

Mathew Burrows

下一个大事件

影响未来世界的
八大趋势

[美] 马修·伯罗斯 (Mathew Burrows) © 著
晏奎 夏思洁 © 译

美国国家情报委员会《全球趋势》
报告详解版本

THE FUTURE,

DECLASSIFIED

MEGATRENDS THAT WILL UNDO
THE WORLD UNLESS WE TAKE ACTION



中信出版集团 · CHINACITICPRESS

下一个大事件

影响未来世界的八大趋势

[美] 马修·伯罗斯 (Mathew Burrows) © 著
晏奎 夏思洁 © 译

(精简版)

THE FUTURE,

DECLASSIFIED

MEGATRENDS THAT WILL UNDO
THE WORLD UNLESS WE TAKE ACTION

Mathew Burrows

图书在版编目 (CIP) 数据

下一个大事件: 影响未来世界的八大趋势 / (美) 伯罗斯著; 晏奎, 夏思洁译. —北京: 中信出版社, 2015.9
书名原文: The Future, Declassified: Megatrends That Will Undo The World Unless We Take Action
ISBN 978-7-5086-5317-4

I. ①下… II. ①伯… ②晏… ③夏… III. ①未来学—普及读物 IV. ①G303-49

中国版本图书馆CIP数据核字 (2015) 第 151172 号

The Future, Declassified: Megatrends that will Undo the World Unless We Take Action

By Mathew Burrows

Copyright © Mathew Burrows, 2014

Simplified Chinese translation copyright © 2015 by CITIC Press Corporation

ALL RIGHTS RESERVED

本书仅限中国大陆地区发行销售

下一个大事件: 影响未来世界的八大趋势

著 者: [美] 马修·伯罗斯

译 者: 晏 奎 夏思洁

策划推广: 中信出版社 (China CITIC Press)

出版发行: 中信出版集团股份有限公司

(北京市朝阳区惠新东街甲4号富盛大厦2座 邮编 100029)

(CITIC Publishing Group)

承 印 者: 北京诚信伟业印刷有限公司

开 本: 787mm×1092mm 1/16

印 张: 15.75 字 数: 188 千字

版 次: 2015 年 9 月第 1 版

印 次: 2015 年 9 月第 1 次印刷

京权图字: 01-2015-1846

广告经营许可证: 京朝工商广字第 8087 号

书 号: ISBN 978-7-5086-5317-4/G·1217

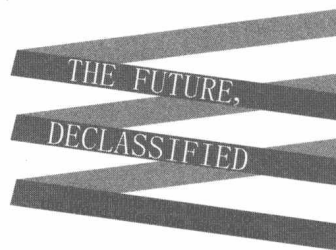
定 价: 39.00 元

版权所有·侵权必究

凡购本社图书, 如有缺页、倒页、脱页, 由发行公司负责退换。

服务热线: 010-84849555 服务传真: 010-84849000

投稿邮箱: author@citicpub.com



专家推荐

马修·伯罗斯为我们描绘了一幅未来世界的蓝图，为各阶层提供参考。本书见解独到、内容全面、富有远见，是任何一个关心自己孩子未来的人的必读书籍。

皮特·施瓦兹 未来主义者，《前瞻的艺术》作者

马修·伯罗斯对当今世界的实际局势以及我们可能要面临的潜在挑战进行了全面的分析。伯罗斯对未来拥有准确的预知方法和分析能力，是当今时代最优秀的未来主义者。

詹姆斯·卡特赖特 美国退役将军

马修·伯罗斯是一位杰出的情报人员，现在他再次发出了新的声音。他的分析天赋为他的叙事才能锦上添花，他带领读者与他一起分析全球化的重重矛盾，探讨国际政治的风云变幻。他对美国国情的分析是清醒的，而他所提供的政治思想则是具体的。

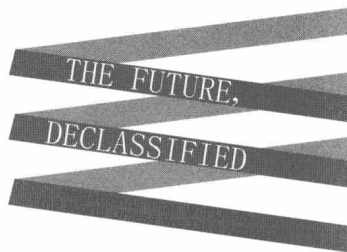
埃伦·莱普森 史汀生中心总裁兼首席执行官

旧的世界在颤抖，落伍的政府是否会给“个人赋权”开辟新的道路？新兴国家会给老牌国家带来压力吗？在这个不稳定的年代，马修·伯罗斯给我们提供了许多新的视角。

戴维·布里恩《存在》及《透明社会》作者

本书提供了一种极具说服力的观点，帮助我们迎接十年后可能遇到的种种挑战，并以罕见的洞察力预测未来的政策与战略举措。这是决策制定者的必读书，是预测者书架上的又一必备收藏读物。

保罗·萨佛 Discern Analytics 公司预测部门常务董事



前言

别扼杀了信使

即使不是在全世界，那么至少在美国，我们经历了非常糟糕的一二十年，其间充满了令人不快的意外打击。先是“9·11”事件，紧随其后的伊拉克战争和阿富汗战争都没能实现我们的预期。在20世纪90年代，有人曾告诉我说金融危机再也不会出现了，这确实很让人感到安心，可2008年却爆发了经济大萧条。欧洲受金融危机的冲击更严重，比美国金融危机时的情况更加糟糕。两大自然灾害——飓风“卡特里娜”和“桑迪”让我们看到了人类是多么脆弱，也让我们明白了，在关注极端天气警告这方面，我们是多么的失败。最后，2014年3月俄罗斯对克里米亚看似突然的入侵又引发了俄美或将展开新冷战的猜想。

我们可以用两种不同的方式来看待这一切。这是一段困难时期，每个国家，乃至每个人，都可能会遇上这种倒霉的时候。我们的好运还会回来的。

这是大多数人对目前形势的看法，或者说是他们愿意选择的看法。

另一种方式则是将打击和意外看作一种新的常态。这样做的理由有很多：全球化、更广泛的互联性、新的极端天气模式、不断接近临界点的动态新技术。从日常生活中我们便能感受到，有太多的迹象表明：改变正在不断累积，未来更加难以预料。

要想在这新的、节奏更快的世界上获得成功，甚至成为佼佼者，我们需要的就不只是运气。我坚信，我们正处于一个全新的时代，一个我们刚刚开始理解的时代。与过去截然不同，现在的美国没有多少犯错的余地。我们必须变得更聪明。

事实上，未来并不一定会变坏。但如果我们现在不留心，未来可能真的会很糟糕。我们正处于一个可以决定未来走向的紧要关头。然而，大多数人却似乎并不在意，或者，他们可能认为我们对此根本无能为力。我却并不这样认为。其实，要想确保未来朝着有利于我们的方向前进，还有很多方法值得一试。

非常荣幸我能在美国情报委员会工作 10 年之久，正是这 10 年的经验造就了这本书。我的工作是为每位趋势分析师的梦想——解决真正的大问题：中东究竟路在何方？我们会不会生活在一个核扩散的世界？美国面临的主要威胁是什么？我们是否将赢得全球范围的反恐战争？

确实，在国家情报委员会工作的 10 年里，我积极地思索美国和世界面临的重大挑战，撰写了许多相关的研究报告，但其中大部分依然处于保密状态。但有一种研究报告是不需要保密的，即国家情报委员会每隔 4 年就会为新一届美国政府编写一次的研究报告，它关系着长远的未来。这份研究报告就是这本书的基础。迄今为止，国家情报委员会共撰写了 5 个版本的《全球趋势》，我是最近 3 个版本的主要作者。

《全球趋势》系列的研究在政府内外的影响力正与日俱增。我曾分别向乔治·W·布什和巴拉克·奥巴马两位总统简单地汇报过这些趋势。白宫、国务院、五角大楼等机构都将它们应用于各自的战略规划之中。而情报系统内部则用它来考虑如何实施未来的情报行动。在其他国家，他们的政府机构和大学课程也都在广泛采用这本书的观点。目前，《全球趋势》系列已有7种文字的译本。

我不是一个悲观主义者，但我也不是一个盲目的乐观主义者。我是伴随自助者神助的观念成长起来的。我坚信，这个道理不仅适用于个人，对国家和社会也同样适用。我们能够规划我们的未来，也应该规划我们的未来。

让我越来越感到担忧的是，美国人并没有在为未来做打算。其中的部分原因是出于对当前发展的重要性的无知。人类从未面对如此之多的新的科技改变，同时还要面对一些根本性的变革。正如我在本书中将要提到的，人类的本性也在发生着转变。以前的种种局限，无论是精神上的还是身体上的，都正在被打破。世界在不断发展，对于生活在这个世界上的数十亿人们而言，一个更加繁荣的新时代正在展开的预言并不是陈词滥调，也不是二三十年前所能想象得到的。

作为美国人，我们应该享受这些改变。我们于1945年后所建立的自由的世界秩序已让其他国家和社会繁荣壮大起来。今天的多极世界正是美国梦的一个组成部分，我们应该为此而自豪。

不幸的是，我们似乎越来越感到了由此而来的威胁。“多极”这个词是近期才被收入政府的官方语汇的，而华盛顿外交政策机构的许多人至今仍然不愿承认美国对新秩序的控制正在降低。我在撰写《全球趋势》系列第2版时加入了这个词，这真是一场极其艰难的胜利。连我的一些同事都反对使用这个词。当时的国家情报委员会主席汤姆·芬格最终认同了这个词的含义。

我们无须为事实是什么争论不休。我们应当感到自豪，而不是感到威胁。

美国的“相对衰落”是在前两版中使用并引发了巨大争议的另一个术语。一些美国的批评家认为我在政府官方文件中使用这个词是在贬低美国。具有讽刺意味的是，许多其他大国的高级政府官员们却在苦苦思索为什么这个词会出现在美国的官方文件中，然而最后的结论是，这个词的使用证明了美国事实上对自己非常有信心，以至于不介意公开自己的弱点。我并不认为“相对衰落”代表了一个弱点，它只是说明了一个事实——世界上其他国家正在变得更加强大。不过我认为那些政府官员的看法是对的，我们没什么好羞于说出口的。而且，在其他人眼中，正是我们对自己的这份坦诚为这份文件增加了极大的可信度。

未来的世界给了美国如此多的机会，而我们却花了那么多时间来处理衰退的问题，真是让人深感羞愧。在世界上的大部分地区（尽管并非全部），一切依然如故，人们仍然想要拥有基本的生活方式：有车有房的传统中产阶级生活、个人的自由、为孩子规划未来的能力。就在不久前，在世界上其他国家的很多地区，人们仍然无法许给孩子们一个更好的未来。如果这些想法实现了，那么这一切的到来要么因为侥幸，要么是天定。中产阶级的发展是为美国量身设定的一个主题，也是你之后将会看到的一个大主题，它正将更多的人吸引到这个更加多极化的世界中来。我写这本书的原因之一就是想要说出其中的一些积极向上的方面。

对我来说，虽然有很多的趋势都是值得庆祝的，但有担忧也在情理之中。当你驾车通过一段湿滑路面，拐过几个急弯，还要越过路边的陡坡时，你会说前方的道路还存在很多危险。了解自己的确很关键。问题是，还有很多各式各样的威胁需要你去关注。如果只有已经明确的少数几个威胁，那情况就简单多了。本书的一个主题就是，以前只有国家级别的组织才能造成的

破坏，现在某些个体和小团体也有能力造成。在政府事务方面，我们仅在国家层面探索处理国际秩序的路径，就用了将近 500 年的时间（至少在西方是如此）。但现在的世界是一个全新的世界，在这个世界中，你不得不担心恐怖分子是否会炸掉曼哈顿和华盛顿的标志性建筑。英国人在其帝国的全盛时期，也曾担心过阿富汗的“圣战”，但那场运动却并未威胁到伦敦。爱尔兰的恐怖分子也曾帝国首都引爆过炸弹，但那时并没有人驾驶劫持的飞机高速冲向建筑物，造成巨大的伤亡。不幸的是，在未来，“9·11”事件中的那些破坏只是恐怖分子、反叛者和一些恶劣的政权所能干出的坏事的冰山一角。

我无法告诉你，美国的政府官员们，特别是当他们为恐怖分子的疑云或反叛者的威胁而感到沮丧的时候，曾多少次靠在椅背上，睁着渴望的双眼眺望远方，口中喃喃自语道：“冷战时期要比现在简单多了。”在冷战时期，我们知道敌人是谁，也知道他们想要什么。甚至当解放战争在中美洲或非洲打响时，我们也至少自认为清楚谁才是这一切背后的真正敌人。俄罗斯出兵乌克兰让美俄关系再度紧张起来，但我并不认为我们会再度回到两个超级大国互相遏制的两极世界。不幸的是，如果这个世界的一方实现了全球化，另一方又因为多极化进程而变得四分五裂，那么情况将更加混乱。

我们已经从黑白分明的世界进入一个灰色的世界，从智力层面上看，我们都知道这种变化是真的。但在内心深处，我们仍然在寻找一个简洁明快的答案，用以阐释这个正在展开的新时代。我们都想成为现代的乔治·凯南，他曾提出了“遏制苏联”的概念。正是这一简洁准确的概念为我们在冷战时期的所有行动赋予了意义，指明了方向。

我希望真有那么简单。对于我们这个时代，我目前发现的最为贴切的定义来自查尔斯·狄更斯在《双城记》中的开场白。这部引人入胜、经久不衰

的小说描述了 1789 年开始的法国大革命，其开场白写道：“这是一个最好的时代，这是一个最坏的时代……这是希望之春，这是失望之冬……”在写下这句话的时候，狄更斯面对的是极其巨大的社会变革，但结果却尚不明朗。我们现在所处的时期与他当时所处的时期非常相似。除了 1789 年，我还可以将我们这个时代比作 1815 年、1919 年、1945 年或 1989 年这些关键的历史节点，这些年份的政治、社会、经济体系都发生了翻天覆地的巨变。要么由我们来掌管和引导所需要的改变，要么由改变掌管我们。尽管我曾在《外交政策》(*Foreign Policy*) 中被描述为一个“宿命论者”，其实我与真正的宿命论者相差甚远。写这本书的全部目的就是帮助我们去塑造未来。作为一名美国人，我认为我们的国家要想在世界屹立不倒、任何一个普通美国人要想维持其生活质量，都要付出巨大的代价，但是这些代价无论对谁、对哪个地方都是同样的。在结束战争状态后的十多年里，美国开始着手处理国内事务，这种倾向是可以理解的。有一些迫切的挑战已经被我们忽视了很长时间。然而，如果不能参与国际事务和塑造全球环境，我们便不会有一个光明的未来。因此，我们两方面都要重视，虽然这并不容易。

我们能够预测未来吗？我也一直在思考这个问题。当然，答案是否定的。没有人拥有魔力水晶球。不过，我们可以尽量去了解我们可以规划的未來。预知与预见是有区别的。预知是试着去占卜未来，这是一项不可能的任务；而预见则是去理解能够或可能创造未来的各种因素和变量。无法避免的是，预见关乎的是另一种未来，因为我们塑造这些趋势的方式将带领我们走向不同的未来。但这不是重点。德怀特·D·艾森豪威尔总统有一句名言：“方案无足轻重，规划至关重要。”这句话便是对这个问题的最好建议。即使我们无法准确地预言未来，但系统地去思考它却可以帮助我们为未来做好准备。

在识别那些影响未来的主要趋势方面，《全球趋势》系列的研究有着良好的追踪记录。在开始做最后一版之前，我曾委托两家机构对已有的早期发现做了分析。在识别主要趋势和情况方面，我们的成绩很不错，但在预测变化的速度方面则成绩稍弱。变化的速度之快，超过了所有人的预测。

分析显示，最大的问题是政府规划。与以往相比，现在的情形已经好多了。在乔治·W·布什总统的第二任时期，白宫改建了战略顾问办公室，当时的国家安全顾问是斯蒂芬·哈德利（Stephen Hadley）。奥巴马总统的国家安全参谋部保留了这个办公室。该办公室越来越多地开始协调跨部门的战略性评估，并制定《国家安全战略报告》。然而，危机管理依然没有长期的战略规划。五角大楼最擅于对未来的系统规划，但国家战略所需要的不只是军事要素。我并不是唯一提倡寻求更具有战略性的方法的人。目前为止，想做领头羊的绝非只有美国政府。最终能找出战略性运作方法的国家将在与其他国家的较量中占据极大的优势。

我们正面临的一个巨大挑战就是，面对层出不穷的新问题，我们应该如何改革政府，使其足以应对这些问题，而不是被问题淹没。自1945年起，随着国际地位的提升，美国已经对国家全部署进行了改革。我们所需要的改革并不一定是全面彻底的大改革，但现在我们连最初的讨论都还没有开始。我们所做的不过是对政府行为的反应性质加以探讨。

本书与美国国家情报委员会报告的不同之处是什么呢？首先，我可以更加坦诚地说出我们需要做些什么。美国国家情报委员会的研究报告是情报系统文件，不能表明政策上的缺陷或者指责政策上的失败，但本书却可以更加直截了当地指出美国软弱无能的领导阶层将带来的风险。相较于美国国家情报委员会的报告，本书更能提供和聚焦于全球的主要事件。无法否认我是一个美国人，但我希望本书中的观点具有世界性并且能与其他国家的观点相结

合。美国国家情报委员会的报告引起了全球范围的广泛兴趣，本书将利用这些反应来评估可能的全球前进道路。

本书力求对未来形成一个全面的看法。有太多探讨未来的书其实都只着眼于一两个方面，提出一些歪曲的观点。多数都夸大了形势的暗淡或恐怖，因为这样做很容易。然而，将所有的变化融入时代背景当中这一点非常重要，因为我们要考虑的是系统化的改变。正如狄更斯在他的小说中所描写的法国大革命和大规模生产的到来，是它们迎来了一个属于民族主义、阶级冲突和民主政治萌芽的新时代，我们也正在见证一系列具有深远意义的结构性转变，而这些变革可以带领我们走向一个完全不同的新世界。或者，就像美国印第安人的谚语所说：“新的音乐，需要新的舞蹈。”

这也是一种不同类型的书。很大一部分是虚构的，通过设想出的新世界的特性来讲述一个关于未来的故事，有时会以意想不到方式。我不希望这本书只是伪装成普通图书的另一份理论化政策文件。我们都需要思考一下，我们自己和我们的家人需要的是怎样一个未来。本书也试图解决与个人利益攸关的关键问题，而不仅仅是关于政府或国际企业和机构的问题，个人才是最需要未来分析的。本书的一个大主题就是，个人比以往任何时候都重要。在许多方面，政府和其他已有的机构才是失败者。因为各种各样的原因，未来不一定会善待他们。但是，如果个人不能对正在发生的事情有清楚的认识，也可能会失败。

我并不认为未来会像许多科幻小说中描写的那样，所有东西都是那么的新奇、陌生。是的，我们必然会经历一些巨大的结构性变革。而且我非常赞同科幻小说作家威廉·吉布森（William Gibson）的那句：“未来已经降临，只是还未普及。”我们经常很难理解未来的重要性。过去不会消失，它会继续影响我们接近未来的方式。想要一个怎样的未来，我们需要做出选择，而

且这个选择权在我们手中。希望本书可以帮助我们做出正确的选择。

在得出结论之前，我最好简单地介绍一下自己。我进入美国情报系统从事预见工作的道路非常曲折。我在大学时期学习的是美国历史和近代欧洲史。在卫斯理公会大学获得了历史学学位。毕业后，我留学去了英国的剑桥大学和巴黎，并于1983年完成了欧洲历史方向的博士课程。1986年，我在美国中央情报局（CIA）找到了一份工作。

20年前，我并没有觉得预见有多重要，而且不止我一人这么想。当时我们中的大部分人都认为我们能预测出未来的大致轮廓，认为它不会有太大的结构性变化。1986年，我开始在美国中央情报局的工作，当时柏林墙还没有倒塌，苏联也还没有解体。我们并不怎么担心变化。世界似乎是已经定型，我们预测最多也就产生一些增量型的轻微改变。

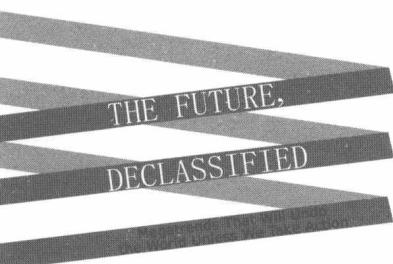
2003年，我加入了美国国家情报委员会。对一名情报分析员来说，这是一份梦寐以求的工作。美国国家情报委员会是首屈一指的情报分析机构，从整个情报系统提供的情报中进行信息提取，针对美国面临的主要事件，为总统及其高级外交政策团队提供最权威的分析。也正是在我职业生涯的这个时期，当下的改变开始变得更加令人恐惧和不安：2001年的“9·11”事件和2008年的金融危机标志着一个更加无法预测和更加混乱的新时代的开始。

从20世纪90年代中期起，美国国家情报委员会开始公布其预见未来趋势的主要研究，每4年一次，与总统选举周期同步。美国国家情报委员会的成员们认识到，有一些新力量在改变着未来，但它们并没有得到应有的重视，就像人口统计数据、全球化以及变化的环境。这项研究的原始动力之一是将外面的专业知识引入情报系统中来。这些出版物被命名为《全球趋势》，它们面向的是15~20年后的未来。

我与美国国家情报委员会的渊源始于2003年，当时的美国国家情报委

员会主席鲍勃·哈钦斯将我以分析和创作主管的身份带入了他所在的这个机构，并将编写下一版《全球趋势》的任务委派给了我。我们有可能将当下的改变置于一个更广阔的历史背景之下，将我们经历的生活同其他历史转型时期相比较，作为一名接受过专业教育的历史学家，这些可能性让我深深着迷。什么是驱动力？我们又需要做出什么样的预测？我认为，世界上最刺激或者说最繁重的工作就是去分析所有可能会对未来产生影响的趋势，并且思考它们会怎样相互影响进而创造出不同的未来。

2013年的秋天，我结束了28年的公职工作。我现在是华盛顿智库——美国大西洋理事会“战略远见计划”项目的主管。这份新工作延展了我在美国国家情报委员会的努力，使私营部门那些想帮助思考未来的客户也能参与进来。希望本书不仅能帮助我们思考未来，也能帮助我们塑造它。



目 录

前 言 别扼杀了信使 //VII

第一部分 大趋势

- 第一章 个人的力量 //005
第二章 分裂的世界 //033
第三章 假扮上帝 //053
第四章 稀缺的时代还是富足的时代? //069

第二部分 博弈改变者

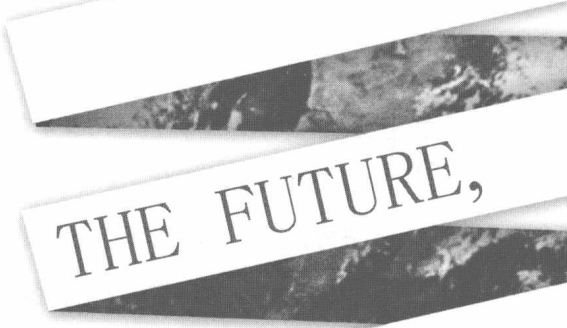
- 第五章 革命的中国? //089
第六章 科技是福还是祸? //099
第七章 重回战争世界? //115
第八章 美国强权之下的世界和平末日? //133

第三部分 另类世界

- 第九章 敌人的敌人即是朋友 //153
第十章 交这样的朋友 //175
第十一章 驱动体系 //197
结论 我们在为未来做准备吗? //217

致 谢 //227

译后记 //231



THE FUTURE,

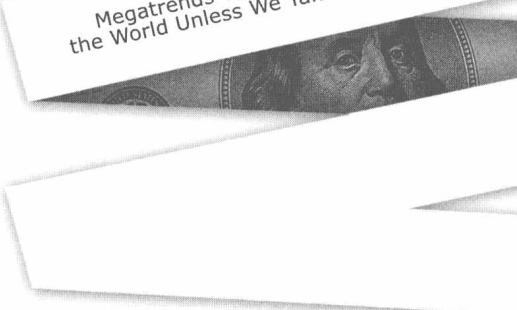


DECLASSIFIED

第一部分 大趋势



Megatrends That Will Undo
the World Unless We Take Action



我们生活在一个充满深刻变革的时代。
我们无法选择现状。对于大多数人而言，本书将详述的大趋势可能代表着一种威胁。我们更愿意推迟那些无法避免的事，而不是当下就去解决它。然而，即将到来的改变也不全是不好的，我会证明其实大部分的改变是非常好的。我们未来的世界“能够”成为先辈们所期望的那样——一个充满机会的和平世界。如果我们愿意的话，通过科学，我们可以提高我们的能力去设计一个更富有、在环境问题上更明智且更公平的世界。

然而，这些大趋势也具有破坏的能力。如果我们没有提前对这些负面因素进行引导，使其往危害较小的方向发展的话，这些趋势的破坏性将进一步增大。讽刺的是，我们现在正处于两种状态之间，一方面，作为个人，此时的我们更有力量；另一方面，我们对机器也越来越依赖。随着人工智能的发展，机器的智力有朝一日将优于人类。这已经不再是一个科学幻想，不过，如果我们能确保自动化系统按照人类的想法来操作，这个前景也不一定有那么可怕。

我们的能力能够远远超过我们的决策力，爱德华·斯诺登（Edward Snowden）对美国政府监视通信行为的揭露就让我们预先