



# 鬼谷子

插图版

于江山◎主编 (战国) 鬼谷子◎著 郭锦锋◎编译



为人处世的旷世奇书 纵横捭阖的智慧之果  
一部立体反映古代社会政治生活的翘楚之作





# 鬼谷子



于江山◎主编

(战国) 鬼谷子◎著

郭锦锋◎编译



中国纺织出版社

## 内 容 提 要

《鬼谷子》是春秋战国时期产生的一部奇书，其思想内容十分丰富，涵盖了哲学、政治学、军事学、心理学、社会学、文学、情报学等多种学科，是一部可以被广泛解读的著作。《鬼谷子》提出了“捭阖”、“反应”、“内捷”、“飞箝”、“忤合”、“揣摩”等游说和谋略的原则和技巧，对纵横家学说的理论构建作出了重要贡献。它提供的智慧与谋略至今仍对现实生活中的方方面面有着指导意义。

### 图书在版编目(CIP)数据

鬼谷子：插图版/(战国)鬼谷子著；郭锦锋编译. —北京：中国纺织出版社，2015.1

(国学今读)

ISBN 978-7-5180-1247-3

I. ①鬼… II. ①鬼… ②郭… III. ①纵横家②《鬼谷子》—译文 IV. ①B228

中国版本图书馆CIP数据核字(2014)第277213号

---

责任编辑：李 猛      特约编辑：周新鹏      责任印制：储志伟

---

中国纺织出版社出版发行

地址：北京市朝阳区百子湾东里A407号楼      邮政编码：100124

销售电话：010—67004422      传真：010—87155801

http: //www. c - textilep. com

E-mail: faxing@c-textilep.com

中国纺织出版社天猫旗舰店

官方微博 http: //weibo. com/2119887771

北京佳信达欣艺术印刷有限公司印刷      各地新华书店经销

2015年1月第1版第1次印刷

开本：710×1000 1/16      印张：20

字数：218千字      定价：36.80元

---

凡购本书，如有缺页、倒页、脱页，由本社图书营销中心调换



· 经 典 润 泽 生 命 ·



## 总序

# 国学的本来与未来

对于中华民族来说，迄今为止的大事因缘，莫过于国家的命运——诞生、跋涉、传衍和弘扬，当然也包括国破家败与绝处逢生。从这个意义上讲，国学的命运也就是中华民族的命运。

国学潮之所以汗漫于 21 世纪初叶的中国，是因为其内生的属性契合了民族复兴的强烈诉求。这一波潮涌不是返祖而是进化，承载着一系列厚本厚生、资治化民、与时偕行的历史使命，其目标麾指人类文明的又一巅峰。

红尘滚滚的世俗显然对国学大潮的浪迭涛涌缺乏理性的应对预案。于是在价值多元的当下社会，国学便被推向了纷纭披拂的“春秋战国”。红艳艳的国学大旗随风飘扬起来，却鲜有人去理性思索其背后的动因。

今天我们传承着国学的本来，于是就有了这套插图版的国学经典系列。

我们知道国学经典浩如烟海，“累世不能通其学，当年不能究其礼”。所以我们选择了一个力所能及的方向和规模。当然也可以做得更大，但我们宁愿选择做得更精。我们像双手掬捧着祖先的遗惠，虔诚而勤勉地加以拂拭、点饰、悟析和解读，力图让这些千年经典焕发出时代的清辉。从这十几本入选经典中，我们不难看到国学经典为我们提供的精神资源和思维向度：

- 一、生生不息的变易之道；
- 二、居安思危的忧患意识；
- 三、安贫乐道的幸福观；
- 四、自强不息的进取观；
- 五、厚德载物的道德观；
- 六、民为邦本的政治哲学；
- 七、和而不同的和谐理念；
- 八、阴阳互生的发展观；
- 九、义利统一的价值观；
- 十、天人合一的宇宙观；
- 十一、知行合一的学统；
- 十二、资治化民的宗旨和践行。

而这些，都已化成了中华民族的文化基因，成为中华民族伟大复兴的精神渊薮。

至于国学的未来，我们认为：就是践履国学智慧的大众化、现代化和生活化。这同时是我们推广国学的最终目标，当然也是我们推出本书系的重要宗旨。能以本书系的出版来助推国学潮的澎湃，是我们莫大的荣幸。

参与这项工程的诸多同人的敬业精神不止一次让我感动倾情。我一直认为我们这一书系在众多同类出版物中毫不愧怍，因为在统稿的过程中我读出了底蕴、良知和用心。没有什么能比得上这样强大的支撑了。所以我满怀欣悦地向读者推荐我们的插图版经典读本。这是一套继往开来的书系，伴随着国学的本来走向未来。

于江山 甲午之秋  
朝秦暮楚地 巴山夜雨中



## 导言

春秋战国时期，风云四起，群雄争霸，苏秦、张仪、庞涓、孙臆、茅蒙、徐福，在当时都是响当当的人物，是一面面引领各路英豪的旗帜，无人不知，无人不晓。但却很少有人知道，这些风云人物的背后，都有一个隐居遁世的旷世奇人——鬼谷子，还有一本被称为“智慧禁果”的旷世奇书——《鬼谷子》。

身处乱世之中，群雄之下，若要生存，必要有求生之道；若要建功立业，更要有谋略回旋之术，迎合辩论之法。生于春秋战国时期的鬼谷子，出身名门，又曾拜在名师门下，演习权谋方略之道，之后在各国担任要职，但最终还是选择了隐居山林。从此，道家的仙风，隐者的逸气，策士的权谋，学者的方术，豪士的旷达，便集中在这样一个极具神秘色彩的人物身上。明代著名小说家冯梦龙在《东周列国志》中曾这样评价鬼谷子：“其人通天彻地，有几家学问：一曰数学，日星象纬，在其掌中，占往察来，言无不验；二曰兵学，六韬三略，变化无穷，布阵行兵，鬼神莫测；三曰游学，广记多闻，明理审势，出词吐辩，万口莫当；四

華山松石先生不暇偶寫  
先生新纂卷之四壬午夏六月賴任後學并記



曰出世学，修真养性，服食引导，祛病延年，冲突可俟。”

如此颇具仙风道骨之人，其作品当然不会是一部等闲之作。鬼谷子其人本就极具争议性，因此，这本书也被蒙上一层神秘的色彩。《鬼谷子》的问世，曾对社会尤其是战国时期纵横家的理论起过重要的指导作用。此书产生于战国中期，是一部集纵横家、兵家、道家、仙家、阴阳家等多家思想于一体的政治理论著作。

《鬼谷子》一书共分上、中、下三卷，上卷包括“捭阖”、“反应”、“内捷”、“抵巇”四篇；中卷包括“飞箝”、“忤合”、“揣”、“摩”、“权”、“谋”、“决”、“符言”、“转丸”、“肱箠”十篇；下卷包括“本经阴符七篇”、“持枢”、“中经”三篇。由于中卷的“转丸”和“肱箠”两篇已经失传，后人无法知晓其中具体内容，所以在此只能提及篇名。

从内容上看，前两卷第一篇《捭阖》，是全书的总纲，是纵横学说的主要理论依据；《反应》、《内捷》、《抵巇》、《飞箝》、《忤合》是让谋臣策士对组织进行分析，着重从外部环境着手进行实践；《揣》、《摩》、《权》、《谋》、《决》则是按照事物发展的逻辑思路，讲述说服对方各个过程中所需要运用的策略；最后一篇《符言》是作为国君或者利于上位统治者的言行修养标准，也是对前面十一篇的总结。下卷《本经阴符七篇》探讨的是如何正心修身、决策转圆、趋吉避凶等；《持枢》探讨的是君主治国要遵循自然规律、顺应民意；《中经》讲述的是如何立身处世、争取人心的七种方法。

此书虽独具精深的游说之道、权谋之术，但历代人对此书却有着天差地别的评价，褒贬不一：有人认为这是一本经世之作：“其智谋，其变谲，其辞谈，盖出于战国诸人之表。夫一闭一阖，易之神也。一翕一张，老氏之几也”；有人则认为此书过于功利：“捭阖、飞箝、揣、



摩等术，皆小夫蛇鼠之智，家用之则家亡，国用之则国债，天下用之则失天下。”书中的观点表明，只要能够达到自己的目的，可以运用各种各样的方法手段去说服别人。这种功利主义明显的思想与传统儒家的“仁义礼智信”相冲突，这正是历史上对此书褒贬不一的最主要的原因。虽然儒家文化是中国古代的主流文化，但是无法遮掩其他学派的光芒。《鬼



谷子》一书的主导思想是以游说的谋略和技巧取胜，认为一个成功的谋臣策士在游说之前必须“定计”，“定计”前必须“知情”。书中所阐述的诸侯国的政治、经济、军事、外交以及诸侯间的关系、民心的向背和政治家本人的心性、能力、品质、憎恶、喜怒等，为谋臣策士们游说君主、建功立业提供了一套行之有效的方法和技巧。因此，对《鬼谷子》一书进行研究和探讨，无论是在古代，还是在当今社会，都有不可小觑的价值。

《鬼谷子》其实是一部研究社会政治斗争与谋略智慧的奇书，在战争频繁的春秋战国时期极具实用价值，其中游说术的成功运用，直接会影响到一国的政治、经济、军事等诸多领域，最有力的证据便是鬼谷子的几位高徒：张仪、苏秦、范雎，都对战国七雄的实力格局产生了举足轻重的影响。《鬼谷子》一书历来有“智慧禁果、旷世奇书”的美称，富含处世进取、发迹的哲学之道，其中顺应时势、揣情摩意、见微知著、审时度势等理论，对我们现代人小到为人处世、经商致富，大到治理国家、消除战争摩擦等，都具有一定的现实指导意义。本书自问世以来，历经过许多朝代学者的详细研析与注解，可见此书对后世影响之巨大。在各家的注解中，陶弘景、皇甫谧、乐壹和尹知章四家注最为有名。

编译者

2014年9月18日



## 目录

### 第一篇 捭阖术

审察其所先后，度权量能，校其伎巧短长 / 2

阳动而行，阴止而藏；阳动而出，阴隐而入 / 13

以阳求阴，苞以德也；以阴结阳，施以力也 / 22

### 第二篇 反应术

以无形求有声，其钓语合事，得人实也 / 30

故知之始己，自知而后知人也 / 42

未见形圆以道之，既见形方以事之 / 49

### 第三篇 内捷术

或结以道德，或结以党友，或结以财货，或结以采色 / 58

方来应时，以合其谋。详思来捷，往应时当也 / 62

乃揣切时宜，从便所为，以求其变 / 66

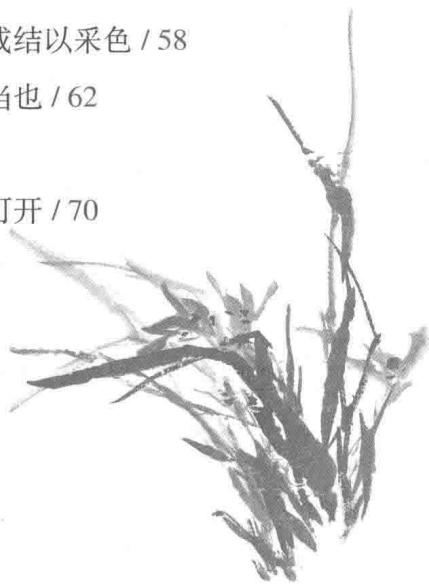
得其情，乃制其术。此用可出可入，可捷可开 / 70

### 第四篇 抵巇术

可抵而匿，可抵而得 / 78

经起秋毫之末，挥之于太山之本 / 84

圣人见萌芽巇罅，则抵之以法 / 89





## 第五篇 飞箝术

凡度权量能，所以征远来近 / 100

或称财货、琦玮、珠玉、璧帛、采色以事之 / 106

用之于人，则量智能 / 110

## 第六篇 忤合术

化转环属，各有形势 / 120

合于彼而离于此，计谋不两忠 / 124

非至圣达奥，不能御世；非劳心苦思，不能原事 / 131

## 第七篇 揣摩术

度于大小，谋于众寡 / 140

揣情者，必以其甚喜之时，往而极其欲也，其有欲也，不能隐其情 / 147

感动而不知其变者，乃且错其人勿与语 / 151

故观蜎飞蠕动，无不有利害，可以生事美 / 156

## 第八篇 摩术

古之善摩者，如操钩而临深渊 / 164

主兵日胜者，常战于不争、不费 / 171

故谋莫难于周密 / 175

## 第九篇 权术

佞言者，谄而干忠；谀言者，博而干智 / 182

口可以食，不可以言 / 192

故与智者言，依于博；与博者言，依于辩 / 197

## 第十篇 谋术

变生事，事生谋，谋生计 / 208

夫仁人轻货，不可诱以利 / 213

愚者易蔽也，不肖者易惧也，贪者易诱也 / 217

计谋之用，公不如私，私不如结 / 224

## 第十一篇 决术

善其用福，恶其有患 / 236

圣人所以能成其事者有五 / 240

故夫决情定疑万事之机 / 249

## 第十二篇 符言术

目贵明，耳贵聪，心贵智 / 258

听之术，勿坚而拒之 / 264

用赏贵信，用刑贵正 / 271



第十三篇 转丸（佚）

第十四篇 肱篋（佚）

本经阴符七篇

盛神 / 280

养志 / 281

实意 / 282

分威 / 284

散势 / 285

转圆 / 286

损兑 / 287

持枢

中经

参考文献 / 306





鬼谷子

插图版

第一篇 捭阖术



## 审察其所先后，度权量能，校其伎巧短长

### 【原文】

譬若稽古，圣人之在天地间也，为众生之先。观阴阳之开阖以命物，知存亡之门户；筹策万类之终始，达人心之理；见变化之朕焉，而守司其门户。故圣人之在天下也，自古及今，其道一也。

### 【译文】

纵观上古以来的历史，可以看出，圣人之所以生存在世界上，就是要以先知先觉的导师姿态示以芸芸众生。通过观察阴阳、分合等现象的变化，对世间万事万物的变化进行辨别，并进一步了解和掌握事物的本质的属性；从而推算和预测事物的发展过程，及时通晓人们内心变化的规律；以便及时发现事物发展变化的征兆，从而把握和利用事物发展变化的关键，以求因势利导。所以圣人生存在天地之间，从古至今，其立身处世遵循的规律都是一样的。

### 【原文】

变化无穷，各有所归。或阴或阳，或柔或刚，或开或闭，或弛或张。是故圣人一守司其门户。审察其所先后；度权量能，校其伎巧短长。夫贤不肖、智愚、勇怯、仁义有差，乃可裨，乃可阖；乃可进，乃可退；乃可贱，乃可贵，无为以牧之。审定有无与其虚实，



随其嗜欲以见其志意。微排其所言而捭反之，以求其实。实得其指，阖而捭之，以求其利。或开而示之，或阖而闭之。开而示之者，同其情也；阖而闭之者，异其诚也。可与不可，审明其计谋，以原其同异。离合有守，先从其志。

### 【译文】

万事万物的发展变化无穷无尽，纷纭多端，然而最终都有其各自的规律和本质特征：有的归于阴，有的归于阳；有的以柔为特征，有的以刚为特征；有的归于开放，有的归于封闭；有的松弛不固，有的紧张难入。因此，圣人处理事务时，要善于把握事物发展变化的关键，审慎地考察事物的来龙去脉和先后顺序。任用人才要估量其权谋和能力的优劣，然后取其所长，避其所短，因材而用。世间之人，有贤良与不肖，有聪明与愚蠢，有勇敢者与怯懦者，有仁人君子，也有苟且小人，因而针对不同的人品的态度和方法也就彼此不同，（对于贤德之人）可以迎为上宾，（对不肖之人）可以拒之门外；（对聪明的人）可以引进重用，（对愚蠢的人）可以废黜斥退；（对怯懦的人）可以使其卑贱，（对勇敢的人）可以使其尊贵。总之一句话，要顺应人的自然本性，遵循无为而治的原则加以控驭和掌握，使人尽其才。要审定和选择贤才，必须考察此人才能的有无大小，性格品行的虚实优劣，可以先放任他的个人嗜好和欲望使其肆意行事，从而观察其意趣和志向。在和对方辩论时，可以适当地贬抑或质疑对方的言论，以便诱导他展开话题，顺畅议论；待话匣子打开后再反驳和诘难，从而探求出事情的原委，进而把握其真实意图。得知对方的实际情况之后，自己应该缄默不语以挑动对方畅所欲言，以便了解对方所说是否于己有利。全面把握了真实情况后，或者向对方敞开心扉，让对方知道自己的真实想法，或者封闭心扉，隐瞒自己的真实想法，不露心迹。敞开心扉，让对方明白自己的真实想法，前提是双方的意愿和志趣相同；隐瞒自己的真实想法，不露心迹，是要考虑双方的意愿是否相悖，诚意如何。要确定计谋是否可行，应该审慎地对

不同方案进行仔细研究，这样才能弄清彼此的异同优劣之处。彼此的计谋中，或与自己的意愿相悖的，或与自己的意愿相契合的，如果都有其合理性和可行性，应该在尊重对方意愿的前提下，确定自己的计谋主张。



智  
典  
例  
雙

## 诸葛亮精心择官

诸葛亮以其隆中策预见天下三分，显示其大才；以其鞠躬尽瘁尽忠蜀汉，显示其大德。其人如此，其择官也以德才兼备为准则。

诸葛亮第一次北伐向刘禅上疏，即《前出师表》，疏中说：

“亲贤臣，远小人，此先汉所以兴隆也；亲小人，远贤臣，此后汉所以倾颓也。先帝在时，每与臣论此事，未尝不叹息痛恨于桓、灵也。”