

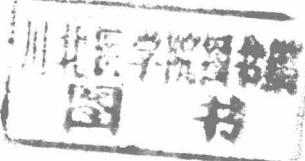
主编 田贵禄

红色  
警  
戒  
线

四川省反腐败大案要案纪实

四川人民出版社

125  
6053



# 红色警戒线

## 四川省反腐败大案要案纪实

田贵禄 主编



A0217347

四川人民出版社

294002

(川) 新登字 001 号

责任编辑：罗晓椿  
封面设计：文小牛  
技术设计：古 蓉

红色警戒线  
——四川省反腐败大案要案纪实

田贵禄 主编

四川人民出版社出版发行（成都盐道街3号）

四川林业印刷厂印刷

开本 850×1168mm 1/32 印张 7.5 插页 4 字数 200 千

1999年4月第1版 1999年4月第1次印刷

ISBN7-220-04440-2/D·653 印数：1—10000

定价：16.00 元

## 编委会成员名单

主任：韩忠信

副主任：敬瑞祥 吴才荣

委员：宋玉鹏 赵廷运 杨天发

沈前贵 秦刚 李成林

主编：田贵禄

副主编：邹兴炳 曾明奇 张锡坤

# 序

## 自重自省 警钟长鸣

谢世杰

执政党的党风和廉政建设，关系党和国家的生死存亡。从严治党，反对腐败，关键是各级领导干部要做好表率。以江泽民同志为核心的党中央反复强调党的领导干部一定要自重、自省、自警、自励，严格要求自己，严格约束自己，永远保持人民公仆本色。

坚持“四自”，就是要加强党性修养和党性锻炼，坚持用马列主义、毛泽东思想、邓小平理论武装头脑，确立坚定正确的政治方向和政治立场，具有崇高的精神境界和高尚的道德情操，自觉地用党的基本路线和方针政策规范自己，用党的政治纪律和国家的法律、法规约束自己，时时警惕，防微杜渐，使自己的言论和行为符合党和人民的要求。

共产党人要终生为人民谋利益，为人类最美好的理想而奋斗，必须树立正确的世界观、人生观和价值观，牢固树立防腐拒变的思想防线，自觉抵制消极落

后，腐朽生活方式的侵蚀和影响，保持共产党人的本色，担负起历史和人民赋予的重任。

为配合“三讲”教育，省纪委、省监察厅、省人民法院、省检察院有关部门，把近几年来我省少数领导干部违法犯罪的典型案例，选编为《红色警戒线》，昭文警戒。从中，我们可以看到党和国家反对腐败的决心和反腐斗争的成果；可以看到领导干部一旦放弃世界观改造，置党纪国法于不顾的严重后果。每个领导干部都应以此为鉴，警钟长鸣，筑牢廉洁自律的防线，从中吸取教训，警醒自己，增强对腐朽思想和生活方式侵蚀的免疫力。我们也看到一些领导干部犯错误的一个重要原因，就是缺乏自重、自省、自警，目无党纪国法，心存侥幸，以为法纪之剑不会落到自己头上。殊不知，天网恢恢，疏而不漏，一旦违纪犯法，必将受到党纪国法的制裁。

我们强调要时时自重、自省、自警，并不是要把领导干部变成谨小慎微的人。对领导干部来说，还要经常“自励”，激励和鞭策自己奋发向上，为人民建功立业。领导干部对党的事业、人民的事业，应该尽职尽责，敢闯敢干，要有高度的事业心、责任感，在其位谋其政，为党和人民办实事，办好事。从而自觉培养浩然正气，抵制歪风邪气，永葆共产党人和人民公仆的本色，把建设有中国特色的社会主义的伟大事业胜利地推向新世纪！

## 目 录

|                    |           |
|--------------------|-----------|
| 序 .....            | 谢世杰 (1)   |
| 红色警戒线 .....        | 施 放 (1)   |
| 正当春风得意时 .....      | 施 放 (28)  |
| 一名腐败书记的黑色档案 .....  | 王 江 (54)  |
| 红与黑的人生旅程 .....     | 王 江 (74)  |
| 一名死刑犯的人生轨迹 .....   | 王 江 (82)  |
| 毁于财色的交通局长 .....    | 王 江 (93)  |
| 财色葬送后半生 .....      | 明 照 (104) |
| 大巴山下第一案 .....      | 王 江 (131) |
| 从总经理到囚犯 .....      | 明 照 (155) |
| 在“知天命”之年栽倒的人 ..... | 施 放 (175) |
| 法院院长进大牢 .....      | 王 江 (202) |
| 疯狂的“赌徒” .....      | 王 江 (217) |
| 后 记.....           | (233)     |

# 红色警戒线

施 放

何本政，四川省直属机关工会工作委员会原主任，受贿 309 万元，被判处死刑，缓期两年执行。

## 一、生日前夕

大概是晚上 11 点多钟的样子，他妻子给他单位上的一名副职打了一个电话。她说白天有 4 个人来家，把何本政叫走了，“到现在还没有回家，会不会出什么事？”

听她的口气，很焦急，也很不安。

单位上的几个领导不知道情况，也为之焦急，为之不安。

省直属机关工会工作委员会（简称“省直工会”，下同）是一个正处级单位，何本政是主任。他有传呼，有手机。他妻子肯定传呼过他，可是他没有回电话。

他会到哪里去，他可能到哪里去？

是谁把他叫走了，那 4 个人是什么人？

这一天是 1996 年 8 月 28 日，农历七月十五日。查何本政的出生日子，是 1942 年 8 月 29 日，农历七月十八日。要算公

历，明天就是何本政满 54 岁的生日；要算农历，离他生日也就只差 3 天。

这个生日，何本政是绝对过不安稳了，更不要说愉快与欢乐。

在他公历的生日这一天，省直工会的人们都知道了，省直工会的双重领导部门——省直属机关工作委员会（简称“省直工委”）和省总工会也都知道了，何本政被反贪局传去了……

何本政要在反贪局的责询中度过他的生日了。是年 9 月 11 日，他被正式逮捕。从传讯到逮捕，时间相隔，连头连尾半个月月。

这件事来得既突然，又不突然。

开始时，感到恐慌的还只是他的家人。

我们都知道，“白天不做亏心事，半夜敲门心不惊。”

在清查何本政的居室时，人们意外地发现，他的枕头底下放的都是“钱”！

他是枕着钱睡觉的！

把他家里，办公室里和储蓄帐户上清点到的钱加起来，超过了 400 万元人民币。这无论如何不是一个小数字，尤其是对于一个拿月薪的国家公务人员。

夜里枕着钱睡觉，何本政每天晚上都睡得很踏实、很安稳、很舒服、很满足？

这简直像是天方夜谭中的故事。

哪怕当枕头的都是钱，何本政的日子还是不好过！他在世之日，都不会有好日子可过！！他只能为他自己的“倒行逆施”而心力憔悴，并且使他的家人终日不得安生……

## 二、人称“何大胆”

何本政有一个外号：“何大胆”。他以大胆著称于他周旋其中的小世界。认识他的人都有这个感觉。

他的大胆，以两种截然不同的方式奇怪地结合在一起：公开的，处事苛刻；隐秘的，放肆贪贿。

他那贪贿的放肆，已经到了使人不敢想象的地步。查阅刑事案卷，从他第一次收受出贷回扣的 1994 年 10 月起，到收受最后一笔回扣的 1996 年 5 月止，正好 20 个月。就在这 20 个月的时间中，他竟然放胆收下那么多钱。最后由司法部门认定的受贿金额是 309.4 万元。若按 20 个月平分，他每月收受的“感谢费”近 15.48 万元！

非法所得一札一札地装入何本政的私囊。

还有“王法”没有？

这算什么“人民公仆”？

把“工会”的性质放在哪儿了？……

在对待有关领导和下属上，他也是大胆无忌的。这在后文再写。

他那处事的苛刻，也难以让人想象。

为着尽可能对何本政有一个全面的了解，笔者在这里抄下了他本人自述的生平履历：

1942 年 8 月 29 日，出生于四川省射洪县；

1952 年 2 月～1956 年 7 月，本县新溪小学学生；

1956 年 9 月～1964 年 7 月，本省森工学校学生；

1964年8月～1965年10月，省马尔康林业局207场现场员；

1965年10月～1972年12月，马尔康林业局团委副书记；

1973年1月～1976年12月，共青团四川省委机关党群副书记；

1977年1月～1982年12月，省团委青工部主任秘书；

1983年1月～1984年12月，省总工会生产部干事；

1984年12月～1985年5月，省总工会生活部副部长；

1985年6月～1988年12月，省直工会副主任；

1988年12月～案发，省直工会主任。

“省直工会”包括省直机关的工会和下属单位的各级工会，还有国家派驻四川省境内的一些部、厅级单位的工会和其下属各级工会。

这样一个所管范围十分庞大的省直工会，仅仅收取工会会员的会费，一年就不少。在工会经费的使用上，何本政是怎么处理的呢？他本人没贪没乱花，还做得超出了一般人的想象之外——苛刻。

这种苛刻可以分为两个方面：一是“公务”，二是“私务”。

先说公务。

年终总结，给下属工会和先进人物发奖品，何本政很抠。就说买一支笔当奖品，就得由他的副手和下级到成都市荷花池小商品市场去买批发商品。

开会时给与会人员发点小纪念品，何本政也做得十分“节约”。有一个例子。在某次会议前，有人提议，给大家送一件

背心。最好的背心也不值多少钱。有人说，那种“宜尔爽”牌子的背心还说得过去，既不贵，也不俗，由于品牌原因，人们还喜欢。那就买吧。买的时候，经办人径直去厂家，谈了又谈。

当各种名贵牌号的手提包、腕扣包盛行于世的今天，迄至今日，何本政的副手和其下属从来没有得到过用公费购买的一个包。

——据此，你不得不承认，何本政是一个“好干部”。至少在节约开支这一点上。

再说“私务”。

何本政的衣着非常朴素！

何本政家里从来没有装修过！

信不信由你，可这是事实。

——据此，你不得不承认，何本政确实是一个“好干部”。至少在艰苦朴素这一点上。

问题就在这里：表里不一。

这是一个伪君子的真实面目。

这是一个中国传统文化和中国现实政治所孕育的怪胎。

中国传统文化所看重的，就是物质享受的“不事刻镂”亦即不求奢华；就是生活上“妾不衣锦，食不重肉”。后者是封建时代对一个政府官员的赞美。

中国现实政治对一个人民公仆所要求的，则是“艰苦朴素”或“艰苦奋斗”。

在这方面，何本政做得一丝不差。

何本政多么适应官场生活。不，不尽然。应当说，何本政

在这方面是一个“优秀演员”，在“顺应”我们的某种要求上表演得十分出色。

可了解内情的人们知道，何本政现在住的是处级干部的房子，很快就要分到厅级干部的房子。大概，他要在分到新房子以后才好好装修一番。——他收受了那么多的钱，活着的时候不花，就只拿钱当床垫而只在心里感觉一下有钱的舒服和惬意？

### 三、“何大胆”凭什么这样大胆

人们不禁要问，何本政怎么会这样大胆，难道他没有上级，没有人管着他？

有人管他。我们人人都有人管。管着何本政的，不是一个单位，而是两个单位。

省直工会是一个属于双重领导的工会。当然，我们的工会都是双重领导的，既受本单位党委和行政主管的领导，又受工会系统的垂直领导。不过，对于省直工会，双重领导更为突出，一重领导，省总工会；另一重领导，省直工委。

何本政钻了双重领导的空子，并且费尽心机地扩大了这个空子，以便谋取他的私利。

事情于是成了这样：“监督失控”，人们这样评价。然而，主要原因还在何本政本人！

用何本政有没有用错呢？看来看去没有。归纳说，何本政工作能力强（这基本上得到公认），生活俭朴，处事严格，由专职团干部而为专职工会干部，熟悉工会工作。这样的人不用，用

谁？我们还可以举出一些理由，说明使用何本政是恰当的。

例如，何本政曾是全国工会授奖的工会先进工作者，其先进事迹见诸报端。

再如，省直工会下的各级工会是在何本政的领导下完善起来的。

1975年时，省直机关和其企事业单位的工会，只有百把个，大部分没有建立工会。到1989年，工会普遍建立，工会单位的个数增加到400多个。

当时，何本政是省直工会两个副主任之一，但由他代为主管。在他和各部门的努力下，省直机关的工会得以完善，功不可没。

与此同时，1988年初，他和一个副主任搞得很僵。两人没有办法合作，那副主任趁着干部制度上实行“双向选择”，设法调走了。

于是，在1988年底，何本政被任命为省直工会主任。

何本政有能力，也霸道。可是，他的霸道以看起来很民主的方式表现出来。安排工作的时候，他像一个大人物那样讲得很粗，不作详细交待。然而，当下属把事办完了，他就在细节上挑毛病。只要不顺他的意，他就刻意苛求，当众训斥嫌不够，还要骂人，让下级仔细体会他的才能。和事前交待不清相反，在事后，他是事无巨细都要管。像这样，对于一个下级来说，他事前交待不清的工作安排，都像是一个个由他蓄意制造的陷阱。

在主官与副官之间，他也很少“通气”。这在后来发展到使他身受极刑的危险境地。

对此，有人曾经劝他，“你这样可能不得行。”可是，何本政听不进去。

对这样的主官，人们是只能敬而远之的。

可以说，何本政是一个权力欲十分强烈的人。好的，他没有学到；不好的，他都学到了。当然，最后是自食其果。

过去那种沿袭多少年的任命制的弊端，在这里暴露无遗。除非有任免决定权的再上一级领导对他产生恶感和怀疑，任何人也奈何不了他。好在这种制度现在正被改革中。

对于外部，何本政也很不注意他那行为给人的印象。

在处以上干部会议上，大家对他那种旁若无人、自命非凡的样子也是看够了的。他说起话来，总是一大套一大套，也让人听够了。

在省直工会所在的办公楼的楼道上——那幢楼没有电梯，几个大小单位的人们经常相遇——何本政走在那里，不理睬生人，也不大理睬熟人，好像他走在空无一人的地方……

一个人身处社会，即便职位再高，也不该这样吧！

事发前的一年多或者说就在那放肆贪贿的两年里，他走在楼道里如走在荒无人烟的沙漠里，也情有可原。因为，他想着怎么更多更好地收受“感谢费”并处理那些麻烦，已经无暇它顾了。

有人说，何本政把省直工会搞成了一个“独立王国”，这话有一定的道理和证据。

省总工会这边有什么事，他就推向省直工委，说省直工委不同意；省直工委那边有什么事，他就推向省总工会，说省总工会这边不同意。

何本政在这双重领导的空子里游刃有余。直到何本政被反贪局传讯前的一个月，还有人向有关检察部门写信，说何本政很霸道。到了这时候，还因为没有“证据”而动不了他。

在事发 1996 年初，省直工委想派一个副主任进入省直工会，遇到了重重阻力。表面上是省总工会不同意，实际上是何本政不同意。他不同意，谁也进入不了他的王国。最后进去了，没几天，何本政一案爆发。

管还是能管的。人不能离开社会而生活。哪怕体制不顺，说到底，不管是谁，都不能逃脱所处社会的管理。只不过，如果不是那样的结构形式，可能就不至于使何本政走上断头台的边缘，也不至于造成那么大的损失。

不过，说来说去，关键还在自己。中国有句俗话：“做人靠自己”。谁叫你正路不走走邪路！

#### 四、互助基金成了私人基金

何本政还有一个头衔：四川省直属机关工会工作互助基金管理委员会主任。他一身而二任。

不是这互助基金，何本政掌握不了多少钱，在经济上也大胆不到哪里去。

工会工作互助基金，顾名思义，就是工会会员在遇到困难时可以互相帮助的一种基金，为会员服务。设立互助基金的初衷，正是这样。

互助基金的设立是在 1989 年。当时，全国总工会有个意见，工会可以兴办企业，其经费可从工会节余经费中支出并让

职工集资。这也没什么。那个时候，党政部门和公检法部门都在办企业。所以，省直工会向下面发了文件，可以集资。这主要针对下属各单位的工会，也不排斥想参加集资的个人。

集资的利息，在不同年头有所不同。曾经有过的利率，有10%、12%、14%、17%等。而互助基金管理委员会再以更高的利息贷出去，利息从22%到24%，不同的年份也不同。这中间的差额，就是用于实现互助目的的利润。

开始的时候，参加集资的单位和个人都不多。那利润不高，对人们没有多少吸引力。集资款放出去，也主要采用直接借款的方式。到了1994年，为了避免资金运作中的风险，把借款方式改为“引资存款”方式。

在有了一定数量的资金以后，何本政决定投资于企业。有人建议，在成（都）仁（寿）公路的成都市郊处建洗车场。后来还有成（都）灌（县）公路、成（都）温（江）公路的洗车场。

其时，互助基金管理委员会还起作用，何本政干什么，还要同人商量一下。投资干洗车场，看来没有分歧，但在怎么保证资金的回收上，委员会内部出现了分歧。

有人说，集资集来的钱，都是干部职工的血汗钱。如果散失，后果不可设想。

何本政说，我是主任。省直工会出了事，责任我负。

有人说，出了事，当然你负责，可这个责任你可能负不起。经济问题，不是简单地可以纠正的。

有人还说到，互助基金的事，你同别人商量过的，别人分担一点责任，但是别人不知道的，别人概不负责。