

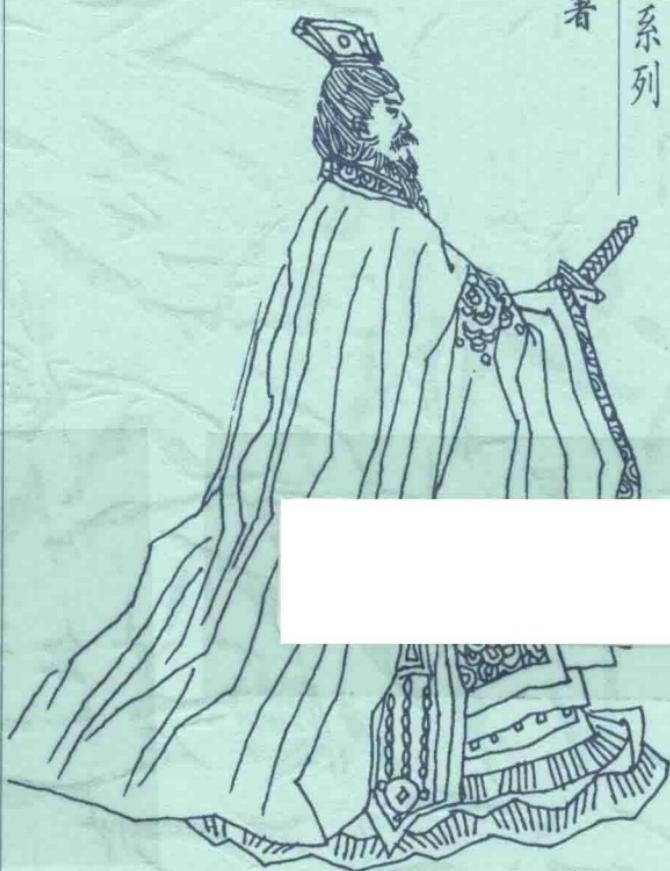
曹

操



通俗军事文库
中华名将系列

任昭坤 著



军事科学出版社

通俗军事文库／中华名将系列

曹 操

任昭坤 著

一、看透对手	(1)
二、周密部署	(4)
三、权衡资源	(15)
四、韬光养晦	(23)
五、深谋远虑	(28)
六、审时度势	(33)
七、此消彼长	(48)
八、善用智谋	(56)
九、多疑谨慎	(62)
十、直捣黄龙	(74)
十一、虚张声势	(81)

军事科学出版社
北京

目 录

一、奇崛少年	众评纷纭	(1)
二、周旋乱世	发展武装	(4)
三、吸取教训	深根固本	(15)
四、锐意进取	逐鹿中原	(23)
五、整理《孙子》	准备决战	(28)
六、官渡大捷	统一北方	(33)
七、北征乌桓	南取荆州	(48)
八、赤壁败还	大治水军	(56)
九、西据关中	东争江淮	(62)
十、军威大振	病卒洛阳	(74)
★附录		
曹操生平大事年表		(81)

汉桓帝永寿元年(公元155年)，人祸并起，天灾迭至，流民塞涂，哀鸿遍野，真是个不吉利的年头。

一天，沛国谯县(今安徽亳州)城里，官人曹嵩和夫人丁氏望着刚“呱呱”落地的儿子，内心不胜喜悦。然而透过窗户，望着远去的泗水，又有丝丝愁绪袭上曹嵩的心头。泗水依然如旧，然而，自己却自幼以夏侯氏改换曹姓，如今已在为曹氏宦官传宗接代了；朝中争斗愈演愈烈，自己依靠着身居中常侍、大长秋要职的养父曹腾的提携，虽已混有一官半职，但给下一代带来的是福还是祸，却未可先知。也许吉多凶少吧？愿天保佑。于是，他怀着希望为襁褓中的孩子取名吉利，又惶惶不安地加了个小名——阿瞒，含义似乎是企冀躲避大难。那个孩子，就是后来中国历史上大名鼎鼎的曹操——曹孟德。

少年的曹操喜好飞鹰走狗，游荡无羁。叔父很看不惯，常常在一边监视，还不时在他父亲面前告状，为此曹操曾受过不少的惩罚。曹操决心向叔叔进行报复。一次，他远远见叔父过来，便躺在路旁，斜眉歪嘴，诳称中了风。叔父急忙忙跑去告诉哥哥。曹嵩赶来，见儿子一切正常，不胜疑惑，曹操趁机说了叔叔的一通坏话，惹得曹嵩对弟弟顿生反感，从此再也不信他说阿瞒的不三不四。弟弟见

曹
操

哥哥不知好歹，干脆撒手不管了。曹瞒的目的达到了，就更加放肆起来。

在洛阳都城的伙伴中，他同袁绍最要好，并常在一起闹恶作剧。有一次他们听说有户人家娶新媳妇，便乘夜潜入该家的花园中，大喊“有偷儿贼！”正在交拜的新郎及满屋亲友，赶忙拥出门来四处寻找，阿瞒便乘机持刀冲进屋，劫出了新妇。出门后迷了路，误入枳棘中，袁绍怕刺，不敢动弹。眼见主人们很快就会追来，阿瞒急中生智，遂大叫“偷儿在这里！”袁绍惊惧，奋不顾身地冲出来，身上留下一道道血痕，跟着阿瞒逃了回去。

当时，朝中有个名叫张让的宦官头目，横行霸道，不可一世，阿瞒偏要去惹，以期轰动社会舆论。一天深夜，曹操轻装潜入张让府中，结果被张让发觉，危急中，曹操便在庭中挥动手戟，张让见其有武艺，不敢近前，眼巴巴看着他翻墙而去。

曹操渐渐成人，仍不受礼俗约束；又因自己出身于宦官之家，也为一般世家之人所瞧不起。南阳籍宗世林是位名士，曹操很想与之交往，曾多次登门，曹操见宗世林与满屋的宾客谈笑风生，自己搭不上腔，便趁其站起来时，急忙上前拉住他的手，想单独谈谈，却遭到拒绝。当然，看重曹操的人还是有的，尤其那位曾任太尉的大名人桥玄，认为曹操将来会很有作为，对他说，“我见过那么多名士，没有一人能赶上你。君多持重，我年岁已大，

妻、子就托付给你了，请关照。”又说，“天下将乱，那时，没有命世之才是不能扭转局面的。看来安定天下的责任，就落在你的身上了！”从此，曹操渐有声名。桥玄为造就曹操，又把曹操介绍给以善荐贤才而著名于世的汝南“月旦评”许劭(字子将)，曹操“卑辞厚礼”去见这位人材评论专家，许劭接待了他，交谈了几句话之后，许劭深感自己面前的这个人很复杂，一时难以下评语，当他正在那里沉吟考虑的时候，曹操在一旁等得不耐烦了，大声催促许劭给自己作个评语。于是许劭道出了自己的看法：清平之时当能臣，乱世之中成奸雄！

奸雄？多么刻薄！曹操却满不在乎，他从小就不反感“奸”，奸谲多诡正是自己处世行事的一大特色，奸而能“雄”，有何不可。这样的评价，差强人意，更何况它出自一言九鼎的许劭之口，曹操遂爽朗大笑着离开了许劭。

二、周旋乱世 发展武装

汉灵帝熹平三年(公元 174 年), 20 岁的曹操以孝廉被荐为郎。不久, 由于司马懿之父, 任尚书右丞、京兆尹的司马防的赏识和荐举, 被任命为洛阳北部尉, 维护京城秩序。他一上任, 便着手修缮四门, 又令工匠制造了数十条五色木棒, 悬挂在每道门的左右, 用来惩办触犯禁令的豪族。受皇帝宠爱的太监蹇硕, 其叔父违令夜行, 也被曹操毫不留情的棒杀。这样一来, 那些不法之徒气焰大为收敛, 不敢再随意捣乱了, 社会秩序大为改观。朝廷中的宦官恨他, 但又一时找不到岔子, 最后便以赏功为名, 奏请给曹操升官, 将他遣至数百里外的顿丘(今河南清丰西南)去当县令。不久, 又被朝廷征还, 拜为议郎。但宠臣们并不肯善罢甘休, 终于在光和元年(公元 178 年)以其堂妹夫宋奇被诛一事为藉口, 奏免了他的官职。

那几年, 曹操的婚姻也遭逢了不幸。刘氏生下一男(昂)一女, 早离人世, 子女交由丁氏抚养。丁氏没有文化, 脾气也很大。寂寞中曹操另娶了艺人卞氏, 卞氏晓知诗、书、琴、棋, 并伴着曹操读了不少兵书古籍, 两人甚是情投意合。

光和三年(公元 180 年), 在家赋闲两年的曹操, 因精通古学, 又被征为议郎。他带着卞氏去洛阳上任, 掌管顾问应对之事。其间, 他上书朝廷,

为被宦官曹节等人“矫诏”冤杀的窦武、陈蕃诉屈，奏书呈上去后汉灵帝置之不理。不久又上书痛陈朝廷治罪专门回避贵戚之失，汉灵帝似乎有所醒悟，但仍不采取任何得力措施，曹操所议遂又不了了之。面对宦官专权、朝政日乱的局面，曹操深知上书切谏已完全无用，于是就不再吭气了。

朝政的腐败，致使百姓遭殃，生灵涂炭。中平元年(公元184年)，终于爆发了黄巾农民大起义。面对声势浩大的起义军，东汉王朝风雨飘摇，惶惶不可终日。宦官有的暗中投降，有的召回做地方官的子弟和党徒，准备溜之大吉。汉灵帝感到宦官无能，便解除“党禁”，重新起用与宦官对立的士族官僚镇压起义。这时，身处统治阶级营垒里的曹操，虽然恼恨宦官，但却更仇视农民起义。于是就当上骑都尉，提起屠刀，进入了镇压黄巾军的行列。他首先与左中郎将皇甫嵩、右中郎将朱儁合军，杀向颍川(郡治今河南许昌市东)，斩杀农民军数万人，血腥镇压了颍川黄巾军。不久，其他地区的黄巾军主力也被东汉王朝残酷镇压了下去。黄巾大起义虽遭到失败，但却从根本上动摇了东汉王朝的统治，士族们看到汉朝逐渐瓦解，名存实亡，就纷纷各自组织武装，准备割据称雄。此时的曹操，则因镇压黄巾军有功，升迁出任济南相(相当郡太守)，揭开了自己仕途上新的一页。

济南国所辖十个县的官吏多倚仗权贵，横征暴

敛，贪赃枉法，无恶不作；同时，当地还迷信风行，仅祠庙就有 600 多座，每逢拜庙，官吏们奢侈铺张，劳民伤财。曹操上任后，对黑暗吏治和迷信恶俗予以了坚决的打击，奏免了八九个县官，又下令拆毁辖区内所有祠庙，一律不准烧香拜神，违令者处以重罚。一时间，济南地区的贪官污吏纷纷逃窜，社会风气也有明显好转。但此举又得罪了那些有权有势的宦官，要赶他下台。曹操对这没兵权的官儿本不感兴趣，于是，上书辞去济南相。可是，朝廷同意将他调离济南后，却又任命他为东郡太守。曹操知道，去东郡也会招惹灾祸，又上书朝廷，要求再去宿卫京城。结果，回洛阳的愿望实现了，却偏要他再当议郎。曹操幻想破灭了，心里很不是滋味，同时，他也担心由于自己曾冒犯权贵而会给家庭招来灾祸，就声称有病，回到了故里。在谯东五十里的湖泊小岛上，修建了书房，春夏读书，秋冬射猎，过着与世隔绝、自乐其中的生活，静观天下之变。

中平五年六月，冀州刺史王芬及许攸等，欲乘汉灵帝北巡河间(今河北献县东南)旧宅之机，用武力劫持废黜灵帝，诛杀宦官，另立合肥侯为帝，并将这密谋告诉曹操，希望争取他的合作。曹操清醒地分析了当时的形势，预料其事必然失败，拒绝参与。事情的结局果如曹操所料：谋泄事败，王芬自杀。

是年八月，凉州韩遂等入兵乱日久，黄巾军余部又纷纷再起，而北方少数民族则南下骚扰，朝廷上下一片惶恐。为加强京城禁军力量，朝廷新立西园八校尉，诏曹操为典军校尉。曹操感到施展抱负的良机到了，于是，便带着卞氏欣然奔赴洛阳就职。

中平六年(公元189年)，汉灵帝死，十四岁的刘辩继位，是为汉少帝，何太后临朝，国舅何进以大将军、参录尚书事身份辅政。何进欲趁机诛杀宦官，曹操和中军校尉袁绍参与密谋。袁绍建议何进召凉州军阀董卓进洛阳，想借助他的势力杀尽宦官。曹操却不以为然，私下同旁人议论道：“宦官历来就有，只是当今的君主把大权交给他们，以致闹成这样。现在要问他们的罪，应当惩办首恶，这只需一个狱吏便够了，何必大张旗鼓召唤外将呢？若如此图谋，事必泄露，我看将招致失败。”

董卓是个异常残暴、贪得无厌的人。他接到诏令，欣喜若狂，立即领着汉、胡、羌人合编的凉州军，向京城进发。董卓还在途中，宦官张让、段珪等得知，先下手杀了何进。袁绍被迫提前行动。斩杀宦官两千多人。董卓进驻洛阳后，大肆烧杀抢掠，残害百姓。不久，他先后逼走袁绍和卢植，废刘辩为弘农王，另立刘辩九岁的弟弟陈留王刘协为汉献帝，自己当太尉相国，掌握了东汉王朝的权柄。董卓见曹操有才，想加以拉拢，任命他为骁骑

校尉。曹操却认为，董卓虽一时势盛，但最终必遭失败，拒绝从命。又知触怒董卓会遭其毒手，于是留下卞氏，换上便服，改名换姓，仅带上几个随从，骑马逃出洛阳，欲暂归故乡避难。曹操潜逃后没多久，依归董卓任后将军的袁术传出他的死讯。留在洛阳的侍从，以为曹操真的被抓住处死了，都想散伙还家，卞氏却不相信，她说，吉凶未可知，即使大祸真的临头了，共赴死难又有何惧？一番话说服了这些侍从，使他们全都留了下来。

曹操东至成皋，投奔到故友吕伯奢家去宿夜。伯奢不在，其子与宾客以“宾主礼”款待他，但曹操正在出逃途上，心里一直七上八下，疑心逃走的事已闹开，这时，忽然传来了一阵碗盏搬动的声响，曹操内心因惧生鬼，误以为吕家子弟在动兵器要谋害他，心一狠，挥剑冲进去，先法制人，杀倒了几个。当他扫视到旁边的碗盘时，才明白是自己错杀了，只好自我解嘲道：“也罢，宁我负人，毋人负我啊！”连夜逃出成皋。

曹操一行出了虎牢关(在今河南荥阳汜水镇)，进入中牟县境。一亭长发现了他的行踪，怀疑他是逃犯，遂将其抓住，送往县城关押起来。此时，董卓捉拿他的通缉令已到这里。幸好，只有县功曹知他是曹操，但认为他是“天下雄俊”，当令天下正乱，不宜捕捉，所以，建议县令释放了他。

到了陈留(今河南开封东南)，曹操被孝廉卫兹

留住，并拿出家财资助他。曹家在陈留也有一部分产业，于是曹操就依靠这份财产和卫兹的资助建立起自己的武装，就地聚众五千人，并在襄邑(今河南睢县)，与工匠一起制作短刀。北海郡的孙宾硕来拜望他，见此情景，讥笑说：“你应当考虑大事，怎么竟然与匠人一起造刀呢？”曹操笑了笑，回答他：“能小又能大，有什么不好的呢？”十二月，起兵于己吾(今河南睢县东南)，准备讨伐董卓。当时的陈留太守张邈是曹操的好友，兗州(辖陈留等郡)刺史刘岱也反对董卓专权。这给曹操招兵买马，图谋起事提供了有利的帮助。

汉献帝初平元年(公元 190 年)春，袁术也逃出洛阳，至南阳起兵。同时，冀州牧韩馥、豫州刺史孔伷、兗州刺史刘岱、河内太守王匡、渤海太守袁绍、陈留太守张邈、东郡太守桥瑁、山阳太守袁遗、济北相鲍信，都先后起兵，各拥数万众，组成关东讨董联军，共推袁绍为盟主(总指挥)。曹操参加了这项行动，担任奋武将军，受张邈节制。

董卓为了对付联军，把朝廷迁至长安，放火烧毁洛阳宫殿和大量民宅，调动大军堵击讨伐军。后来，曹操作诗《薤露》，真实地反映了这一历史事实：

惟汉廿二世，汉朝二十二代王(灵帝)，
所任诚不良。重用大臣真不良。

沐猴而冠带，好像猕猴着衣帽，
知小而谋强。智短谋事太勉强。
犹豫不敢断，犹犹豫豫不果断，
因狩执君王，君王被劫走仓皇。
白虹为贯日，天上白虹贯红日，
己亦先受殃。(何进)自己先遭殃。
贼臣持国柄，贼臣董卓窃朝政，
杀主灭宇京。杀死幼主毁洛阳。
荡覆帝基业，汉朝帝业被颠覆，
宗庙以燔丧。祖先宗庙尽烧光。
播越西迁移，流离失所迁长安，
号泣而且行。哭泣难行往西方。
瞻彼洛城郭，望着残破洛阳城，
微子为哀伤。我似微子甚哀伤。

讨伐董卓的联军虽有十多万，但远不及董卓军战斗力强，更因袁绍和诸路首领各怀鬼胎，都想乘机扩大割据势力，所以相互观望，谁也不愿与董军接战。曹操认为，天下都痛恨罪大恶极的董卓，及时进击乃是当务之急，于是孤军西征，仅有济北相鲍信及弟鲍韬率军响应，曹操名义上的上司张邈也分兵遣部将卫兹跟随。曹操领兵向成皋前线进发，与董卓部将徐荣战于汴水(今河南荥阳西南索河)。终因寡不敌众，惨遭败绩，士卒死伤惨重，卫兹、鲍韬等战死。曹操自己也为流矢所中，坐骑受创，

堂弟曹洪将自己的战马让给他，曹操推辞不受。曹洪着急地说：“天下可以没有我，但不可没有你呀！”曹操见他说得如此恳切，追兵又已逼近，遂上了马。曹洪跟在马后，一直奔至汴水边，水深不能渡，曹洪沿水寻得船只，方使大家脱险而还。

曹操回到酸枣（今河南延津县北），见联军仍按兵不动，头领们终日饮酒作乐，根本不像要打仗的样子，非常气愤。他又苦心筹划出一套进攻董卓的具体作战方案，劝诸将行动：“袁绍太守统河内之众临孟津（今河南孟县南）；酸枣诸将坚守成皋，占据敖仓（今河南郑州西北），扼轘辕关（在今河南偃师东南轘辕山上）太谷关（在今洛阳东南大谷口），控制险要之地；袁术将军自南阳率军经丹水（今河南淅川西）、析（今河南西峡县）一带，入武关（今陕西商南西南），以震关中。各路军队都要先做到坚壁不战，多设疑兵以迷惑敌人，显示天下群起讨伐董卓的大势，然后进攻，董卓之乱就可一举平定。”袁绍、张邈等仍不采纳。曹操看到“军合力不齐，踌躇而雁行”的景况，十分灰心，离开了酸枣，决意去独立发展自己的武装力量。

曹操及其亲信夏侯惇去扬州招募军队。扬州刺史陈温、丹阳郡（今安徽宣城一带）太守周昕给他四千兵员，行至龙亢（今安徽怀远西），发生了兵变，叛兵纵火烧了曹操的内帐，然后逃跑了，只有五百余人没有参加兵变。此时，他堂弟曹洪领家兵千

余，以及在庐江招募的上甲二千人，丹阳所得数千人，赶来会师。接着，又至铚县(今安徽宿州市西南)等地募兵千余，加上原有队伍，组成他的基本武装。他决定不再去酸枣受张邈节制，而独树一帜，率军开赴河内前线，直接投奔在袁绍的麾下。

当时，讨董联军中内讧迭起。兗州刺史刘岱杀了东郡太守桥瑁。袁绍与韩馥又另谋立幽州牧刘虞为帝，当袁绍谋求曹操的支持时，却遭到了拒绝。曹操说：“董卓的罪恶，已暴露于天下。我们兴兵讨伐而远近纷纷响应，因为这是正义的行动。现在皇帝年幼势弱，又被奸臣控制，并没有昌邑王刘贺那般罪过，你们却要改朝换代，天下怎能安定呢？也罢，诸位自去北方向刘虞称臣，我还是向西讨伐董卓。”袁绍仍想争取曹操，曾在席上亮出藏了很久的玉印，举向曹操胳膊，以示自己称霸天下的意图。曹操厌恶地大笑：“我不会听任你的啊！”后来，袁绍又派人以自己势盛兵强、儿子已长大等要挟曹操，曹操还是不理睬，并下定决心，将来一定要诛灭袁绍那种人。

初平二年(公元191年)，青州(今山东东北部)黄巾军和河北黑山军于毒、白绕、眭固等部，趁军阀混战之际，又蓬蓬勃勃地发展起来。刚夺韩馥冀州牧不久的袁绍深感起义军的严重威胁，便以盟主的身份命令曹操围剿东郡黑山军。为了获取一块立脚之地，以图发展，同时也是出于对农民军的极端

仇视，曹操欣然受命，出兵镇压了黑山军白绕部，进据濮阳(今属河南)，被袁绍表为东郡太守，治东武阳(今山东莘县南)。

那时，身在袁绍营中的荀彧，虽被袁绍待以上宾之礼，心里却明白他终不能成就大事，不愿依从，因此，离开他投靠了曹操。曹操大喜，对他说：“你就是我的张子房啊！”立即任为奋武司马，参与军机大事，荀彧向他指出，董卓暴虐无道，必败无疑。曹操听得哈哈大笑，并叫出五岁儿子曹丕，教起射箭来。时隔不久，董卓这个屠夫果真在长安城中殒命了。

次年春，曹军驻顿丘，黑山农民军于毒等部趁机攻东武阳。诸将请求还救，曹操说：“孙膑救赵而攻魏，耿弇欲夺西安(今山东临淄西)却东攻临菑。今让敌知道我向西进军，东武阳之围自然能解。它若不还救，就乘虚攻下其老窠，那样敌也无心再攻东武阳了”。于是，引兵西进，于毒部闻讯果然撤围还救，曹操截击于途，大获全胜。曹操又先后击败眭固部和与黄巾白波部联合作战的匈奴于夫罗，收复了全部东郡。不久，青州黄巾军进入兗州(今河南东北部和山东西南部)，杀了州刺史刘岱，全州大震。东郡人陈宫等认为只有曹操能击退黄巾军，推荐他为州主，济北相鲍信、州治中万潜赶到东郡，迎接曹操做了兗州牧。接着，曹操与鲍信进击黄巾军于寿张(今山东东平西南)，初战失

利，鲍信力战，掩护曹操溃围脱险，自己被杀。尔后，黄巾军写信给曹操，说：“你过去在济南，毁坏神坛，这种做法同我们是一致的。那时你似乎是懂道理的，只是现在迷惑了。汉朝气数已尽，黄天当立，新的天下就要出现，这是‘天之大运’，你是阻挡不了的。”试图与曹操合作。曹操看到屡经战场的黄巾军非常精锐，而自己军队里多是新招募的士兵，不宜同黄巾军硬拼，因此，将计就计，不断向黄巾军进行诱降，然后，又乘黄巾军幻想合作、斗志松懈之时，实施以强大的军事进攻，迫其就范。这样，软硬兼施，终于击垮了青州黄巾军，迫降其兵众三十万余，男女百余万口。他从中选拔精锐，编为“青州兵”。这支军队，成为曹操后来争夺天下的重要力量。

从此，曹操割据了地盘，拥有了一支相当规模的军队，随即开始为壮大自己的势力进行频繁的征战。