

陈欧给年轻人的成功课

我用梦想
为自己代言

蔺亚丁◎著

If You Have A Dream,
May Realize



中国法制出版社
CHINA LEGAL PUBLISHING HOUSE

陈欧给年轻人的成功课

我用梦想
为自己代言

葛亚丁◎著

If You Have A Dream,
May Realize

中国法制出版社
CHINA LEGAL PUBLISHING HOUSE

图书在版编目 (CIP) 数据

陈欧给年轻人的成功课：我用梦想为自己代言/蒯亚丁著.

—北京：中国法制出版社，2015.3

ISBN 978 - 7 - 5093 - 6173 - 3

I. ①陈… II. ①蒯… III. ①成功心理 - 青年读物
IV. ①B848.4 - 49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2015) 第 051403 号

策划编辑：孙璐璐 (cindysun321@126.com)

责任编辑：孙璐璐

封面设计：孙希前

陈欧给年轻人的成功课：我用梦想为自己代言

CHENOU GEINIANQINGREN DECHENGGONGKE: WOYONG MENGXIANG WEIZIJI DAIYAN

著者/蒯亚丁

经销/新华书店

印刷/三河市紫恒印装有限公司

开本/710×1000毫米 16

印张/12.5 字数/210千

版次/2015年4月第1版

2015年4月第1次印刷

中国法制出版社出版

书号 ISBN 978 - 7 - 5093 - 6173 - 3

定价：29.80元

北京西单横二条2号

值班电话：010 - 66026508

邮政编码 100031

传真：010 - 66031119

网址：<http://www.zgfzs.com>

编辑部电话：010 - 66054911

市场营销部电话：010 - 66033393

邮购部电话：010 - 66033288

(如有印装质量问题，请与本社编务印务管理部联系调换。电话：010 - 66032926)



我如此拼命，不是为了做个有钱的废人

80后、天才少年、海外留学、斯坦福大学MBA毕业、海归创业、纽交所历史上最年轻的上市公司CEO……当这样一个个烫手的标签汇集在他身上时，你就不难明白为什么天使投资人徐小平首次与他见面，在没有听懂他要做什么项目时就决定投资给他，并支持他创业了。正如徐小平所说：“陈欧身上，有一种罕见的企业家素质。他两次学校毕业，都顶着家庭的巨大压力不去找工作，一门心思就要创业，仅仅这一点就胜出许许多多想创业，但不行动的同龄人。”

1983年出生的陈欧是聚美优品的创始人、CEO，从小天资聪颖，资质过人。16岁那年，他考取了新加坡南洋理工大学并拿到了全额奖学金。在大学期间，他成功创办第一个在线跨境游戏平台——GG在线游戏平台，大学毕业后进入所有创业者梦想的天堂——斯坦福商学院读MBA课程。斯坦福大学毕业后，他毅然归国创业，凭借天使投资人徐小平的18万美金财源支持和敏锐的市场直觉，陈欧和他的两位创业伙伴做起了“别的男人不好意思做的行业”——化妆品团购行业，并在团购潜藏巨大风险的时刻果断转型做化妆品垂直电商，这才造就了今天的聚美优品。

2014年5月16日，历经短短四年的磨炼与打拼，陈欧成功地将聚美优品推上了纽交所舞台，使其挂牌上市。根据开盘

价计算，当时 31 岁的陈欧身价高达 15.75 亿美元。同年 10 月 27 日，陈欧凭借 76.5 亿人民币的个人财富，成为荣登福布斯中国富豪榜最年轻的富豪。11 月 27 日，陈欧获得“2014《芭莎男士》品位成功年度人物”殊荣，颁奖时《芭莎男士》这样评价陈欧：

他是纽交所迄今为止最年轻的中国 CEO；他以 4 年时间将聚美优品市值做到近 40 亿美金；他利用互联网创造了一个新的财富故事。他是完美主义者，也是积极的悲观主义者；他享受万众瞩目，但拒绝被娱乐化；他要向世人证明，这是谁的时代。

而陈欧则表示：“我问自己，我如此拼命努力，不是为了做一个有钱的废人。”是的，他已然成功，但他不会过分看重身家财富，而是会向着更加高远的目标和梦想继续奋斗。

许多人第一次认识陈欧，是在 2011 年 7 月的公交站、地铁站的巨大广告牌上，他和韩庚分别占据着广告牌的两边，一个“为自己代言”，一个“为美丽代言”。“双代言”很快引起广泛热议，人们除了记住那段朗朗上口、喊出 80 后共鸣的青春励志话语外，还记住了那个长得甚至比韩庚还帅的霸道总裁——陈欧。

“为自己代言”这种独特的 CEO 自我营销方式获得了巨大成功，陈欧的人气和聚美优品的销量都在飞速攀升。这是电商圈内继韩寒的凡客广告后最好的一个电商广告，它足足为聚美优品省了一个亿的广告费。

当然，聚美优品的成长之路并非一帆风顺，最主要的挫折是来自外界的质疑，正如陈欧所说：“自从 2010 年创业做聚美优品，就不停有人问我一个问题：‘你卖的化妆品是真的吗？’三年过去，这个问题始终都在困扰着我，也在困扰着电商美妆行业。”化妆品销售天生就是一个容易被质疑的行业，这样的质疑对陈欧来说也已经是家常便饭。尽管如此，陈欧并没有被质疑吓倒，而是始终都在以积极的方式应对一切，证明自己。

“你只闻到我的香水，却没看到我的汗水；你有你的规则，我有我的

选择；你否定我的现在，我决定我的未来；你嘲笑我一无所有，不配去爱，我可怜你总是等待；你可以轻视我们的年轻，我们会证明这是谁的时代……我是陈欧，我为自己代言。”

“陈欧体”不仅说出了很多年轻人的心声，也说出了陈欧自己的心声。因为年轻，一路走来他受到了太多质疑，但充满正能量的他并不畏惧，依然活得漂亮。

“陈欧体”的爆红，在为聚美优品带来巨大财富的同时，也为聚美优品带来了一场巨大危机——聚美优品3周年庆上发生的宕机事件。“301”事件虽然已成为陈欧心中永远的痛，但是跌倒也让他成长了起来。通过加大物流投入，自建物流仓储，聚美优品让用户获得了最佳的购物体验；通过牵头各大化妆品品牌成立中国化妆品真品联盟，并建立真品防伪码联盟防伪体系，陈欧用自身行动去规范行业环境，切实保护了消费者的合法权益。

乐嘉说：“在你没做成之前，人们根本不关心你有多苦；在你做成之后，你的苦才有那么一丁点儿的励志价值。”陈欧在微博中补充道：“所以说一定要做自己热爱的事，追逐自己的内心，哪怕没有做成，也能享受整个过程。”陈欧还说：“多数的错失，是因为不坚持、不努力，然后催眠自己说一切都是命运，专注过程，自会有好结果，加油！”

本书通过与读者分享陈欧的创业故事，主要是想让读者学习陈欧身上所散发的积极拼搏精神。他朝气蓬勃、富有激情，对梦想执著热爱，对创业专注坚持，不畏挫折与困境，在质疑声中所向披靡，在嘲笑与漠视中愈战愈勇，希望读者们像他一样“为自己代言”，即使现在无人问津，也要坚守梦想，对自己忠诚到底；即使遍体鳞伤，也要勇敢前行，活得漂亮！

第一课 倔强坚持，只为心中热爱

寻找方向，梦想从热爱启程 / 003

表达自我主张，在高压下突破管束 / 006

永远对失败的自己说不 / 010

独辟蹊径，换另一条路走 / 013

缺乏自控力，何以谈未来 / 016

强烈的成就感意识 / 020

把创业当作一件快乐的事来做 / 023

第二课 最优化的设计，最合理的资源配置

顺势而为，在正确的时间做正确的事 / 029

资源，要学会拿来配置和利用 / 032

不打价格战，只做好产品 / 035

用心做好服务和体验 / 039

学会经营自己，才能拉到合适的投资人 / 042

用投资回报率来驱动成就感 / 046

第三课 为自己代言，喊出青春梦想者的心声

- 有一副好形象，为什么不用呢 / 053
- 既然没钱，就一定要做好创意 / 056
- 多面出击，才能多点生花 / 059
- 面对指责和非议，学会反思与改进 / 063
- 坚持只投自己信得过的媒体 / 066
- “陈欧体”，扩大品牌效应 / 070
- 一场说走就走的冒险，引领时尚前沿 / 074
- 投资网络“神片”，有争议才会有关注 / 078

第四课 复盘危机，跌倒让人看到更清晰的远方

- 追求速度，更应兼修自身 / 085
- 危机发生时，道歉是第一位的 / 088
- 信任感是靠不住的 / 092
- 接受鲜花，也要做好接受牛粪的准备 / 095
- 不安全感，才是企业发展的原动力 / 099
- 谨慎扩张，避免无谓的失败 / 103
- 把每一次危机当成最好的转机 / 106

第五课 聚美上市，质疑声中逆势绽放

- 面对恶意诋毁，坚决维护个人形象 / 113
- 沉默易被误解，那就出面澄清真相 / 116
- 谣言在事实面前，永远不攻自破 / 120

- 世路崎岖，要勇敢做自己 / 123
- 以诚恳和诚信打动用户 / 126
- 开设口碑中心，做好口碑传播 / 130
- 眼界宜宽，为长远而谋 / 133

第六课 打造高效团队，以速度自由生长

- 和志趣相投的人一起创业 / 139
- 要想带好队伍，先让自己成为万金油 / 142
- 宁愿要一个踏实人，也不要一个聪明人 / 145
- 注重人才培养，而不是一味用空降兵 / 149
- 懂得激励员工，才是好老板 / 153
- 把合适的人安排在合适的位置上 / 156
- 一强扶百弱，促进团队成长 / 160
- 崇尚“狼性法则”，远离办公室政治 / 163

第七课 卓越品牌，铸造美好未来

- 做产品，要相信品牌的力量 / 171
- 用品牌讲述美丽故事 / 174
- 与用户互动，加深品牌认知 / 177
- 开设线下旗舰店，提升品牌形象 / 181
- 抓好物流，提高差异化竞争力 / 184
- 走出去，发力海外购市场 / 187

第一课

倔强坚持，
只为心中热爱



寻找方向，梦想从热爱启程

德国剧作家歌德先生曾说：“志向和热爱是伟大行为的双翼。”一个人只有做自己最热爱的事情，才会倾尽无穷的心力，才能抵达更远的远方。而梦想，是目标，也是航向，是生命的意义所在，没有梦想的人生是枯燥无味的，是苟延残喘的。如果有梦想，加上你的热爱，生命这碗粥就能煮得鲜香四溢、丰盛多彩。

然而，在漂浮不定的生活中，我们最容易忘记自己的梦想，也最容易因为周遭的一切而匆匆改变自己，随波逐流。也许是为生活所迫，也许是为父母的意愿左右，在某个时段里，这些因素会成为你迷茫无助的根源，让你无从选择。但是，当你把它放大，放到生命的长河里，就会发现，那些阻挡你的东西都会被你心中的热爱与倔强冲淡。

“梦想，是注定孤独的旅行，路上少不了质疑和嘲笑，但，那又怎样？哪怕遍体鳞伤，也要活得漂亮。”陈欧为自己代言的广告词，就是他内心的独白。陈欧有自己的梦想，更重要的是，他懂得追随自己的内心，从热爱的事物出发，一步步去构建那座梦想中的城堡。

少年时代的陈欧是众人眼中的乖孩子，学习成绩优异，拿过不少奥数奖，小学毕业直接跳读初二。16岁那年，他顺利考取了新加坡南洋理工大学，并拿到了全额奖学金。在很多人看来，陈欧的少年时代就是一张漂亮的成绩单，一趟一帆风顺的旅程。的确如此，就是在这样一种温暖适宜的成长环境中，陈欧的梦想和爱好开始渐渐发芽。

在新加坡南洋理工大学读书期间，陈欧学的是计算机专业，他平时的爱好是打游戏比赛和挣钱。他将打游戏比赛看作一个很不错的跳板，因为这能为他赢来一些奖金和荣誉。小时候的陈欧就喜欢打游戏，由于父母管教严厉，很少对他给予表扬，所以游戏中竞争所带来的刺激和成就也容易让这个不常得到严厉父母表扬的孩子得到另一种成就感。在大学期间，他更是将这份爱好“发扬光大”——经常参加游戏比赛。由于驾轻就熟，当别的参赛选手把打“魔兽”当成生活时，陈欧只是在参赛前的三四天才抽空练习一下。但是，这也不能影响他获得好成绩。那时，他的最好成绩是曾获新加坡《魔兽争霸》前三。

梦想是多种多样的，所热爱的事物也是多种多样的，你可以选择热爱文学艺术，也可以选择热爱科学技术，当然，你也可以选择热爱无拘无束、随性而为的游戏。陈欧选择的就是可以让自己无拘无束、自由驰骋的游戏。

在许多人看来，打游戏并没有什么特别大的价值，就算将打游戏当作自己的爱好，恐怕也只是一种业余爱好吧。但对陈欧来说，这并不是一个简单的爱好，他在其中投入了大量的心血。热爱没有高低贵贱之分，只要是正面的、积极的热爱，只要有足够的激情去支撑自己为自己的热爱并为之奋斗，就一定能够有所作为。

玩游戏、打游戏比赛并没有让陈欧过瘾，渐渐地，他开始对发掘、创造新游戏产生了浓厚兴趣。大学四年级时，陈欧仅靠一台笔记本电脑，就创办了全球领先的在线游戏平台 GGgame（后来的 Garena 平台，现在全球拥有超过 2400 万用户）。当时盛大浩方想进军东南亚市场，但是版本做得很一般，所以 GGgame 的问世很快便吸引了

数量庞大的游戏玩家，成为境外最大的游戏对战平台之一。

诚然，在成功之路上，热爱只是你走上这条路所迈出的第一步，面对残酷的现实环境，仅仅有梦想、热爱和激情是远远不够的。除了这些，你还要付出更多的艰辛和汗水。就像马云、雷军等互联网企业家一样，他们都有远大的梦想，马云的梦想是让天下没有难做的生意；雷军的梦想是成为“中国的乔布斯”，做一家受人尊敬的企业，使小米在智能型手机领域成为世界老大。不仅如此，为了实现梦想，他们都付出了远远超出常人的努力。

就在陈欧为 GGgame 得意之时，他不得不面对一个现实的问题，从学校毕业后，是继续做自己热爱的游戏行业，还是去深造，获得更高的学位？在最后的关键时刻，他还是选择了攻读美国斯坦福大学 MBA。至于其中缘由，陈欧这样解释道：“当时看到很多很糟糕的项目都能融到资。一看，创始人是斯坦福、哈佛的 MBA，后来总结一下，这两个学校的 MBA 融资比较容易，自己做得这么好却拿不到钱，是因为没有斯坦福的 MBA。”所以，陈欧这个决定，与其说是为自身镀金，不如说是为创业做准备。2007 年，陈欧顺利考入斯坦福，重心再次转向学习。至于 GGgame，他则交给了自己请来的一位职业经理人打理。

陈欧有自己所热爱的东西，并且在自己所热爱的事业上取得了一些小小的成就，但是他也明白，为了更好地获得成功，只能付出更多的努力，去提升自己，迎接更好的未来。

伟大的物理学家爱因斯坦说：“对于一切来说，只有热爱才是最好的老师。”一个对生命充满激情的人，无论他目前的处境怎样，无论他从事什么样的工作，他都会认为自己正在进行一项世界上最神圣、最伟大的

事业，而且不管将来发生什么，他都能自始至终坚持下去，直到用心完成。

世界上任何一位成功者莫不是因为热爱而获得成功。倘若科学家不热爱他的研究，文学家不热爱他的写作，那么，即使他满腹才华，恐怕也只能任由才华烂在腹中。而那些拥有梦想和热爱之事的人，从来不会迷失方向，在爱好的领路下，他们只要像个孩子一样执著地付出，总能捡到那块属于自己的贝壳。



成功心得：

对一名想要有所建树的创业者来说，没有方向，没有自己深深热爱的领域，会让你丧失热情，丧失能量，而热爱和激情则可以释放出巨大的能量，使枯燥乏味的工作变得生动有趣。凭借热情、艰辛的付出和努力，你终能赢得发展的机会。

表达自我主张，在高压下突破管束

生活是自己的，没有必要放弃自己讨好全世界。不知道你是否也一样，以前总是听了别人的话左右摇摆，总是容易受别人的言语蛊惑，从来没有认真地为自己做过决定。你以为，听了别人的意见后就不会走弯路，就可以知道自己所要的是什么了吗？其实，任何人给你的人生建议都只是一个参考而已。试想，谁也不可能成为你，每个热心人为你提建议的前提一定是以他自身为基础来分析问题，那么，这样的建议是否真的适合你呢？所以你唯一的出路就是，要学着成为自己的太阳，为自己做决定。

如果一个人缺乏足够的自我意识，不能够表达自我主张，而是人云亦云，那么他不过是个傀儡而已。创业者是企业制定决策的人，他的每一个主张和决策都将对企业未来的发展产生深远的影响，所以他必须要拥有超于常人的胆识和眼光，要敢于表达自我主张，而不是躲在谁的背后，听从谁的命令。作为有着“活着，就是为了改变世界”志向的创业者，陈欧深深地懂得，世事如此喧嚣，在这个浮躁而复杂的世界里，无论何时，都要有自己独特的思想和创业理念，而不是做一个没有灵魂的稻草人。

陈欧的童年是在父亲的强压下度过的。少年时代的他爱打游戏，家里的电脑被放在陈欧父母的房间。由于工作繁忙，父母经常不在家，陈欧便趁机常常溜到父母的房间打游戏。自然，这个举动免不了被严厉的父亲发现。一旦被父亲发现，结果就是一顿痛打。在如此高要求的家庭环境下，陈欧父亲的一句话、一个要求、一个安排，陈欧都要言听计从，并且认真做到位。

在父母如此的强压下，照理来说，陈欧应该是一个容易妥协退让的人，但事实并非如此。陈欧勇于表达自我主张，并且始终都在积极寻求机会突破管束，对此，陈欧的回答是：“父母管得越严，玩得越嗨！”

这场父子战争让陈欧觉得是一个很累的感觉和过程，“我希望自己把握命运，当时一旦能够出去，我觉得我还是能够按自己的规划去走人生。”

后来，陈欧在成长过程中所经历的商场游戏，也是他在努力摆脱别人的轨道，订立自己的行事规则的一个具体证明。

勇于摆脱束缚、打破常规的个性，让陈欧在未来的创业之路上更加

从容，也更加无所畏惧。事实证明，创业者必须要有自己独立的意志和信念。如果一味地依赖他人，祈求他人给自己保护，那么你将永远坚强不起来，也就不会有创造力和战略抉择力。依赖好比毒品，长期持有会让你上瘾，也会成为你闯荡未来之路最大的绊脚石。一个真正的强者从来不会寄希望于他人，而是通过自己的努力一步步拿到属于自己的东西。

从斯坦福大学毕业后，陈欧认真分析了国内形势，决定回国创业，“要做大事情，还是要回国。”去斯坦福大学之前，他曾得到著名天使投资人徐小平的赏识，邀请他留在国内创业，但是陈欧还是毅然选择了斯坦福。所以从斯坦福大学毕业后，陈欧不再犹豫，他马上联系到了徐小平老师，决心第二次创业。

毕业前，陈欧的父亲曾劝他回四川当公务员：“如果回来德阳，你有名牌学校背景的优越条件，政府还给你奖励，如果就职的话还可以给你安排好的单位。”在陈欧的父母眼里，进入公务员体系可能是最好的一条路，既稳定又有良好的发展前景，但是陈欧并不领情，相比于安稳，他更愿意去冒险，去闯荡，去证明自己的能力，他一口回绝：“我肯定不会走你的老路。”

后来，陈欧会有意避开任何与父母有关的创业机会，他一心只想凭借自己的力量，闯出一条属于自己的路，哪怕被人嘲笑，哪怕遍体鳞伤，他都无怨无悔。在一次接受采访时，他袒露心路历程：“假如我去国企，我就不会有今天，我做PE、VC会让人觉得我是靠家里人的关系，所以我一直做互联网创业，只有在不靠任何传统资源的互联网行业创业成功了，才能证明自己牛掰。”

如果说之前的反抗是少年陈欧略不理性的叛逆，那么这一次则是陈欧真正理性地对父亲为他安排的人生方向说NO，并开始对自己的人生负责。陈欧打破了二十多年来父母对他的预判和铺成，放弃