

中国智慧丛书

木菁 ◎ 编著

# 古今谋略家智慧

智慧



新疆美术摄影出版社  
新疆电子音像出版社



中国智慧丛书

# 古今谋略家智慧

智

木青〇编著



新疆美术摄影出版社  
新疆电子音像出版社

## 图书在版编目(CIP)数据

古今谋略家智慧 / 木菁编著. -- 乌鲁木齐 : 新疆美术摄影出版社, 2014.11  
(中国智慧丛书)  
ISBN 978-7-5469-6040-1

I . ①古… II . ①木… III . ①政治家 - 生平事迹 - 中国 - 通俗读物 IV . ①K827-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2014)第 271674 号



选题策划：于文胜

责任编辑：吴晓霞

责任编辑：纪旭艳

责任校审：于文胜

责任校对：纪旭艳

责任印制：刘伟煜

封面设计：党 红



丛书名 中国智慧丛书

书 名 古今谋略家智慧

主 编 阿 红

编 著 木 菁

出 版 新疆美术摄影出版社

地 址 乌鲁木齐市经济技术开发区科技园路 5 号(邮编 830026)

发 行 全国新华书店

网 购 当当网、京东商城、亚马逊、淘宝网、天猫、读读网、淘宝网·新疆旅游书店

制 版 新疆读读精品网络出版有限公司数字印务中心

印 刷 北京海德伟业印务有限公司

开 本 787 mm×1 092 mm 1/16

印 张 10

字 数 156 千字

版 次 2015 年 4 月第 1 版

印 次 2015 年 4 月第 1 次印刷

书 号 ISBN 978-7-5469-6040-1

定 价 20.00 元

---

网络出版 读读精品出版网([www.dudu-book365.com](http://www.dudu-book365.com))

网络书店 淘宝网·新疆旅游书店(<http://shop67841187.taobao.com>)

---



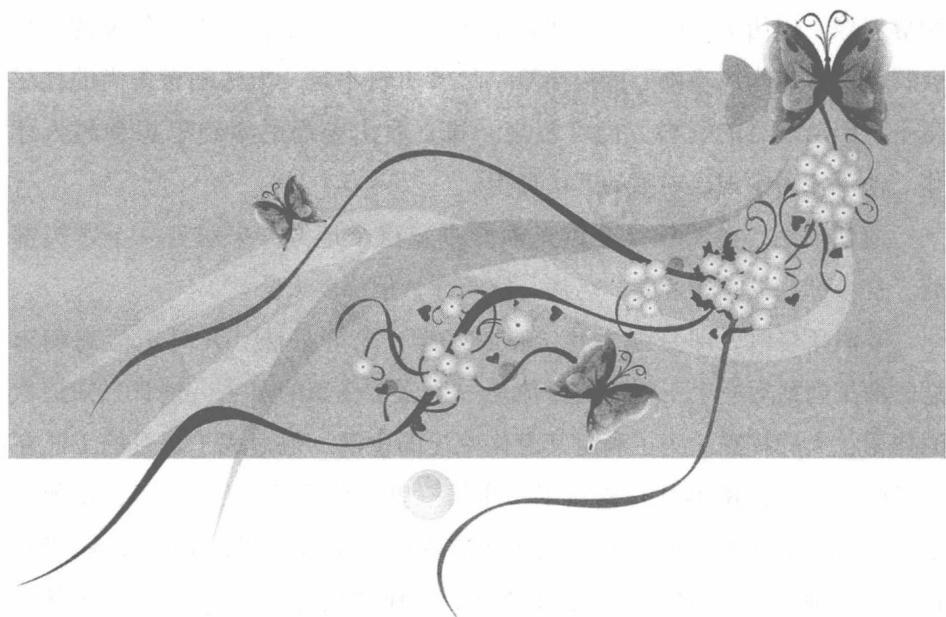
# 目 录

<b>第一章 忠言奇谋，高深莫测 .....</b>	<b>(1)</b>
姜尚：谋略鼻祖，奉若神明 .....	(2)
范蠡：破吴复仇，功成勇退 .....	(16)
老子：道德谋略，无为而治 .....	(21)
孔子：中和辩证，圆融和谐 .....	(23)
孟子：穷不失义，达不离道 .....	(25)
庄子：中虚之道，少私寡欲 .....	(28)
孙膑：忍辱不屈，围魏救赵 .....	(32)
苏秦：权倾人主，纵横捭阖 .....	(43)
<b>第二章 运筹帷幄，决胜千里 .....</b>	<b>(49)</b>
张仪：强秦弱楚，执掌国政 .....	(50)
范雎：继往开来，远交近攻 .....	(55)
鬼谷子：奇变诡伟，智慧精妙 .....	(68)
管仲：贮藏丰富，智谋之仓 .....	(71)
孙武：战略战术，各有侧重 .....	(74)
荀子：治国谋略，饶有魅力 .....	(78)
韩非子：统御艺术，帝王之学 .....	(80)
刘向：预谋奇谋，神乎其神 .....	(83)
<b>第三章 策无遗算，雄才大略 .....</b>	<b>(87)</b>
张良：运筹帷幄，帝王之师 .....	(88)
郭嘉：算无遗策，一代奇佐 .....	(97)
刘劭：兼德而至，谓之中庸 .....	(106)
吴兢：贞观政要，克遵前轨 .....	(108)



赵蕤：谋略为经，交错纵横 .....	(110)
司马光：资治通鉴，资于治道 .....	(111)
罗贯中：随机应变，出奇制胜 .....	(115)
刘基：筹划军机，缔造明朝 .....	(117)
<b>第四章 上兵伐谋，文韬武略 .....</b>	<b>(133)</b>
范文程：佐清入关，谋士能臣 .....	(134)
洪应明：人生百味，浅斟低唱 .....	(139)
袁采：世之范模，垂诸后世 .....	(141)
冯梦龙：谋略智囊，智书大成 .....	(143)
颜之推：颜氏家训，长盛不衰 .....	(145)
曾国藩：刚柔相济，经世之法 .....	(148)
陈继儒：小窗幽记，神仙济度 .....	(150)
李宗吾：厚黑教主，天下畏焉 .....	(154)

## 第一章 忠言奇谋，高深莫测





## 姜尚：谋略鼻祖，奉若神明

很久以来，人们把姜尚奉若神明，顶礼膜拜，甚至杜撰出“代天封神”的事情来，借以寄托对姜尚的钦慕与崇敬。唐朝以后，姜尚被追封为“武成王”，与受封为“文宣王”的孔子并驾齐驱，成为我国古代一文一武两尊偶像。但历史上的姜尚到底是个什么样子呢？是否像人们传说的那样会腾云驾雾、呼风唤雨、能掐会算？尽管史料不足，无法确考姜尚的详尽生平，但从现有的资料，仍可管窥一斑，看出姜尚的卓绝思想和超人才华。他不愧为中国谋略家的开山鼻祖。

商朝末期，在营丘（今山东淄博东）这个地方，聚居着一个东夷部族。这个部族的首领姓姜，名尚，字子牙，俗称姜太公。

姜尚年轻时，即身强力壮，聪明好学，尤好兵法。其时正值商朝末期。商王朝最后一个王叫商纣，他是一个非常残暴的君主，整日只知道饮酒作乐，大肆挥霍。为了满足其奢侈荒淫的生活，他命成千上万的工匠在陪都朝歌（今河南淇县）修建了一座长三里、高千尺的“鹿台”，供他游乐。为讨好美女妲己的欢心，他还在院内挖了个方池子，池中灌满美酒，称作“酒池”，池边的林木上挂上肉块，称作“肉林”。纣王见酒池肉林也未博妲己一笑，就命许多男女脱得赤条条的在池中追逐嬉闹。

商纣王日夜宴饮，荒淫无度，广大奴隶和平民却衣不蔽体，食不果腹。为了镇压那些敢于反抗的奴隶和平民，同时也为了制裁那些经常扫他兴的大臣，他除了沿用过去的黥、劓、刖、宫、辟等五刑外，还新设了一些更为残酷的刑罚。他让工匠造了一空心铜柱，先让人把铜柱烧红，再把“犯人”衣服剥光，绑在铜柱上烫烙，称之为“炮烙”。

商纣王的倒行逆施，激起了广大奴隶和平民一次又一次的反抗，然而都因力量过于悬殊而被商纣王的军队残酷镇压下去了。与此同时，商纣王



还对不服“王命”的东夷部族进行血腥讨伐，以姜尚为首的吕氏部族带领鱼氏、桑氏、林氏、郎氏、田氏、栾氏、杞梁氏、薄姑氏等东夷部族对纣王的进攻进行了顽强抵抗。尽管姜尚足智多谋，勇猛非常，终因寡不敌众，被纣王的军队残酷镇压下去了，吕氏根据地营丘也被纣王付之一炬，夷为平地。姜尚因武艺高强，力大无穷，在十万商军的重重包围中，杀开一条血路，逃了出来。辗转月余，最后流落到朝歌，以屠牛为业。

朝歌是商朝的陪都。在这里，姜尚遇到了一位熟人，就是当年九姓会盟的林氏族长林虎，林虎那年与商军作战被俘，半路上逃掉了。后来逃到朝歌，隐姓埋名住在一位亲戚家中。这位亲戚在朝里做官，替他张罗，开了一家客店，接待南来北往之人，生意倒还红火。

林虎听姜子牙说这些年一直在外流浪，嗟呀不已。两个人回忆起当年九姓结盟时的盛况，再看着今日的境遇，真有恍若隔世之感。林虎说：“既然现在到了我这里，贤侄就不必再操心生活上的事了，一切由我安排，有我吃的也就有你吃的。”

姜子牙知道林虎是豪爽痛快之人。便说：“叔父，在朝歌这地方能遇到您，我心里非常高兴。我可以先住在您的店里，但要自己做点小生意，不能总是靠您养活。”林虎问：“你打算做什么生意？”子牙说：“复杂的事咱也干不了，不如卖面吧，从磨房里买几袋面，担到街上去叫卖，只要能换口饭吃就行了。”林虎见子牙决心已定，就说：“行，面由我买，再买一付箩担，你挑到街上试一试，不行了再说。”

林虎替他把一切准备停当之后，第二天一早，姜子牙就担上面粉，上街叫卖去了。他从东市挑到西市，又从北街转到南街，竟没有碰到一个买面的。眼看着日头即将落山，只好拖着沉重的步子回到林虎的店里来。林虎一见此情，安慰道：“贤侄不必着急，万事开头难嘛，吃完饭好好歇息一夜，明日定然发市。”姜子牙自知晦气，也没有多少话说，闷闷地吃了饭便蒙头睡去。

第二天一早，他又担上面粉走街串巷。结果又是整整一天，没卖掉一两。眼见得又近黄昏，他觉得实在倒霉，便将面担子停在一棵大树下，坐在扁担上休息。



这时候，忽听得“泼刺刺”一阵声响，从东面飞奔来一辆战车，四匹惊马发疯似的狂奔，车上却无人驾驶。姜子牙见状不妙，急忙躲避，但已经来不及了。车马闪电般从他身边驰过，车轮从面担子上碾了过去，掀起的风浪把撒在地上的面粉刮得四处飞扬。姜子牙也被马车挂倒在路边，半天起不得身。待他挣扎着爬起来时，车已不知去向，只剩下被碾烂的箩筐、轧断的扁担和满地的面粉了。姜子牙悲愤欲绝，大叫一声：“苍天啊！你莫非要我死？！”便晕了过去。

半夜里，林虎和伙计打着灯笼四处寻找，才在大树下找着他，把他抬回店里。休养了数日，才渐渐恢复过来。

这时，朝歌东市猪肉看涨，不少生意人去外地贩猪，运来倒卖，赚利不少。林虎听到这个消息，告知了子牙，并借给他银两做本钱。姜子牙大喜，去乡间买回 20 头生猪，昼夜不停地吆到朝歌。等他到得东市，东市的猪已经无人问津了。原来这几日猪瘟流行，市人听说猪有瘟病，便不买猪肉了，生猪也就没人要了。姜子牙的 20 头生猪果然也染上瘟病，两三天内相继死亡。

几次挫折，把姜子牙折磨得近乎疯狂了。他病倒在床，不思饮食，只是望着天花板发呆。幸亏林虎专门派了一个伙计照料，又请大夫治疗，又亲自劝解安慰。如此过了一个多月，才渐渐康复。

一日，天气暖和，姜子牙觉得店里很闷，便出去散步。行至宰牛场，见门口贴了一张告示，说是屠场要招收一名屠夫，月薪纹银十两，愿者可于明日一试。

姜子牙回到店里并没有将此事告诉林虎。第二天一早，便悄悄来到宰牛场。屠场主人给来应试的六人一人一头牛，一把刀，要他们依次宰牛。前五名宰牛者，宰前都是先将牛的四蹄捆绑起来，然后绊倒在地，方才宰杀。姜子牙却直扑牛头，双手抓住牛角，用力一扭，便将牛推倒，就在牛将要倒地之时，“嗖”地一刀戳进牛的心脏，不让牛有挣扎的余地。那动作连贯迅速，干净利索。屠场主人一见大喜，六人中只录取了他一个。原来姜子牙年轻时喜好打猎，常常徒手杀死虎豹熊等猛兽，用的就是刚才这套技术。宰牛这事对了他的路子。屠宰场过去宰 15 头牛要两个壮汉用一天



时间才能宰完，现在，姜子牙一人只用两个时辰便宰杀完毕。屠宰场主人便又给子牙每月另加纹银5两。从此，姜子牙的生活便有了着落。

自从镇压了国内“叛乱”，平复了东夷部族，商纣王便得意忘形，自以为再没有人敢和他做对了，于是便下令修建鹿台。

那管建筑的大臣往日经常请姜子牙为他家宰牛，知道子牙的宰牛本领。因此，他便召子牙为工匠们宰牛杀羊。

姜子牙为工匠们宰牛杀羊，一干就是七年。七年之后，鹿台修成，那鹿台有百丈之高，直插云霄，四面铺设尽为美玉黄金，辉煌闪烁。鹿台落成，纣王和大臣登台观览后，心中大喜，遂降下旨意，要给建造鹿台的有功之人，尽皆加爵晋级，以示褒奖。建筑大臣念起姜子牙宰牛杀羊有功，立即向纣王推荐，将子牙提拔为大夫之职——专管一些宰牛、杀羊、屠猪之事。

姜子牙在商都朝歌宰牛屠羊、卖面贩猪，已经好多年了。这些年来，他饱览了商纣王的累累暴政，目睹了老百姓的斑斑血泪，深深感到，商朝已经十分腐败，灭亡只是早晚的事。他听说西岐有个周文王，正在励精图治，改革内政，省刑罚、薄赋税，廉洁爱民，礼贤下士，为政以德，受到周人的衷心拥戴，使国势一天比一天强盛。心想，我要找机会投奔西岐，辅助文王，消灭商纣，替父母报仇，拯救天下百姓于水深火热之中。

有一天夜里，他与林虎闲谈，林虎告诉他，近来有一个“凤鸣于岐”的故事：

周文王经常亲自给种地的农民送去饭食，鼓励农民种好庄稼。他还亲自带领王室成员下地耕作，和老百姓一样过着勤劳俭朴的日子。他还教化西岐的人民孝敬父母，抚爱幼子，提倡公正节操，救济鳏寡孤独，使西岐成为礼仪之邦。因此，周原一带欣欣向荣，引得周围小国的老百姓携儿带女，投奔西岐。于是，西岐周边的十几个小邦国纷纷要与周国结盟，尊文王为盟主。在结盟的那一天，文王登上祭坛，正在祭天，忽然从岐山飞来一只神鸟，那鸟色彩斑斓，落于祭坛前面的高杆之上。大夫散宜生惊叫道：“此乃凤凰也！”只见那鸟长鸣一声，声震九霄，远传百里。一霎时，从四面八方飞来千万只形状各异的鸟类，罩于坛顶之上，围着那只凤凰，



旋转飞舞，似在朝拜。朝拜已毕，群鸟舞蹈歌唱，那歌声婉转悠扬，令人陶醉。如此半晌，那凤凰才带着群鸟向岐山飞去。于是，四方诸侯都向文王叩拜祝贺，说这是文王的德政感动天庭，特派凤凰来仪。凤为百鸟之王，方才正是百鸟朝凤的奇观。这正是文王将得天下，受八方来朝的征兆。

姜子牙听了林虎讲的这个传说，心中暗喜。他想：“纣王昏庸无道，文王贤明有德，两相对照，何等鲜明！扫灭商纣，获得天下者，必定是文王无疑。我要把商朝的内情弄清楚，将来投奔西岐时，也好帮助文王。”

林虎对姜子牙的心意早已有所了解，但也不去点破。他又对子牙说：“还有一件大事，不知你知道否？”子牙问：“还有什么大事？”林虎说：“纣王听到凤鸣西岐的传说以后，勃然大怒，说这是文王妖言惑众，图谋不轨。已经派人把文王抓来，准备杀掉他。”

姜子牙一听，大惊失色，不禁连声说道：“这却如何是好？这却如何是好？”

林虎见子牙已经忧形于色了，知道子牙心向西岐，便说道：“贤侄勿忧。听说西岐那边已经派文王的长子伯邑考和大夫散宜生等人来到朝歌，用大量金银财宝，贿赂商朝大臣。同时还给纣王送来不少美女。纣王已经回心转意，不杀他了，目前已经把文王囚在羑里。”

子牙听到这里，立刻松了一口气。又问道：“伯邑考、散宜生等人能救出文王吗？”

“吉人自有天相。目前朝歌不少百姓和大臣都心向文王，他们正极力协助伯邑考和散宜生等人，救助文王。连我们做生意的人，都希望有朝一日，由文王来做天子，所以暗中纷纷捐献金银财宝，帮助伯邑考和散宜生救文王出狱。不瞒你说，我林虎也捐了50两银子哩！”

姜子牙一把抓住林虎的手说：“叔父真乃通明大义之人，我这里代文王向您施礼了！”

姜子牙在朝歌以宰牛为生，又做了官，日子渐渐好过了，于是开始给叔父林虎还账。林虎本执意不收，但姜子牙非还不可，也就只好收下了。

有一天，姜子牙回来得早，林虎陪他闲聊。林虎说：“贤侄，你这几



年生活安定了，大小也做了个官，也该娶妻生子，成家立业了，总不能一辈子就这样过下去吧！”姜子牙说：“谢谢叔父美意，但我现在已经快60岁的人了，还要什么妻，生什么子？”林虎笑了笑说：“如果贤侄有意成家，我倒认识一个姓马的人家，叫马才。他有个妹子叫马珠，今年四十六七岁。他家离此不远，我现在就去找他说说，看看情况如何。”说罢便出门去了，姜子牙也没有阻拦。

晚上点灯时分，林虎笑吟吟地回来了，一见面就给姜子牙说：“侄儿，我恭喜你！那马才兄妹对你的事情很满意，他们说如果你没有意见，就早点把这事办了，也不必讲究繁文缛节，不知你意下如何？”姜子牙心想，这样也好。一来好给姜家留下后代，承继香火，二来也不负林虎一片美意。于是就答应了。

林虎给他们择了黄道吉日，准备好酒宴。喜期那日一早，请下一顶花轿，几名鼓乐，吹吹打打，便将马珠迎娶过来。新房就在林虎店内。

人说：“新媳妇有三日勤。”马珠过门之后，起初也还说得过去。谁料时间一长，真面目也就渐渐暴露出来。原来，那马珠是个好吃懒做的女人。终日在西家串门子，东家扯闲话，不理家务。晚上却不愿入睡，要子牙与她取乐。早上不起床做饭，日上三竿还在被窝里做着梦。那姜子牙每天清早就要入朝做事，无奈只好带一个冷馒头而去。午间归来，马珠胡乱弄些饭菜，如同打发叫花子一般，应付了事。好在子牙已经吃苦惯了，也不与她争论，倒还相安无事。

就这样凑凑合合，又过了一年，马珠为姜子牙生了一个女孩，取名邑姜。小邑姜生得聪明伶俐，惹人喜爱。长到7岁时，越发天资聪颖，善解人意。子牙见她如此可爱，就把一颗心全都放在了女儿身上。闲暇时节，便教她些诗文书画，邑姜一学就会，日渐出息。她还常常握着父亲的那把青龙剑，指指划划，十分喜爱。姜子牙也就因势利导，指点她学习剑术。

一日，姜子牙从屠场回来，时辰尚早，便约马氏说话。马氏隔着房门嚷道：“有什么屁就放！老娘在这里听着！”姜子牙说：“你我夫妻一场，也算有缘，如今都上了年纪，且女儿邑姜伶俐，也算有了结果，还是和和睦睦地过日子为好，何必天天生气？”





马氏说：“自从嫁到你家，没吃过一顿好饭，也没穿过一件好衣，这种日子我再也过不下去了。我已考虑再三，和你的缘分已尽。只有和你离婚，各走各的路。”

姜子牙见马氏主意已定，无法挽回，遂找来林虎夫妇，林虎夫妇也好言相劝了半天，但马珠离意已决，哪里听得进去？

姜子牙只好写了休书，由林虎作证，通知马才将马珠领回。姜子牙念及马氏与他夫妻一场，且生下一个女儿，便将平生积蓄全部送给马氏，以备后用，女儿邑姜便跟父亲子牙一起生活。

后来姜子牙遇到文王，一下子当上了文王的太师，荣耀非常。这时的马珠，觉得后悔不及，便亲自来到太师府，要和姜子牙复婚。姜子牙虽然尚未续弦，但对马氏在他最困难的时候与他离婚，无论如何也不能原谅，他从厨下端来一盆冷水，“哗”地一声泼在地上，问马氏：“你能把泼在地上的水再收起来吗？”马氏见状，心知子牙对她已经死心，复婚已不可能，遂泪如雨下。回到家中，关起门来上吊自缢而死。姜子牙听到马氏自缢身亡的消息，想起她与自己夫妻一场，不禁流下了几滴眼泪。他命人将马氏的棺椁运回西周故地，举行了隆重的安葬仪式。

孟津观兵之后，又过了两年，周武王认为各方面时机均已成熟，可以发兵东征，消灭商纣了。于是，他请来太师、周公、召公、南宫适等朝中文武大臣，共同商议。

姜太公首先说：“我过去对文王说过，君王先要修德，要礼贤下士，要施惠于民，使国家日臻强盛；同时，要观察天道的吉凶。必须既看到出现了天灾，又发生了人祸时，才可以策划征讨。”

“现在，商纣王作酒池肉林，造炮烙虿盆，剖忠臣比干之心，逼兄长微子出走，弄得朝野不安，民怨沸腾。他现在已经是众叛亲离了。不但国人纷纷逃亡，连王公贵族也叛他而去。最近，东夷和南方的邦国纷纷起来造反，纣王不得不调集大军前去镇压，甚至把他的御林军‘三百六十夫’也调往东南打仗去了。所以朝歌现在很空虚。目前的商朝，百姓疑虑，动乱不已，而纣王仍然荒淫无度，这是亡国的征兆。我观察他的田野，野草盖过了禾苗；我观察他的群臣，奸佞邪僻的压倒了公平正直的；我观察他



的官吏，都是暴虐残忍，违法乱刑。但是，他们上下还仍执迷不悟，这是该亡国的时候了。因此，我十分赞成立即发兵，讨伐商纣。”

周公、召公、南宫适等一班大臣，也非常赞成姜太公的意见。

武王见大家意见一致，非常高兴，使命令太史占卜吉凶。

太史焚起香案，祝告了天地之后，便摇了一卦，抽出卦签。大家都焦急地等待着卜卦的结果。

太史卜得师卦六五之爻，展开卜辞一看，那上边写着这样八个字：“长子帅师，弟子舆尸。”意思是说，如果武王帅师出征，将会出现以舆车装载将士尸首归来的现象。太史不禁大惊失色。

武王看了卜辞，脸色立即变得阴沉冷峻起来。周公、召公、南宫适等人也都面面相觑，不知如何是好。霎时，一股疑惧不安的气氛，代替了刚才大家意见统一时出现的同仇敌忾的局面。

这种气氛持续了许久。周公见天意如此，已是不可违背了，便说道：“不如暂缓出兵之事，待后再议。”

武王早已性急，冲着周公怒问：“我们准备了多年，等的就是这一天。现在纣王倒行逆施，已弄得天怒人怨，人神共怒了，难道老天爷还会保佑他吗？！”

武王的话音刚落，天上轰隆隆一声巨响，霎时间电闪雷鸣，狂风大作，下起倾盆大雨。暴雨中还夹着鸡蛋大的冰雹，打得房瓦破裂，树枝断落——这种现象发生在初冬，实属怪异！

这种突然出现的天象，顿时吓坏了文武大臣，连武王也吓得面如土色。难道老天果真震怒了吗？难道纣王果真不能讨伐吗？

这时，只见姜太公面色坦然，从容地说道：“风、雪、雨、雹，天道之常，不必惊骇。我国征伐殷纣，乃是替天行道，恭行天讨，吊民伐罪之义举，老天爷是一定会助我成功的。我有一个建议，另择一黄道吉日，请武王祭天，亲自占卜吉凶，那时再作定夺，不知各位以为如何？”

武王和大臣听了太师之言，心中稍定，遂议另择吉期，由武王祭天亲占。

祭天这天，武王登上天坛，焚了香火，暗暗对天祝告：“姬发举兵伐



纣，恭行天讨，吊民伐罪，愿上苍助我成功！”祝罢，亲自卜了一卦。启开一看，乃是泰卦初九爻。卦辞上说：“拔茅茹，以其汇，征吉。”意思是说，像拔草一样，出征大吉。武王心中大喜，当下将卜辞遍示群臣，群臣观后无不欢喜雀跃。

武王如释重负，当即传令：迅速作好出师准备，同时通知四方诸侯，于甲子日前会师孟津，讨伐商纣。

冬腊月，武王亲率兵车300乘，虎贲3000人，甲士45000。命姜太公为前锋大将，浩浩荡荡向东进发。兵到孟津，蜀、庸、羌、卢、微、彭、濮等800诸侯约10万人已在此会合等候。武王亲作《泰誓》，激励自己的将士和800诸侯之兵，团结战斗，同德同心。

兵贵神速，10余万大军昼夜兼程，于甲子日清晨，突然出现在商都郊外140里的牧野。

武王在牧野再次举行誓师大会，念了《牧誓》，一条一条列数了纣王的罪状，鼓励全军决一死战。此时，10万大军群情激奋，个个摩拳擦掌，跃跃欲试，人人争先恐后，要杀敌立功。

前锋大将姜太公率领4万多甲士，如下山之猛虎，出水之蛟龙，以迅雷不及掩耳之势，杀向仓促应战的商军阵中。纣王措手不及，慌忙调兵遣将，可惜精锐部队已被他派往东夷征战，城内空虚，只好拼凑奴隶去抵挡。殷商毕竟是大国，七拼八凑，居然调集了17万军队，来迎战武王的大军。

但是，姜太公早已派人混入殷商军中，进行瓦解工作。那些假扮商军的周人，看到周军大兵压境，商军皆无战心，就趁机高喊：“武王已杀进城歌了，纣王自杀了！”本来就不愿意为纣王卖命的奴隶军，听说武王已经进城，全都倒戈，阵前起义，转过头引导武王军队杀向殷都朝歌。商、周军队合为一股，势如破竹，呼啸呐喊之声惊天动地，直杀得血流成河，尸横遍野。

纣王如丧家之犬，连夜逃回朝歌。他见大势已去，连忙穿上宝玉衣，登上鹿台，自焚而死。那鹿台是商纣王搜刮民财耗时七载修建的百丈高台，大火一烧，恰似一把巨大无比的火炬，照得满城如同白昼。



朝歌城内城外的商民，连夜集合于郊外，焚香跪拜，迎武王进城。武王当众宣布了安民告示，命令大部分军队驻扎城外，自己和姜太公等只带领3000虎贲进入朝歌城。武王和太公军队扑灭了大火，一同登上已经烧毁了的鹿台。姜太公见纣王虽被大火烧成干尸，仍然二目圆睁，死不甘心，便指着纣王大骂：“无道昏君啊，你害死了多少黎民百姓，我要亲自砍下你的头颅，为天下百姓报仇，为我的父母和东夷九族报仇！”说完，挥剑用力一砍，将纣王的头颅砍了下来。武王命令军队将纣王的头挂一根高杆上，亲自对着纣王的头射了三箭，以示商朝的统治从此结束。

周武王在牧野决战之后的第五天，就举行了开国大典，建都镐京，正式建立了周王朝，史称西周。

他请来姜太公、周公、南宫适等一班重臣，商议如何处置刚刚失败而不甘心的殷商遗民，怎样控制刚刚取得的广大疆土，以巩固新建立的政权。研究的结果是，分封诸侯，把有功之臣和周室的叔伯子侄、姻亲贵戚中有才干者封到全国各地，兴邦建国，让他们治理自己的封地，向周王定期贡献财富，提供军队，捍卫王室。于是，周公的儿子伯禽封于鲁，康叔封于卫，叔虞封于晋，召公奭封于燕……形成“封建亲戚，以藩屏周”之势。

但是，在封纣王的儿子武庚时，姜太公和武王、周公等人的意见发生分歧。武王的弟弟周公主张封武庚于商都，实行所谓“以商治商”。姜太公主张把商朝的后人杀掉，斩草除根，以绝后患。但是武王却支持周公的意见，封武庚为商后，留居朝歌，管理殷商遗民。为了防止武庚作乱，他又派自己的三个弟弟管叔、蔡叔、霍叔对武庚进行监督，史称“三监”。姜太公见武王主意已定，也不好再说什么，只是在心里暗暗担忧。

姜太公封往何处？为了表示对姜太公的尊重，武王特意征求了太公的意见。

姜太公说：“老臣故地在山东营丘（今山东临淄），那年纣王发兵东征，几乎将营丘夷为平地，杀死了我的父母亲族。我已经早有誓约，要在推翻商纣之后，重返家园，复我邦国。因此，老臣恳请主公封我回山东故土。”



武王大喜，说：“师尚父所言，正合孤意。一则，尚父去营丘可以完成当年誓愿，恢复旧邦；二则东方九夷自古以来不断侵扰中华，师尚父如果去山东建国，则可尽服东方诸夷，从此可保东方太平。”遂把渤海与泰山之间的薄姑氏故地封给太公，国号为齐，都营丘。姜太公谢恩回府，打点行装，准备赴任就国。

姜太公是西周的开国元勋，功劳卓著，又是武王的岳父。因此，武王特意为太公举行盛宴，欢送太公赴任。周王室成员和满朝文武大臣，尽皆出席，欢送宴会十分隆重热烈。酒至面红耳热之际，周武王突然拉住姜太公的手说：“师尚父为我周室兴起，东杀西闯，北战南征，功居第一。明日尚父就要赴任山东，此一去不知何年何月才能再见，寡人实在舍不得你走啊！”说着，竟热泪盈眶。

此时，周武王已经 60 多岁，姜太公也已是 100 岁的高龄了。只见他须发皆白，恰似一位童颜鹤发的老寿星。他见武王动了感情，也禁不住心头一酸，老泪夺眶而出，说道：“主公不必担忧，老臣虽然年迈，但早年学过养生益寿之道，还可以再活它几十年。此去山东，老臣一定尽心尽力，治理齐国，成为主公的坚强后盾。”武王和周公、召公等听了这番话，无不为之感动流涕。

第二天一早，武王和周公、召公、南宫适、武吉等文武官员一齐出动，直送姜太公于镐京以东 20 里的坝上，这才洒泪而别。谁知这一别，竟成为太公与武王的最后诀别。两年之后，武王就因病去世了。

周武王去世以后，按照嫡长继承之制，由武王的长子成王继承王位，当了天子。此时周王朝初建，各方面百废待兴，形势仍很严峻。武王的弟弟周公怕成王缺乏经验，误了国家大事，便不顾大臣们可能产生的猜忌和非议，自己代理成王摄政。

周公的这一举动，立刻在朝野内外引起了轩然大波。不少人认为周公有野心，想取代天子之位。这消息纷纷扬扬，四处传播，越传越玄，引起了大臣和各诸侯国的不安。

周公是武王的弟弟，监督武庚的管叔、蔡叔、霍叔也是武王的弟弟。三叔见周公将他们远封在外地，自己却摄政称王，独揽朝中大权，心中很