

评点江山、评点社会众相、评点数百家民营企业
聆听悲欣、聆听历史足音、聆听普天下人心所向

新动力

基于“四个全面”战略布局的中国民营经济大展望

王忠明◎著

XINDONGLI
JIYU SIGEQUANMIAN
ZHANLUE BUJU DE
ZHONGGUO MINYING JINGJI
DAZHANWANG

畅销一年，
多次加印，应读者要求
修订再版！



中华工商联合出版社

新动力

基于“四个全面”战略布局的中国民营经济大展望

王忠明◎著



中华工商联合出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

新动力：基于“四个全面”战略布局的中国民营经济大展望/王忠明著. --2 版--北京：中华工商联合出版社，2015.6

ISBN 978-7-5158-1308-0

I. ①新… II. ①王… III. ①民营经济—经济发展—研究—中国 IV. ①F121.23

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2015) 第 098956 号

新动力：基于“四个全面”战略布局的中国民营经济大展望

作 者：王忠明
出 品 人：徐 潜
策划编辑：李红霞
责任编辑：李红霞 潜柳溪
封面设计：戚开刚
营销宣传：万春生
责任审读：李 征
责任印制：迈致红
出版发行：中华工商联合出版社有限责任公司
印 刷：三河市宏盛印务有限公司
版 次：2015 年 7 月第 2 版
印 次：2015 年 7 月第 1 次印刷
开 本：710mm×1020mm 1/16
字 数：126 千字
印 张：14.25
书 号：ISBN978-7-5158-1308-0
定 价：48.00 元

服务热线：010-58301130
销售热线：010-58302813
地址邮编：北京市西城区西环广场 A 座
19-20 层，100044

http://www.chgslcbs.cn

E-mail: cicap1202@sina.com (营销中心)

E-mail: gslzbs@sina.com (总编室)

工商联版图书
版权所有 侵权必究

凡本社图书出现印装质量问题，请与印务部联系。
联系电话：010-58302915

再 版 序

年前,出版社徐潜社长曾面告,说本书拟再版,因市场表现不错,问我能否抓紧修订。我知其“市场表现”之意,无非是指有点销路。这于我当然是件好事,但后因住院疗伤而耽搁了几个月。至今虽未完全康复,但毕竟已过绝对卧床阶段,感受到了站立起来在完成“从猿到人”演化中的那般喜悦与别开生面,便着手动笔作了些改动,并撰此序。

30 多年的改革开放,“汪汪如万顷之陂,……其器深广,难测量也”(引自《世说新语》)。执政党从革命党脱胎换骨,与和平建设发展时期相适应,其战略意识与战略思维日臻清晰和完备,已为成功或成熟的重要标志之一。特别是党的十八大以来,决策顶层相继提出了“四个全面”,即全面建成小康社会、全面深化改革、全面推进依法治国、全面从严治党,形成相互呼应、关联紧密的内环系统,堪称是谋划深远、用智不凡的战略布局。

“四个全面”,一为阶段性战略目标,二和三为姊妹篇,与四同为战略举措,后者则更具政治保障特性。“四个全面”,贵在“全面”,重在“全面”,也新在“全面”。所谓“全面”,就是要全视域、全覆盖、全链接、全过程……它不是一鳞半爪,更不是顾此失彼、松松垮垮,而是环环相扣、推陈出新,在大视野、大担当、大手笔、大作为上异乎以往,显现出新一代领导集体敢于和善于抓大事、抓龙头、抓关键、抓枢纽的革故鼎新精神及果决作风。基于这样一个战略布局,国强有望,民富有望,民

营经济再创辉煌自然亦有望！

近来,有不少人将持续多年的高速增长转向中高速增长看作是经济下滑,还断言民营企业的日子会越来越难过。其实,从“四个全面”来看,正如李克强总理在政府工作报告中所说,“全面建成小康社会迈出坚实步伐,全面深化改革实现良好开局,全面依法治国开启新征程,全面从严治党取得新进展”,这对民营企业或民营经济来说都是大大利好,而且是长远利好的。即使从具体运行来看,比如经济增速放缓,新增就业不降反增,不也显示了改革的巨大威力和市场的无限潜力以及民间资本的不竭活力吗?岂可作“经济下滑”观?

毋庸讳言,正在进入新常态的中国经济,包括民营经济,肯定有一个阵痛过程、调整过程和适应过程,要说“日子难过”,或许最“难过”的莫过于能否或者如何迈上“中高端水平”。光有高速增长转向中高速增长,而没有在增长质量和效益方面从中低端水平迈上中高端水平,这不是真正的名副其实的新常态。由此,也就决定了民营企业自身必须进入创新驱动的微观新常态。无论是推进“互联网+行动计划”,还是实施“中国制造 2025”,无论是推动中国装备走出去和国际产能合作,还是加强信息基础设施建设、发展现代服务业……都将为创新驱动的民营企业打开更为广阔的“绿色通道”,其前景只会更加绚丽出彩,谈何“难过”?比如,北京中关村现在又冒出一支创业“新四军”,一为大学生创业、二为职业经理人创业、三为年轻公务员下海创业、四为企业家再创业,均与创新连在一起,一派斗志昂扬、富有生机的新局面,很令人鼓舞!又如,新华都商学院会同新华都投资集团、新华都商院校友基金近期成立“新华都创业共同体”,集“创业教育+金融、投资+创业综合服务”于一体,在实现创业创新教育的特色功能的同时,主要发挥架构设计、公共服务、资源协调等作用。启动不久,便受到创业者

们特别是青年创业者们的热切关注和欢迎,跃跃欲试者众,以竞相分享积极向上的良好生态环境,汲取创业创新的新动力。可见,一个让有志于创业创新的人们大展宏图的新时代正扑面而来,不仅能对冲经济下行压力,而且有望真正迈上中高端水平。而真要说“难过”,只有那些尚无创新能力或相应准备的劣势企业、劣质企业,其日子才注定将“越来越难过”,甚至淘汰出局。然而,这恰恰符合或体现了市场经济的竞争规律。优胜劣汰的通则既然不可能让所有企业都成为常青树或百年老店,那么,当然也不会使所有企业都觉得日子好过或过上好日子。因此,“四个全面”战略布局的形成,固然有利于维护和拉长千载难逢的重要战略机遇期,而能否在此期间加快民营经济发展,端赖千千万万个民营企业自身是否真正蓄足了改革创新、转型升级新动力。

全书未作大的改动,“七大展望”框架依旧,主要对一些数据作了更新、调整和补充,也纠正了初版中的个别错处。副标题从“十八届三中全会后中国民营经济大展望”改为“基于‘四个全面’战略布局的中国民营经济大展望”,试图使读者对本书的背景定位有更为清晰而阔远的时代感。所有改动,以及撰写这篇序言,都是站着完成的,因医嘱背着支架疗伤宜站不宜坐。在此期间,正是夫人伟军和儿子王博给了我极大的亲情支持和悉心照料,我最小的侄子王济也随其父母到医院专程看望,还为我特制了一张慰问卡……暖意融融不言而喻。而平生第一次住院,便与北京德尔康尼骨科医院结缘,20多天的治疗经历竟意外地成了我作为一名民营经济研究者难得的典型案例采集过程,“附加值”很高。在这家由民营企业家赵毅武投资兴建的民营专科医院里,根本见不到在很多医院司空见惯的冷漠、互不敬重(体谅)乃至对立等医患关系乱象,无论其硬件设施,还是软件配套,都是一流水平

的。这从一个侧面促使我更加坚信资本的力量、现代产权制度的力量、市场经济的力量,当然也更加坚信“四个全面”战略布局必将使数以千万计的民营企业有望进一步激发正能量,挥写出“大众创业、万众创新”的鸿篇巨制。

为此,即使是站着写,也不能减速!

写于2015年五一节前

目录

前言 发展民营经济是一个国家的良知 / 001

大展望 一切取决于“四个全面”战略布局和社会整体转型 / 010

历史的细节：民营经济从侧翼突破 / 010

当然的“搅局者” / 012

掀起又一波改革创新浪潮 / 016

展望一 自主人格更加坚挺 / 020

悲怆的“两院院士”：或进医院或进法院 / 020

“傻子瓜子”：经典的案例创新 / 024

起步于“小人物”的底层摸索 / 026

未来，朱新礼卖自养的“猪”能否从容？ / 029

撞上宏观调控枪口的戴国芳们 / 033

来自葛兰素史克的启示 / 039

走出资本与权力的十字阴影 / 042

未来局面：民营经济将尽享从业或经营自由 / 045

展望二 产业空间大为拓展 / 047

一个经济学家的担忧：后发劣势 / 047

民营企业的“可怕”与可敬 / 049

“抓大放小”与进退之间 / 056

“非公经济 36 条”的口子有多大? / 060

万勿重蹈煤老板“殇路” / 064

从灰色地带到阳光化 / 068

期待“划时代的产品”早日面世 / 072

未来局面:民营经济将冲决垄断堤坝 / 076

展望三 生存环境趋向完善 / 080

市场环境 / 080

市场需要守法、合理与节制的竞争 / 080

民间力量与“国家队”共建哪类经济格局? / 083

政策环境 / 087

何以“亲富贵、疏贫寒”? / 087

不容乐观的融资困境 / 090

站到同一政策起跑线上 / 092

法治环境 / 093

法律的,应交法律评判 / 093

法治:向“不确定”要“确定” / 095

自由与监管并重 / 097

社会环境 / 098

“为富不仁”与现代“土豪” / 098

尚不理性的大众情绪终将过去 / 103

未来局面:民营经济将构建新的竞争优势 / 107

展望四 实业借重资本力量 / 113

巴菲特与比亚迪,谁赌谁? / 113

“市值时代”,欢迎你 / 115

资本杠杆的“马太效应” / 118
若东星航空上市,还会与兰世立“一损俱损”? / 121
戴着金镣铐走正道 / 124
小心! 贪婪的致富主义 / 127
未来局面: 民营经济将通行裂变方程式 / 129

展望五 创牌成为规定动作 / 132

“等价交换”: 8 亿件衬衫与一架空客飞机? / 132
从谋生主义到品牌主义 / 135
品牌靠资本与时间“堆”出来 / 139
抱怨消费者“崇洋媚外”是一种无能 / 143
“人口最多国家的审美革命” / 145
文化是品牌崛起的丰沛源泉 / 157
做外国品牌的中国老板 / 159
未来局面: 民营经济将奉行强势品牌战略 / 161

展望六 群雄挺进海外市场 / 164

一张叫“世界 500 强”的榜单 / 164
对内立足基业长青 / 165
有多少企业喜做“登峰迷梦”? / 165
“做强做大”是理想还是空想? / 169
隐形冠军也是一种全球境界 / 173
奇迹,将在这里诞生! / 178
先进的商业制度催生更多的世界级企业 / 182
对外稳健“走出去” / 183
新并购浪潮 / 183
思维的错位: 九十年代的眼光,六十年代的手法 / 188
吉利的故事 / 191

“有什么”与“要什么” / 194

未来局面：民营经济将以拓展海外市场为优良品性 / 196

展望七 中国特色精神再造 / 200

“虚荣入骨、实利成癖” / 200

断裂的 DNA / 202

理性投资与“理性利润”、“道德利润” / 205

祛除“原罪”，不犯“王法” / 209

作为企业家精神内核的“义利兼顾、以义为先” / 211

标新立异的尺度不能与时代分裂 / 213

未来局面：民营经济将寻求跨越蜕变 / 214

发展民营经济是 一个国家的良知

预约中国民营经济的未来，需要涂抹多少色彩，才不至于10年、20年乃至更多年后回头窥望，我们看到的不是路径荒芜？

八面来风的窗口，带来错综复杂的思考。民营企业乃至整个民营经济发展所需要的，是体制变革、法治、精神重塑、文化建设，还是整个世界、整个社会的改观？

群体再坚硬的外壳，隐藏的是一个个平凡的人，他们脆弱、敏感，并保持足够的坚韧。民营经济即使有庞大的数量和30多年的时间沉淀，问问身处其中的每一个，或许他们最需要的只是自由——创业与发展的自由，彻底而不滥用。

曾几何时，阳光透明的匮乏，以至于人们习惯阴霾；由衷表达的短缺，以至于人们习惯揣测……今天，当人们对党的十八大以来筹划的“四个全面”战略布局充满信心、对实现中华民族伟大复兴的中国梦充满期待时，民营经济在参与创建“美丽中国”、“法治中国”、“平安中国”“健康中国”以及奋进“两个一百年”目标的伟大历史进程中，将汲取

更大动力、实现更多作为、展示更加绚丽的个性色彩，难道还有什么悬念吗？

中国历来不缺梦。梦文化之发达、典籍专论之多，均居世界之首。如今，习近平总书记提出的“中国梦”，将时代精神提到了前所未有的高度，则是当代华夏儿女的共同愿景。而要实现中华民族伟大复兴的“中国梦”，广大民营企业最应珍惜也最应拓展的莫过于创业与发展的自由。

只有自由，才能接近真理；只有自由，才能开创繁荣。第二次世界大战结束后，人们常谈及“德国的经济奇迹”。但是，联邦德国第一任经济部长路德维希·艾哈德则不以为然。他在《来自竞争的繁荣》一书中说，事情不在于奇迹，“而是全体人民辛勤劳动的成果。他们在自由的原则下，有机会来发挥个人创业的精神和能力。如果德国这个例子对别国有些价值的话，其价值只能是向全世界证实个人自由与经济自由所带来的幸福”。他还指出，“任何个人不应当有足以压倒别人自由那么大的权利，或者以假自由为借口来限制真自由”；“如果让人民重新意识到自由的意义和价值，便会产生无穷无尽的动力”；“生产者的自由竞争，消费者的自由选购，以及个性的自由发展等原则，比任何形式的国家指导或国家管制，更能保证经济与社会的进步”。

民营经济要获得更大的自主发展空间，推进改革、深化改革是大前提。改革是决定中国命运的关键选择，是当今中国（时代）区别于以往中国（时代）的最显著标志。推进改革、深化改革，是抵达中华民族伟大复兴的根本出路，当然也是民营经济赢得更大辉煌的根本出路。但是，近些年来，推进改革、深化改革更多是停留在口头上、会议中、文件里，出的条条、细则不算少，却仍然没有实质性的突破。这是不是全党上下开展群众路线教育实践活动，重点整治“四风”中的典型官僚主义、形式主义问题呢？党的十八大将下一步经济体制改革的核心问题聚焦为“处理好政府和市场的关系”，十八届三中全会则进一步明确指出“经济体制改革是全面深化改革的重点，核心问题是处理好政府和市场的关系，使市场在资源配置

中起决定性作用和更好发挥政府作用”，而十八届四中全会又从“全面推进依法治国”的角度，响应“全面深化改革”，堪称“国家治理领域一场广泛而深刻的革命”。这是一个大方向，至关重要。确实，如何摆正政府和市场两者之间的平衡乃至按照“四个全面”战略布局稳步推进，决定着“中国特色”之“特”，决定着社会主义市场经济在遵循普遍规律的基础上能否贡献新的创意，由此也决定着广大民营企业对新一轮全面深化改革乃至“四个全面”战略布局的期盼、对最大限度地激发活力和创造力的期盼！

改革，带来体制上的豁然开朗，带来经济上的充分民主。人们得以在骤然解放的时空中施展才干，动员起各种沉寂已久的资源，自主创业不再偷偷摸摸，不必担心割“资本主义尾巴”；光明正大地扩大规模，为企业发展融资，打造自己的响亮品牌。但是，有些自由需要更广阔的边界，有些自由则被盲目敛财驱使着越界。

很多时候，我们担心经济自由会若隐若现，更谈不上亘古不变。当触及某些利益或情绪时，它会悄然让步，退到“候补”席位，甚至更远。有些自由还处于“画饼充饥”的意识层面，如政策环境上早有允许民营企业进入部分垄断行业的理性与热情，但现实的“玻璃门”、“弹簧门”、“旋转门”乃至“铁门”依旧冥顽僵硬。有些自由还要小心翼翼地看大众脸色和眼色，而大众的情绪往往会或多或少地掺杂非理性和片面性，甚至连某些被殖民化半殖民化的后遗症也会作祟。这些都表明，中国的民营经济要获得更多的创业与发展自由，在较长一段时期内仍将受到两方面的制约，一是封建道统之遗风，二是计划经济之遗习。

典型案例如有的地方任意打压民营企业，甚至罗织罪名抓人或剥夺财产……都从反面诠释了明文规定的法律如何被人为地更改。当封建道统的威权至上与计划经济的指令惯力相勾兑时，民营经济不仅不堪一击，还容易在舆论上被“万夫所指”，造成“同仇敌忾”的假象。对于“私”或“私有产权”正当性（合法性）的社会认同，未必已完全规避了被逆转、被倾覆的厄运或风险。如果不从根本上摆正政府与市场的关系，转变“‘剥夺’

剥夺者”的革命思维,确立并维护依法治国理念,用法治思维和法治方式履行政府职能、建设现代政府,那么,中国依然随时有可能将“自由”这一神圣的字眼妖魔化!

另一个典型案例,就是近 10 多年来喊得震天价响的所谓“国有经济是共产党执政的经济基础”。它作为个别机构及人物的一种邀宠取向,客观上“绑架”了决策高层,模糊和动摇了国企改革的正确方向,使之错失良机。对此,迎头痛击最早也最有气势的是 2004 年 10 月 26 日全国政协经济委员会举办的“深化国有企业改革座谈会”。在这次由时任全国政协常委陈清泰主持、时任全国政协主席贾庆林和常务副主席王忠禹出席的专题座谈会上,厉以宁、吴敬琏、萧灼基等数位著名经济学家,均旗帜鲜明地发表了重要意见,其中最尖锐的质问是:“如果只有国有经济才是共产党执政的经济基础,那么我国的其他经济成分难道是异己力量的经济基础?”但是,此类观点由于明显带有根深蒂固的“左”的色彩,又附加了诸如“共和国的长子”等标签,听起来既诱人又动人,所以仍颇有点市场,其结果便是近 10 年来国企(央企)“理直气壮”地搞无度扩张或产业链的过度延伸,联手各级政府构筑起挤压民营经济发展空间的各种“玻璃门”、“弹簧门”、“旋转门”乃至“铁门”,折射出改革攻坚乏力以及某种程度的滞后与倒退,包括对旧有体制的某种怀恋。如同已故著名经济学家董辅初早在 1994 年所说,“大陆的经济改革、对外开放、经济发展是一个漫长的过程,一些问题不会只存在于某一时刻,往往会反复发生,其解决往往也得有一段过程。”这多么具有预见性!

史料表明,中国搞市场经济,作为一种社会实践早已有之,因为古代社会的契约和私有产权一直都很发达。比如两汉时期,以家为本位的私有制地主经济经过长时间的充分发育,造就出高度繁华的城市和商品市场;又如宋朝,仅从《东京梦华录》和《清明上河图》中,便能看到北宋京城开封的市场经济有多发达;再如 1901 年清政府推行新政后,鼓励开办民营企业,不久竟超越国内市场,出现了西方商人向中国工厂订货的“国际

化”现象……但是,按照“家”、“国”同构这一基于儒家伦理的制度安排,便注定了中国传统社会搞市场经济具有难以想象的脆弱性、不彻底性和不稳定性,因为皇帝或皇权处于纲常等级的最高位,对“私”可实施绝对控制。也就是说,在“家法”之上悬有至高无上的“王法”,“国”可对“家”实行彻底管束。“私”或“私有产权”,始终不具备西方社会那种在法律保护下的神圣不可侵犯、不可剥夺的自由性质,随时都可能遭遇皇帝或皇权的“合法”干预。因此,一部中国经济史,正是市场经济风雨飘摇的动荡史,时而正当(合法)时而不正当(不合法),其宏观体征即为“治乱相循”。

事实上,中华民族对“私”或“私有产权”的文化认知,可以说从未彻底过,因而市场经济的发展始终难以连续,这也正是千百年来“中国人勤劳而不富有”的根源所在。即使是启动改革开放 30 多年以来,执政党已在前所未有的广度和深度上承认了“私”或“私有产权”,人民大众也享有了前所未有的广泛民主与自由,但姓“公”姓“私”的纠结一而再、再而三地表明,“私”或“私有产权”在当代中国要获取牢固不破、毋庸置疑的合法地位,或许还将踽踽前行很长一段路程。

当然,滥用的自由也注定不受欢迎。这似乎更考验着人类的理性精神或自我约束能力。比如,美国固然能让人感受到最充分的言论自由,对时事评头论足,在广播电视等传媒上大骂总统,一逞口舌之快,似乎民间言论用不着彬彬有礼,允许花样百出。然而,“允许”范围内的恐怖主义言论也大摇大摆地在公众场合露面,并且很可能会煽动某些极端分子,有意无意地充当教唆或煽动角色。难道人类社会的理性精神,已进步到完全可以控制自由而不失当的境界了吗?

值得关注的是,当我们着力为中国民营经济的自主发展伸张、呼吁时,西方的一些学者则在重新反思自由的边界。比如美国乔治·华盛顿大学公共利益法教授乔纳森·特利刊文称:“尽管在西方,大多数人仍然享有相当程度的言论自由,但对于那些持有争议的社会、政治或宗教观点的人来说,这一昔日近乎无上的权力已经变得界定模糊,也不那么可靠

了。奠定西方文明基石的最根本权力正日益被视为讨嫌的东西，甚至是一种威胁。不管言论被视为煽动性的、仇恨的、歧视性的，抑或仅仅是错误的，社会都在以宽容的名义否定言论自由权利，通过无条件的审查强迫人们互相尊重。”英国《新政治家》周刊资深编辑约翰·肯普夫纳也发表题为《言论自由的全球战争》的文章称，“我们都希望适当地保持平衡，但完美是不可能的。被迫选择的话，我宁愿要做得有些过火的公共空间，而不像世界上许多国家那样，在权力面前变得柔顺的那种。”“令人沮丧的是，英国如今似乎正在向这个方向倾斜。我们日益将言论自由视为危险事物。出现这种情况有许多原因：有些情况是由糟糕的法律造成的，有些则是出于经济原因。政治家、律师和公众难以应对快速的技术变革。”

谁忘却自由的实质是履责尽职，谁就不配享有自由！民营经济的创业与发展之路，呼唤着法律与道德重建。民营企业一方面在松绑之路上磕磕绊绊，另一方面也在滥用有限的自由，不断触犯法律与道德的底线。财富欲望的膨胀能够消融任何被法律与道德守候的底线，其最直观的社会表象就是“放心”（放心肉、放心菜、放心油、放心药……）的供给短缺乃至危机。而自由走向放纵，便一定是贪欲的放荡。君不见一些企业家总不甘寂寞，又想当政治家、思想家，又想当“意见领袖”、“创业导师”或“影子导师”……似乎什么都想当、什么都能当。有点个人偏好、爱好或兴趣，当然不是坏事，但千万别以无所不能自居，更不要以为什么钱都可赚、什么领域都能插一脚。近年来，不少老板包括民营企业摆不正自由与自律的关系，出言或行事常处于“亚健康”或不健康状态，以致遭到公众嘲弄或诟病，就是因为忽略了倘若就像乔布斯、比尔·盖茨那样一心当个“职业”企业家是倾注一生的努力与专注都不够的，忽略了伟大、卓越和高贵都是约束出来的，忽略了自由的最佳保护神正是自律，忽略了谁让贪欲支配自由谁最终恐怕连当企业家的自由也会被断送！

同样，当十八届三中全会做出《关于全面深化改革若干重大问题的决定》后，很多人已明显出现理解上的偏差。一些民营企业没有看到改革既