



三國謀士 今日觀

沈忱 崔文／著



以古为鉴可以知兴衰，以人为鉴可以明得失，以史为鉴可以知更替



中华工商联合出版社

二國謀士 今日觀

沈忱
崔文／著



中华工商联合出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

三国谋士今日观 / 沈忱, 崔文著. —北京: 中华工商联合出版社, 2013.1

ISBN 978-7-5158-0380-7

I. ①三… II. ①沈… ②崔… III. ①历史人物-人物研究-中国-三国时代 IV. ①K820.36

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2012) 第 278928 号

三国谋士今日观

作 者: 沈 忱 崔 文

策 划: 王 水 王晓晶

责任编辑: 孟繁强 王晓晶

装帧设计: 柏拉图

责任印制: 范玉洁

出版发行: 中华工商联合出版社有限责任公司

印 刷: 北京正合鼎业印刷技术有限公司

版 次: 2013 年 2 月第 1 版

印 次: 2013 年 2 月第 1 次印刷

开 本: 787mm × 1092mm 1/16

字 数: 180 千字

印 张: 16

书 号: 978-7-5158-0380-7

定 价: 29.80 元

服务热线: 010-64267677

销售热线: 010-64267120

地址邮编: 北京市西城区西环广场 A 座
19-20 层, 100044

Http: //www.chgslcbs.cn

E-mail: cicap1202@sina.com (营销中心)

E-mail: gslzbs@sina.com (总编室)

工商联版图书

版权所有 侵权必究

凡本社图书出现印装质量问题,
请与印务部联系。

联系电话: 010-52891770

诸葛亮：出师未捷的悲剧英雄 / 001

诸葛亮无疑是后汉三国谋士群中的领衔主角。不仅与管仲、萧何齐名“良相”，《隆中对》《出师表》脍炙千年，他本人甚至代表了中华民族神机妙算的最高水平。这位幼年丧父、娶丑女为妻、耕种乡下的青年人，为何能年近而立时进入蜀汉核心决策层？他权重显赫，殚精竭虑，上通天文、下晓地理，军事征伐却屡屡挫败，“长使英雄泪满襟”。他这样的谋略家，究竟给后人怎样的启示呢？

庞 统：英年早逝的荆楚俊杰 / 045

对战略家来说，官职越大越出成绩，位置低了业绩反而不如平常人。“凤雏”庞统就是这样的人。在默默无闻时，他已交游顶级名流：周瑜死后由他抚棺运枢，司马徽称他“南州士之冠冕”，诸葛亮反复向刘备引荐，鲁肃赞他“绝非百里之才”。但托关系当上不入流的小官，却因政绩差被免。但他最终成为刘备的主要谋士并屡立奇功。从质钝少年到英年早逝的“战略家”，庞统的独特经历和战略思想，令后世志士仁人荡气回肠。

法 正：瑕瑜互见的一代奇士 / 057

法正堪称历史上最另类的谋士。他出身豪族却品行不端，满腹经纶却无人赏识。忍耐多年后，他背弃旧主投靠刘备，从此“得志”。与诸葛亮同辅刘备，毫无私交却相安无事。他心胸狭隘、睚眦必报，但刘备对他言听计从，奇谋韬略常让诸葛亮自愧不如。曹操收尽天下英雄，却叹息漏掉了法正。他还是刘备建政后第一个有谥号的大臣。性格虽有种种缺失，却谋谋杰出、功勋卓著，也许从他身上我们最容易看到自己。

荀 彧：心存汉室的智绝之士 / 073

三国谋士众多，只有荀彧称得上第一“谋主”。他忠君报国，一生致力于挽救摇摇欲坠的东汉。他四处寻找真英雄，愿以自己的智慧辅佐英雄重振汉室。最后他选中了曹操。没有他，曹操不可能由弱变强、称霸群雄。当他恳请强大的曹操迎接汉献帝时，却换来“挟天子以令诸侯”。等他终于意识到选错人时，数十年光阴已逝，天下大势已定，愤而以死明志。知识分子最悲摧的人生，莫过如此！

贾 诩：独善其身的凉州智士 / 089

他是最出色、也最令人诟病的谋士。一生无视名节，重谋轻德，被当时和后世鄙视。他权变机警、料事如神、深谙人性、算无遗策，先后数易其主。历任领导在他辅佐下皆无好下场，他却能长袖善舞、保全性命，还加官晋爵。多数谋士英年早逝、家门凋落，唯有他福寿禄俱全。这位最长寿的谋士之一，官越做越大，位列三公，子孙昌盛，开启凉州豪族——贾氏。在我们今天看来，是耶？非耶？

郭 嘉：神机妙算的青年才俊 / 111

“问题青年”郭嘉首次献策，一鸣惊人。《三国志》认为“郭嘉才策谋略，堪称世之奇士”。他提出的“胜败论”——道胜、义胜、治胜、度胜、谋胜、德胜、仁胜、明胜、文胜、武胜——至今被中外军事将领奉为主臬。他还提前预测孙策将死于刺客之手。郭嘉特立独行常因品行问题遭人嫉恨举报，曹操一再庇护。郭嘉38岁病故，生前感叹曹操“真吾主也”；曹操多年对他念念不忘，长叹“哀哉、痛哉、惜哉”。奇士遇明主，不知谁幸运！

钟 会：咎由自取的末代狂生 / 124

钟会是先天条件和后天机遇都具备的幸运儿：家世显赫的“官二代”，朝野皆惊的神童，著名的文学家、书法家，曾和思想家王弼齐名的名士，曹魏帝国一颗耀眼的政坛新星，三十多岁以国家最高军事首脑身份率军十万灭掉蜀汉王朝，司马昭的心腹爱将，曾被同僚誉称“在世张良”。这样杰出的人物，却在四十岁时因谋反而死于非命。他的政治生涯中发生了什么事，造成他从权力巅峰坠落？

蒋 济：审时度势的四朝元老 / 140

曹魏谋士群人才济济，在荀彧、贾诩、郭嘉等人显赫扬威时，蒋济仅是边境小地方籍籍无名的小官。他才兼文武，服勤尽节，审时度势，静待时机。命运垂青有天赋、有机遇的人，也垂青勤奋、务实、有所准备的人。数十年间，随着大批谋士先后离世，蒋济渐渐熬出头，先后服侍了四任曹氏君主，最终官至太尉。晚年果断投入司马懿集团，晋身都乡侯。他的成功得益于坚忍的性格和敏锐的政治嗅觉。

张 既：威震边陲的国之良臣 / 157

张既是草根成才的典型代表，最具综合型能力的行政官员。他家境贫寒，出身卑微，既没有父辈荫庇，也没有达官引荐，抓住一切机会发愤学习。别人因“天赋”“奇谋”一鸣惊人；他奋斗多年才升到县令。别人纵横沙场、谈笑间灰飞烟灭，他招抚安置难民，恢复战乱行政机构，修屋筑路、研究农耕，使西北地区不仅富庶殷实，还恢复与西域的联系，成为曹操最放心的大后方。他的勤奋、政绩和仁惠，是成功的要素。

程 昱：算无遗策的兖州智士 / 173

三国人及后人对程昱评价都很高。他年轻时是典型的“高富帅”，多次拒绝应召当官。“君择臣，臣亦择君”，他果断地在第一时间以第一速度投奔曹操，成为曹魏早期重要谋士。一生功勋卓著，韬略过人，曾力劝曹操杀刘备，也曾劝曹操称王。曹操赞他“卿当终为吾腹心”，引为知己。晚年他却突遭不幸，被诬谋反、免职受辱、郁闷而终。政坛风云变幻，善果恶果都是自己种下的，对程昱来说，性格是他的双刃剑。

张 昭：忠谏方直的江东老臣 / 186

如果说曹魏谋主是荀彧，蜀汉谋主是诸葛亮，那么东吴谋主无疑是张昭。他辅佐年少的孙策白手起家，割据江南，三分天下。在孙策时代如鱼得水，到了孙权时代，他却未能及时调整角色，自诩孙权“仲父”，结果被孙权一再打压，屡次激烈冲突，甚至被孙权用黄土塞门、火烧家门等极端方式羞辱。老骥伏枥，却无所事事，于是著书立说，写出《春秋左氏传解》《论语注》等，堪称一代宗师。

鲁 肃：远见卓识的一代名士 / 205

鲁肃不仅是杰出的战略家，还是最出色的外交家。论智商，他促成孙刘联盟，让曹操惨败赤壁，让关羽“单刀会”理屈退兵；论情商，早年袁绍求着给他封官，孙权一生倚重他，诸葛亮、周瑜抢着作知己，而庞统视他为伯乐。他品行正直，从无任何不良嗜好，气度超人，思虑弘远，功绩非凡，善始善终。君主、文士、莽夫、百姓，甚至连对手都对他钦敬有加。他实在值得后世从政、从商的人学习！

张 纮：深谋远虑的淮泗名士 / 221

东吴谋士群中，张纮独树一帜。他博学多才，善于阵前临机决断，却缺乏战略眼光。辅佐孙氏兄弟称霸，却在赤壁之战前坚持降曹，战后力主迁都。官运一波三折，但其文学作品使好友孔融、陈琳等甘拜下风，还精于书法，在中华书法史上占有一席之地，是促进汉末南北文化交流的重要人士。古今文人从政，或许能从他身上照到自己的影子，多少得到一些启发。

诸葛瑾：智虑忠纯的政坛老手 / 236

汉末三国谋士群中，资质最平凡、业绩最不起眼的当属诸葛瑾。但他却在江东政坛身居高位、屹立不倒。他是东吴大将军，弟弟是蜀汉丞相，族弟诸葛诞是曹魏高官。他不仅是江东一带沟通君主、淮泗人士、江东大族三者的纽带，还是均衡魏、蜀、吴各种政治势力的交点。他虽然能力平庸，但能成为当时为数不多的政坛常青树，成功关键在于性格小心谨慎，官场上左右逢源，处事深谋远虑，把“关系”发挥到极致。

后 记 / 246

诸葛亮：出师未捷的悲剧英雄

说起三国谋士，估计大家异口同声提到的会是同一个名字：诸葛亮。在很多人的心目中，他已经成为了中华民族智慧的象征，同时也是后汉三国时期最为杰出的谋略家。不过，诸葛亮的历史面目究竟是否和大家心中的形象一致呢？他究竟具有多强的谋略才能？对于汉末三国的历史产生了多大的影响？要回答这些问题其实还真的有些困难，因为在这个人物的身上有太多的谜团，太多的演义和戏说。本文本着还原历史真相的目的，根据历史记载对诸葛亮这个人物做一个还原，让人们更加全面地了解历史上那个真真正正的诸葛亮。

—

诸葛亮，字孔明，生于光和四年（公元 181 年）。诸葛亮是徐州琅邪阳都人，不过其祖籍并不在阳都，而是在诸城，其家族原本也不姓诸葛而是姓葛。据说在很久以前整个家族就从诸城迁徙到了阳都。很不巧在当时的阳都已经有姓葛的人家了，为了以示区别，人们便把诸葛亮的先祖称为“诸葛”。

诸葛亮的家族在西汉时期已经成为官宦之家。其先祖诸葛丰曾经担任过司隶校尉，是个省部级的高官，位高权重，一生刚直不阿、不畏权贵。不过自诸葛丰之后，其家族就鲜有高官、名人出现，到了诸葛亮的祖父这一辈已经逐渐变成了非常普通的地方官吏阶层。诸葛亮的父亲诸

葛珪担任过泰山郡的郡丞。郡丞这个职务是由朝廷直接任命的，在当时具有一定的名望和地位。然而，诸葛亮的童年生活并不美满，四岁的时候母亲章氏病故，父亲只得续弦。等诸葛亮到了八岁，诸葛珪又因病去世，一家人只能靠继母拉扯，勉强维持生计。幸好经常得到叔叔诸葛玄的接济，才不至于整日为生活担忧。

诸葛亮的叔叔诸葛玄在史料中记载很少，只知道此人在汉末具有一定的知名度，与当时汝南的袁绍、袁术家族及皇室后裔刘表家族都关系良好，但是其在徐州期间具体担任过什么职务却没有留下任何蛛丝马迹。

诸葛亮的童年，正值汉末社会发生重大变革的时代。就在中平元年（公元184年），也就是诸葛亮四岁的那一年，黄巾起义爆发，汉末政局从此愈发的混乱不堪。到了中平六年（公元189年），以大将军何进为首的外戚集团密谋诛杀宦官集团，却不料因为消息泄露而被宦官张让等人所杀。此时担任司隶校尉的袁绍等人趁机发难，在京城洛阳大肆追杀宦官并将其悉数消灭，影响东汉政局百余年之久的外戚与宦官两大集团在一夜之间突然消失。但是，还没等到以袁绍、袁术等人为首的官僚、士大夫集团欢庆胜利，凉州军阀董卓却借着进京勤王的名义来到了洛阳并开始把持朝政。在董卓的淫威之下，袁绍、袁术等人先后逃离京城，后又组织关东联军讨伐董卓，从此出现了汉末群雄逐鹿的局面。

汉末局势的变化对于诸葛亮的家乡徐州而言同样是影响深远。黄巾起义时期，徐州是重灾区之一，弥漫的战火给徐州造成了严重的社会和经济问题，之后不断出现的农民起义也让徐州地方官吏头疼不已，徐州地区日渐混乱，百姓流离失所，苦不堪言。幸好这种局面因为新任刺史陶谦的到来而一度得到了极大的改善。陶谦到任之后，以武力对境内的农民起义进行了严厉的打击，与此同时，陶谦还大胆提拔徐州本地士人、豪族，兴修水利、恢复生产、促进经济发展。在他的有效管制下，徐州逐渐改变了昔日“世荒民饥”的状况，短短数年间徐州的发展便出现了一片欣欣向荣的景象，不仅人口繁盛、谷物丰收，就连各地的流民也纷

纷流入，俨然成为汉末乱世中中原地区唯一的世外桃源。

徐州地区短暂的平静和繁荣也让年幼的诸葛亮有了一个较为安定的成长和学习环境。也就在这个时期，一直在外地游学的诸葛亮的哥哥诸葛瑾也回到了阳都，一面与继母一起共同负担一家的生活，一面照顾着自己年幼的弟弟。尽管史料中并没有提及诸葛亮在徐州期间的成长和学习过程，但是从诸葛亮后来撰写的文章中可以看出，少年时期的诸葛亮是受到了良好教育的。不过，这个阶段在诸葛亮十四岁的时候又由于战争戛然而止了。

兴平元年（公元194年），占据兖州的曹操集团向徐州发动了第二次大规模进攻。面对曹操的攻势，陶谦拼命抵抗却难以阻挡，包括诸葛亮的故乡琅邪在内的不少郡县都被曹军占领，徐州局势越发混乱。曹军在徐州境内疯狂杀戮，引起广大百姓的恐慌，也引发了徐州地区的难民潮。在这种情况下，诸葛亮一家也不得不作出了一个艰难的决定：继母与诸葛亮的哥哥诸葛瑾一起离开阳都，前往江东地区避祸，家族的其他成员则由叔叔诸葛玄照顾。不过，徐州地区日益紧张的局势也让诸葛玄感到非常担心，他开始利用早年的关系与一些割据诸侯频繁联系，打算及早离开徐州这个是非之地。诸葛玄的努力终于换来了一个机会，此时割据淮南地区的袁术向他发出了邀请，让他去担任豫章太守。于是，包括诸葛亮的两个姐姐和弟弟诸葛均在内的家庭成员，随同叔叔诸葛玄终于离开了战火纷飞的徐州，前往扬州豫章郡。不过，这次的远行并不意味着诸葛亮一家颠沛流离的生活就此结束，不久之后爆发的豫章太守之争，又让诸葛亮这个年仅十四岁的孩子再一次感受到了汉末社会随处可见的混乱与无序。

诸葛玄之所以能够担任豫章太守，是淮南军阀袁术的指派，袁术之所以会有如此安排，除了与诸葛玄私交甚笃之外，主要的目的还是为了在扬州地区进一步发展自己的势力范围，对于诸葛玄的任命完全是出于袁术的私授，并没有得到朝廷的认可。就在诸葛玄担任豫章太守后不久，

时任扬州刺史的皇族成员刘繇就开始对袁术安插在豫章的这颗钉子感到非常恼怒。在刘繇的活动下，朝廷很快任命朱皓担任豫章太守，如此一来，诸葛玄这个豫章太守就成了“山寨版”。不仅如此，为了尽快将诸葛玄这位“山寨太守”赶出豫章，刘繇直接授命朱皓调用扬州的军力进攻豫章。一场战事下来，诸葛玄战败。走投无路之下，诸葛玄只能带着诸葛亮、诸葛均及诸葛亮的两个姐姐前往荆州投靠故友——荆州牧刘表。从此，诸葛亮的一家在荆州定居下来，这一待就是十四年。

二

诸葛玄进入荆州之时，荆州正处于刘表的控制之下。刘表，字景升，汉景帝之子鲁恭王之后，早年投身于汉末经学大师王畅门下，深受清议风气的影响，早年便积极投身于汉末这股社会风潮之中，并成为其中的代表人物之一。初平元年（公元190年），原荆州刺史王睿被孙坚杀死，董卓把持的东汉政府下诏任命刘表为荆州刺史。当时的荆州形势十分混乱，刘表单人独骑上任之后，争取到了荆州本土豪族势力的支持，利用本地豪族的力量平定荆州地区的各种割据势力及地方武装，短短数年便稳定了荆州局势，“南收零、桂，北据汉川，地方数千里，带甲十余万”，成为汉末较大的割据势力。在刘表的有效控制下，荆州地区保持了较为稳定的社会、经济局势，各地流民争相涌入，也成为不少知识分子和失意官吏的避难之所。对于诸葛玄而言，除了看中刘表与自己是早年的故交之外，荆州这片大地上所展现的宁静恐怕也是他的重要考量之一吧。

诸葛玄在荆州数年时间的经历在史料中并没有太多的记载，不过在这段时间里，他为诸葛亮一家完成了两件大事：首先是将诸葛亮的大姐嫁给了荆州六大豪族之一——蒯家的子弟蒯祺，后来又将诸葛亮的二姐嫁给了荆州另外的一家豪族——庞家的子弟庞山民，这两件事情对于诸葛亮的前半生而言可谓意义重大。刘表能够控制荆州，主要是依靠了荆州的两大家族——蔡家和蒯家，因此，这两大家族也随之成为荆州的主

要政治势力。蒯家在刘表时期的代表人物为蒯良和蒯越，而诸葛亮的大姐夫蒯祺就是蒯家的子弟，后来还担任了房陵太守；诸葛亮的二姐夫庞山民，则出自于荆州著名在野政治领袖和文化名流庞德公家族。庞德公虽然在刘表当权时期拒绝为官，但在荆州各界却享有崇高的地位，同时还是荆州著名的文化领袖。后来与诸葛亮一起为刘备效力的著名谋士庞统就出自于这个家族。诸葛玄为诸葛亮所带来的这种复杂的姻亲关系对于诸葛亮的未来产生了非常重要的影响。对年幼的诸葛亮，诸葛玄则作出了妥善的安排，将他送至刘表所创办的学业堂读书学习，使其能够继续完成学业。不过在建安二年（公元197年），诸葛玄因病去世，诸葛亮一家顿时失去了常年底佑的一棵大树。也就在这个时候，年轻的诸葛亮作出了一个大胆的选择：与弟弟诸葛均一起搬到了距离襄阳城西十多里地的隆中，开始了长达十年的耕读生活。此时的诸葛亮已经是个十七岁的英俊青年了，史料中说这时候的诸葛亮“身長八尺，容貌甚伟，时人异焉”，这话翻译过来意思非常简单：诸葛亮是个标准的小帅哥。

在隆中的这段时间，除了参加田间耕作之外，诸葛亮广泛阅读儒家及其他诸子百家的一些经典著作，并逐渐形成了自己的一套独特的阅读方法：观其大略，即掌握书中的基本观点及精髓，而不拘泥于死记硬背。这套学习方法后来也在诸葛亮所写的《论诸子》一文中得到了体现。

除了独自苦读，此时的诸葛亮也开始逐渐在襄阳附近地区进行游学，与很多荆州的学子进行交流。不过时人对诸葛亮的评价却是褒贬不一，因为诸葛亮在与人交谈的时候总是将自己比成春秋战国时期的名人管仲、乐毅，这难免让不少人觉得这位年轻人过于轻狂，但是也有一部分人认为诸葛亮的确具有潜质。这几位后来也都成了诸葛亮的好友：博陵人崔州平、颍川人徐庶及石广元、汝南人孟建。客观地说，此时诸葛亮的性格也的确有点张扬，就算在这几位好友面前，也常常不由自主地显露出自己的与众不同。有一次诸葛亮与这几位好友在一起聊天，诸葛亮突然对着徐庶、石广元、孟建说道：“将来你们几位要是去做官，我看

依你们的才干是可以得到刺史或者郡守这样的职位的。”而当众人问起诸葛亮对自己的仕途是如何定位时，诸葛亮却笑而不答。从这个故事里可以看出，成为刺史、郡守显然不是诸葛亮对自己的定位。这种心高气傲的心态很容易在年轻人中产生，即便是诸葛亮也难以避免，好在这几位都是诸葛亮的好友，也听惯了诸葛亮平时自比管仲、乐毅的一贯腔调，早就见怪不怪、习以为常了。

诸葛亮耕读隆中这数年间，还完成了自己的终身大事。不过他的这一段婚姻却引起了不少人的非议和讥笑，因为公认的帅哥诸葛亮居然娶了一个非常丑陋的女子为妻，这件事情后来还成为人们茶余饭后的一个笑话。这个故事被记录在东晋人习凿齿所撰《襄阳耆旧记》当中，故事的大意是这样的：

沔南人黄承彦非常赏识诸葛亮的才华，主动向诸葛亮提亲并告诉诸葛亮：“听说你尚未娶妻，我有个女儿，模样不是很好，头发发黄，面容发黑。不过她倒是有些才学，人品也不错，许配给你我觉得还是合适的。”没想到诸葛亮很快就答应了这门亲事，并很快就与这位相貌丑陋的黄氏成了亲，这让很多人大感意外。于是后来有好事者还编出了一句顺口溜，说是“莫作孔明择妇，止得阿承丑女”。

为什么诸葛亮要娶一位丑女为妻呢？除了不少人坚持认为的诸葛亮重才德不重相貌的体现之外，还有一个重要的原因：诸葛亮的岳父黄承彦在荆州的身份极为特殊。

黄承彦是荆州沔南地区的名士，同时也是荆州六大豪族——黄家的代表人物之一。尽管史料中并没有介绍其生平，但是从他的家庭背景中可以推测出此人在汉末期间应该做过一定的职务，同时在荆州地区享有盛名。黄承彦的妻子姓蔡，其父为蔡讽，蔡家在汉末时期已经是荆州著名豪族之一，刘表手下的重臣蔡瑁就是蔡讽之子；蔡讽的姐夫则为曾经担任过尚书令、大司农、太尉、司隶校尉等职的汉末名臣张温，而蔡讽的幼女又成为了荆州牧刘表的后妻。如此一来，黄承彦则是蔡瑁的姐夫，

同时也是刘表的连襟。诸葛亮与黄氏联姻之后，刘表也就成了诸葛亮的姨夫，而刘表的三个儿子则是诸葛亮的表兄弟。再加上之前诸葛亮的两个姐姐，诸葛亮基本上与荆州首脑、政要、在野名士都成了姻亲，这对于诸葛亮的未来都有巨大的帮助。因此，这段婚姻无疑是各种因素综合在一起所产生的一种必然结果。

很显然，诸葛亮在荆州的游学经历及其出人意料的婚姻在荆州引起了一定的反响，不少人开始留意起这个之前一直在隆中默默无闻的年轻人。客居荆州的颍川名士司马徽成了诸葛亮的好友，荆州士人领袖庞德公也毫不吝啬地公开称赞诸葛亮并将其比喻为“卧龙”，另一位荆州的青年名士、被庞德公誉为“凤雏”的庞统也成了诸葛亮的座上客，荆州六大豪族之中的马家和习家也有不少人与诸葛亮成了朋友。一时间，诸葛亮成为了荆州地区年轻人的榜样。尽管如此，时任荆州牧的刘表似乎对诸葛亮并没有多大的兴趣，在历史记载中也没有发现刘表与诸葛亮接触并提拔他的记录。或许是刘表认为这个名叫诸葛亮的年轻人还没有达到自己的要求，又或者是诸葛亮看不上刘表这位姨夫而不愿为官。总之，直到建安十二年（公元207年），已经二十七岁的诸葛亮仍然待在已经耕读了十年的隆中地区。就在诸葛亮高卧隆中之时，一位特殊的人物来到了荆州，这个人后来成为诸葛亮一生追随的明君，他就是一代枭雄——刘备。

三

刘备，字玄德，涿郡涿县人，原为汉景帝之子中山靖王刘胜之后，具有皇族背景。但到了刘备的父亲那一代已经没落，刘备的父亲刘弘仅仅担任过东郡范县的县令，在刘备少年时期就已经去世。刘备只能与母亲“贩履织席为业”，实际状况已与寒门无异，虽然还不能算作一无所有，但已经毫无社会地位可言。刘备青少年时期所处的时代，正值东汉王朝统治末期，政治腐败，社会、民族矛盾尖锐，内部的农民起义及外部的

异族入侵络绎不绝。虽然刘备的家乡涿郡地处边地，但仍然难以逃脱社会大环境混乱的影响。无论是农民起义还是异族入侵都波及到了涿郡。为了寻求自保，涿郡各地纷纷建立起了由地方豪强、村民、流民等为主体的地方武装。此时，年轻的刘备抓住这个机遇，跟随校尉邹靖一起参与了征讨叛军的战斗，并从此登上了汉末的政治舞台。在历任安喜县尉、下密县丞、高唐尉、高唐令等低级官职之后，刘备于初平二年（公元191年）左右投靠了自己的同窗、当时中国北方地区最大的割据势力——公孙瓒集团并被任命为平原相，在这期间刘备因为礼贤下士、关爱百姓、治理有方而声名鹊起，使得不少人对刮目相看，并逐渐成为各大割据势力极力拉拢的对象。

兴平元年（公元194年），就在诸葛亮一家为曹操血洗徐州而提心吊胆之时，刘备奉公孙瓒之命进入徐州援助陶谦，尽管其军事实力不是曹操集团的对手，却给陶谦留下了很好的印象。后来陶谦推荐刘备担任豫州牧，还在去世之时遗命将徐州拱手相让。尽管刘备在中原地区有着良好的民望，但其孱弱的军事实力却在汉末战火纷飞硝烟中多次铩羽，先是被袁术、吕布联手赶出了徐州，之后又在吕布的追杀下不得不投靠了曹操。后来刘备又利用曹操与袁绍展开官渡决战的有利时机，重夺徐州并举起抗曹的大旗，但在曹操强大军力的打击下节节败退，只能依附袁绍集团。尽管后来刘备趁曹操后方兵力空虚之际夺取了汝南等地，但立足未稳又被曹操击败。走投无路之际，刘备只能于建安六年（公元201年）南下荆州投靠刘表。在闯荡中原的十七年时间里，尽管刘备屡战屡败、无法立足，但也不是一无所获。他不但树立了自己的政治形象，建立了巨大的政治声望，并通过在平原、豫州、徐州等地的出色表现，成为很多人心目中礼贤下士、关爱百姓的仁德之主。同时，刘备建立起了属于自己的政治、军事集团的主要班底。这个班底主要以武勇见长，关羽、张飞、赵云是其中的主要成员。

对于刘备的到来，刘表是欢迎的，还给刘备提供了部分兵力，镇守

荆州的北大门——新野，允许刘备作为一个相对独立的军事实体在荆州生存。起初刘备对刘表临危扶持还是非常感激的，表现也是非常卖力。建安七年（公元202年）刘备还在博望打了一个漂亮仗，既为自己的生存也为荆州的稳定立了一大功。与此同时，刘备还利用刘表的犹豫不决，迅速在荆州地区招兵买马，积极壮大自己的力量。刘备不但与荆州六大豪族中的庞、黄、马等家族都建立了密切的联系，同时与很多在野的荆州士人建立了良好的关系。在刘备巨大政治声望的感召下，不少荆州士人纷纷加入刘备阵营或积极向刘备推荐人才，诸葛亮的好友徐庶也在这个时候投奔刘备帐下。在司马徽及徐庶的大力推荐下，诸葛亮终于成为刘备极力争取的对象，于是就发生了历史上非常著名的经典故事——“三顾茅庐”（当然，历史记载中还有一个所谓“毛遂自荐”的版本，说是诸葛亮自己求见刘备的，这个话题限于篇幅不再赘述，欢迎参看拙著《三国，不能戏说的历史·英雄》一书中的相关章节）。

刘备与诸葛亮的交谈内容，后人大都将其称为“隆中对”，其过程如下：

（诸葛）亮答曰：“自董卓以来，豪杰并起，跨州连郡者不可胜数。曹操比于袁绍，则名微而众寡，然操遂能克绍，以弱为强者，非惟天时，抑亦人谋也。今操已拥百万之众，挟天子而令诸侯，此诚不可与争锋。孙权据有江东，已历三世，国险而民附，贤能为之用，此可以为援而不可图也。荆州北据汉、沔，利尽南海，东连吴会，西通巴、蜀，此用武之国，而其主不能守，此殆天所以资将军，将军岂有意乎？益州险塞，沃野千里，天府之土，高祖因之以成帝业。刘璋闇弱，张鲁在北，民殷国富而不知存恤，智能之士思得明君。将军既帝室之胄，信义著于四海，总揽英雄，思贤如渴，若跨有荆、益，保其岩阻，西和诸戎，南抚夷越，外结好孙权，内修政理；天下有变，则命一上将将荆州之军以向宛、洛，将军身率益州之众出

于秦川，百姓孰敢不箪食壶浆以迎将军者乎？诚如是，则霸业可成，汉室可兴矣。”

在“隆中对”中，诸葛亮对汉末天下局势进行了精辟的分析，认为无论是曹操集团还是孙权集团都将继续在汉末政治舞台上扮演重要角色，在这种大势之下，必须采用联吴抗曹的策略才能获得生存和发展的空间，实现鼎足三分的中期目标；为了获得与这两大集团相抗衡的力量，就必须将发展的重点放在荆州和益州，实现“跨有荆益”的近期目标；在夺取荆州和益州地区之后，进一步富国强兵，抓住有利时机兵分两路夺取中原地区，最后实现统一全国、复兴汉室的目的。

尽管诸葛亮在“隆中对”中所提出来的策略只不过是一种战略构想，其中也充满了诸多不确定性，但很显然刘备对于诸葛亮这位年轻人的能力已经有了足够的了解并产生了极大的信任。在刘备的反复劝说下，诸葛亮终于离开了已经隐居十年的隆中，正式成为刘备集团的谋士。是年为建安十二年（公元 207 年），诸葛亮年仅二十七岁。

四

诸葛亮加入刘备阵营之后，受到了刘备的极高礼遇，史料中形容两人的关系“情好日密”，不料这引起了刘备集团的两员主要将领——关羽和张飞的不满。这时候刘备向这二位解释，说是自己有了诸葛亮这样的一位谋士，“犹鱼之有水也”，刘备还公开表示，让关、张二人闭嘴。从这个细节中也可以看出刘备对诸葛亮是多么的器重。

不过，此时的诸葛亮并没有什么心思去应付来自关羽和张飞的牢骚，如何迅速壮大刘备集团的力量才是摆在他面前最为重要的工作。因此，在投靠刘备之后不久，诸葛亮便在如何增加收入和扩充兵源上苦心冥想，很快就想出了一个好办法。在诸葛亮的建议下，刘备向刘表提出，对荆州地区的流民进行登记入户。刘备说服刘表说，在册人口多了，税收也