

 中华会计网校  
www.chinaacc.com

正保远程教育旗下品牌网站  
美国纽交所上市公司(代码:DL)

梦想成真<sup>®</sup>  
系列辅导丛书

2015年度注册会计师全国统一考试

# 公司战略与风险管理 应试指南

■ 中华会计网校 编

扫一扫 加关注



随书赠送服务

 人民出版社

赠送

答疑

模考点评班

考前串讲

中华会计网校指定用书



中华会计网校  
www.chinaacc.com

梦想成真<sup>®</sup>

系列辅导丛书

2015年度注册会计师全国统一考试

# 公司战略与风险管理 应试指南

■ 中华会计网校 编



人民大学出版社

责任编辑：骆 蓉

### 图书在版编目(CIP)数据

公司战略与风险管理应试指南：2015/中华会计网校编著。  
—北京：人民出版社，2015  
(注册会计师全国统一考试梦想成真系列辅导丛书)  
ISBN 978-7-01-014652-2

I. ①公… II. ①中… III. ①公司—企业管理—注册会计师—资格考试—自学参考资料 ②公司—风险管理—注册会计师—资格考试—自学参考资料 IV. ①F276.6

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2015) 第 055257 号

## 公司战略与风险管理应试指南

GONGSI ZHANLUE YU FENGXIAN GUANLI YINGSHI ZHINAN

中华会计网校 编著

人民出版社 出版发行

(100010 北京市东城区隆福寺街 99 号)

北京增富印务有限公司印刷 新华书店经销

2015 年 3 月第 1 版 2015 年 3 月第 1 次印刷

开本：787×1092 1/16 印张：24.5

字数：770 千字 印数：30,000 册

ISBN 978-7-01-014652-2 定价：42.00 元

版权所有 侵权必究

邮购地址 100010 北京市东城区隆福寺街 99 号

人民东方图书销售中心 电话：010-65250042 65289539

中华会计网校财会书店 电话：010-82318888



中华会计网校  
www.chinaacc.com

正保远程教育旗下品牌网站  
美国纽交所上市公司(代码:DL)

# 2015年 注会/会计职称/注税考试 网上辅导

## ► 教学特色

● 高清视频课件  
身临其境的学习感受

● 移动课堂 随课赠送  
随时随地皆可学习

● 梦想成真电子书  
阅读、练习、答疑、记笔记一应俱全

● 移动班  
以知识点为单元,化繁为简

● 机考模拟系统  
模拟考试环境,提升通过率

● 名师直播与在线自习室  
与名师在线互动,精品、实验、旗舰班专享



✓十五年辅导经验    ✓卓越培训效果    ✓超高考试通过率

中华会计网校(www.chinaacc.com)是正保远程教育旗下品牌网站,是中国权威、专业的会计远程教育基地,中国十佳网络教育机构。某著名调查机构最新调查报告显示,中华会计网校市场占有率高达74.63%,在同类网站中遥遥领先。



24小时服务热线: 010-82318888 400 810 4588

网校地址: 北京市海淀区知春路1号 学院国际大厦1、18层

邮编: 100083

# 权威师资阵容 多位名师课程随意听



**徐经长**

大师风范、功底深厚  
讲解精辟透彻、高屋建瓴



**杨闻萍**

讲课细致、循循善诱  
通俗易懂、深入浅出



**叶青**

授课思路清晰、生动易懂  
化繁为简、让人如沐春风



**陈华亭**

深谙命题规律与趋势  
授课生动形象、通俗易懂



**郭建华**

行云流水、脉络清晰  
干脆利落、激情四射



**游文丽**

法理讲解见长、治学严谨  
生动形象、分析到位



**杭建平**

学者风范、授课温文儒雅  
精炼严谨、讲解入木三分



**苏苏**

重点明确、体系性强  
通俗易懂、化繁为简



**徐永涛**

谈吐风趣、思路清晰  
重点明确、通俗易懂



**高志谦**

幽默风趣、生动形象  
总结全面、通俗易懂



**赵俊峰**

功底深厚、生动严谨  
授课风趣幽默、饱含激情



**杨军**

思路清晰、激情幽默  
化繁为简、化难为易



**李景辉**

逻辑严谨、条理清晰  
讲解细致、深入浅出



**黄胜**

总结全面、富有激情  
讲解深刻、重点突出



**陈楠**

思路清晰、精辟到位  
重点突出、实务经验丰富



**奚卫华**

讲解清晰、富含激情  
全局把握知识体系

施平、魏红元、于芳芳、王妍荔、李斌、李宏伟、刘国峰、贾国军、达江、应明德、李志刚、张金媛、王新平、钟骏华、陈立文、赵玉宝、张稳

★ 选报注册会计师考试网上辅导，相应科目该班次下所有名师主讲课程全部开通，可同时感受多位名师授课风采！

## 注册会计师考试网上辅导

课程名称	主讲老师	特色班	通关班	精品班	实验班	联报无忧班	联报旗舰班	移动班	机考模拟系统	英语特训班
会计	徐经长、郭建华、刘国峰等	360元/门	680元/门	1200元/门	2400元/门	3000元/6门	12000元/6门	240元/门	150元/门	150元/门
审计	杨闻萍、李景辉、徐永涛等									
税法	叶青、杨军、奚卫华等									
经济法	游文丽、苏苏、赵俊峰等									
财务成本管理	陈华亭、黄胜、李斌等									
公司战略与风险管理	杭建平、陈楠、李宏伟等									
综合阶段	杨闻萍、陈楠、杭建平	1200元	2000元	2800元	4800元	—	—	—	300元	—

### 课程体系：

特色班、通关班 精品班、实验班 联报班	基础学习班	强化提高班	习题精讲班	冲刺串讲班			移动班
				考点串讲班	模考点评班	考前串讲班	
授课特点	紧扣教材大纲 逐章系统讲解	突出重点难点 归纳知识体系	剖析解题思路 掌握做题技巧	梳理重要考点 预测命题方向	精讲模拟试题 识别考试陷阱	考前在线直播 名师预测考情	以知识点为单元 化繁为简强化重点
课时数	35~50课时	25~40课时	15~25课时	5课时	10课时	3~5课时	26~36课时

### 教学特色：

教学特色	完美虚拟课堂			一答一审 专业答疑	高质量海量题库				个性化教学管理					优惠政策		
	音视频 多媒体讲座	智能交互 式教学	知识点 测试		练习 中心	入学 评测	阶段性 测试	模拟 试题	班级 管理	电话 沟通	学习 计划	学习 报告	直播 课堂	在线 自习室	第二年 学费优惠	不通过 返还学费
特色班	√			24小时内	√		5套									
通关班	√			16小时内	√		5套								免费	
精品班	√	√	√	16小时内	√	√	√	5套	√	√	√	√	√	√	√	√
实验班	√	√	√	4小时内	√	√	√	5套	√	√	√	√	√	√	√	√
联报无忧班	√			16小时内	√			5套								免费
联报旗舰班	√	√	√	4小时内	√	√	√	5套	√	√	√	√	√	√	√	免费
移动班	√		√	语音提问 24小时内	√			3套			√					

## > 更多辅导课程，随报随学 >>

### ▶ 初/中级会计职称考试网上辅导

课程名称	主讲老师	特色班	通关班	精品班	实验班	联报 无忧班	联报 旗舰班	移动班	无纸化考试 模拟系统
经济法基础	叶青、侯永斌、杨军等	240元/门	430元/门	700元/门	1400元/门	—	—	160元/门	100元/门
初级会计实务	杨闻萍、吴福喜、赵玉宝								
中级会计实务	高志谦、郭建华、魏红元等	320元/门	580元/门	1000元/门	1800元/门	1500元/3门	5000元/3门	200元/门	120元/门
经济法	游文丽、苏苏、赵俊峰等								
财务管理	陈华亭、达江、黄胜等								

### ▶ 注册税务师考试网上辅导

课程名称	主讲老师	特色班	通关班	精品班	实验班	联报 无忧班	联报 旗舰班	移动班
税法(一)	叶青、刘丹、邵建华	360元/门	680元/门	1200元/门	2400元/门	3000元/5门	12000元/5门	240元/门
税法(二)	杨军、于芳芳、徐伟							
财务与会计	高志谦、陈楠、刘国峰、赵玉宝							
税收相关法律	赵俊峰、李素贞、苏苏							
税务代理实务	奚卫华、陈立文							

### ▶ 高级会计师考试网上辅导

课程名称	主讲老师	特色班	精品班	实验班
高级会计实务	徐经长/陈华亭、刘国峰/贾国军	1000元	1600元	2800元
高级会计师评审指导	侯永斌	200元	—	—
论文写作指南	王保平	200元	—	—

一篇论文辅导及推荐发表+《高级会计师评审指导》+《论文写作指南》=4000元，增加一篇论文加收2500元，论文推荐发表不成功全额退还学费!

### ▶ 注册资产评估师考试网上辅导

课程名称	主讲老师	特色班
财务会计	郭建华/李斌	基础学习班 + 习题精讲班 + 冲刺串讲班 = 300元/门
经济法	赵俊峰、刘丹	
资产评估	黄胜	
机电设备评估基础	达江	
建筑工程评估基础	李娜	

### ▶ 无纸化考试模拟系统/机考模拟系统

\*网校全新推出初级、中级会计职称无纸化考试模拟系统(网络版和软件版);注册会计师机考模拟系统(网络版和软件版),系统专门为考生精心设计,旨在通过全真模拟训练,提高考生应考水平,从而让考试变得游刃有余、得心应手。

班次	初级会计职称	中级会计职称	注册会计师	
			专业阶段	综合阶段
模考系统(网络版和软件版)	100元/门	120元/门	150元/门	300元
特色班+模考系统	320元/门	400元/门	450元/门	1400元

财税实务网络面授培训班——考生轻松走上实务岗位、提升实务技能的必备之选!

多种辅导课题 满足不同需求

课题	价格	课题	价格
零基础会计上岗实训周末班	800元	纳税申报真账实训周末班	1500元
手把手教你做总账会计	480元	出口退税会计上岗实训	480元
手把手教你做中小企业主办会计	1080元	教你快速申报一般纳税人增值税	490元
工业企业会计真账实训周末班	1200元	房地产企业全程纳税处理与风险控制	980元
房地产开发全程会计处理	1200元	房地产开发企业会计“账税表”全面特训课	2400元
餐饮企业全业务流程财务处理与成本控制	680元	合并财务报表编制方法与特殊事项处理技巧	660元
进出口贸易会计实务操作	800元	六步法快速编制现金流量表	200元
企业会计岗位流程与财税处理实战操作	980元	会计主管“票账表全流程”10项能力特训	2000元

实务学习全新体验：网络直播即时互动 同步操作生动易学 足不出户身临课堂



直播教学

足不出户 身临课堂



同步操作

师生同步 手工做账



全真演练

动手演练 全程真账



实时互动

可及时与老师沟通



配套用具

方便齐全 贴心实用  
部分课题适用



培训证书

上岗就业资格证明  
部分课题适用

## 【为什么选择中华会计网校?】

- **实力** 上市公司品质，一流远程教育平台
- **经验** 十五年辅导经验，会计培训知名品牌
- **效果** 卓越培训效果，超高的考试通过率
- **师资** 权威师资阵容，百位名师联袂主讲
- **教学** 科学的课程体系，专业化教学管理
- **答疑** 高效率教学答疑，一答一审双重保障
- **练习** 全方位练习测试，高含金量模拟试题
- **交流** 特色直播交流，学员访谈经验分享
- **技术** 领先的课件技术，完美的虚拟课堂
- **服务** 强大的管理平台，完善的客户服务



**50万元** 中华会计网校奖学金等您拿!

正保远程教育旗下品牌网站

中华会计网校  
www.chinaacc.com

医学教育网  
www.med66.com

建设工程教育网  
www.jianshe99.com

法律教育网  
www.chinalawedu.com

职业培训教育网  
www.chinatat.com

ITAT教育网  
www.itatedu.com

创业实训网  
www.chinapen.org

中小学教育网  
www.g12e.com

自考365  
www.zika0365.com

考研教育网  
www.cnedu.cn

外语教育网  
www.for66.com

中文教育网  
www.estudychinese.com

财考网  
www.ck100.com

正保教育开放平台  
www.chinastet.com

声明：若本宣传单规定事项与中华会计网校网站公布的内容不一致，则以网站公布内容为准。

# 编委会成员名单

(按姓氏拼音先后顺序排列)

陈华亭  
郭建华  
李斌  
刘国峰  
王妍荔  
徐永涛  
应明德

陈楠  
杭建平  
李宏伟  
施平  
魏红元  
杨军  
游文丽

达江  
黄胜  
李景辉  
苏苏  
奚卫华  
杨闻萍  
于芳芳

高志谦  
贾国军  
李志刚  
王新平  
徐经长  
叶青  
赵俊峰

# 前 言

有那么一群人，他们是中国远程教育的开拓者和领跑者！  
有那么一群人，他们十五年如一日刻苦钻研只为做一件事！  
有那么一群人，他们高瞻远瞩，远渡重洋抢滩登陆美国纽交所！  
有那么一群人，他们利用互联网改变了亿万中国人的学习方式！  
有那么一群人，他们让数以千万计的学员及其家庭梦想成真！

——他们就是创新进取激情拼搏的正保人

正保人创办的正保远程教育(China Distance Education Holdings Ltd., CDEL)，为美国纽约证券交易所上市公司，自2000年成立以来，始终坚持“学员利益至上，一切为学员服务”的理念，汇聚天下名师，自主建设智能交互远程教育平台，采用高清视频课件并结合手机移动课堂，为学员提供高质量的课程，并辅以24小时在线答疑和客户服务，倾力打造完美的虚拟课堂。

正保远程教育从“中华会计网校”(www.chinaacc.com)起步，目前拥有16个品牌网站，开设200多个辅导类别，覆盖了会计、法律、医药卫生、建设工程、中小学、自考、成人高考、考研、外语、职业培训等13个不同行业，2014年培训规模达320多万人次，高居中国远程教育领先地位！赛迪信息(CCID)最新数据显示，中华会计网校已成为目前网络远程教育会计考前培训市场的主导力量，其一家企业的市场份额高达74.36%，处于绝对领先的市场竞争地位。

“梦想成真”是正保远程教育主导的，由国内一线辅导专家及名师联袂打造，集线上线下辅导为一体，全方位、高含金量的综合大型系列辅导丛书，内容涵盖会计从业、会计职称、注册会计师、注册税务师、会计实务、继续教育，以及医学、建筑、经济等专业领域，主要分为《历年考题解析》、《经典题解》、《应试指南》、《全真模拟试卷》、《考点精粹掌中宝》等多个类别。“梦想成真”系列辅导丛书自出版以来，其严谨细致的专业内容和清晰简洁的编撰风格受到了广大学员的一致好评。

“梦想成真”系列辅导丛书每册环环相扣，一脉相承，各具特色，互为补充。

★《历年考题解析》真实呈现历年考试题目，是考前研究学习必备良品。收集近年来的考试真题，对每个题目进行深入分析和研究，并提供详尽的参考答案及解析，能够帮助考生快速把握命题规律和考试趋势，明确复习方向，找到通过考试的突破口。

★《经典题解》汇集海量经典练习题，适合强化提高阶段学习。从典型例题入手，深刻分析各题目对应的知识点，对重要知识点进行高度提炼和深入分析，考点预测准确、分析到位，练习题目设计新颖、紧扣大纲，疑难问题解答详尽、深刻，易错易混知识点分析透彻、精辟。它不仅是考生应试的必备习题手册，更是解答疑难问题的随身老师。

★《应试指南》全面讲解知识点考点难点，适合各层次学员复习备考。从知识点入手，翔实讲解教材重

难点,分析深刻,覆盖面广,高度提炼,针对每个重要考点,不仅有深入、细致的讲解,而且辅之以有针对性的典型例题和模拟题,是考生准确理解知识点、精准把握考点,熟练运用并举一反三的备考全书。

★《全真模拟试卷》浓缩权威专家预测精髓,适合冲刺拔高阶阶段练习。包含数套模拟试卷,贴近真实考试,含金量高,重点、考点突出,针对性强,题型标准,导向准确,能使考生的应试技巧在短时间内达到较高的水平,轻松应对考试。

★《考点精粹掌中宝》高度精炼常考易混知识点,适用于专项练习强化记忆。从便于考生快捷掌握易混易错知识点入手,充分利用图、表及对比的方式,帮助考生利用零散的时间学习,强化记忆、加深理解。

为了帮助学员理清教材庞杂的知识体系,充分了解各知识点之间的逻辑关系,开拓学习思考的空间,加深对重要考点的理解和记忆,提高复习效率和应试能力,新版《应试指南》及《全真模拟试卷》引进了世界500强常用并风靡全球的最先进的发散性思维工具——思维导图。“思维导图”将知识结构图像化,抽象内容形象化,是一种广泛应用于学习、记忆、思考的有效思维模式,能够让学员的思维更具开放性和创造性,以达到清晰思路、强化记忆、举一反三的学习目的。

将上述五册图书与网校视频课程及机考模拟系统配合使用,真正做到全方位、无死角、三位一体的立体化学习,可以加深对考试内容的理解和掌握,达到事半功倍的复习效果。

选择了一本书就一定会成功吗?肯定不是,但“工欲善其事,必先利其器”,一本好的辅导书无疑是走向成功的捷径。选择了本书,你一定会感受到这本书带给你除知识之外的更重要的东西,那就是学习的理念。虽然备考的路上荆棘密布、充满艰辛,但只要我们能够下定决心,坚定信心,保持恒心,按照正确的学习方法,精心准备,就一定能成功!书山有路“网”为径,学海无涯“校”作舟。衷心祝愿广大考生朋友早日“梦想成真”!

本书编写委员会

## ——购书赠课,超值服务——

购买中华会计网校([www.chinaacc.com](http://www.chinaacc.com))2015年度注册会计师全国统一考试“梦想成真”系列辅导丛书之《应试指南》,可获赠中华会计网校学习卡一张,学员凭赠卡上的卡号,登录中华会计网校“梦想成真”专区(<http://mxcz.chinaacc.com>)后,即可享受如下超值服务:

1. 获赠针对本书的24小时答疑服务;
2. 获赠注会名师考前串讲(价值100元);
3. 获赠注会模考点评班(价值80元);
4. 获赠任选3门“跟网校学系列”会计实务培训课程(价值600元);
5. 获赠10G电子邮箱。

★ 购纸质书加10元换购相应电子书,活动详情以中华会计网校官网公布内容为准。

### 注意事项:

1. 本书赠卡严禁出售,所有赠卡(券)不能累加使用;
2. 赠卡有效期及答疑服务截至2015年考试结束后一周;
3. 若本卡规定事项与中华会计网校网站公布的内容不一致,则以网站公布内容为准。

服务信箱: [book@chinaacc.com](mailto:book@chinaacc.com)

# 目 录

## 第一部分 考试特点分析及应试技巧

考试特点分析及应试技巧 .....	3
一、总体情况 .....	3
二、考试特点及命题预测 .....	3
三、应考面临的挑战 .....	4
四、学习方法 .....	4
五、应试技巧 .....	6

## 第二部分 应试指导及同步训练

第1章 战略与战略管理 .....	9
考情分析 .....	9
本章主要内容导图 .....	10
重点、难点讲解及典型例题 .....	11
历年考题精选 .....	17
同步系统训练 .....	18
同步系统训练参考答案及解析 .....	21
第2章 战略分析 .....	24
考情分析 .....	24
本章主要内容导图 .....	25
重点、难点讲解及典型例题 .....	26
历年考题精选 .....	44
同步系统训练 .....	52
同步系统训练参考答案及解析 .....	58
第3章 战略选择 .....	64
考情分析 .....	64
本章主要内容导图 .....	65
重点、难点讲解及典型例题 .....	66
历年考题精选 .....	98
同步系统训练 .....	115
同步系统训练参考答案及解析 .....	124
第4章 战略实施 .....	136
考情分析 .....	136
本章主要内容导图 .....	137
重点、难点讲解及典型例题 .....	138
历年考题精选 .....	158



	同步系统训练 .....	161
	同步系统训练参考答案及解析 .....	168
<b>第5章</b>	<b>风险与风险管理</b> .....	176
	考情分析 .....	176
	本章主要内容导图 .....	177
	重点、难点讲解及典型例题 .....	178
	历年考题精选 .....	204
	同步系统训练 .....	213
	同步系统训练参考答案及解析 .....	218
<b>第6章</b>	<b>公司治理</b> .....	224
	考情分析 .....	224
	本章主要内容导图 .....	225
	重点、难点讲解及典型例题 .....	226
	历年考题精选 .....	233
	同步系统训练 .....	233
	同步系统训练参考答案及解析 .....	236
<b>第7章</b>	<b>风险管理框架下的内部控制</b> .....	240
	考情分析 .....	240
	本章主要内容导图 .....	241
	重点、难点讲解及典型例题 .....	242
	历年考题精选 .....	271
	同步系统训练 .....	287
	同步系统训练参考答案及解析 .....	293
<b>第8章</b>	<b>管理信息系统的应用与管理</b> .....	300
	考情分析 .....	300
	本章主要内容导图 .....	301
	重点、难点讲解及典型例题 .....	302
	历年考题精选 .....	321
	同步系统训练 .....	321
	同步系统训练参考答案及解析 .....	323

### 第三部分 跨章节综合练习题

跨章节综合题 .....	329
跨章节综合题参考答案及详细解析 .....	337

### 第四部分 全真模拟试题及答案详解

二〇一五年《公司战略与风险管理》模拟试题及答案详解 .....	349
模拟试题(一) .....	349
模拟试题(一)参考答案及详细解析 .....	354
模拟试题(二) .....	361
模拟试题(二)参考答案及详细解析 .....	366
模拟试题(三) .....	372
模拟试题(三)参考答案及详细解析 .....	378

# 第一部分

---

## 考试特点分析及应试技巧





# 考试特点分析及应试技巧

## 一、总体情况

注册会计师考试科目多、难度大、合格率低，但由于其资格证书含金量高，社会认可程度高，因而成为会计工作者的梦想和追求。

《公司战略与风险管理》是2009年注册会计师考试的新增科目，2013年进行了全新改版，将原来的12章内容变更为6章，主要内容也有大的调整，主要介绍了公司战略、内部控制、风险管理等相关内容，2015年在此基础上又增加了全新的两章，原来的章节中也新增了一些内容。

## 二、考试特点及命题预测

### (一) 题型情况

《公司战略与风险管理》试卷总分为100分，60分合格。题型分为“客观题”和“主观题”两大类，最近几年考试题型如下表所示。

	2009	2010	2011	2012~2014
单项选择题	每题1分 共26分	每题1分 共16分	每题1分 共16分	每题1分 共24分
多项选择题	每题1.5分 共24分	每题1.5分 共24分	每题1.5分 共24分	每题1.5分 共21分
简答题	每题5分 共20分	4题 共30分	4题 共30分	4题 共30分
综合题	共1题 30分	共1题 30分	共1题 30分	共1题 25分

由于以后年度注册会计师考试形式都是机考，所以预计2015年将维持2014年的考试题型和分值结构。

### (二) 试题难度预测

从前几年的考试情况看，这门课程主要考核对教材基础知识的理解，以及用重点知识分析实际情况的能力，总体来说，难度不是很大。预计2015年考试将延续这种出题风格。

### (三) 出题重点



第一章	公司的使命目标与公司战略的功能、公司战略的层次、战略管理的过程、战略变革管理	第五章	企业面对的风险种类、企业风险管理特征、风险管理的概念、风险管理的目标、风险管理基本流程、风险管理体系、风险管理技术和方法、风险管理成本与效益、风险管理文化
第二章	宏观环境分析、产业环境分析、竞争环境分析、企业资源与能力分析、SWOT分析	第六章	公司治理的参与各方、公司治理的基本原则、投资者和董事会在公司治理中的作用、信息披露和外部监督在公司治理中的作用
第三章	总体战略、业务单位战略、职能战略和国际化经营战略	第七章	内部控制应用指引、内部控制评价、内部控制审计、风险管理、公司治理、内部控制三者的关系
第四章	纵横向分工结构、企业战略与组织结构、公司战略与企业文化、战略控制、战略管理中的权力与利益相关者	第八章	管理信息的特征和分类、管理信息系统的特点及结构、信息系统与组织管理、信息系统与组织战略、信息系统运维管理

### 三、应考面临的挑战

对于绝大多数考生来说，迎战 CPA 考试将面临巨大的挑战。认真地分析这些挑战，有助于很好地了解应考的外部环境和理智地控制自我，进而从战略和战术两个方面采取有效措施，以积极主动的精神状态从容应战。

#### （一）难度较高

与其他类型的考试相比，注册会计师的考试难度较高。一般认为，CPA 相关课程的试卷，体现了该学科的最高难度水平。因此，这对考生或多或少会产生一些压力。有压力并不一定是坏事，关键是压力不能太大，而且要善于把压力转化为动力，进而产生复习效力。

#### （二）可利用时间较少

考生在应考的同时大都要承担工作和家庭两方面的重负，这会大大地降低考生对时间的有效利用。这或许是众多影响因素中最重要的方面。要应对这方面的挑战，除了需要工作单位和家庭的配合以外，更主要的是要合理安排时间，尽量避免无关紧要的事情的干扰，以便集中精力备考。

#### （三）缺乏有效辅导

对于大多数考生来说，要应对难度较高的考试，迫切需要有效的辅导。虽然不少地方都有辅导班，但并非每个考生都能得到最满意的辅导。特别是缺少财经背景知识的考生，如果在复习时遇到问题，很难及时有效地解决。他们主要依靠自学来应对考试，这显然又是一种挑战。我们希望这本书能为考生提供实质性的帮助。

### 四、学习方法

《公司战略与风险管理》科目内容较新，大量的内容都需要记忆。因此，要在较短的时间内掌握较多较新的内容，并在考试中取得好成绩，掌握一种好的学习方法是非常重要和必要的。

#### （一）关于学习态度

注册会计师考试本身就有一定的难度，考生在学习过程中遇到困难很正常，切不可一遇到困难就灰心，怀疑自己，认为自己能力不行。考生要清楚，教材内容对于所有人来说都一样，每



个人的记忆能力和理解能力不同，遇到困难比你多的人肯定还有很多，因此遇到困难时一定要努力克服，能够通过考试的人无不是一路披荆斩棘走过来的，学习本身就是一个痛苦挣扎后破茧而出的过程。大家千万不要在报名时雄心壮志、学习中垂头丧气、考试前临阵逃避。

## (二)如何提高学习效率

### 1. 树立并坚定必胜的信心

CPA 考试属于资格考试，考生应对这种“过关”性的考试，实际上就是自我挑战。通俗地说，应考 CPA 主要就是“自己与自己斗”，而不是自己与别人斗，它的竞争性并不强。

要成功挑战自我，关键是要对自己充满信心。对于这一点，考生大都是不言而喻的。但是，仍然会有一些考生因为种种原因而不能相信自己。为此，需要分析自己的长处，以便强化自信心，对于短处的分析不要被低落的情绪所控制。经验告诉我们，更多地看到“光明”的一面，暂时忽视“阴暗面”，对于恢复和确立自信心是很重要的。

### 2. 制订复习计划

也许有些考生认为，制订计划没有什么意义，还有些考生认为即使制订了计划也没有什么用处。的确，计划只是应对考试的一种打算，是自己约束自己的一个规则。但计划制订的过程，能够让我们更加了解需要关注的问题，需要采取的措施，因此，即使不能完全按计划行动，对学习也是有好处的。何况，如果能够基本按照计划有针对性地行动，就一定会有助于复习效率的提高。当然，计划不是一成不变的，应该随着情况的变化而进行适当的调整。无论如何，对考生来说，有计划和没有计划相比，总是利多弊少，因此，制订计划不可忽视。那么，如何制订复习计划呢？

首先，要抓住重点。前面我们已经指出了《公司战略与风险管理》考试的重点内容，考生应把主要的时间和精力投入到这些重要内容上。

其次，要合理安排复习轮次。一般来说，复习是一个从不熟悉到熟悉、从不掌握到掌握的过程，因此要不断重复考核内容。最好能有三个轮次的复习：

第一轮次的目的主要是弄懂相关知识点，通过相关辅导课程和书籍解决“懂”的问题；

第二轮次的复习要把相关知识点串起来，以求对相关知识的全面了解和整体把握，达到“通”的水平；

第三轮次的目的是要熟悉和掌握考核内容，达到“熟”的水平。俗话说，“熟能生巧”，当达到“熟”的程度时，考生一定能过关。许多考生仅仅停留在“懂”的层次，对于许多问题掌握得还不牢靠、不扎实、不熟练，结果可想而知。

最后，要留有余地。计划毕竟只是一种对未来行动的打算，在计划实施过程中，有许多不确定因素会干扰计划的执行，因此，在制订计划时要留有余地，不要满打满算。

### 3. 理清思路

许多考生经常会产生这样的感觉：看书的时候，好像没有什么不理解的内容，书本一合上，脑子里似乎什么也没有。这说明，我们对所学知识缺乏整体上的把握。当需要处理复杂的问题时，思路是否清晰是关键。《公司战略与风险管理》课程所涉及的知识繁杂，要在短时间内迅速掌握，并非易事。