

希望之光

陈易羽题



——杭州农垦企事业撷英



希望之光

——杭州农垦企事业撷英

杭州市社会科学院 编
杭州市农业局

团结出版社

希 望 之 光

杭州市社会科学院 编
杭 州 市 农 业 局

*

团结出版社出版发行

(北京东皇城根南街84号)

杭州云轩印刷厂印刷

1991年12月(大32开)第1版

1991年12月第1次印刷

字数: 192千字 印张: 8.25

印数: 0001—6000

ISBN 7—80061—631—2/S·8

定价: 4.50元(平)

顾问：丁可珍 鲍行欧 安志云 陆亚泉

主编：王志泉

副主编：毛昭晔 魏皓奔 张尚松

编委：（按姓氏笔划为序）

王志泉 毛昭晔 朱培根 杨贤兴 周贤林

张尚松 俞金生 徐关中 夏国弟 魏皓奔

出版说明

杭州市的农垦事业已经走了近40年的坎坷历程，现已有相当的规模，特别是党的十一届三中全会以来，农垦企业事业异军突起，发展很快。这些企业对加强农垦事业的基础，发展农垦经济，改善人民生活，实现小康目标，建设具有中国特色的社会主义新农村，都有着一定的示范作用。它们根据各自的特点，走一条“一种二养三加工”和“农工商一体化”的新路子，其经验具有普遍意义。编辑出版农垦事业的专著很少，宣传介绍这方面的经验也不多。我们编辑出版这本著作，意在颂扬它们的艰苦创业精神，宣传它们的光辉业绩，为发展农垦企业事业出点力。

编入书中的只是部分农垦企业事业，它们都有一定的代表性，各具特色，事迹感人。其内容有：艰苦创业的，小场办大厂的，多种经营的，依靠科技兴业的，中外合资创名牌的，还有菜篮子工程，以及一些为农垦事业作出重大贡献的先进模范人物的典型事迹。体裁不拘一格，文字生动，可读性强，能给读者以有益的启迪。

在编辑过程中，得到了省、市有关领导的重视和全

市农垦企事业单位的支持。浙江省人大常委会主任陈安羽为我们题写书名,杭州市副市长丁可珍撰写序言,给此书增添了光彩。被列入编著的单位,都认真组织人员,撰写文章,为及时出版作出了努力。尤其是杭州市农业局农场处,为编写此书花了相当的精力,做了大量的组织工作,为编著创造了极为有利的条件。原杭州市社联副主席何生同志作了文字润色、加工,在此一并致以谢忱。

《希望之光——杭州农垦企事业撷英》一书的出版，能使广大读者和农垦战线职工受到点滴教益，我们就感到欣慰。由于我们水平有限，加之成书时间仓促，缺点、错误难免，冀望读者见谅指正。

编者

1991年11月

序 言

农业是国民经济的基础。社会主义的农垦企业是农业战线上的“国家队”，它是我国国民经济中一个重要的组成部分。党和政府一贯十分重视农垦事业，老一辈无产阶级革命家曾经为它的成长倾注了许多心血；各级政府给予了许多优惠政策，使它得以发展壮大。杭州市的农垦企事业单位，是解放以后先后建立起来的。它们在围垦海涂、垦殖荒山的基础上，逐步发展，因此，一般都建立在昔日的江滩、湖边、穷山荒坡之间。正是在那种远离城市的特别艰苦环境中，磨砺出了数以万计的拓荒者、垦殖人，造就了大批出类拔萃的先进人物，涌现了一批优秀的企业家。他们通过长期的艰苦劳动，为社会创造了大量的物质财富，较好地改善了自己的物质生活条件，使大批农垦职工得以在那里安居乐业，并不断开创新的业绩。对于广大农垦职工可歌可泣的历史功绩，应受到社会的理解和尊重。杭州市社会科学院和杭州市农业局专门编写了《希望之光》这本书，这是一件很有意义的工作，该书集中反映了杭州农垦企事业单位创业的艰苦历程，当前的崭新面貌，和广大职工的精神风貌，作为向社会沟通思想、提供信息的媒介，从而获得社会各界对农垦事业更广泛的理解和支持，将起到很好的作用。

收录在本书的一批农垦企事业单位，它们艰苦创业的经历，我是比较熟悉的，这些企事业单位中的领导人的顽强拼搏精神，我是很钦佩的。如果把杭州市整个农村经济比之为一个大花园，

那么，农垦企事业就是绽开在山坡和江滩上馥郁芳香的朵朵繁花，而农垦职工则是辛勤浇灌的“花匠”。他们常年累月的耕耘，艰苦劳作，为城市人民提供了大量的肉食、禽蛋、乳制品、水产品 and 水果等副食品，生产了种类繁多的工业品。他们的奉献精神，闪烁着耀眼的光辉。这种战天斗地、艰苦奋斗的创业精神，我们可称之为“农垦精神”，它是我们一宗宝贵的精神财富，值得全社会来加以学习和发扬。

这本书的出版，对全市广大农垦职工来说，将是激励和鼓舞的巨大动力，是进行社会主义教育、热爱农垦事业的好教材；对企事业领导者，则是相互交流信息、虚心学习兄弟单位宝贵经验的好形式；对广大读者来说，无疑是一次了解农垦事业、学习农垦精神，热爱和支持农垦事业的好机会。

愿我们的专家、学者、文艺工作者更多地来关心农业，宣传农垦事业；愿社会各界更好地来关心和支持社会主义的农垦事业，使它能在我国农村现代化建设中更好地发挥其带头和示范作用。

丁可珍

1991.11.11

目 录

序言

在希望的田野上

——改革中崛起的杭州农垦经济 (1)

钱江为你作证

——记萧山第一农垦场 (14)

小农场办起了大工厂

——记余杭长岗农场 (26)

“钱啤”春秋 (38)

奶香飘杭城，造福千万家 (55)

社会主义农场生机盎然

——萧山红山农场走共同富裕道路的启示 (65)

保灵，构筑生命之塔 (76)

江畔璀璨明珠

——来自萧山市钱江农场的书简 (87)

科技促发展，茶香飘海外 (100)

“长白”种猪风靡中华大地 (110)

荒涂乐土

——萧山市第二农垦场创业纪略 (123)

沧桑巨变话南湖 (134)

崛起中的湘湖农场 (143)

拓荒者的足迹

——余杭平山农场变迁纪实 (154)

一支创业者的壮歌

- 来自杭州市蛋鸡试验场的报告 (164)

开发“绿色食品”，扩大出口创汇

- 记萧山市红垦农场 (173)

独辟蹊径，敢创新路

- 记浙江临平啤酒厂 (180)

古镇“老树”喜逢春

- 记临安於潜良种场 (185)

良种结硕果，齐心奔小康

- 访萧山良种场 (194)

敢叫斥卤变桑田

- 余杭下沙农场的报道 (202)

江畔育苗忙，馨香飘万里

- 记建德桑苗良种场的新气象 (212)

一位知青的挚着追求

- 记长岗农场副场长潘正环 (220)

农垦事业的实干家

- 记全国农业劳动模范、红山农场副
场长许金芳 (226)

情系农垦商业的人

- 记市劳动模范、原浙大综合服务部
经理李顺康 (231)

壮丽青春献农垦

- 记孙妙芬烈士 (237)

甘当老黄牛的“毛爹”

- 记优秀共产党员、原平山农场副
场长傅毛儿 (244)

在希望的田野上

——改革中崛起的杭州农垦经济

钱江潮轰隆隆地滚过杭州湾，日复一日，年复一年。当历史的车轮驶入20世纪80年代时，杭州湾两岸被潮水浸泡、沉睡过久的土地终于被席卷而来的改革大潮唤醒了。终于，以开发海涂为代表的杭州市农垦事业，夹带着钱江潮的隆隆回响声崛起了。

令人瞩目的新天地

说农垦是拓荒者的事业，毫不夸张。君不见昔日的茫茫海涂，潮来一片水汪汪，潮退一片盐花花，寒风瑟瑟，野鸭成群，人烟稀少。君不见30年前的深山冷坳，茅草遍野，荆棘丛生，野兽出没，人迹罕至。

然而，随着成千上万名热血方刚的城市知识青年来到这些未开垦或被人遗忘的土地上，经过长时期的开荒、耕耘、播种、收获，往日的荒凉终于被今日的繁荣所取代，一方方崭新的天地被勇敢的拓荒者开发出来了。在钱江两岸那一望无际的绿野上，分布着萧山第一农垦场、第二农垦场、钱江农场、红垦农场、余杭下沙农场等大型农垦场。这支农业战线上的“国家队”——国营农场，以它们特有的广袤的土地，较高的机械化

程度和技术水平，每年向社会提供着大量的粮、油、鱼、棉等农副产品。以萧山第一农垦场为例，它每年交给国家粮食57万公斤，鲜鱼5万公斤、皮棉12万公斤、菜油2.8万公斤。

更值得一提的那个集体所有制、当年的“五七农场”，如今已是海内外闻名的“江南小康第一家——红山农场”。1969年1月，隆冬季节，钱塘江南岸那片荒凉的滩涂上，一群晒盐为生的贫困农民，围聚在一间大草棚里，升起一堆柴火，成立了“五七农场”。他们脚下这片滩涂曾是钱塘江的江道，潮水退去后，有盐可晒。但现在，这片土地再也晒不出多少盐来了，他们决心把它改造成粮田。大年三十，别处家家户户忙过年，农场的男女老少摇船来到杭城边安营扎寨。新年里，日日进城扫垃圾，运回去做肥料，改造土壤。

春天到了。可是海涂仍然坚硬得骑自行车不留痕。农场职工用锄头挖一个坑，栽一株苗，硬是播种下去。他们开河引水来浇灌，节衣缩食买糖渣当有机肥。……到秋后每亩居然也收获了百十来斤。

他们以顽强的毅力年复一年干下去，请了浙江农业大学的老师来指点。经过整整10年艰苦卓绝的奋斗，几百户人家终于把7000多亩滩涂改造成了旱涝保收的稳产、高产良田。

真是“穷则思变”呵！这个农场在80年代又踏上了工业化的奋斗道路，相继创办了水泥厂、电配厂、大理石厂、涤纶厂等20多个工厂，又以工业利润实现了农业的机械化。

荒山坳成了“聚宝盆”。1955年，1000余名杭州人经过4个月的苦战，在当时荒凉的半山山沟里开垦出了3000余亩荒地；如今，这地方已成为杭州市奶牛生产的主要基地，每年提供的牛奶占杭州市消费量的2/3。离杭州市区约50公里处的山岬里，在昔日的荒坡上，一个新的工业区——长岗农场出现了，令人刮目相看；占地5000余亩的余杭平山农场，成方成

片的稻田、绿地毯一般的茶园、碧翠葱郁的竹林，还有鱼跃虾跳的山塘水库，与往日的荒凉破败形成了鲜明的对比。

据统计，解放后，杭州市农垦企业共开垦海涂近6万亩，荒山1.7万亩。全市现有农垦企业24家，拥有土地12万余亩（包括耕地6.3万亩、茶果桑地1.2万余亩、林地7600亩、水面8900余亩），职工27000人。其中土地面积1万亩以上的有萧山市第一、第二农垦场、萧山市钱江农场、杭州茶叶试验场；拥有土地5000—10000亩的有杭州市牛奶联合企业公司、余杭县南湖农场、萧山市红垦农场、余杭县下沙农场、余杭县平山农场和集体所有制的萧山红山农场。这些农垦场向社会提供的农产品有粮食、大豆、棉花、油料、肉类、禽蛋、鲜牛奶、茶叶、鲜鱼等近10个大类，其中鲜奶和禽蛋已成为杭州市民消费的主要来源。此外，生猪、精制茶、速冻蔬菜、水煮笋、西湖蜜梨等农产品还出口到国外。

同时，全市农垦系统还拥有19家农业事业场。包括良（原）种场10个、棉麻原种场1个、种畜场5个、桑苗良种场1个，其他茶叶、蔬菜试验场各1个。共拥有耕地6000亩，茶、林、果、桑1.9万亩，职工3000余人。这些农场均衡分布于全市各县（市），担负着为当地农村提供粮、棉、畜、桑、茶、果等良种、良苗、良畜的任务，如今，它们已成为全市良种供应的最主要基地。

新兴的“工业群”。在这一片片新开垦的土地上，不仅五谷丰登、六畜兴旺，而且还耸立起许多耀眼夺目的“工业群”。在长山脚下、北塘河畔的海涂上，萧山农垦工业中心卓然而立，这里拥有华东地区规模最大、年产10万吨的钱江啤酒厂；在余杭古镇旁，长岗农场建造的年产3万吨的大型造纸厂，为农场发展提供了巨大的财富；年产3000吨的柠檬酸厂，在杭州市种猪试验场建成投产，是目前全省唯一的一家同类型工厂；拥

有80年代国际水平、每小时生产1吨速冻蔬菜的萧山速冻厂；拥有萧山市最大的毛纺织企业钱江毛纺织厂。这里的產品不仅已走向全国，而且还闯进了国际市场。萧山速冻厂1985年投产 after，成为省外贸出口基地，年出口创汇已突破200万美元。钱江啤酒厂是省内唯一的啤酒出口企业，省内唯一的丝绒后整理专业定点厂杭州丝绒印染厂，产品远销东欧市场。目前，萧山市农垦工业的产值绝对额已超过国营工业和二轻工业，成为当地工业四大支柱之一。地处拱墅区半山，有名闻遐迩的杭州保灵有限公司。这家国家星火示范企业，花粉食品的生产规模、技术装备及科研开发能力在国内均处于领先地位。

至去年底，全市农垦系统已创办120余家工业企业。工业结构可分10大类，以产值大小依次为纺织业、食品饮料业、建材业、缝纫业、造纸和纸制品业、塑料制品业、机械工业、竹木加工及其它等。

此外，全市农垦系统还办有商业公司几十家；在杭州市区及县城设有网点104个。其中天龙实业公司是全省农垦系统规模最大的商贸大楼，建筑面积1.52万平方米。

市农工商全面发展，全市农垦场、农业场1990年实现工农业总产值达12.06亿元（包括红山农场），实现利润2796万元，上交税金6100万元。其中场办工业产值占总产值的92%。

国营农垦经济的迅速发展，不仅为社会创造着巨大的物质财富，那些拓荒者及其后代的生活也得到了显著的改善。去年，全市国营农垦职工人均收入达到2198元，比1978年增长3.82倍，已与城市职工相仿，有的甚至还略高一些。不少场自筹资金，建起了一大批住宅，办起了影剧院、学校、幼儿园、医院等生活和文教卫生设施，职工不用出远门，就能享受到良好的社会性服务；有的场还买起了交通车，用上了煤气和沼气，职工的后顾之忧少了，精神面貌也焕然一新，不再感到低人一头了。

其中一些场的场部已开始向集镇化方向发展，如萧山的新街工业区等，正在成为农村新的政治、经济、文化中心；成为农村社会改革又一新的生长点和社会主义新农村又一新的样板。

农垦事业的发展历程

杭州市农垦经济崛起在今天，但基础则是过去40年打下的。

上溯杭州市农垦事业的发展，可分为三个阶段：创建和初期发展时期（1949—1966）、停滞时期（1967—1976）、全面发展时期（1978年至今）。

创建和初期发展阶段（1949—1966年）。

1949年5月，杭州解放，从国民党政府手中接管了萧山棉麻试验场、湘湖农场、桐庐良种场，这三个农场成为杭州市第一批国营农场。中华人民共和国成立后，从50年代到60年代上中叶，全市又陆续建立了近30个农垦场和农业场。创建情形可分以下几种：

1. 为广大农村提供良种、良畜的需要而建立的一批良种场和种畜场。建国初期，除了从国民党政府手中接管过来的几个农场改为良种、种畜场外，又相继建立了临安、建德、淳安、余杭、富阳等良种场及淳安种畜场、建德县畜牧场、余杭县湖羊场、富阳县大源农牧场等10个农场。

2. 为解决城镇一大批无业人员的生活出路，进行开荒围垦建场。1955年2月，杭州市郊区办事处抽调干部建立开荒大队，组织城市小贩、失业职工、失学青年及部分城市居民1000余人，投资23万元，化4个月时间开垦荒地3441亩，开荒后将土地划给地方国营杭州市农场企业公司（现为杭州市牛奶联合

企业公司)作为发展奶牛生产的基地。从1960年起,组织城镇知识青年在钱塘江南岸开展了大规模的围垦活动,历数年艰苦奋战,终于开垦出萧山市钱江及一垦、二垦等大型农场。

3. 响应中央“大办农业、大办粮食”的号召,组织大批城市职工、居民下乡办场搞农业。1960年9月,为响应“大办农业、大办粮食”的号召,杭州市1万余名干部、职工、居民、待业青年离开机关、工厂、商店奔赴余杭、临安两县的荒山冷岙开荒建设,至年底就办成6个农场。

4. 接管解放军部队农场、劳改农场和“五七”学校。如余杭县老虎墩蚕种场、下沙农垦场,其前身分别为中国人民解放军某部的军垦场和省军区的农场。

从50年代初到“文化大革命”前夕,全市国营农垦场、农业场主要进行了以下基础工作:①建立农场管理机构和党、政、工、团组织,对于干部职工进行扎根农场、爱场如家、自力更生、艰苦创业的政治思想教育;②贯彻执行“以粮为纲、农牧并举、多种经营、全面发展”的办场方针,使农场有比较明确的发展方向;③进行大规模的农田基本建设,开荒造田,兴修水利,改良土壤,逐步建立稳产、高产田;④建立和健全农场各项制度,调动职工积极性;⑤根据中央“调整、巩固、充实、提高”的八字方针,撤并和调整一部分农场规模和建制,使之更适合于农场建设和发展;⑥在种植业、养殖业方面开展各项科研活动,推广各项增产措施;⑦为农村社、队和农垦提供大量的良种、良畜、良苗;⑧在发展生产的基础上,相应地建立起教育、文化、卫生、生活等各项设施。

停滞时期(1967—1976年)。

正当全市国营农场经过调整,积极贯彻中央1964年9月8日对国营农场经营管理工作指示的和农垦部党组1965年2月25日制定的《改革国营农场经营管理制度的规定》(草案)之时,

文化大革命开始，正确的规章制度被作为修正主义来批判，一大批干部、职工被揪斗、审查，组织瘫痪，无政府主义现象泛滥，打架、斗殴、偷窃、旷工离场等歪风抬头，农场的生产和生活陷入混乱之中。伴随着生产下降，农场亏损陡增。1977年，全市14个农垦场亏损额高达687.53万元，17个农业场亏损47.28万元。背着如此沉重的包袱，农场处于严重困境，更谈不上发展了。

全面恢复时期（1978年至今）。粉碎“四人帮”后，国营农场得以拨乱反正、正本清源，逐步恢复和重新建立了行之有效的各项规章制度。党的十一届三中全会后，农场的领导和管理进一步加强，既抓生产建设，又抓企业的扭亏增盈，国营农场从此步入全面发展时期。1985年，全市农场（农垦和农业场）企业总产值达1.91亿元，固定资产原值1.37亿元，实现利税3386万元，沉重的亏损包袱被甩掉了，农场获得了前所未有的发展速度。

农场改革的成功经验

杭州市农垦企业10余年来之所以焕发出从未有过的生机和活力，无疑得益于改革开放的政策。农场经济管理体制改革的成功经验可以归结为以下几个方面：

一、国家对国营农场实行财务包干制度，解决了企业吃国家“大锅饭”的问题，扩大了企业的自主权，从而增强企业自我发展的能力，调动了企业生产经营的积极性。

从建国初期到1978年的20余年中，农场建设均由国家投资。盈利全部上交国家，亏损由国家弥补或减免，生产和发展计划全由国家下达，主要物资靠国家调拨，主要农副产品也上