

姚淦铭国学智慧系列

孙子智慧

姚淦铭 著



百家讲坛

著名主讲人

姚淦铭新作《孙子智慧》

山东人民出版社

国家一级出版社 全国百佳图书出版单位

姚淦铭国学智慧系列

孙子智慧

姚淦铭 著



山东人民出版社

国家一级出版社 全国百佳图书出版单位

图书在版编目(CIP)数据

孙子智慧/姚淦铭著. —济南: 山东人民出版社,
2015. 1

ISBN 978 - 7 - 209 - 08838 - 1

I. ①孙… II. ①姚… III. ①兵法—中国—春秋时代—通俗读物 IV. ①E892.25 - 49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2015)第 028805 号

责任编辑:常纪栋

孙子智慧

姚淦铭 著

山东出版传媒股份有限公司

山东人民出版社出版发行

社 址:济南市经九路胜利大街 39 号 邮 编:250001

网 址:<http://www.sd-book.com.cn>

发行部:(0531)82098027 82098028

新华书店经销

莱芜市华立印务有限公司印装

规 格 16 开(169mm × 239mm)

印 张 41.5

字 数 780 千字

版 次 2015 年 1 月第 1 版

印 次 2015 年 1 月第 1 次

ISBN 978 - 7 - 209 - 08838 - 1

定 价 58.00 元



如有质量问题,请与印刷厂调换。 电话:(0634)6216033

前言

环视宇宙，生灭之间，往者已过，今者暂驻，来者将续，历史就这么一瞬不停地涌流着。然而，一个伟大的民族必有文化精蕴层积下来，凝聚为文献的经典，必有智慧遗传后代，结晶为经典的智慧。这些文献的经典、经典的智慧就像大海里巍峨的灯塔、绵延的航标，为一代一代的泛海弄潮者屹立着，闪耀着，导引其驶向胜利的彼岸！

《孙子》是中华民族的又一杰出经典，不仅是中国的，也早已属于世界的了。《孙子》之所以能走向世界，寰球衷心认可且推崇，此深缘其内存的道邃、法明、论卓、识睿、智富，且一出于精旨、美文、警句、名言、健笔。惟其如此，《孙子》才能逾越历史的鸿沟，超越国度的疆界，使一代代来者为之折腰敬钦，击节赞叹！

《孙子》，又称《孙子兵法》，虽仅为薄薄的一本六千字左右的著作，但堪称是古往今来世界最伟大的兵学经典之一。《孙子》很古老，却最深孚千载众心。《孙子》的智慧不仅是如此的精彩与深邃，且始终闪耀出很现代很前卫的智慧光辉！两千多年前的这一兵法，不仅不朽地存活着，且照样骄傲地翱翔在当下智慧的九天，依然是当今面临复杂多变、尖锐挑战的炎黄子孙，乃至世界芸芸众生的一笔巨大的精神财富。孙子是兵家的圣人，而兵圣的《孙子》则被美誉为“兵学圣典”。

《孙子兵法》蕴藏富足的不朽智慧，既涵盖了军事、兵法之域，然而又旁通于人生、处世之维度，而且这些智慧的生命力特强，可为各领域里祈望奋斗而胜出者，提供最有益的佑助。威继光曾赞叹《孙子》曰：“兵法其武库乎！用兵其取诸库之器乎！兵法其药肆乎！用兵其取诸肆之材乎！”《孙子》是“武库”，又是“药肆”，不仅“用兵其取诸肆之材乎”，还有医治用兵之疾病，又可以取之为人人生疗疾！确实，《孙子》智慧的蕴藏极其富足，不仅具有现世的出新价值，还具有永世的启迪心智的再生价值。

《孙子兵法》能赋予现代政界以政略，给予现代军界以战略，示予现代外交界以谋略。

《孙子兵法》又能赋予现代经济界以策略，给予现代企业界以韬略，示予现代商界以奇略，施予现代市场以要略。

《孙子兵法》再能赋予现代竞争以计略，给予各行各业以攻略，示予现代人人生处世以经略。

统而言之，《孙子兵法》能予现代人各维度的奋斗以不竭的胜略。事实上，这里虽是分说条析，实可熔铸会通，因为从某种意义上来说人生也罢、各行各业也罢都似上战场与战线，去与天斗，与地斗，与人斗，为生存，为发展，为未来而不息战斗。《孙子兵法》研究的是战争中的拼搏、兵家的胜败，内中既讲实力的比拼，更重智慧的较量。试看天下，纵观百行，拼搏之赢家在于智慧的运筹，竞争之胜出又在于智谋的高下；引而申之，《孙子兵法》即是一部高妙的智慧之书，能够给人生以智谋。当然，《孙子兵法》还将兵法与哲学与艺术相交汇，而人生的成功与幸福，亦然须具哲学，还当浸润艺术，这便是人生的哲学与生活的艺术。孙子的这些智慧也无不启迪着世人！

《孙子兵法》是整体的、联系的、系统的，又是动态的、多元的、开放的。其兵法就像网络一样显现，虽恢恢却清晰，虽网罗却敞开，虽文字有限却存储无穷，使得哲者识哲，明者知明，智者见智，慧者通慧。《孙子兵法》于兵法则穷其秘蹟，为兵之圣者；于文章则唾其珠玉，为文之宗者；两者契合无迹，广博渊深，巍然屹立。《孙子》由知而至于识，有识而至于智，转知化识而使人们具智开慧，不仅煜耀世界之兵坛，且永远地启迪着后来者。

如果能再深层解得《孙子》的内在思维智慧、哲学智慧，就会愈加心赏其兵法的深湛绵密，条贯熔铸，鞭辟入里，入木三分。孙子也正因其深层思维智慧的卓越，故能于兵学殿堂若践其户庭，又犹披云而见日，还似登上兵学的巅峰，四览旁睨，俯瞰流观，无不卓识。这就像圣人孔子登东山而小鲁，登泰山而小天下了。

战争是流血的、残酷的；交战的不仅是兵力、武器等，确实更是智谋的较量。《孙子兵法》就是将这种斗智斗谋的智谋结晶出来，且理深文精，一寓其间。人们若能涵泳沉潜于此，且汲取其内在的思维智慧，提高自身思维智慧的内质与水准，又能灵活活用，那么必定获益匪浅。鉴赏《孙子》内在的巨大思维智慧之网，纲纪明晰，网眼细密，细细寻觅，智慧纷呈。若既得此思维智慧之网，再撒网于现世的人生与事业的“海”中，那么所得必定甚优且裕了。

其实中华辉煌的巨典，如《老子》、《论语》、《孙子》、《孟子》、《大学》、《中庸》、《庄子》等，都是智慧的深井，清冽甘美，澄澈沁心。只要你愿意、虔诚、喜好，且能师其法而不泥其迹，得其智而不拘其言，那么都可以不尽地从中汲取灵泉的美妙智慧！

作者

目 录

前 言	1
-----------	---

篇一 孙子智慧精蕴与价值

兵圣：孙武·战争·兵法·人生	3
丰碑镌刻：司马迁的《孙子列传》	8
孙子初战：金戈铁马的将领身影	14
孙子鏖战：破楚入郢之指挥谋略	20
孙子兵法：曹操·序注·流播·影响	27
《孙子兵法》：大智慧大谋略之奇书	35
掂谈：《孙子兵法》与人生智慧再启迪	39
孙子的世界·世界的孙子	45

篇二 大战略智慧：国政·经济·外交·军事

孙子：大战略大视野的兵法智慧	53
战争妙算：庙算胜算·五事七计	57
伐谋：上兵伐谋的战略之智	62
伐交：孙子大战略的外交谋略	68
经济战略：战争·财政·民生·账本	74

从简书看孙子精湛的政治经济智慧·····	80
战略多元：军用保障·后勤供给·····	84
资治通鉴：话说十败十胜的深刻启迪·····	90

篇三 兵法谋略：将略·战争·兵略·智谋

将略：国宝·司命·至任·安危之主·····	97
明鉴：君主与将领·三患与胜败·····	104
兵略：兵者诡道·兵以诈立·····	108
作战谋攻：贵胜与贵速·致人不致于人·····	115
兵形深智：示形要旨·形兵之极·····	124
兵势妙智：为势佐外·因势利导·····	127
兵法睿智：奇正精义·变幻奇正·····	131
用兵三昧：虚实综错·避实击虚·····	134
制胜贵因：高深莫测的因之智·····	140
要诀鸿宝：治法·治军·治将·治兵·····	148

篇四 兵战智略：战法·机变·战术·妙境

战法：九变·权变·机变·变通·····	159
知天：天文·天时·天候·天利·····	166
识地：地形·地理·地道·地利·····	171
深详研究：战地之地形的精到梳理·····	178
相敌侦察：军情·敌情·兵情·····	185
孙子：兵法医学·百疾养生·····	190
火攻：孙子智慧及其历史的延伸·····	196
微哉微哉：用间·五间·间谍·妙境·····	204
卓尔不凡：先哲·用间·历史·范例·····	212

篇五 参悟：战争·名著·军事家·政治家

美国越战与《孙子兵法》的启示·····	221
海湾战争与《孙子兵法》之点滴·····	228
反思：《孙子兵法》与伊拉克战争·····	235
流观：《孙子》与世界的军政要员们·····	240
孙子“用间”之智与世界视域·····	245
略说《孙子兵法》与《战争论》·····	254
谈片：利德尔·哈特与《孙子兵法》·····	262
基辛格论《孙子兵法》的战略智慧与艺术·····	268
三十六计：孙子计谋之另类衍展（上）·····	277
三十六计：孙子计谋之另类衍展（中）·····	284
三十六计：孙子计谋之另类衍展（下）·····	289

篇六 孙子智慧：管理·企业·商战·竞争

经商鼻祖：《孙子》智谋与白圭经营秘诀·····	297
孙子兵法·战略之管理·管理之智库·····	303
散点透视：《孙子兵法》与现代生意经·····	308
管理学家谈《孙子兵法》与企业发展·····	313
孙子智慧：市场·情报·用间·信息·····	319
篇篇管用：《孙子》活用于经营管理·····	322
日本：《孙子》与企业管理实效·····	326
西方：《孙子》与企业管理借鉴·····	331

篇七 孙子兵法：卓越的心理学智慧

心战与兵战：孙子与军事心理学智慧·····	337
孙子：唯物·心理学·反迷信·意义·····	345
诡道十四：孙子心理学智慧解读·····	348
二夺与四治：再说孙子的作战心理智慧·····	352
孙子：战争生死存亡的辩证心理智慧·····	358
心理学智慧·精彩纷呈·熠熠辉映·····	363

篇八 孙子兵法：军事艺术与审美智慧

形篇：高妙的战争艺术论·····	375
势篇：微妙的战争艺术论·····	378
虚实篇：精妙的战争艺术论·····	382
用兵审美境界：善·微·妙·圣·神·····	386
结缘与研究：毛泽东与《孙子兵法》·····	392
从《孙子》欣赏毛泽东的军事艺术·····	400
四渡赤水：指挥得意之笔·默契孙子兵法·····	410
指挥艺术：刘伯承与《孙子兵法》之启迪·····	414

篇九 孙子兵法：哲学与思辨的智慧

孙子的兵法模式建构智慧·····	425
思辨：孙子卓越的层次分析智慧·····	429
《孙子》：逻辑·思维·智慧·逻辑史·····	434
孙子的系统思维智慧·····	444

孙子兵法的哲学智慧与境界·····	449
孙子兵法丰富的辩证法智慧·····	455
启迪：孙子哲学智慧的评论与思考·····	465
知与智：孙子辩证智慧再例析·····	470
利与害：孙子辩证智慧再例析·····	475
历史智慧：汲取吸纳与战史研究·····	479
数学思维：度量数称·算计校策·数理逻辑·····	487

篇十 《孙子》：兵学与文学的智慧融铸

经典之评：文学·兵学·融铸·璧合·····	499
《孙子》美文：辞如珠玉·流韵古今·····	504
兵法与文学具象之缔结·····	508
孙子：意象·意象流·络绎联翩·····	514
孙子文法：修辞富赡·满目琳琅·····	518
击节心赏：孙子兵法与文法的绝妙片段·····	526
《孙子》成语与用语集萃·····	540

篇十一 孙子的历史之谜

孙子生平事迹诸谜略说·····	549
论辩：《孙子兵法》真伪的诸多谜团·····	556
《孙子》十三篇以外著作与佚文之谜·····	560
《孙子兵法》文本诸谜·····	565
《孙子》宋代版本与诸注之谜·····	573
孙子与伍子胥交往之谜·····	580
孙子兵学智慧之渊源与熔铸之谜·····	587
略说孙子与老子之诸谜·····	593

孙武论：苏洵·苏轼·父子之评·····	598
聆听有益：从岳飞与《孙子》说起·····	604
孙武之缘：吴地·姑苏·穹窿山·虎丘·····	610

篇十二 《孙子兵法》译介与汉简释文

《孙子兵法》全文译介·····	619
附录 银雀山汉墓竹简《孙子兵法》释文·····	642
附录 大通上孙家寨汉简释文·····	650
后 记·····	651

篇
一

孙子智慧精蕴与价值



就中国历史来考究，两千多年的兵书，有十三篇，那十三篇兵书，便成立中国的军事哲学。所以照那十三篇兵书讲，是先有战斗的事实，然后才成那本兵书。

——孙中山（《孙中山选集》）



孙武塑像

兵圣：孙武·战争·兵法·人生

在中国古代，圣人是一种极致式的典型，是巅峰式的人物。才德出众佼佼者称为君子；超越君子而上，达到神明不测者，则被美誉为圣人。《说文》：“圣者，通也。”圣者，即是无事不通，其妙无方，光大而化，超越凡人的最杰出的人物。

古代的道、儒、兵家均有圣者：道家圣人推为老子，儒家圣人尊为孔子，兵家圣人则为孙子。孙子，是又一位横空出世的圣人！孙子不仅因其在用兵的实战功绩上的军事才能，更在于论兵的纯粹理论上的《孙子兵法》，确已抵达了不测其神明的境界，故其著又被推为“兵经”。孙子从古至今则被赞誉为“兵圣”、“兵家鼻祖”、“百世兵家之师”、“百世谈兵之祖”等，绝非是虚誉，而是逻辑的实至名归。当代学者有赞评：“孙子不仅是圣人，而更是‘兵圣’。在中国历史中称为‘兵圣’者仅有孙子一



孙子像

人。有史以来，不仅在中国，而且在全世界，孙子是第一位把战略思想写成著作（书）的人。所写著作，书名即为《孙子兵法》，简称《孙子》，是世界上第一本战略思想著作。其在战略思想领域中之地位是古今中外任何著作所不能及。因此，称孙子为‘兵圣’谁曰不宜？”（钮先钟《中国古代战略思想新论》，安徽教育出版社）此洵为确评。

至于说到用兵、战争，历代人都感慨万千！人类不希望它发生，但是又不得不屡屡遭遇它；人们反战，又不得不进行战争；人们厌恶战争，又不得不赞赏战争；人们诅咒战争，又不得不研究战争！战争是人世万物之一物，然而有时恍兮惚兮不可名状，惚兮恍兮不尽描摹，恍恍惚惚兮难以言表，惚惚恍恍兮不可琢磨！因为战争是一怪物，亦然是一奇物，战争深刻地影响着人类的历史，国家的命运、生灵的存亡，延伸至于物质的、文明的、政治的、经济的等方面。

柏拉图有警世之言：“只有死者才能看到战争的终结。”反之，只要人类生存着，那么就看不到战争的消亡。

马克思有醒世名言：“战争比和平发达得早。”（《马克思恩格斯选集》2卷）他又有说：“暴力是每个孕育着新社会的旧社会的助产婆。”确实历史上有过的战争就是这样的暴力。

恩格斯则科学地精心研究了欧洲各国军事发展的历史，并写出了启迪心智的军事史著作。

毛泽东有明世之言：“枪杆子里面出政权！”毛泽东又说：“十月革命一声炮响，给中国送来了马克思主义！”这是战争带来的一种成果。

纵观世界，上下数千年，战争从未长时间地消歇过。据瑞士、美国等许多国家统计，从公元前3200年到公元1964年，世界上共发生的战争有14513次，其间只有329年是和平的。（见李庆山《文明的毁灭与孕育——深刻影响人类社会的76次重大战争》）我们或许会怀疑这一数据的准确性，譬如所指战争的规模情况怎样的，一些军事行动是怎样统计的，然而世界各地战争的频仍，确是不争的事实；而这些大大小小的战争就如此这般地影响着人类社会与历史的进程。

再看有关中国的战争统计，《中国军事史》（解放军出版社1983年版）之《中国历代战争年表》曾有这样的统计：起自公元前26世纪传说中的神农时代，止于公元1911年清王朝的灭亡，在大约5000年的漫长岁月中，我国有文字记载的战争共3791次。

传说中的五帝时代（公元前26世纪—前22世纪）5次。

夏、商、西周时代（公元前22世纪—前770年）38次。

春秋时代（公元前769—前476年）384次；战国时代（公元前475年—前221年）230次。

秦代（公元前220—前207年）9次。

西汉时代（公元前206—公元24年）124次。东汉时代（公元25—220年）278次。

三国时代（公元220—265年）71次。西晋时代（公元265—316年）84次。东晋时代（公元317—420年）272次。南北朝时代（公元421—580年）178次。

隋代（公元581—617年）88次。唐代（公元618—906年）192次。五代十国时代（公元907—959年）73次。

北宋、辽、金、西夏时代（公元960—1127年）256次。南宋、金、蒙时代（公元1127—1279年）295次。另外，有说宋一代，前后300余年中就爆发了433次农民起义，其中230次发生在北宋，203次发生在南宋，平均一年有1.4次。

元代（公元1280—1368年）208次。

明代（公元1368—1643年）579次。

清代（公元1644—1911年）427次。

——战争就这样伴随着历史的足迹，时常出现刀光剑影、哀鸿遍野、民无噍（jiào）类（活着的人），却又在战争里催生出时代的新进程。然而，在世界的、中国的古往今来的战争的熙熙攘攘的历史长河里，却有一本虽最古老，却永远不朽的兵法经典，那便是《孙子兵法》！

孙中山说：“就中国历史来考究，两千多年的兵书，有十三篇，那十三篇兵书，便成立中国的军事哲学。所以照那十三篇兵书讲，是先有战斗的事实，然后才成那本兵书。”（《孙中山选集》）这里所谓的“十三篇兵书”，便是《孙子兵法》。孙中山指明《孙子兵法》是中国军事哲学的成立者，而且是从战争的实践中来的。孙子的军事哲学不仅超越了实践，而且又是可以再回到实践中去运用的。

毛泽东说：“战争不是神物，仍是世间的一种必然运动，因此，孙子的规律，‘知彼知己，百战不殆’，仍是科学的真理。”（《论持久战》）毛泽东又说：“中国古代大军事学家孙武子书上‘知彼知己，百战不殆’这句话，是包括学习和使用两个阶段而说的，包括从认识客观实际中的发展规律，并按照这些规律去决定自己行动克服当前敌人而说的，我们不要看轻这句话。”（《中国革命战争的战略问题》）这些论说启示人们：《孙子兵法》的不朽，就在于揭示了战争的基本规律、科学的真理，从而具有永世的价值，而永远不过时。

刘伯承也指出：“《孙子兵法》这部兵法，是研究指导战争最普遍规律的著作。……正兵和奇兵，是辩证的统一，是为将者必须掌握的重要法则。奇中有正，正中有奇，奇正相生，变化无穷。”正因为揭示的是“指导战争最普遍的规律”，因此也可以永恒地被普遍地运用、活用于战争中。

聂荣臻于《孙子兵法》有题词：“兵学圣典，世之瑰宝。”“圣典”者，兵圣之经典也，神圣的兵法经典也，诚然为世界的璀璨瑰宝。

学者李日浴曾说：“原来文武是经营国家的两翼，中国以四书五经为文经，故把有力的兵书，称为兵经或武经，以匹配之。就中，为其最杰作而最被尊重的就是《孙子》。”（《孙子兵法之综合研究》）他又有说：“孙子的不朽，自有其原因在，即他所建立兵学理论，仅是原理原则，不涉于枝叶末节，本此而做千变万化的妙用。故它的原理原则，就是在现代的总力战上，立体战上，依然可以适用。总之，它不是因时代的推移，而失掉它的生命。”“孙子这部书是百分之九十九可取的，它是我们民族的传家宝，今后我们应切实奉为兵法圭臬，国防指

针。”（见《东西兵学代表作之研究》）这里也指出时代虽在推移变迁，但《孙子》的生命永不过时，就是因为其揭出了兵学的原理原则，所以可变幻妙用，当奉为主臬。

郭化若有论：“《孙子》的作者，顺应历史潮流，用当时比较进步的观点和方法，总结当时和以前的战争经验，继承和发展前人的军事理论，创立了新兴地主阶级的军事学说。它在战略上，提出了许多杰出的命题，在哲学上表露出不少古代朴素的唯物辩证法思想，相当广泛地揭示了一般战争的客观规律，成为古代军事学术史上一颗明珠。它之所以能流传两千余年，受到广泛的重视，绝不是偶然的。”（《孙子译注·前言》）孙子军事学说里蕴涵的哲学思想、一般战争的客观规律都使得《孙子兵法》这颗明珠熠熠生辉，映照至今而不衰。

日本的学者阿多俊介则揭示《孙子兵法》具有“万古不易之真理”。他有多部关于孙子的著作，在其《孙子之新研究》说：“孙子为富于天才之人，其书之在今日，无论任何人，莫不谓为万古不易之真理。又其头脑之甚有组织，思想之博大，读者不胜惊叹。……以至于今日。故学者复称孙子为兵圣，其书称为兵经，与六经之书并重，亦固其所。”

《孙子兵法》的军事原理是超时空性，历百世而不能易。早在刘文屋《孙子释证》（1928年）就曾说：“《孙子》一书义精词奥，为吾国谈兵者所祖，惟近世战术日新，军事家每多并髦（通‘毫’，以为老旧蔽塞，不合时宜）古法。须知战术虽有新旧，战理固无古今。《孙子》乃论理而入深微者，如其所以历百世而不能易也。”确实如此，孙子的那种战理就是无分古今的战争的一般规律、古今共遵的战争的基本原理与原则。当然若不知时之变、地之异、势之易、事之别，而食古不化那么也是必遭失败的。

这些论说不约而同地聚焦在一点上，即《孙子兵法》的不朽，就是因为揭示出许多军事哲学、战争最普遍规律、用兵的重要原则，因此可以移用于当下以及今后的战争实践中去。再如魏汝霖《孙子今注今译》（1972年台湾商务印书馆）认为在现代战争时代，研读要不失《孙子》兵经真义，应以现代国防思想注释《孙子》十三篇。譬如第一篇《始计篇》，今译篇名就以今日军事语言译，应为“国防计划”，即美国所谓的“国家安全政策”。这种解读目的就是消融古今时空壁垒鸿沟，达到古今融通，古为今用的目的。其译出的《孙子》每篇名称，就用现代的理念对照为：（1）《始计篇》，即国防计划；（2）《作战篇》，即动员计划；（3）《谋攻篇》，即国家战略；（4）《军形篇》，即军事战略；（5）《兵势篇》，即战争艺术；（6）《虚实篇》，即机动作战；（7）《军争