借来 / 43

博弈要拿准时机，才能做出事业 / 45

第三章 世界没有对称的博弈，发挥优势最能胜算

明确自己的人生定位，博弈事半功倍 / 49

用长处去博弈，你才最容易成功 / 51

每个人都有优势，不要在博弈中埋没了自己 / 53

减除自我设限，做最好的自己 / 56

认清优势和弱势，博弈才能“得势” / 58

博弈心态：你拥有的正是别人羡慕的 / 60

发现你的优势：优势与劣势是互相依存的 / 62

懂得扬长避短，劣势可能成为优势 / 64

量力而行，好高骛远就会越活越累 / 66

认识自己，你的价值需要重新评估 / 68

面对人生，不要削足适履地生存 / 70

要拥有博弈优势，就要不断学习 / 72

第四章 成功常在艰险处，大胜常在险中求

不敢冒险是成功的最大风险 / 77

成功没那么容易，你只能选择冒险 / 79

- 只要值得，冒险也要闯一闯 / 81
- 凡事求稳，会让你一无所成 / 83
- 生命运动从本质上说就是一次探险 / 85
- 世界给勇敢的人提供了更大的舞台 / 87
- 博弈是勇者的游戏，狭路相逢勇者胜 / 88
- 不要怕失败，敢于踏入他人未涉领域 / 91
- 博弈需要胆识，敢于冒险还要会冒险 / 93
- 危机成就人生：被踢不一定是坏事 / 95

第五章 你的世界太孤单，学会缔造自己的人脉

- 在博弈的道路上，朋友是你的财富 / 99
- 人脉伤不起，得理也要饶人 / 101
- 利用团队的力量博弈，你会更强大 / 103
- 博弈，也要培养富有个性的吸引力 / 105
- 交友是一场博弈：选择朋友就是选择人生 / 108
- 不丢品位，交际才会上档次 / 109
- 博弈当下，品格是人生的王冠和荣耀 / 112
- 增强你的亲和力，你才会有人缘 / 114
- 用最好的脸示人，加大交友成功率 / 117
- 擦亮你的眼睛，看看谁才是你的贵人 / 120

第六章 当世界鄙视平庸，创新就是你最好的资本

- 发挥自己思维，创新是博弈的资本 / 125
- 转换思维模式，能走的路不会只有一条 / 127



遭遇失败，是因为创新不够 / 129

只要你有创意，你就会无所不有 / 132

敢想才能敢干，会想才能巧成 / 135

用自己的方式度过自己的一生 / 137

懂得变化和避让的人才会迅速崛起 / 140

三百六十度思维是博弈成功的秘诀 / 142

独特的思维角度是博弈的有效杠杆 / 144

第七章 不怨上天弄人，成功属于直面挫折的人

经得起失败的人，才是真正的成功者 / 149

越想放弃的时候，越不能放弃 / 151

执着是一种力量，它能打破人生的堡垒 / 153

博弈需要毅力，挺住就能转败为胜 / 155

博弈需要耐心，成功属于那些能坚持的人 / 157

逆境不低头，博弈不会输 / 159

坚持能把任何一座山峰都踩在脚下 / 161

失败是人生常态，心不死就有希望 / 163

除了内心的绝望，并没有真正的绝境 / 164

能输得起，才能赢得彻底 / 167

第八章 遭遇冷漠的世界，你要学会和自己博弈

身心健康是一个人最大的优势 / 171

克服嫉妒，你会变得更强大 / 173

充满自信，你能面对任何挑战 / 175

- 克服自卑，你的人生会更精彩 / 178
- 博弈要靠理性，能忍才能成大事 / 181
- 抓住命运的绳索，就不会畏惧这个世界 / 183
- 让强大的精神力量给你注入动力 / 185
- 不断提升自己，就能更好面对挑战 / 187
- 挖掘自己的潜力，你就不会不景气 / 190
- 积极心态是成功博弈的隐形护身符 / 192
- 保持进取心，你就会走向成功 / 194

第九章 虚虚实实的世界，有一种博弈叫选择

- 得到需要成本：舍小才能谋大 / 199
- 从得到中失去，就能从失去中获得 / 200
- 适当的放弃也是一种获得 / 202
- 单选比多选容易，有选择也要有放弃 / 203
- 博弈，需要保持正确的方向和良好的动机 / 206
- 不要偏离了灯塔指引的方向 / 208
- 确立人生之旅的航向，你才会到达终点 / 210
- 有什么样的选择就有什么样的收获 / 212
- 选择好目标，才能走出不景气 / 214

第十章 不管世界多么浮躁，脚踏实地就能成就人生

- 脚踏实地，放弃不切合实际的追求 / 219
- 人生不在能知，乃在能行 / 221
- 只要去做，没有不可能 / 224



旁观者永远跑不到比赛的终点 / 226

沉浸在白日梦中，你只会一无所得 / 228

只要一步一步走就能接近目标 / 231

说一尺不如行一寸，把愿景转化为行动 / 233

苦点没什么，勤奋是成功的催化剂 / 235

不要脾气，勤奋造就成功 / 240

博弈要靠机遇，更要靠自己努力 / 242

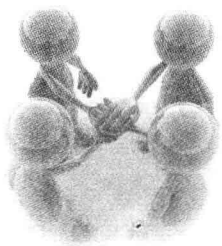
有一种智慧叫

博弈

第一章

既然人生如此落魄，那就去博弈一把

一个人从潦倒落魄到风光得意，靠的不是那种时来运转的天意，而是一份敢于去博弈的勇气。很多时候，搏一搏就能冲出困境，开辟新路，活得春风得意。其实，从失意到得意，只有一步之遥，关键就要看你懂不懂得博弈。



了解博弈的构成要素，掌握博弈的技巧

博弈是指个人、团队或其他组织面对一定的环境条件，在一定的约束条件下依靠自身掌握的信息，同时或先后，一次或多次从各自可能的行为或策略集合中做出自己的选择并予以实施，从中取得相应的结果或收益。

博弈是一种普遍现象，在经济学中，博弈论是研究当某一经济主体的决策受到其他经济主体决策影响，同时该主体的相应决策又反过来影响其他经济主体选择时的决策以及均衡上出现的问题。

从上面的定义中可以看出，博弈包括参与人、行为、信息、策略、次序、收益、结果、均衡八项内容。

1. 参与人，也可称之为“博弈方”，是指博弈中独立决策并承担相应的后果，以自身利益最大化为最终目的来选择行动的决策主体。博弈的规则一经确认，各个参与人的地位都是平等的，都必须严格按照规则来办事。

2. 博弈行为，是指参与人所有可能的策略或行动的集合。根据该集合的状况可分为有限博弈和无限博弈。

3. 博弈信息，是指参与人在博弈过程中掌握的对选择策略有帮助的情报知识，特别是有关其他参与人的特征和行动方面的知识。

4. 博弈策略，指的是可供参与人选择的全部行为或策略的集合，即规定每个参与人在进行决策行动时可以选择的方法，以保证自身利益的最大化。在不同博弈中可供选择的策略或行为的数量不尽相同，在同一个博弈中，不同参与人的可选策略或行为的内容和数量也通常不同，有时只有有限的几种，而有时又可能有许多种。

5. 博弈的次序，即博弈参与者做出策略选择的先后顺序。在现实的各种决策活动中，当多个独立博弈方进行决策时，有时需要这些博弈方同时



作出选择，因为这样能够保证公平合理，而很多时候博弈方的决策又有先后之分，并且有时一个博弈方还要作不止一次的决策选择，这就免不了出现次序问题。因此博弈必须规定其中的次序，即使博弈的其他方面都相同，次序不同一般也是不同的博弈。

6. 博弈方的收益，即指参与人从博弈中做出决策选择后的所得和所失，它是所有博弈策略或行为的目的所在，是每个参与人真正关心的东西。由于人们对于博弈的分析主要是通过数量关系的比较进行的，因此人们研究的大多数博弈，本身都有数量关系的结果或可以量化为数量的结果，即“得益”。“得益”是分析博弈模型的标准和基础。

7. 结果，即博弈分析者感兴趣的要素集合。

8. 均衡，即所有参与人的最优策略或行动的组合。博弈中的均衡，是指一种稳定的博弈结果，但并非博弈的结果都能均衡。博弈的均衡是稳定且可以预测的。

博弈的八项内容是定义一个博弈时必须具有的要素，缺一不可。博弈论就是系统研究各种博弈问题，寻求在各博弈方具有充分或者有限理性、能力的条件下，以期达到合理的策略选择和合理的选择策略的博弈结果，并分析这些结果的经济意义、效率意义的理论和方法。

博弈论中有很多典型的模型，通过这些模型可以找到博弈的各构成要素。

甲、乙和他们的老板一共三个人穿越一片沙漠，方圆百里酷热难耐，甲和乙必须有一个人去寻找水源，否则三个人都将渴死。但甲和乙都不想承担这份工作，于是老板想了一个好的解决办法：他做裁判，甲和乙通过石头、剪刀、布的游戏来决定胜负，输了的就要去找水。规则是：甲和乙必须同时出招；胜负关系是石头胜剪刀，剪刀胜布，布胜石头，如果双方出招一样，那么重新再来一次。

那么，这是不是一个博弈呢？通过分析上面的例子是否包含了博弈的八项要素，就可以知道是不是博弈了。

首先，参与人是甲和乙，这是毋庸置疑的，他们要通过石头、剪刀、布的方式来决定胜负，这是博弈的行为。同时，无论是甲和乙，他们如何出招，关键在于他们推测对手如何出招。如果甲推测乙可能出剪刀，那么他的最优策略是出石头，其他策略都是下策。同理，乙的选择也一样。因此，甲采用什么策略，关键取决于乙的策略，而乙采取什么策略反过来又取决于甲的策略。这表明甲和乙的策略具有相互依存性。在这里对手的决策就是博弈的信息，而根据观察到的对手如何决策做出的行为决定，就是甲和乙二人的博弈策略。两人的决策次序是同时，而收益和结果是相同的，都是不用承担找水的义务。

由此可知，以上的例子是博弈，而且是一个很典型的博弈，它包含了博弈的八项构成要素，具备了博弈的所有特征。

因此可以知道，对于一个例子或事物是不是博弈，就可以通过对博弈得出结论。

事实上，博弈行为本来只是一种生活中的日常现象，人们在日常生活中经常要分析他人的意图从而做出合理的行为选择，而通过了解博弈的构成，可以更好地领悟博弈的环境条件和规则，从而确定你的策略和行为，以期得到相应的结果。因此，了解博弈的构成要素，才能够更加深入地探讨博弈背后的深层意义，才能够更好的掌握博弈的技巧。

博弈是用游戏的思维解决现实问题

博弈强调了时间顺序和信息的重要性，认为时间顺序和信息是影响博弈均衡的主要因素。在博弈过程中，参与者之间的信息传递决定了其行动空间和最优战略的选择；同时，博弈过程中时间的先后顺序、参与人的行动次序对博弈最后的均衡有直接影响。



因此，博弈的分类可以从参与人行动的次序和参与人对其他参与人的特征、战略空间和支付的知识、信息是否了解等角度进行。由于角度不同对博弈的分类也可以有所不同。

1. 按照参与人的先后顺序、博弈持续的时间和重复的次数，可以将博弈分为静态博弈和动态博弈。

静态博弈是指在博弈中，参与者同时采取行动，同时进行策略决定，参与者所获得的受益依赖于他们所采取的不同的策略组合情况。因此，静态博弈也称为“同时行动的博弈”。或者尽管参与者的行动有先后顺序，但后行动的人不知道先行动的人采取的是什么行动。前面提到的“石头、剪刀、布”的例子，甲和乙同时出招，同时进行策略的分析和决定，因此是静态博弈。

动态博弈是指在博弈中参与人的行动有先后顺序，且后行动者能够观察到先行动者所选择的行动。在动态博弈中，各博弈方轮流选择的可能是方向、大小、高低等，也可能是其他各种具体“行动”。来看一个动态博弈的例子：

一个容量有限的市场已经被厂商甲抢先占领，而另一个生产同样产品的厂商乙也很想加入该市场，分享一定的利润。但厂商乙知道一旦进入该市场，厂商甲就可能通过竞争手段打击自己。如果厂商甲不肯善罢甘休，采取打击排挤态度，厂商乙不但不能盈利，而且还会造成亏损。那么厂商乙究竟应不应该进入这个市场，厂商甲是否真的会反击，就构成了两人博弈的问题。由于在这个博弈中必须是厂商乙的行为发生在先，厂商甲要等厂商乙行为之后才知道是否有行为的必要，来采取针对性行为，因此这就是一个动态博弈。

2. 如果按照参与人对其他博弈者所掌握信息的完全以及完备程度进行分类，博弈可以划分为完全信息博弈与不完全信息博弈，确定博弈与不确定博弈，对称信息博弈与非对称信息博弈等。