



华东师大“丽娃档案”丛书

编委会主任
童世骏 陈 群

丽娃记忆

华东师大口述实录

主编 汤 涛

上海三联书店



华东师大“丽娃档案”丛书

编委会主任
童世骏 陈 群

丽娃记忆

华东师大口述实录



上海三联书店

图书在版编目(CIP)数据

丽娃记忆:华东师大口述实录/汤涛主编.

—上海:上海三联书店,2015.

ISBN 978-7-5426-5124-2

I. ①丽… II. ①杨… III. ①华东师范大学—校史—

史料 IV. ①G659.285.1

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2015)第 054578 号

丽娃记忆:华东师大口述实录

主 编 汤 涛

责任编辑 钱震华

特约编辑 蓝 漪

装帧设计 鲁继德

责任校对 童蒙志

出版发行 上海三联书店

(201199)中国上海市都市路 4855 号

<http://www.sjpc1932.com>

E-mail: shsanlian@yahoo.com.cn

印 刷 江苏常熟东张印刷有限公司

版 次 2015 年 4 月第 1 版

印 次 2015 年 4 月第 1 次印刷

开 本 787×1092 1/16

字 数 285 千字

印 张 16.75

书 号 ISBN 978-7-5426-5124-2/G·1386

定 价 58.00 元

华东师大“丽娃档案”丛书编委会

主 任 童世骏 陈 群

副 主 任 曹文泽 汪荣明

编 委(按姓氏笔画为序)

丁平兴 丁树哲 方 平 王庆华

王淑仙 王 焰 王 群 由文辉

汤 涛 邢和祥 张 文 杨 蓉

沈富可 施国跃 祝智庭 赵 健

唐玉光 袁振国 顾红亮 程 静

解 超 雷启立

《丽娃记忆：华东师大口述实录》编委会

主 编 汤 涛

副 主 编 胡 琨

编 委(按姓氏笔画为序)

王永毅 吴 雯 朱小怡 杨 婷

林雨平 俞玮琦 徐晓楚 魏明扬

瞿 仰

学术顾问 朱小怡

每位华东师范大学人的心目中,都藏着一份关于师大的记忆。

在华东师大 60 多年的办学历程中,师大人始终传承大夏大学、光华大学的爱国荣校和“自强不息”、“格致诚正”精神品格,坚守“求实创造,为人师表”校训格言,担负着为国家富强和民族振兴的使命。华东师大的荣耀与辉煌,在于拥有一批又一批管理者、学者大师和校友,在岁月的淬炼中,无数口耳相传、值得称颂的师大故事沉潜在人们记忆之中。在办公楼的灯光下,记录着老一辈校领导克己奉公、勤勉尽责的往事;在群贤堂的讲台上,印刻着老一辈教授们笃行不倦、情系桃李的身影;在丽娃河边夏雨岛上,走出一批学业有成、服务国家与社会的校友。唤醒、挖掘并记录这些记忆,再现峥嵘往事,是华东师大当下的责任和义务。

我校档案馆正是肩负着这份使命和责任,主动创新档案工作形式,以“抢救式访谈”为要旨,建立华东师大“活档案”——口述记忆——挖掘老一辈校领导的事迹,记录老一辈教授的传奇,倾听老一辈校友的故事,编辑出版《丽娃记忆:华东师大口述实录》。

这本《丽娃记忆:华东师大口述实录》是“华东师大丽娃档案”丛书的一部分,为口述系列访谈的首发本,是学校档案馆收集学校记忆的尝试。本书首批入选了 27 位 80 岁以上的老干部、老教授、老校友,并以对话的形式,生动讲述了前辈们的亲历亲闻、对师大的情感和对师大未来的期许。

在这些前辈当中,有我校党委书记、青少年时代就投身革命的百岁老人施平先生,也有党委书记、曾担任周恩来总理办公室秘书姚力先生;有毕生致力于中国河

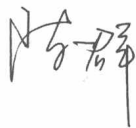
卓海岸研究的陈吉余院士,也有亲历共和国核研究 50 年的乔登江院士;有文艺理论家、主编《大学语文》的百岁老人徐中玉教授,也有音乐指挥家、百岁老人马革顺教授;有俄国文学翻译家、普希金奖章获得者王智量教授,也有中央美院首届研究生、美术家汪志杰教授……这些耄耋老人,学问卓著,荣耀等身,有的至今仍坚持在教育一线,为国家奉献着他们的智慧,为学校贡献着他们的心血。他们的故事,让我们和我们的后辈深刻体会到师大的前辈们创建师大、扶掖师大、发展师大的艰难历程与坚韧意志,他们为人、为学的精神与品格,展现了师大人求真务实、追求卓越的精神风貌,他们关于母校的深沉回忆,体现了师大人遵从传统、开拓创新的人文气质。

《丽娃记忆:华东师大口述实录》是档案馆口述历史工作的初步实践。这种尝试,不仅拯救和保护学校历史文化遗产,填补历史空白,弥补传统文献的不足,改善和丰富档案馆馆藏,而且深化了对学校的认知,对师大的文化传承和精神文明建设大有裨益。我们希望,随着档案馆口述历史工作的逐步开展,越来越多的师生、校友主动加入到口述者行列,讲诵自己记忆中的师大,共同推进学校文化建设,提升学校软实力,为建设世界知名的大学营造良好的精神文化氛围。

其实,时至今日,我们仍然有许多师大人的事迹湮没在历史的长河里不为人知,还有许许多多的师大人记忆亟待开发挖掘。有了本书作为开端,我们有理由相信,在档案馆口述历史工作的持续努力下,学校口述记忆成果将会越来越渥盛。“以人为鉴,可以明得失;以史为鉴,可以知兴替”,华东师大的精神文化传统如此悠久和丰盈,唯有继承且发扬光大,才对得起前辈赋予我们的历史责任和使命。

是为序。

华东师范大学校长



2014 年 11 月

目 录

胡友庭:从游击战士到高校党委书记 / 1
姚 力:居安思危 思则有备 / 9
施 平:百岁老人的难忘岁月 / 19
袁运开:一个甲子的丰盛记忆 / 29
徐豫龙:难忘师大岁月 / 41
顾可权:实践出真知 / 51
马革顺:音乐,如圣火般燃烧 / 59
徐中玉:激流中的探索者 / 69
陈涵奎:追求极致的人生频率 / 79
钱谷融:散淡的文学人生 / 87
刘衍文:看花能耐雪中春 / 95
陈吉余:河海一生情 / 103
施亚西:博学杂取诗情画境 / 115
曾性初:七十年光阴造就学术大家 / 125
王智量:毕生钟情俄罗斯文学 / 133
左大珏:认真为圭臬 / 141
乔登江:亲历共和国核研究 50 年 / 149
包汉中:求是创新,为人师表 / 159
朱逸森:从学徒到教授 / 171
桂力敏:微电子界的铿锵玫瑰 / 181
王宝灿:老骥勤犹在,遨游海岸间 / 191
汪志杰:职业画家的艺术生涯 / 201

章兼中:外语教学法的变革者 /	209
沈剑英:宝剑锋从磨砺出 /	221
孙培青:潜心中国教育史研究 /	231
周有光:要从世界看国家,不要从国家看世界 /	241
顾翔:为教育事业奉献终生 /	249
后记 /	258



从游击战士到高校党委书记
胡友庭：

胡友庭，1922年7月生，江苏邳州人。华东师范大学第二任党委书记（1953.05—1955.12）。1939年4月参加革命并加入中国共产党。1949年5月起任杭州市崑山区委书记，1950年5月任杭州市委市政府办公室副主任，1951年9月，任中共浙江省委办公厅副主任。1953年5月起任华东师范大学党委书记。后历任同济大学党委书记、上海水产学院党委书记、福州大学党委副书记、福建师范大学党委书记等职。

“舒同把我调到华东师大”

主持人：胡书记您好，我们很高兴对您进行访谈。您从一位在苏鲁边界打游击的游击战士，到先后担任五所高校的党委书记，个人经历颇具传奇色彩。您能给我们讲讲当年刚刚到华东师大的情况吗？

胡友庭：我的一生可以分这么几段：1949年以前，在苏鲁边界打游击；1949年随军南下接管杭州；随后到上海工作，在几所大学当党委书记，其间短暂到福建担任高校的党委书记；最后回上海，还是担任高校的党委书记。

1949年南下之前，我的文化水平不高，只在省里五中上了一年学，可南下后，我先后当过五所高校的党委书记，在这个过程中我自己也在不断学习。1950年5月以后，我先后担任了杭州市委、市府办公室副主任以及中共浙江省委办公厅副主任。后来接到调令，要我去东北搞工业。去东北之前，华东局带队领导让我们先在上海学习。在上海学习时，中共华东局宣传部常务副部长匡亚明找我谈话，说组织上已经决定让我去华东师范大学当党委书记，不去东北了。我说我文化水平低，在高校恐怕干不好，还是去东北吧。匡亚明说，这是舒同部长的意思。当时主管学校事务的是舒同，他是华东军区的政治部主任兼华东局秘书长、华东局宣传部长，直接主管学校工作。我于是接受调令，到华东师大就任了。

主持人：1953年5月，您刚来华东师大时任党委书记兼政治辅导处主任，但是1953年8月，政治辅导处就被上级撤销了，能谈一谈这其中的原委吗？



中年时期的胡友庭。

胡友庭：上任一个月后，我感觉学校管理方面存在问题，想找舒同主任帮助解决。1953年6月30号，我见到舒同，提出了两个问题。

第一个问题是，我刚到华东师大工作时，名义上是政治辅导处主任，但渐渐我发现这样的身份不利于工作的开展。我跟舒同主任提出来，如果我继续在华东师大工作，还是老老实实在以党委书记的名义跟学校校长、副校长以及系主任互相来往。如果我用政治辅导处的名义，这个辅导处跟教务处是平级的，那我凭什么召校长、副校长来开会、来谈话呢？当时孟宪承校长和廖世承副校长都有六十岁了，孙陶林副校长比我大十多岁，也有四十几岁。上海的大学教授、校长和党委书记大部分都在五十岁以上，而我那时才刚刚三十岁。我认为自己应该以党委书记的名义才好跟人打交道，不然的话，就不好办。所以一个半月以后，华东局通知把华东师大政治辅导处取消了。当时复旦大学、同济大学都设有政治辅导处，但都没有取消，只有华东师大的取消了，因为是我作为高校党委书记自己提出来的。

第二个问题是，新中国刚成立后的高校管理比较混乱，我建议改变解放区干部管理大学的局面，让大学生担任大学干部，参与大学管理，这样也可以让他们自己得到锻炼。舒同主任对此表示赞同，并让我推荐一些大学生。我当时一口气提了二十几个人的名字，口头提的，没有写字条。现在看来，这些人中大多数后来都担任了大学里的党委书记、副书记、校长、副校长等职务。比方说顾翔，他在华东师大读书时，就活跃在学生管理的舞台，曾担任过上海市学生联合会主席，后来他成了



胡友庭（前排右二）与同事在一起。

上海师范大学副校长。还有袁运开，他 1951 年浙江大学毕业后来到华东师大物理系工作，后来当上了华东师大的校长。这些大学生干部的提拔为高校的管理注入了新鲜的血液。

“密切联系学生”

主持人：听说您很会处理学生问题，并且您在师大时对学生工作有很多自己的独到见解，请您给我们讲一讲。

胡友庭：渡江战役结束以后，南京解放了，我就到杭州去了。当时好几个省委都调集去组织杭州市委的班子，结果挑了七位区委书记，其中一个就有我，我是当时年龄最小的一个。我去杭州的时候带的是从沂蒙山区来的一个乡下班子，到杭州后，这个农村的班子交给别人带了。我负责带领二十个大学生，十个是浙江大学的大学生，另十个是改名为华东大学的山东大学的大学生，我就带着这二十个学生去做的区委书记。浙江大学的这十位大学生有一部分人是在杭州读的中学，所以他们在大学、中学里都有一大批同学，我就通过这十个大学生，把杭州的几所中学与几所大学的学生联合了起来。当时很多区委书记，甚至市委和省委的老干部都不太和学生、知识分子接触。而我不一样，我一来就跟学生打成一片。这些中学生、大学生参加工作后分在各个省、市、区，所以我在这些地方都有认识的人，掌握



胡友庭（左）与孟庆文交谈。

了很多情况，很有利于工作的开展。

到上海以后，我还是坚持按照原来在杭州的工作方法办事，密切联系学生。我在华东师大的时候非常热衷于学生活动。鼓励学生学文学、学社会发展史，创建学生腰鼓队、秧歌队、话剧社等。我就做年轻学生喜欢做的事，调动学生们的积极性。当时历史系有个女学生，晚会组织得很好。教师们也积极参加文娱活动，记得有一次在工会上演《贵妃醉酒》，刘佛年和张作人分别扮演高力士和裴力士。

后来我做学生工作也越做越有经验了，虽然学生在学校里最关键的是学习，但是我发现，很多学生已经忽略了纪律问题，这个时候就要把旧观念根除掉。纪律是正确处理个人与集体的关系的，既反映了集体的利益和意志，也包括了个人的利益和意志。学习纪律才可以保持正常的学习生活，这是服从于国家培养干部的意志的。有人认为违反纪律是少数人的问题，问题不大。实际上这不是少数人的问题，少数人破坏大多数的利益，问题就很大。经过说服教育后，大家都慢慢接受了。

有人听到学校要制订学生守则，认为中小学才需要学生守则，大学不需要。这是没有根据的。共产党都还有铁的纪律，难道大学生不需要纪律能培养出会遵守劳动纪律和国家法令的干部吗？当然规定纪律时也应从实际出发，规定必要的学习纪律就可以。至于所谓纪律的约束问题，只有不自觉的人才感到纪律不是约束。有人说纪律对集体有关对个人无关。这也是不对的，没有纪律观念的人，将来到工作岗位上不能遵守纪律，工作造成损失是要负法律责任的。我就一再地给学生灌

输这些观点,学生慢慢地也就都能接受了。

“党员要把个人前途与国家前途联系起来”

主持人:您一直担任着党内的重要职务,那么您当时对于党员有什么要求呢?

胡友庭:新同志入党就是他们政治生命的新的开始。这些新党员同志已经具备了入党的基本条件,因此才被接收入党。但也并不是说他们已一切都好,没有缺点了。他们仍然有缺点,但他们都做过检讨并向党保证会努力去改正的,这些缺点较普遍的就是小资产阶级思想意识的自大、个人英雄主义;思想方法上的片面性、主观性、走极端、教条主义等等。从党的历史看,这种思想对党、对革命都曾造成过严重的危害。

我们全体党员同志要更积极地来重视党的建设,申请入党的同志应该主动地把自己的历史、政治等情况向党交代清楚,提供可靠的材料供给党来审查,并先以党员的条件来要求自己。当然了,现在我们很多同志已经做得很好了,这是值得鼓励表扬的。在要求入党的同志们中间除非主观上不努力,否则没有永远不够党员条件的人,因此暂时的不够条件或不被批准,不要情绪低落,而要更加努力提高自己,积极争取早日入党。

主持人:新中国成立之后,新成立的华东师大主要是培养中学骨干教师和高校教师吗?

胡友庭:当年上华东师大的学生就是要当老师。他们当中也有一些教育系的调干生,很多还是苏州的小学教师,比我年纪都要大。那个时候三十岁以上的学生不少,基本上都是为了来进修。华东师大毕业的学生大多还是在教育战线上从事教育事业。我在1954年曾经代表学委会,在扩大会议上作了关于教师政治理论学习的报告。那时候,我其实就提出了几点要求,希望大家对当时的总路线和总任务的学习有更全新的认识,主要还是要纠正以前的一些模糊和错误的看法。很多老师在学习以后,信心都大大被鼓舞了起来,开始觉得社会主义的目标是很明确的,扩大了眼界,把国家前途和个人的工作与前途联系起来,这些也成为了各项工作的动力。

教师们结合全国高等师范教育会议传达的精神,都能自觉地安心工作、发挥潜力,接受被分配的光荣任务。如化学系大部分教师批判了“只有到工厂去才是参加



档案馆工作人员汤涛、胡琨采访后去华东医院探望胡友庭。

社会主义建设”的思想,有些老师也检讨了不愿教书想当翻译的思想,一致表示以后一定安心师范教育工作,而且还保证今后努力提高教学质量。那段时间,教学质量确实大大提高。大家都开始以全新态度接受工作任务,几乎所有人都在认真拟订计划和教学策略。比如说,当时已经七十岁的吕思勉先生也订出了进修计划,大家积极响应着上级领导的号召。

离开华东师大以后,我还担任了同济大学党委第二书记、上海水产学院(现上海海洋大学)党委书记、福州大学党委副书记、福建师范大学党委书记等职。我虽然文化程度不高,但我一直在努力学习提高自己,而且在担任高校党委书记期间,没做过对不起知识分子的事情,在历次政治运动中,还保护了相当多的知识分子,维护了高校的正常发展。



姚力：
居安思危
思则有备

姚力，1918年4月生，江苏启东人。华东师范大学第四任党委书记（任期1965年10月—1966年7月）。1938年参加抗日战争，1939年加入中国共产党。1938年2月在家乡组织抗日游击队，在苏鲁皖边区游击总指挥部二纵队五支队四大队任中共地下党总支部书记。1940年7月与王澄领导该大队举行了“港口暴动”，集体加入新四军。后任新四军挺进纵队五团政治处主任，参加了著名的“郭村保卫战”和“黄桥决战”。1941年1月起，历任新四军一师政治部民运部副部长、泰东警卫团、海启警卫团、苏浙军区三纵队八支队等部队政治处主任职务。解放战争时期，历任华中野战军第八纵队66团、华东野战军四纵队12师35团、第三野战军23军69师206团等政治委员、35军105师政治部主任等职。建国初期，任杭州市公安局局长、杭州市第一副市长。1952年11月起，历任中华人民共和国政务院警工处处长、总理办公室秘书、综合组组长。后任上海市高等教育局局长、中共上海市教育卫生工作部副部长、国务院科教组负责人等职。1985年12月离休。

主要著作有《回忆日内瓦会议》、《万隆华侨保卫周总理》等。