

 结构思考力学院
STRUCTURE THINKING COLLEGE

改善国人思维领导品牌



发“27373”到
106900292251

成为世纪畅优会员，可免费阅读
更多图书前三章。

透过 结构

看世界

洞悉本质的思考艺术

李忠秋 著



中国工信出版集团



电子工业出版社

PUBLISHING HOUSE OF ELECTRONICS INDUSTRY

<http://www.phei.com.cn>

透过结构

看世界

洞悉本质的思考艺术



李忠秋 著

电子工业出版社
Publishing House of Electronics Industry
北京·BEIJING

未经许可，不得以任何方式复制或抄袭本书之部分或全部内容。
版权所有，侵权必究。

图书在版编目 (CIP) 数据

透过结构看世界：洞悉本质的思考艺术 / 李忠秋著. —北京：电子工业出版社，2015.10
ISBN 978-7-121-27373-5

I . ①透… II . ①李… III . ①企业管理—人力资源管理 IV . ① F272.92

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2015) 第 239468 号

策划编辑：晋 晶

责任编辑：李慧君

印 刷：北京千鹤印刷有限公司

装 订：北京千鹤印刷有限公司

出版发行：电子工业出版社

北京市海淀区万寿路 173 信箱 邮编：100036

开 本：720×1000 1/16 印张：14 字数：172 千字

版 次：2015 年 10 月第 1 版

印 次：2015 年 10 月第 1 次印刷

定 价：45.00 元

凡所购买电子工业出版社图书有缺损问题，请向购买书店调换。若书店售缺，请与本社发行部联系，联系及邮购电话：(010) 88254888。

质量投诉请发邮件至 zltz@phei.com.cn，盗版侵权举报请发邮件至 dbqq@phei.com.cn。

服务热线：(010) 88258888。

透过结构看世界

——洞悉本质的思考艺术

◎ 李忠秋

本书结构分为理念、方法、应用三篇



理念篇：结构思考的核心理念



第一章：透过结构看世界，帮我们洞悉本质

一 透过结构更容易把握本质

二 透过结构看世界让我们与众不同

一. 透过结构更容易把握本质



1. 结构决定了事物的本质



2. 认识事物须看透其结构



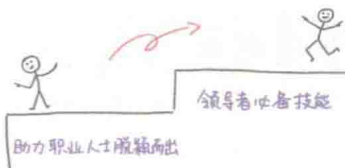
二. 透过结构看世界让我们与众不同



1. 善思、善讲、善写的人才备受青睐



2. 结构思考力使我们心智



★ 让我们在职业人中脱颖而出

是否具有结构思考力的差别

类别	具备 ✓	不具备 ✗
解决问题	迅速抓住主要矛盾，把问题分解为具体问题。	难以分清问题关键，向领导汇报问题复杂。
汇报	汇报条理清晰，重点突出并给出结论。	汇报混乱，难以领会，抓不住重点。
写作	主题明确，结构清晰，层次清楚。	逻辑混乱，大量冗余和重复的语句充斥全文。
表达沟通	语言简练，思路清晰，能快速总结提炼要点。	逻辑混乱导致在汇报过程中出现多次重复。
辅导	能清晰梳理与归纳，利于下属理解与执行，提高效率。	难以归纳，逻辑性不强，下属容易混淆以理据。

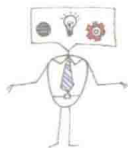
★ 结构思考力是领导者必备技能



第二章：思考结构与客观事物有偏差

思考结构的缺陷

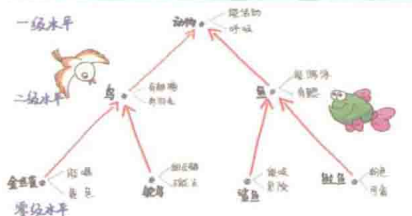
思考结构的形成



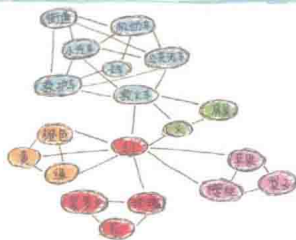
一. 思考结构的形成



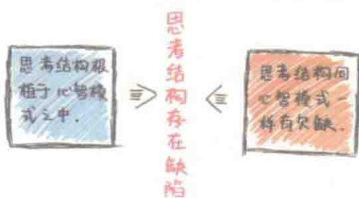
层次网络模型：认知心理学中第一个语义记忆模型



激活扩散模型：以语义联系将概念组织成网络的语义记忆模型



二. 思考结构的缺陷



第三章：结构思考力科学改善思维



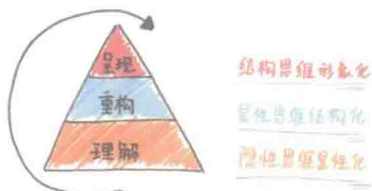
一. 培养意识：养成结构化思维的习惯



二. 掌握方法：结构思维三层次模型



方法篇：结构思考力三层次模型解析



第四章：理解——隐性思维显性化

- 一 审视内在的思考结构
- 二 识别概括技术的三个步骤



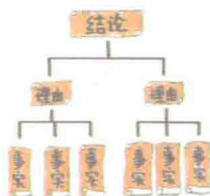
一. 透过表达结构审视内在的思考结构



二. 识别概括技术的三个步骤



1. 识别信息中事实与观点



- 1 确认哪个观点是结论
- 2 找出支持结论的理由
- 3 找出支持理由的事实



1.1 确认哪个观点是结论



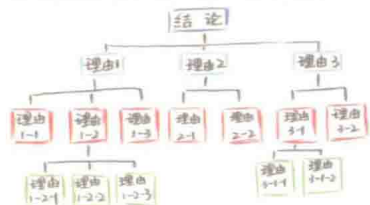
1.2 找出支持结论的理由



1.3 找出支持理由的事实



2. 判断: 找出对应关系画出结构图

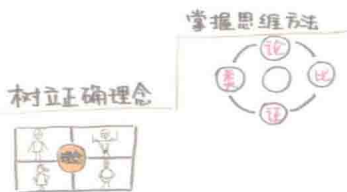


3. 概括: 一句话概括所有内容

在 _____ 基础上,
从 _____, _____, _____ N 个方面,
说明了 _____。



第五章: 重构—显性思维结构化



一. 树立正确理念

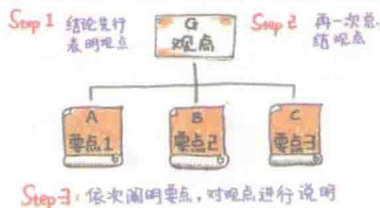


二. 掌握思维方法, 重构的4个核心原则



思维导图

1. 论 - 结论先行



思维导图

2. 证 - 以上统下



思维导图

3. 类 - 归类分组



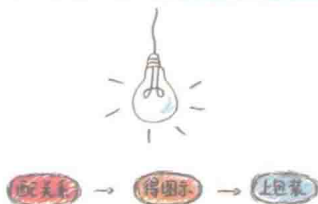
思维导图

4. 比 - 逻辑递进



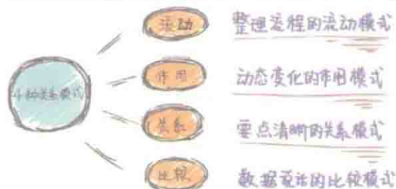
思维导图

第六章: 呈现 - 结构思维形象化



思维导图

一. 西记关系: 明确各要素之间的关系



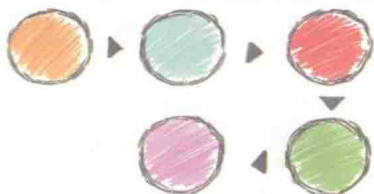
思维导图

1. 流动: 整理流程的流动模式



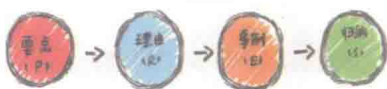
思维导图

线性：前后顺序的线性关系



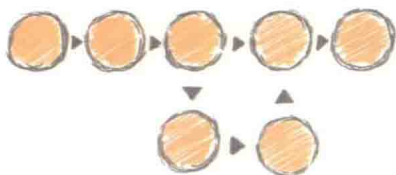
© 2013 机械工业出版社

案例：前后顺序的线性关系



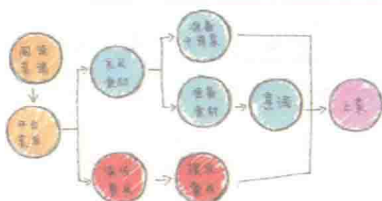
© 2013 机械工业出版社

流程：整理流程的流程关系



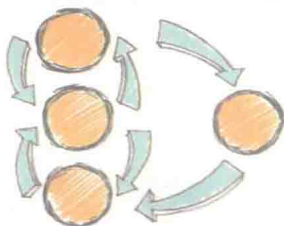
© 2013 机械工业出版社

案例：喷油汽推的汽推关系



© 2013 机械工业出版社

循环：复杂因果的循环关系



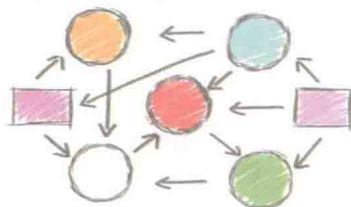
© 2013 机械工业出版社

案例：复杂因果的循环关系



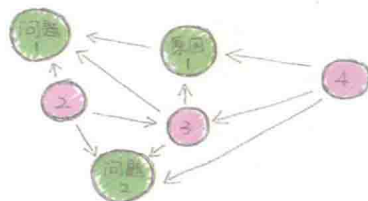
© 2013 机械工业出版社

关联：抓住本质的关联关系



© 2013 机械工业出版社

案例：抓住本质的关联关系

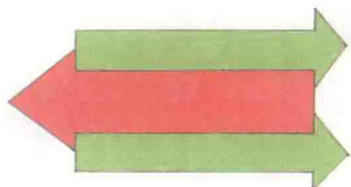


© 2013 机械工业出版社

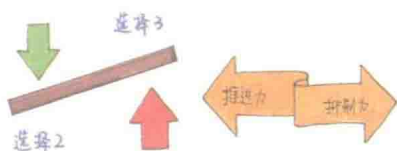
2. 作用：动态变化的作用模式



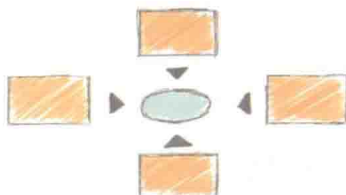
对立：展示冲突的对立关系



案例：展示冲突的对立关系



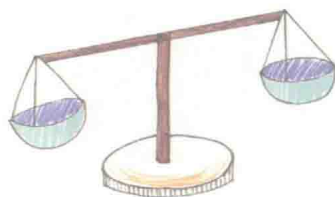
合力：同心协力的合力关系



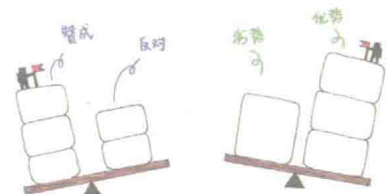
案例：同心协力的合力关系



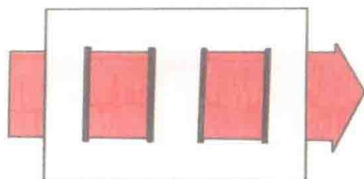
平衡：观点比较的平衡关系



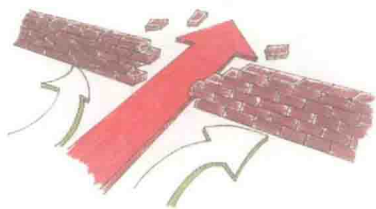
案例：观点比较的平衡关系



阻碍：冲破 锁的阻碍关系



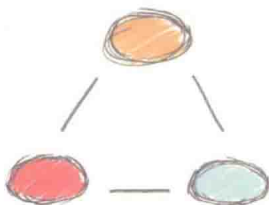
案例：冲破封锁的阻碍关系



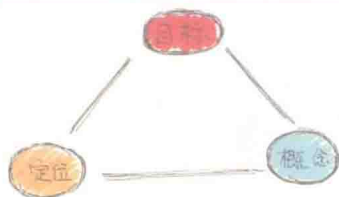
3. 关系：要点清晰的联系模式



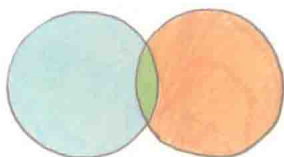
并列：要点清晰的并列关系



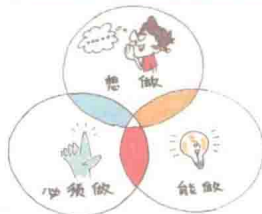
案例：要点清晰的并列关系



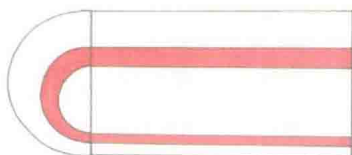
重叠：激发创意的重叠关系



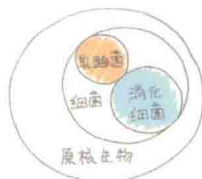
案例：激发创意的重叠关系



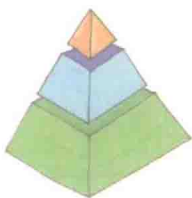
包含：理清从属的包含关系



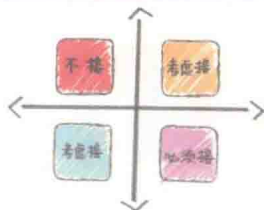
案例：理清从属的包含关系



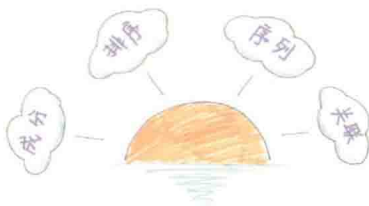
分割：拓展思路的分割关系



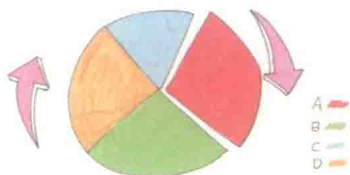
案例：拓展思路的分割关系



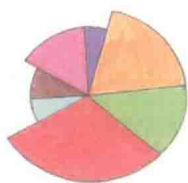
4. 比较：数据说话的比较模式



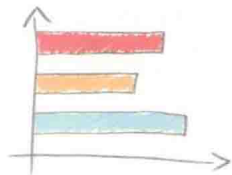
成分：构成比例的成分关系



案例：构成比例的成份关系



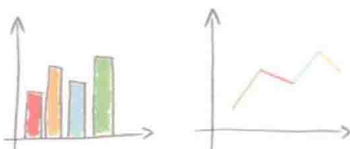
排序：数值大小的排序关系



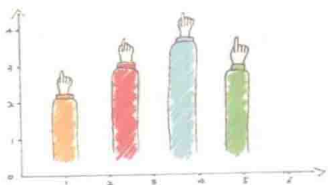
案例：数值大小的排序关系



序列：频率分布的序列关系

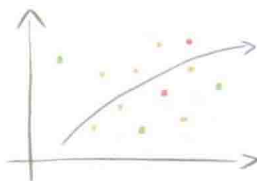


案例：频率分布的序列关系



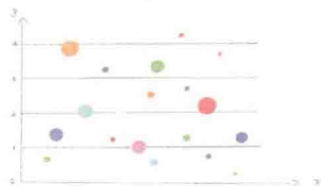
© 2013 机械工业出版社

关联：解释相关的关联关系



© 2013 机械工业出版社

案例：解释相关的关联关系



© 2013 机械工业出版社

二. 得图示：根据关系选择匹配的图示



© 2013 机械工业出版社

三. 上包装：要点包装更容易记忆



© 2013 机械工业出版社

简化案例1：因时而动 升降有序



© 2013 机械工业出版社

简化案例2：得资源 控质量 保生产

得资源 控质量 保生产
—— 进口零件进库后1-2%的损耗问题



© 2013 机械工业出版社

类比案例1：水涨船高



增：增加总收入
减：减少总收入

得：增加总收入
控：提高收入

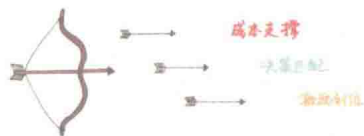
保：优化成本结构

© 2013 机械工业出版社

类比案例2：三箭齐发 决战岁末

三箭齐发，决战岁末

——岁末智能机销量冲刺策略



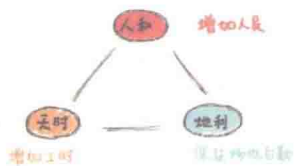
引用案例1：深改四部曲

深改四部曲

——培训业务深化改革方案



引用案例2：天时+地利+人和



整合案例1：内部管理三优化



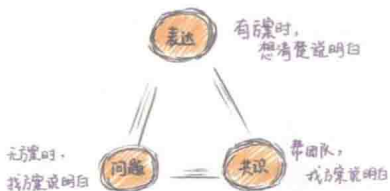
整合案例2：S+S+S

S+S+S

——3S逐步推进室内覆盖差异化建设



应用篇：结构思考力三个方面应用

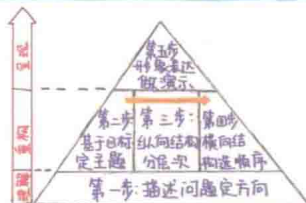


第七章：透过结构看表达

——有方案时 想清楚说明白



透过结构看表达的5个步骤



一. 理解: 描述问题定方向

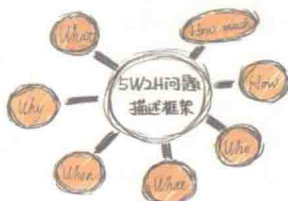
把问题说清楚, 就等于解决了一半.



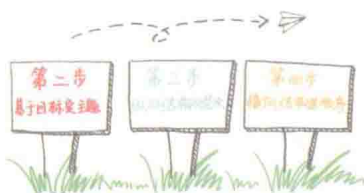
— John Dewey



第一步: 描述问题定方向



二. 重构, 构思表达的结构



第二步: 基于目标定主题



1. 确定目标: 让表达有的放矢



2. 设计语言: 让表达更吸引人

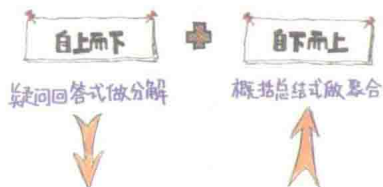
- 情景 **S**ituation: 原本稳定的状态描述
- 冲突 **C**omplication: 颠覆现状发现问题
- 疑问 **Q**uestion: 选有待完成课题
- 回答 **A**nswer: 提出假设解决方案



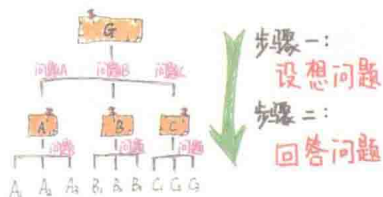
3. 设定主题: 让表达观点明确



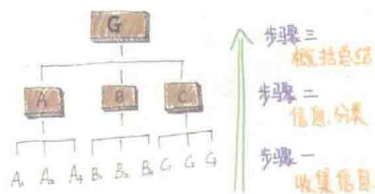
第三步: 纵向结构分层次



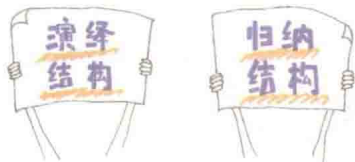
1. 自上而下 疑问回答做分解



2 自下而上 概括总结做整合



第四步：横向结构选顺序



1. 选择演绎, 让说服更有力



演绎中有两种子模式可以选择

1. 标准式: 理性思考的根本, 让叙述极具说服力



2. 常见式: 最常见, 实用的说服方式



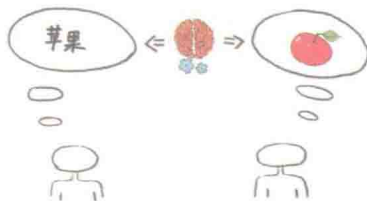
2. 选择归纳, 让要点更清晰



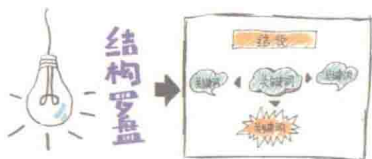
归纳中有三种子结构可以选择



三. 呈现, 形象表达做展示



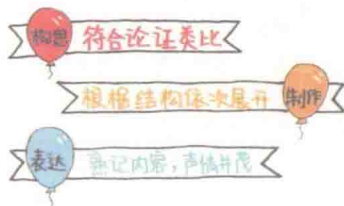
第五步：形象表达做展示



运用“结构罗盘”在PPT中做呈现。

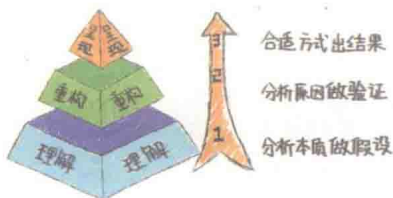


在PPT中运用结构思考力



第八章：透过结构看问题

— 无方案时，找到方案说明白



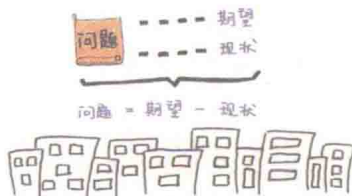
一. 理解：分析问题本质并建立假设



1. 分析问题本质



1.1 搞清楚什么是问题



1.2 SMART方式描述问题



1.3 . SCQA 分析确定问题

- S**: 描述当前的状态。
- C**: 描述事件期望达到的状态或发生的冲突。
- Q**: 针对冲突提出疑问。
- A**: 结合问题给出答案。

