

古今圖書集成

精華

人民中国出版社

古今图书集成精华

主编 倪文杰 韩 永

(二)



人民中国出版社

目 录

曾胡治兵语录

第一章 将材	(978)
第二章 用人	(980)
第三章 尚志	(982)
第四章 诚实	(984)
第五章 勇毅	(987)
第六章 严明	(990)
第七章 公明	(992)
第八章 仁爱	(994)
第九章 勤劳	(996)
第十章 和辑	(998)
第十一章 兵机	(999)
第十二章 战守	(1002)

广名将传

序	(1006)
广名将传序	(1007)
卷一	(1008)
周	(1008)
吕尚	(1008)

吴	(1008)
孙武	(1008)
越	(1009)
范蠡	(1009)
魏	(1010)
吴起	(1010)
齐	(1011)
田穰苴	(1011)
孙臆	(1012)
秦	(1013)
白起	(1013)
王翦	(1014)
燕	(1014)
乐毅	(1014)
赵	(1015)
李牧	(1015)
卷二	(1017)
赵奢	(1017)
廉颇	(1018)
齐	(1018)
田单	(1018)
西汉	(1019)
张良	(1019)
韩信	(1021)
周亚夫	(1025)
李广	(1026)

卫青····· (1027)	三国魏····· (1060)
程不识····· (1028)	张辽····· (1060)
卷三 ····· (1029)	张郃····· (1061)
霍去病····· (1029)	徐晃····· (1061)
赵充国····· (1029)	李典····· (1062)
陈汤····· (1032)	邓艾····· (1062)
冯奉世····· (1033)	司马懿····· (1064)
邓禹····· (1034)	三国吴····· (1065)
寇恂····· (1035)	周瑜····· (1065)
冯异····· (1037)	吕蒙····· (1066)
岑彭····· (1038)	陆逊····· (1067)
卷四 ····· (1040)	陆抗····· (1070)
贾复····· (1040)	卷七 ····· (1071)
吴汉····· (1040)	晋····· (1071)
耿弇····· (1042)	羊祜····· (1071)
耿恭····· (1043)	杜预····· (1072)
王霸····· (1044)	王濬····· (1073)
臧宫····· (1045)	马隆····· (1074)
祭遵····· (1046)	周访····· (1074)
马援····· (1046)	陶侃····· (1075)
班超····· (1048)	谢元····· (1076)
卷五 ····· (1051)	北朝燕····· (1077)
虞诡····· (1051)	慕容恪····· (1077)
皇甫规····· (1052)	北朝秦····· (1078)
张奐····· (1053)	王猛····· (1078)
段颎····· (1053)	六朝宋····· (1078)
皇甫嵩····· (1054)	檀道济····· (1078)
朱隽····· (1055)	卷八 ····· (1080)
三国汉····· (1056)	六朝梁····· (1080)
诸葛亮····· (1056)	王镇恶····· (1080)
关羽····· (1058)	韦睿····· (1081)
张飞····· (1058)	王僧辩····· (1082)
卷六 ····· (1060)	六朝陈····· (1083)

吴明彻·····	(1083)	卷十一·····	(1110)
北朝魏·····	(1083)	郭子仪·····	(1110)
崔浩·····	(1083)	李抱真·····	(1112)
于谨·····	(1085)	李晟·····	(1113)
北朝齐·····	(1086)	李愬·····	(1114)
斛律光·····	(1086)	马燧·····	(1116)
北朝周·····	(1087)	浑瑊·····	(1117)
宇文宪·····	(1087)	王忠嗣·····	(1118)
北齐周·····	(1088)	卷十二·····	(1120)
韦孝宽·····	(1088)	五代梁·····	(1120)
程灵洗·····	(1089)	王彦章·····	(1120)
卷九·····	(1091)	五代晋·····	(1121)
隋·····	(1091)	周德威·····	(1121)
杨素·····	(1091)	五代晋唐·····	(1122)
长孙晟·····	(1092)	郭崇韬·····	(1122)
韩擒虎·····	(1093)	宋·····	(1123)
贺若弼·····	(1094)	曹彬·····	(1123)
史万岁·····	(1094)	曹翰·····	(1124)
唐·····	(1096)	王全斌·····	(1125)
李孝恭·····	(1096)	潘美·····	(1126)
尉迟恭·····	(1096)	曹玮·····	(1127)
李靖·····	(1097)	李继隆·····	(1128)
李勣·····	(1099)	卷十三·····	(1130)
卷十·····	(1101)	尹继伦·····	(1130)
苏定方·····	(1101)	狄青·····	(1130)
薛仁贵·····	(1101)	种世衡·····	(1131)
裴行俭·····	(1102)	郭逵·····	(1132)
唐休璟·····	(1103)	王韶·····	(1133)
张仁愿·····	(1104)	种师道·····	(1134)
王峻·····	(1104)	宗泽·····	(1136)
郭元振·····	(1105)	卷十四·····	(1139)
李嗣业·····	(1106)	岳飞·····	(1139)
李光弼·····	(1107)	韩世忠·····	(1143)

张俊	(1145)	沐英	(1185)
刘铸	(1146)	邓愈	(1187)
卷十五	(1150)	俞通海	(1187)
吴玠	(1150)	傅友德	(1188)
吴璘	(1152)	卷十九	(1190)
李显忠	(1153)	姚广孝	(1190)
杨存中	(1155)	刘江	(1191)
王德	(1157)	王骥	(1191)
卷十六	(1159)	于谦	(1192)
王彦	(1159)	郭登	(1194)
刘子羽	(1160)	韩雍	(1195)
魏胜	(1161)	马文升	(1196)
李宝	(1163)	王信	(1198)
赵方	(1163)	张辅	(1198)
孟宗政	(1164)	卷二十	(1200)
孟珙	(1165)	罗通	(1200)
杜杲	(1167)	项忠	(1200)
卷十七	(1169)	陶鲁	(1201)
余玠	(1169)	王越	(1201)
赵范	(1170)	王琼	(1202)
赵葵	(1172)	马昊	(1203)
曹友闻	(1173)	王守仁	(1204)
元	(1174)	杨锐	(1205)
史天泽	(1174)	仇钺	(1206)
伯颜	(1175)	戚继光	(1206)
宋	(1177)	沈希仪	(1207)
张宏范	(1177)	李善长	(1209)
卷十八	(1180)	铁铉	(1210)
明	(1180)	程济	(1210)
刘基	(1180)	朱能	(1211)
徐达	(1181)	张玉	(1212)
常遇春	(1183)	杨一清	(1212)
李文忠	(1184)	俞大猷	(1214)

梦溪笔谈

自序·····	(1218)	艺文一·····	(1275)
卷一·····	(1219)	卷十五·····	(1278)
故事一·····	(1219)	艺文二·····	(1278)
卷二·····	(1223)	卷十六·····	(1281)
故事二·····	(1223)	艺文三·····	(1281)
卷三·····	(1225)	卷十七·····	(1282)
辩证一·····	(1225)	书画·····	(1282)
卷四·····	(1230)	卷十八·····	(1286)
辩证二·····	(1230)	技艺·····	(1286)
卷五·····	(1233)	卷十九·····	(1291)
乐律一·····	(1233)	器用·····	(1291)
卷六·····	(1241)	卷二十·····	(1294)
乐律二·····	(1241)	神奇·····	(1294)
卷七·····	(1243)	卷二十一·····	(1299)
象数一·····	(1243)	异事·····	(1299)
卷八·····	(1251)	卷二十二·····	(1304)
象数二·····	(1251)	谬误·····	(1304)
卷九·····	(1253)	卷二十三·····	(1306)
人事一·····	(1253)	讥谑·····	(1306)
卷十·····	(1260)	卷二十四·····	(1309)
人事二·····	(1260)	杂志一·····	(1309)
卷十一·····	(1262)	卷二十五·····	(1314)
官政一·····	(1262)	杂志二·····	(1314)
卷十二·····	(1267)	卷二十六·····	(1320)
官证二·····	(1267)	药议·····	(1320)
卷十三·····	(1271)	补笔谈卷一·····	(1324)
权智·····	(1271)	故事·····	(1324)
卷十四·····	(1275)	辩证·····	(1325)
		乐律·····	(1327)
		补笔谈卷二·····	(1331)
		象数·····	(1331)
		官政·····	(1334)
		权智·····	(1335)

艺文·····	(1336)
器用·····	(1337)
补笔谈卷三·····	(1339)
异事·····	(1339)
杂志·····	(1339)
药议·····	(1342)
续笔谈·····	(1347)

初学备忘

卷上·····	(1350)
卷下·····	(1357)

读书镜

读书镜序·····	(1366)
自叙·····	(1367)
读书镜小引·····	(1368)
读书镜小序·····	(1368)
读书镜·····	(1370)
卷之一·····	(1371)
卷之二·····	(1375)
卷之三·····	(1379)
卷之四·····	(1383)
卷之五·····	(1387)
卷之六·····	(1392)
卷之七·····	(1396)
卷之八·····	(1400)
卷之九·····	(1405)
卷之十·····	(1409)

跋·····	(1413)
--------	--------

薛公读书录

原序·····	(1416)
张序·····	(1417)
卷之一·····	(1418)
易总论·····	(1418)
易上经·····	(1419)
易下经·····	(1420)
易系辞上·····	(1421)
易系辞下·····	(1422)
书总论·····	(1422)
虞书·····	(1423)
夏书·····	(1423)
商书·····	(1424)
周书·····	(1424)
诗总论·····	(1424)
春秋总论·····	(1425)
礼记总论·····	(1426)
卷之二·····	(1427)
四书总论·····	(1427)
大学·····	(1427)
中庸·····	(1428)
论语上·····	(1429)
论语下·····	(1430)
孟子上·····	(1432)
孟子下·····	(1432)
卷之三·····	(1434)
太极图说·····	(1434)
通书·····	(1434)

西铭·····	(1434)	事天·····	(1458)
性理诸书发明·····	(1435)	警戒·····	(1458)
名言·····	(1437)	警训·····	(1459)
圣贤·····	(1438)	存养·····	(1460)
诸儒·····	(1439)	省察·····	(1460)
卷之四 ·····	(1442)	卷之六 ·····	(1462)
史评·····	(1442)	体认·····	(1462)
老庄·····	(1444)	体验·····	(1464)
文中子·····	(1445)	克治·····	(1466)
释氏·····	(1445)	慎言·····	(1467)
异端·····	(1446)	慎动·····	(1468)
论仙·····	(1446)	知行·····	(1469)
文评·····	(1446)	自反·····	(1469)
诗评·····	(1447)	自信·····	(1470)
理气·····	(1447)	自乐·····	(1470)
阴阳·····	(1448)	安命·····	(1470)
五行·····	(1448)	卷之七 ·····	(1471)
天地·····	(1448)	纲常·····	(1471)
造化·····	(1449)	礼乐·····	(1471)
气机·····	(1449)	治家·····	(1471)
鬼神·····	(1450)	交友·····	(1472)
魂魄·····	(1450)	接人·····	(1472)
天人·····	(1450)	教人·····	(1472)
感召·····	(1451)	举业·····	(1473)
梦卜·····	(1451)	治乱·····	(1475)
卷之五 ·····	(1452)	王霸·····	(1475)
道体·····	(1452)	卷之八 ·····	(1477)
论性·····	(1452)	观人·····	(1477)
物性·····	(1454)	君子小人·····	(1477)
论仁·····	(1454)	事君·····	(1478)
论心·····	(1454)	从政·····	(1478)
论学·····	(1455)	相业·····	(1481)
论敬·····	(1456)	器量·····	(1481)

出处·····	(1482)
气节·····	(1482)

呻吟语

原序·····	(1484)
卷一·····	(1486)
性命·····	(1486)
存心·····	(1488)
伦理·····	(1496)
谈道·····	(1500)
卷二·····	(1514)
修身·····	(1514)
问学·····	(1532)
卷三·····	(1540)
应务·····	(1540)
养生·····	(1557)
卷四·····	(1560)
天地·····	(1560)
世运·····	(1565)
圣贤·····	(1566)
品藻·····	(1571)
卷五·····	(1584)
治道·····	(1584)
卷六·····	(1611)
人情·····	(1611)
物理·····	(1614)
广喻·····	(1615)
词章·····	(1622)

钝吟杂录

钝吟杂录叙·····	(1628)
卷第一·····	(1629)
家戒上·····	(1629)
卷第二·····	(1635)
家戒下·····	(1635)
卷第三·····	(1643)
正俗·····	(1643)
卷第四·····	(1649)
读古浅说·····	(1649)
卷第五·····	(1657)
严氏纠缪·····	(1657)
卷第六·····	(1662)
日记·····	(1662)
卷第七·····	(1668)
诚子帖附社约·····	(1668)
卷第八·····	(1671)
遗言·····	(1671)
卷第九·····	(1675)
通鉴纲目纠缪·····	(1675)
卷第十·····	(1677)
将死之鸣·····	(1677)

读书止观录

卷一·····	(1680)
卷二·····	(1685)
卷三·····	(1690)

卷四····· (1695)

卷五····· (1697)

仙佛奇踪

前人读书事迹

前人读书事迹····· (1700)

十七史蒙求

十七史蒙求序····· (1724)

卷第一····· (1725)

卷第二····· (1731)

卷第三····· (1737)

卷第四····· (1743)

卷第五····· (1749)

卷第六····· (1755)

卷第七····· (1761)

卷第八····· (1767)

卷第九····· (1773)

卷第十····· (1779)

卷第十一····· (1785)

卷第十二····· (1792)

卷第十三····· (1798)

卷第十四····· (1804)

卷第十五····· (1810)

卷第十六····· (1818)

仙引····· (1826)

一 卷····· (1827)

老君····· (1827)

东王公····· (1830)

西王母····· (1832)

赤松子····· (1834)

广成子····· (1836)

青乌公····· (1838)

彭祖····· (1840)

铁拐先生····· (1842)

黄野人····· (1844)

尹喜····· (1848)

李八百····· (1850)

丁令威····· (1852)

鬼谷子····· (1854)

刘越····· (1856)

韩湘子····· (1858)

白石生····· (1860)

安期生····· (1862)

东方朔····· (1864)

钟离权····· (1866)

马成子····· (1868)

刘晨····· (1870)

二 卷····· (1871)

张道陵····· (1874)

萧史····· (1876)

梅福····· (1878)

黄初平····· (1880)

- | | |
|-------------------------|-------------------------|
| 费长房····· (1882) | 五 卷 ····· (1957) |
| 蓝采和····· (1884) | 释迦牟尼佛····· (1958) |
| 孙登····· (1886) | 摩诃迦叶尊者····· (1960) |
| 麻姑····· (1888) | 师子比丘尊者····· (1962) |
| 吕洞宾····· (1892) | 优波鞠多尊者····· (1964) |
| 张果····· (1894) | 婆须密尊者····· (1966) |
| 何仙姑····· (1896) | 优驮蜜多尊者····· (1968) |
| 左慈····· (1898) | 佛陀难提尊者····· (1970) |
| 曹国舅····· (1900) | 般若多罗尊者····· (1972) |
| 许真君····· (1904) | 马鸣尊者····· (1974) |
| 三 卷 ····· (1905) | 迦毗摩罗尊者····· (1976) |
| 司马真人····· (1906) | 龙树尊者····· (1978) |
| 王质····· (1908) | 罗候罗多尊者····· (1980) |
| 陶弘景····· (1910) | 僧迦难提尊者····· (1982) |
| 裴航····· (1912) | 伽邪舍多尊者····· (1984) |
| 孙思邈····· (1914) | 鸠摩罗多尊者····· (1986) |
| 谭峭····· (1916) | 闍夜多尊者····· (1988) |
| 许宣平····· (1918) | 鹤勒那尊者····· (1990) |
| 玄真子····· (1920) | 六卷 ····· (1991) |
| 轩辕集····· (1922) | 菩提达磨尊者····· (1992) |
| 陈希夷····· (1924) | 仰山慧寂禅师····· (1994) |
| 雷隐翁····· (1926) | 僧璨大师····· (1996) |
| 马自然····· (1928) | 道信大师····· (1998) |
| 张紫阳····· (1930) | 破灶堕和尚····· (2000) |
| 李鼻涕····· (1932) | 慧能大师····· (2002) |
| 归元子····· (1934) | 法融祥师····· (2004) |
| 白玉蟾····· (1936) | 古灵神赞禅师····· (2006) |
| 陈泥丸····· (1938) | 赵州从谏禅师····· (2008) |
| 莫月鼎····· (1940) | 南岳怀让禅师····· (2010) |
| 马钰····· (1942) | 江西道一禅师····· (2012) |
| 魏伯阳····· (1944) | 石恐惠藏禅师····· (2014) |
| 四 卷 ····· (1945) | 智威禅师····· (2016) |
| 佛 引····· (1956) | 嵩狱元珪禅师····· (2018) |

香严智闲禅师·····	(2020)	竺道生·····	(2050)
七卷 ·····	(2021)	佛图澄·····	(2052)
云岩昙晟禅师·····	(2022)	龙潭崇信禅师·····	(2054)
洞山良价禅师·····	(2024)	降魔禅师·····	(2056)
益州无住禅师·····	(2026)	俱胝和尚·····	(2058)
伏牛山自在禅师·····	(2028)	药山惟俨禅师·····	(2060)
大珠慧海禅师·····	(2030)	船子和尚·····	(2062)
紫玉山道通禅师·····	(2032)	法明和尚·····	(2064)
丰干禅·····	(2034)	八 卷 ·····	(2065)
寒山子·····	(2036)	无生诀·····	(2065)
拾得子·····	(2038)		
布袋和尚·····	(2040)		
鸟窠禅师·····	(2042)		
志公和尚·····	(2044)		
杯渡和尚·····	(2046)		
慧达禅师·····	(2048)		

曾胡治兵语录

近人·蔡锷撰

【提要】军事学著作。十二章。名将蔡锷于一九一一年编辑，后又有所增补。全书辑录曾国藩、胡林翼二氏的治兵言论，后附案语，供官兵学习之用。曾、胡为清代名将，严于治军，强调将帅修养，他们的一些经验，确可借鉴。本书对曾胡的治兵言论选择的精，前十章主要讲治军，后两章讲作战。所加案语亦精，有的简直就是一篇精彩的军事论文。此书在解放前流行甚广，今据 1931 年本标点排印。

第一章 将 材

带兵之人，第一要才堪治民，第二要不怕死，第三要不急急名利，第四要耐受辛苦。治兵之才，不外公、明、勤。不公不明，则兵不悦服；不勤，则营务巨细，皆废弛不治，故第一要务在此。不怕死，则临阵当先，士卒乃可效命，故次之。为名利而出者，保举稍迟则怨，稍不如意则怨，与同辈争薪水，与士卒争毫厘，故又次之。身体羸弱者，过劳则病；精神短乏者，久用则散，故又次之。四者似过于求备，而苟阙其一，则万不可以带兵。故吾谓带兵之人，须智深勇沉之士，文经武纬之才。数月以来，梦想以求之，焚香以祷之，盖无须臾或忘诸怀。大抵有忠义血性，则四者相从以俱至；无忠义血性，则貌似四者，终不可恃。

带兵之道，勤恕廉明，缺一不可。（以上曾语）

求将之道，在有良心，有血性，有勇气，有智略。

天下强兵在将。上将之道，严明果断，以浩气举事，一片肫诚。其次者刚而无虚，朴而不欺，好勇而能知大义。要未可误于矜骄虚浮之辈，使得以巧饰取容，真意不存，则成败利钝之间，顾忌太多，而趋避愈熟，必至败乃公事。

将材难得。上驷之选，未易猝求。但得朴勇之士，相与讲明大义，不为虚骄之气、

夸大之词所中伤，而缓急即云可恃。

兵易募而将难求。求勇敢之将易，而求廉正之将难。盖勇敢倡先，是将帅之本分，而廉隅正直，则粮饷不欺，赏罚不滥，乃可固结士心，历久常胜。

将以气为主，以志为帅。专尚驯谨之人，则久而必惰；专求悍鸷之士，则久而必骄。兵事毕竟归于豪杰一流，气不盛者，遇事而气先慑，而目先逃，而心先摇，平时一一禀承，奉命惟谨，临大难而中无主。其识力既钝，其胆力必减，固可忧之大矣。（以上胡语）

古来名将，得士卒之心，盖有在于钱财之外者。后世将弁，专恃粮重饷优，为牢笼兵心之具，其本为已浅矣。是以金多则奋勇蚁附，利尽则冷落兽散。

军中须得好统领营官。统领营官，须得真心实肠，是第一义。算路程之远近，算粮仗之缺乏，算彼己之强弱，是第二义。二者微有把握。此外良法虽多，调度虽善，有效有不效，尽人事以听天而已。

璞山之志，久不乐为吾用，且观其过自矜许，亦自宜于剿土匪，而不宜于当大敌。

拣选将才，必求智略深远之人，又须号令严明，能耐劳苦。三者兼全，乃为上选。（以上曾语）

李忠武公续宾，统兵巨万，号令严肃，秋毫无犯，湖南、湖北、安徽、江西、浙江等省官民，无不争思倚重。其临阵安闲肃穆，厚重坚固，凡遇事之难为，而他人所畏怯者，无不毅然引为己任。其驻营处所，百姓欢忭，耕种不辍，万幕无诤，一尘不惊。非其法令之足以禁制诸军，实其明足以察情伪。一本至诚，勇冠三军，屡救弁兵于危难。处事接人，平和正直，不矜不伐。

乌将军兰泰，遇兵甚难，雨不张盖，谓众兵均无盖也。囊无余钱，得饷尽以赏兵。

兵事不外奇正二字，而将材不外智通二字。有正无奇，遇险而覆；有奇无正，势极即阻。智多勇少，实力难言；勇多智少，大事难成。而其要以得人为本，得人者昌，失人者亡。设五百人之营，无一谋略之士、英达之材，必不成军。千人之营，无六七英达谋略之士，亦不成军。

统将须坐定能勇敢不算本领外，必须智勇足以知兵，器识足以服众，乃可胜任。总须智勇二字相兼，有智无勇，能说而不能行；有勇无智，则兵弱而败，兵强亦败。不明方略，不知布置，不能审势，不能审机，即千万人终必败也。

贪功者决非大器。

为小将须立功以争胜，为大将戒贪小功而误大局。（以上胡语）

打仗不慌不忙，先求稳当，次求变化。办事无声无臭，既要精到，又要简捷。

俭以养廉，直而能忍。

为政之道，得人治事，二者并重。得人不外四事，曰广收、慎用、勤教、严绳。治事不外四端，曰经分、纶合、详思、约守。（以上曾语）

古人论将有五德，曰：智、信、仁、勇、严，取义至精，责望至严。西人论将，辄曰“天才”，析而言之，则曰天所特赋之智与勇。而曾胡两公之所同唱者，则以为将这道，以良心血性为前提，尤为扼要探本之论，亦即现身之说法。咸同之际，粤寇蹂躏十余省，东南半壁，沦陷殆尽。两公均一介书生，出身词林，一清宦、一僚吏，其于兵事一端，素未梦见。所供之役，所事之事，莫不与兵事背道而驰。乃为良心血性二者所驱使，遂使其可能性发展于绝顶，武功烂然，泽被海内。按其功事言论，足与古今名将相颉颃而毫无逊色。得非精诚所感，金石为开者欤？苟曾胡之良心血性，而无异于常人也，充其所至，不过为一显宦；否则亦不过薄有时誉之著书家，随风尘以殄瘁已耳。复何能崛起行间，削平大难，建不世之伟绩也哉？（以上松坡评语）

第二章 用人

今日所当讲求，尤在用人一端。人材有转移之道，有培养之方，有考察之法。

人材以陶冶而成。不可眼孔太高，动谓无人可用。

窃疑古人论将，神明变幻，不可方物，几于百长并集，一短难容，恐亦史册追崇之词。初非预定之品，要以衡材不拘一格，论事不求苟细，无因寸朽而弃连抱，无施数罟以失巨鳞。斯先哲之恒言，虽愚蒙而可勉。

求人之道，须如白圭之治生，如鹰隼之击物，不得不休。又如蚨之有母，雉之有媒，以类相求，以气相引，庶几得一而可及其余。大抵人材约有两种：一种官气较多，一种乡气较多。官气较多者，好讲资格，好问样子，办事无惊世骇俗之象，言语无此妨彼碍之弊。其失也，奄奄无气，凡遇一事，但凭书办家人之口说出，凭文书写出。不能身到、心到、口到、眼到，尤其不能苦下身段，去事上体察一番。乡气多者，好逞才能，好出新样，行事则知己不知人，言语则顾前不顾后。其失也，一事未成，物议先腾。两者之失，厥咎惟均。人非大贤，亦断难出此两失之外。吾欲以“劳苦忍辱”四字教人，故且戒官气而姑用乡气之人，必取遇事体察，身到、心到、口到、眼到者。赵广汉好用新进少年，刘晏好用士人理财，窃愿师之。（以上曾语）

一将岂能独理？则协理之文员武弁，在所必需。虽然，软熟者不可用，谄谀者不可用，胸无实际，大言欺人者不可用。

营官不得人，一营皆成废物；哨官不得人，一哨皆成废物；什长不得人，十人皆成废物。滥竽充数，有兵如无兵也。

选哨官什长，须至勇至廉。不十分勇，不足以倡众人之气；不十分廉，不足以服众人之心。

近人贪利冒功，今日求乞差使，争先恐后，即异日首先溃散之人。屈指计之，用人不易。

人才因求才者之智识而生，亦由用才者之分量而出。用人如用马，得千里之马而不识，识矣而不能胜其力，则且乐驾驽之便安，而斥骐驎之伟骏矣。

古人之治兵，先求将而后选兵；今之言兵者，先招兵而并不择将。譬之振衣者，不提其领而挈其纲，是焚之地，将自毙矣。（以上胡语）

无兵不足深忧，无饷不足痛哭，独举目斯世，求一攘利不先，赴义恐后，忠愤耿耿者，不可亟得，此其可为浩叹也。

专从危难之际，默察朴拙之人，则几矣。

人才非困厄则不能激，非危心深虑则不能达。（以上曾语）